











# مجلة الأفكار والسياسة والتجارة للبحوث العلمية

فبراير سنة ١٩٥٦

السنة الرابعة

العدد الأول

## الفهرست

صفحة	
١	للدكتور عبد المنعم البيه . . دراسات في الرسوم الجمركية المصرية
٧٥	للدكتور صلاح الدين نامق . . الحرية التجارية ازاء الحماية
١٤٩	للدكتور محمد فؤاد ابراهيم . . شركات الاقتصاد المختلط ووجوه نشاطها في مصر
١٩٣	للدكتور بطرس يوسف بطرس غالى . . المؤتمر الآسيوى الافريقى الاول
٢٢٥	للاستاذ محمد عبد الله مرزبان . . ادارة شئون العمال والمستخدمين
٢٥١	للدكتور متولى محمد الجمل . . الدفاتر المنتظمة

مطبعة جامعة القاهرة

١٩٥٦





# مجلة الاقتصاد والسياسة والتجارة

يصدرها أعضاء هيئة تدريس كلية التجارة بجامعة القاهرة

## لجنة التحرير

رئيس لجنة التحرير : الأستاذ وهيب مهيبة أستاذ الاقتصاد .

الأعضاء : الأستاذ الدكتور أحمد عبد القادر الجمل أستاذ العلوم السياسية .

الدكتور بطرس يوسف بطرس غالى أستاذ القانون الدولى والعلاقات الدولية المساعد .

سكرتير التحرير : الدكتور بطرس يوسف بطرس غالى .

جميع المكاتبات تكون باسم السيد الدكتور سكرتير مجلة الاقتصاد والسياسة والتجارة بكلية التجارة بجامعة القاهرة بالجيزة .





## قسم الاقتصاد

---

- دراسات في الرسوم الجمركية المصرية : للدكتور عبد المنعم البيه
- الحرية التجارية إزاء الحماية : للدكتور صلاح الدين نامق
- شركات الاقتصاد المختلط ووجوه نشاطها في مصر { للدكتور محمد فؤاد ابراهيم



# دراسات فى الرسوم الجمركية المصرية

بقلم

الدكتور عبر النعم البير

أستاذ الاقتصاد المساعد — كلية التجارة جامعة الاسكندرية

## ١ — مقدمة :

ينحصر الغرض من هذا البحث ، فى دراسة الرسوم المقررة على سلع هامة تستورد الى مصر ، سلع انتقاها الباحث كمينات صادقة تمثل السلع الكثيرة الأخرى <sup>(١)</sup>. وعلى هذه السلع الهامة ، تفرض رسوم جمركية إيرادية ، أو رسوم حائية أو رسوم مانعة. وما كنا نستطيع فى عشرات من الصفحات ، أن ندرس أحوال جميع السلع المستوردة والمصدرة ، وأن نبحت مشاكل الرسوم نفسها على السلع المذكورة ، ومشاكل رسوم الانتاج على السلع التى تنتجها محلياً ، مما نترك أمره لأصحاب الوسائل المطولة المسببة ، لنكتفى هنا بدراسة رسوم الوارد على سلع منتقاة تحتل مكانة عالية فى بنائنا الاقتصادى والمالى ، إما عن طريق ما تدره بعض تلك الواردات من رسوم ، ذات حصيله موفورة للخزانه ، وإما عن طريق تشجيع المصنوعات المصرية ، بفرض رسوم حائية أحياناً : رسوم حائية مانعة أحياناً أخرى . ولذا لن نتعرض فى هذا البحث للرسوم

---

(١) تعريفه الرسوم الجمركية المصرية ، تحتوى على ٨٩٧ بنداً ، ويمثل كل بند صنفاً من الأصناف ، ولكل صنف أنواع مختلفة فى كثير من الأحيان ، مما يصعب على الباحث أن يعالج رسوم الوارد على كل هذه البضود انظر « تعريفه الرسوم الجمركية ٢٢ مايو سنة ١٩٥٤ ، من مطبوعات وزارة المالية والاقتصاد ص ١ — ١٠٩



المفروضة على الصادرات ، أو للناحية التاريخية للرسوم ، بل ستقصره على رسوم  
الوارد على السلع المختارة ، في فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية ومن أجل ذلك  
ستقسم البحث الى أربعة أقسام :

القسم الأول : يدرس الناحية الاقتصادية النظرية للرسوم الجمركية على وجه  
الإجمال .

والقسم الثاني : نضع فيه نتائج وملاحظات عامة ، عن الرسوم الجمركية في  
مصر ، مع المقارنة بأحوال بعض الأمم المتقدمة .

والقسم الثالث : يعنى بدراسة الرسوم الجمركية المفروضة على كل سلعة  
من السلع التي وقع اختيارنا عليها ، ويضع أمام القارئ نتائج تلك الدراسة .  
والقسم الرابع : مقترحات تتقدم بها كنتيجة للبحث .

## القسم الأول

### الناحية النظرية

#### ٢ - أهداف التعريفية الجمركية :

تهدف التعريفية الجمركية ، إما إلى الحصول على إيرادات الخزينة ، وإما لحماية الصناعات الأهلية من المنافسة الأجنبية <sup>(١)</sup> ، أو قد تهدف إلى الغرضين معاً ، فتكون تعريفية إيرادية وحمائية في نفس الوقت . والتعريفية الحمائية تحاول إبعاد السلع الأجنبية ، ولكن ربما أدى ذلك إلى رفع أسعار السلع الأهلية . وستختلف التعريفية الإيرادية بطبيعة الحال عن التعريفية الحمائية ، من حيث المعدلات التي تفرضها كل تعريفية على الأنواع المتباينة من السلع ، ومن حيث اختيار السلع التي تكون هدفاً طيباً للتعريفية . وقد يحدث أن تقل معدلات التعريفية ، فنقل بالتالي درجة الحماية ، ولكن يزيد إيراد الخزينة ، لزيادة كميات السلع المستوردة . وإننا نجد أن التعريفية في الولايات المتحدة منذ بداية الحكومة الأهلية المركزة فيها — قد تشككت بشكل معين ، واتجهت نحو الارتقاء بالصناعة ، عن أن تتجه نحو زيادة الحصيلة <sup>(٢)</sup> . وقد اتفق علماء الاقتصاد ، على أن الرسوم الجمركية تكون مسألة موالية موافقة لبعض الأفراد دون بقية المجتمع <sup>(٣)</sup> .

(١) أنظر كتاب International Trade and Commercial Policy تأليف الأستاذ الدكتور

L. W. Towle نيويورك ١٩٤٧ ص ٢١٧

(٢) أنظر كتاب Public Finance تأليف الأستاذ الدكتور H. L. Lutz عام ١٩٣٦ ص ٥٦٨

(٣) أنظر مقال الأستاذ Tibor de Seitovszky عن A Reconsideration of the Theory of Committee of Tariffs, From Readings in The Theory of International Trade, selected by a The American Economic Association, p. 360

وأنظر أيضاً كتاب Interdational Economics للأستاذين الدكتورين S. Enke and V. Salera الطبعة الثانية بنويورك ١٩٥١ ص ٣٤٢

أى أن هناك تضاربا في المنفعة بين المنتجين وبين باقى أفراد الجمهور، فالمنتجون الذين يرون السلع الأجنبية قد دخلت بلادهم، ونافست سلمهم الأهلية، يزأرون بالشكوى مطالبين بالحماية، وهم قادرون عادة وفي معظم البلاد، على تنظيم أنفسهم ولمعداد قضيتهم، ولإيجاد المدافعين عنهم، بما يتوفر لهم من سند مالى أو عضو سياسى عن طريق أصدقائهم فى البرلمانات. أما باقى أفراد الجمهور أى المستهلكون، فهم الغالبية الكبرى، ولكنهم لا ينظمون أنفسهم ولا يتفهمون مصالحهم.

ولهذا كانت الرسوم فى كثير من الأحيان، مسألة ضارة بالمجتمع على العموم، وبالأخص إذا لم يحسن المشرع فرضها، ولكنها أيضا نافعة لبعض طبقات المجتمع، تلك الطبقات بالذات، التى تستفيد بزيادة دخولها من حماية الدولة لصناعاتها.

### ٣ - شرعية الرسوم الجمركية :

والرسوم الجمركية فى العادة، تمنع السلع الأجنبية من أن تستورد، وربما مكنت المنتج الأهل الذى ينتج السلعة التى فرضت عليها رسوم الوارد، من أن يرفع ثمنها، فيضطر المستهلك إلى شرائها بالثمن المرتفع. وهنا يحلو لبعض رجال الاقتصاد أن يتساءلوا عما إذا كانت هناك مزايا جدية بالاعتبار، تفرض من أجلها الحماية، وتعطى من أجلها منافع لطبقات معينة من الناس، والواقع أن هناك ظروفًا شرعية تستحق فرض الحماية لبعض السلع أو الصناعات، لما ينتجه فرض الحماية من منفعة تعود على الأمة جمعاء. ولكن هذه الظروف ليست عديدة، والحماية فى مجموعها تحل انتاجا أقل كفاية، محل لإنتاج أكثر كفاية، ثم أنها تزيد النفقات، وتقلل مستوى المعيشة<sup>(١)</sup>. وليست المسألة قاصرة على ارتفاع الأسعار التى يضطر إلى دفعها الجمهور، بل هناك خسارة أخرى لها أهميتها وتقديرها، وهى الخسارة الناشئة من عدم استهلاك السلع التى لم تستورد. وفوق ذلك فإن بعض السلع ان استوردت، فسيكون ثمنها قد ارتفع عن ذى قبل.

(١) أنظر كتاب The International Economy, Its Structure and Operation تأليف الأستاذ

P.T. Ellsworth نيويورك ١٩٥٠ ص ٣٩٨

وكان الجمهور بعد فرض الحماية ، يدفع في معظم الأحيان أسعاراً أعلى ، لكل من السلع المستوردة والسلع المحلية . ومع ذلك ، فإن بعض الصناعات التي ظلت تحميها الدولة سنين طويلة ، لم تستطع الوقوف على قدميها ، وكثيراً ما تقدمت لحكوماتها ببيزانيات تظهر فيها خسائر كبيرة . ولو أن رؤوس أموالها قد استثمرت في مجال آخر ، حيث تزيد كمائتها الانتاجية ، وحيث تخصص فيما أهلت له بلادها ، لربحت من عمليات الاستثمار .

#### ٤ - أنواع التعريفات الجمركية :

وقد جرت عادة البلاد التي تفرض الرسوم الجمركية ، أن تبني تلك الرسوم على أساس تعريف ، تحصى فيها السلع وتبويبها من ناحية ، وتفرض الرسوم من ناحية أخرى على الوزن أو النوع ، أو القيمة أو العدد ، أو الوزن والقيمة مثلاً . وللتعريفات الجمركية أنواع أربعة <sup>(١)</sup> :

النوع الأول : تعريفات بسيطة أو عامة ، تفرض رسوماً متساوية على السلع المتشابهة مهما كان مصدرها .

والنوع الثاني : تعريفات مبنية على الاتفاقات أو المعاهدات ، وتحدد بهذه الاتفاقات عن التعريفات العامة .

والنوع الثالث : تعريفات تبني على نوعين من المعدلات ، معدلات ذات نهاية عليا ، ومعدلات ذات نهاية سفلى ، وتطبق المعدلات السفلى على البلاد المفضلة ، والمعدلات العليا على غيرها من الأمم .

---

(١) ينقسم الأستاذ De Marco أنواع التعريفات إلى ثلاث : تعريفات عامة وتعريفات المعاهدات وتعريفات مميزة كحرب جمركية ضد السلع المستوردة من أمم أخرى ، بينما ينقسم الأستاذ Young أنواع التعريفات إلى أربعة تفضلها لمافيا من تباين وتفصيل أنظر كتاب The First Principles of Public Finance : تأليف الأستاذ Antonio De Viti De Marco "ترجمة الإنجليزية طبعة ١٩٣٦ بلندن . ص ٣٤٦ وكذلك كتاب The International Economy. تأليف الأستاذ الدكتور J. P. Young نيويورك ١٩٤٦ ص ٤٠١ - ٤٠٣

والنوع الرابع : تعريفه خاصة بالمساومة ، لإعطاء امتيازات للأمم تمنح  
هى الأخرى ، امتيازات للأمة المستوردة .

فأما التعريف العامة التى تعطى مساواة تامة للسلع المتشابهة ، دون النظر إلى  
موطنها الأصلى ، فهى تعريفه تهدف فى غرضها الأصلى إلى الإيراد . وقد طبقتها  
بلاد كثيرة منها الدول الاسكندنافية وسويسرا وهولندا والصين واليابان  
والأرجنتين ، حتى إذا بدأت الأزمة العالمية الكبرى ، كان ميل تلك الأمم شديداً  
إلى ترك هذه التعريفه .

وأما النوع الثانى فقد اتبعته حتى الحرب الثانية بلاد كثيرة منها فنلندة  
واستراليا وشبلى وتشيكوسلوفاكيا ونيوزيلندا وتركيا ، وكان الغرض منها  
المرونة الخاصة بعقد الاتفاقات .

والنوع الثالث الخاص بالتعريف ذات المعدلين ، الأعلى والأسفل . كان  
المقصود منه تشجيع الأمم الأخرى على منح الأمة المستوردة بعض الامتيازات ،  
وكانت تطبقه حتى بداية الحرب الثانية ، بلاد مثل البرازيل واليونان وفرنسا  
وبولندا . وأخيراً لم تطبق أمة من الأمم فى العصر الحديث ، النوع الرابع المبني  
على المساومة ، وإن كانت فرنسا وبعض بلاد الإمبراطورية البريطانية قد اتبعته  
أحياناً ولكنها لم تستمر عليه . وليس معنى هذا أن كل أمة من الأمم اتبعت نوعاً  
واحداً من هذه الأنواع فى تعريفها ، بل إن بعضها اتبع نوعين منها ، كما فعلت  
كندا حينما اتبعت تعريفه المعدلين النهائيين ، مع تعريفه الاتفاقات والمعاهدات .

#### ٥ - الرسوم الإيرادية والرسوم الجمائية :

طلباً أننا نريد أن نتعرف أحوال الرسوم الجمركية ، فلا بد لنا من التفرقة  
بين الرسوم الإيرادية والرسوم الجمائية ، فالضريبة التى تفرضها الدولة داخل  
أراضيها ، لا تفرق بين ناتج مصنع وناتج مصنع آخر ، بل تعامل منتجات المصانع  
كلها على قدم المساواة . أما الرسوم الجمركية ، فهى تميز بين ناتج المصانع الأهلية

وبين ناتج مصانع الأمم الأجنبية . ولذا نرى المشرعين في الدول المختلفة ، وقد أخضعوا الناتج الأهلئ لضريبة على الصناعات مثلا ، بينما يخضعون منتجات مصانع الأمم الأجنبية ، إلى الرسوم الجمركية .

فاذا افترضنا اننا نبحت أحوال سلع تنتجها المصانع الاهلية ، وتستورد الامة سلعا مشابهة لها تماما من الخارج ، فانا نصبح أمام أمرين اثنين : إما أن تكون هناك رسوم جمركية عالية ، مفروضة على السلع المستوردة ، ولم تفرض الدولة رسما أو ضريبة على السلع الأهلية ، فان المستهلك يفضل استهلاك السلع الأهلية ، ولا تحصل الدولة على إيراد كبير من السلع الأجنبية . وهذه هي الحالة التي يتوق إليها انصار الحماية ، والتي تهدف الى حماية المصنوعات الأهلية ، حماية تتوقف درجتها على مقدار الرسوم الجمركية ، اذ قد تمنع هذه الرسوم ، السلع الأجنبية كلية ، أو قد تقلل الوارد منها ، وهي اذا منعنا ، فان ثمن السلعة الأهلية يرتفع في الغالب ، فتزيد أرباح الصناعات المحمية ، ولا تنجح الدولة رسوما جمركية . أما الأمر الثاني فيحدث اذا فرضت ضريبة على السلع الأهلية ، لاحداث التعادل بينها وبين السلع الأجنبية وبذا تكون الدولة قد ألغت الحماية . وهناك نوع آخر من أنواع الرسوم الأيرادية ، يختص بفرض رسوم على سلع لا تنتج ولا يمكن أن تنتج داخل الدولة كما هو حال البن والشاي في مصر مثلا ، حيث تزيد الحصيلة للحكومة ، بمقدار زيادة الرسوم ، وعلى الاخص اذا لم تكن هناك سلع بديلة للبن والشاي مثل الكاكو وغيره ، وهنا يتحتم على الدولة — اذا ارادت أن تضمن حصيلتها — أن ترفع الرسوم على السلع البديلة أيضا <sup>(١)</sup> ويلاحظ أن مثل هذا الرسم الأيرادئ لا يعدل الاتجاه الطبيعي لرأس المال والعمل ، المستثمرين في انتاج البن والشاي والكاكو ، طالما أن انتاج هذه السلع داخل حدود الأمة ، أمر مستحيل .

(١) أنظر كتاب « عبء الضريبة » للدؤلف ، القاهرة عام ١٩٥٤ م ص ٤٢

ويوجد نوع ثالث للرسم الإيرادي ، ونعني به الرسم المنخفض الذي يفرض على بعض السلع المستوردة ، بحيث لا يوجه الانتاج وجهة أخرى ، ولا يحل السلع الأهلية محل السلع الأجنبية ، فكأن انخفاض مثل هذا الرسم ، لا يجعل منه رسماً حائياً بل رسماً إيرادياً .

#### ٦ - المعاملة بالمثل :

وما اعتبرت الرسوم الجمركية فكرة سليمة ، لأن كل أمة ستعامل الأمة أو الأمم التي فرضت رسوماً على صادراتها ، معاملة المثل بالمثل ، أى لأن كل أمة تجد رسوماً قيدت سوق تصديرها ، ستفرض هي كذلك رسوماً على صادرات البلاد الأخرى<sup>(١)</sup> التي قيدت سوقها وفرضت على صادراتها رسوماً جمركية . ولهذا قال الاقتصاديون ، ان فرض الرسوم لا يصح أن يؤخذ دليلاً على مزايا الحماية الجمركية .

#### ٧ - آثار الرسوم الجمركية على الثمن وعلى فاتج السلعة :

يعتقد الكثيرون من الناس ، أن الرسوم على الواردات ، تعمل على زيادة ثمن السلعة المفروض عليها الرسم ، بمقدار الرسم كله . ولكن الواقع أن عبء رسوم الوارد ليس بمثل هذه السهولة ، إذ قد يتأثر ثمن السلعة التي يفرض عليها رسم الوارد بطرق مختلفة وهي<sup>(٢)</sup> :

أولاً - إن رسم الوارد قد لا يؤثر على ثمن السلعة في السوق الأهلية بتاتاً .

(١) شرحنا هذه الفكرة في كتابنا « دروس في الاقتصاد الدولي » الاسكندرية عام ١٩٥٤ ص ٦٦ - ٦٩ ثم رسمنا المنحنى الذي يثبت هذه الفكرة . من مصدره الاول كتاب Studies in The Theories of International Trade للأستاذ J. Viner نيويورك ١٩٣٧ الفصل السادس . وكذلك من مصدره الثاني كتاب Ellsworth السالف الذكر الفصل الثالث ، ولتألم نجد داعياً إلى تكرار ما شرحنا سابقاً .

(٢) أنظر كتاب Economics of Interentional Trade تأليف الأستاذين H. B. and L. W.

Killough ( الطبعة الثانية ) التعديل الثالث نيويورك ١٩٤٨ ص ٢٣٨ - ٢٤١

ثانياً — إن رسم الوارد قد يرفع الثمن بمقدار الرسم تماماً .  
ثالثاً — إن المستهلك قد يدفع ثمناً يزيد في ارتفاعه عن مقدار الرسم المفروض .  
ولنبحث كل حالة من هذه الأحوال على حدة :

### أولاً — عدم تأثير رسم الوارد على ثمن السلعة المحلى :

إذا فرضت رسوم جمركية على الوارد من سلعة مُنتج محلياً ، ويزيد الناتج منها عن الطلب المحلى للاستهلاك ، فإن الرسوم لا تؤثر على ثمن السلعة . فإذا فرضت مصر مثلاً رسماً جمركياً قدره ٥٠ قرشاً على كل أردب يستورد إلى مصر ، لرفع ثمن الأردب من القمح في الداخل من ٤٠٠ قرشاً ، إلى ٤٥٠ قرشاً ، فإن هذا الرسم لن يأتى بالنتيجة المطلوبة منه ، إذا كان الاتاج المحلى من القمح ، يفيض عن حاجة الطلب المصرى .

والدليل على ذلك ، أن الفلاحين المصريين سيحاولون بيع قمحهم كله بالسعر المرتفع في مصر . فإن تنافسهم على البيع سيعمل على تخفيض الثمن ، الذى لن يقل عن السعر العالمى للقمح وهو ٤٠٠ قرشاً ، إذ لو قل السعر في الداخل عن الثمن الدولى للقمح ، لفشل المنتجون المصريون بيع قمحهم إلى السوق الدولية ، بدلا من بيعه في بلادهم .

وهناك حالة أخرى لا تؤثر بها الرسوم الجمركية على الثمن المحلى للسلعة ، ونعنى بتلك الحالة تحمل المصدر الأجنبي عبء رسم الوارد كله . ولكن هذه حالة نادرة الحدوث ، ولا يمكن تصورهما إلا في حالات معينة مثل :

١ — إذا كانت الأمة التى تفرض الرسم الجمركى ، هى المشترية الوحيدة للبلد المصدر<sup>(١)</sup> وكانت السلعة محتكرة في يد محتكر بالأمة المصدرة . مثل هذا المحتكر قد يجد أن أرباحه ستخفض ولكن بدرجة أقل ، إذا قلل الثمن وتحمل العبء

(١) أنظر كتاب الأستاذ "Dalton" Public Finance ص ٨٠



عن انخفاض أرباحه إذا أبقى الثمن على ما هو عليه ، وباع في البلد المستورد ،  
( الذى فرض الرسوم الجمركية ) كمية أقل أى أن المحتكر يتجنب تخفيض طلب  
الأمة المشتري الوحيدة ، فيتحمل العبء . وإلا تناقصت أرباحه بمقدار أكبر<sup>(١)</sup> .

٢ — إذا كانت الأمة التى تفرض الرسم الجمركى هى المشتري الكبرى  
لسلعة البلد المصدر . ورأى المنتج المحتكر فى البلد المصدر ، أن يفرض ثمنا اعلى  
لسلته فى بلده هو وأن يبقى الثمن كما هو للبلد المستوردة ومعنى هذا أن المحتكر فى  
البلد المصدر سيتحمل عبء الرسم الجمركى كذلك .

٣ — ربما رأى المنتج المصدر أن عرض سلته قد زاد فى البلد المستورد ،  
الذى فرض الرسم الجمركى . ولذا يحاول أن يتحمل العبء لفترة قصيرة ، عن  
أن يقلق مصانعه ، ولكن مثل هذه السياسة ستكون قصيرة الأجل ، وسينتهى  
أجلها إذا استهلك المخزون من السلعة فى البلد المستورد ، وعاد هذا الى الاستيراد  
من جديد .

### ثانياً — رسم الوارد يرفع الثمن بمقدار الرسم :

وهذه حالة يمكن حدوثها ، لو تصورنا بلدا مصدرا ينتج سلته التى يصدرها ،  
بنفقات ثابتة فإذا فرضت الدولة المستوردة رسماً جمركياً ، فن المفروض —  
فى ظل النفقات الثابتة — ان البلد المصدر يمكن أن ينتج كمية كبيرة جداً ، بنفس  
النفقة الخاصة بالوحدة ، كما لو انتج كمية صغيرة .

وعلى هذا يمكن للبلد المصدر أن يمون البلد المستورد بالسلعة ، طالما ظل  
الرسم الجمركى أقل من الفرق بين نفقة المنتج الأجنبى ، ونفقة المنتج الأهلى .

(١) أنظر كتاب The Shifting and Incidence of Taxation تأليف الأستاذ E.R.A. Seligman

ثالثاً — زيادة الثمن بأكثر من مقدار الرسم :

قد يحدث أن يقلل البلد المصدر ، من كمية منتجاته ازاء فرض البلد المستورد رسوما على وارداته ؛ فلما يقلل البلد المصدر من الكمية المنتجة ، لا يحقق اقتصاديات ومزايا الانتاج الكبير كلها فتبدأ نفقة السلعة في الازدياد . وعلى هذا تتعاون كل من قلة العرض وزيادة النفقة على رفع ثمن بيع السلعة الأجنبية بالسوق المستوردة ، بمقدار اكبر من الرسم المفروض <sup>(١)</sup> .

ويمكن أن تحدث هذه الحالة ايضا لو كانت السلعة تنتج في ظروف النفقة الثابتة ، وكان الرسم المفروض اكبر من الفرق بين النفقة الاجنبية وبين النفقة الاهلية ، فان الواردات ستستبعد كلية . فاذا لاحظ ذلك المنتجون الوطنيون ، وبدأوا في التنافس فيما بينهم ، فان الثمن يرتفع فقط ، بالفرق بين النفقة الاجنبية والنفقة الاهلية ولكن يلاحظ أن الثمن الاهلي مع أنه ارتفع ، الا أن مقدار الارتفاع سيكون أقل من الرسم المفروض ، اذ لو ارتفع الثمن بأكثر من الرسم لحقق المنتجون الاهليون أرباحا غير عادية فانتجوا كميات كبيرة ، فزاد العرض فانخفض الثمن من جديد ، حتى يصل الى حدود النفقة الاهلية <sup>(٢)</sup> .

وسنجد على العموم في ظروف التجارة الدولية الحالية ، أن عبء الرسوم الجمركية التي تفرضها أمة ، يكون معظم صادراتها من السلع المصنوعة ، ومعظم وارداتها من المواد الخام ومواد التغذية ، نقول أن مثل هذه الامة اذا فرضت رسوما جمركية على وارداتها ، فان عبء الرسوم الجمركية لن يقع على الأمم الأجنبية الى حد كبير . وسبب ذلك أن طلب تلك الامم الأجنبية على السلع المصنوعة هو طلب اكبر مروونه — في معظم الاحايين — من طلب الامة للأغذية والمواد الخام .

(١) أنظر كتاب Young السالف ذكره ص ٤٥١

(٢) أنظر Towle السالف ذكره ص ٢٢٥

اما اذا كان للسلع سوق دولية واسعة ، فيكون عرضها في ناحية صغيرة من نواحي تلك السوق ، هو عرض مرن جدا ، وستحمل تلك الناحية الصغيرة من السوق ، عبء الرسوم التي تفرضها سلطاتها العامة على الوارد من تلك السلعة <sup>(١)</sup> فثلا اذا فرضت مصر رسوما جمركية عالية على سلعة التلاجات الكهربائية البريطانية ، وكان لتلك التلاجات سوق واسعة في انحاء العالم ، ولم تكن تستوعب مصر من التلاجات الانجليزية ، الا عددا محدودا صغيرا كل عام ، اذا قورن بعدد التلاجات التي تصدرها بريطانيا الى العالم كله . مثل هذه الرسوم الجمركية التي تفرضها مصر ، سترفع ثمن التلاجات في السوق المصرية ، وعلى الأخص اذا كان للتلاجات الانجليزية مزايا كبيرة ، تنافس بها التلاجات الأمريكية والإيطالية من حيث الثمن ودقة الصنع وغير ذلك ، نقول أن المستهلك المصرى في مثل هذه الحالة سيتحمل الرسوم الجمركية كلها .

وبجمل القول ، أن مقدار ارتفاع الثمن في البلد الذي يفرض رسوما جمركية ، سيتوقف على حجم كل من الطلب والعرض ، وعلى درجة مرونة السلعة في كل من الدولتين المصدرة والمستوردة وكلما كانت مرونة الطلب كبيرة في الامة المستوردة ، كلما قلت المشتريات من السلعة في تلك الامة ، وكلما قلت درجة ارتفاع الثمن فيها ، وكلما زادت درجة انخفاض الثمن في البلد المصدر <sup>(٢)</sup> . هذه أهم المبادئ والنظريات الخاصة بالرسوم الجمركية ، فلنتنقل الى القسم الثانى من البحث لنستنتج بعض الملاحظات والنتائج العامة عن الرسوم الجمركية في مصر مع الاشارة الى أحوال الرسوم الجمركية في بعض الامم المتقدمة .

(١) أنظر Dalton المؤلف ذكره ص ٥٨ — ٥٩

(٢) أنظر Towle السابق الإشارة إليه ص ٢٢٨ — ٢٢٩

## القسم الثانى

### نتائج وملاحظات عامة

من دراسة القوانين والمراسيم المصرية الخاصة بالتعريفية الجمركية ، تتضح لنا ظواهر معينة هامة ، نجملها فيما يلى :

أولاً — إن مصر وإن كانت تسير على تعريفية عامة ، إلا أنها تفضل تعريفية الاتفاقات والمعاهدات ، ودليل ذلك ما جاء بالمادة رقم ٢ من القانون رقم ٢ لسنة ١٩٣٠ الخاص بتعديل التعريفية الجمركية ، حيث نصت المادة المذكورة على ما يلى <sup>(١)</sup> :

« علاوة على رسوم الوارد المقررة بالتعريفية المنوه عنها فى المادة السابقة ، تفرض ضريبة إضافية معادلة لمقدار تلك الرسوم ، على البضائع التى أصلها من بلاد لم تكن قد أبرمت مع الحكومة المصرية اتفاقات جمركية ، وتحصل هذه الضريبة بنفس الشروط المتبعة فى تحصيل رسوم الجمرك .

وتستحق هذه الضريبة — مهما كان المصدر الأصل لل بضاعة — على كافة البضائع الواردة عن طريق بلاد لم تكن قد أبرمت مع الحكومة المصرية اتفاقاً جمركياً .

ويتبين من هذه المادة ، أن البلاد التى لا تعقد اتفاقاً جمركياً مع مصر ، تلزم بدفع رسوم عادية مضاعفة على ما تصدر إلى مصر من بضائع ، وكأن المشرع المصرى يدعو بطريقة ضمنية — الأمم التى تريد أن تستفيد من التصدير إلى مصر ، إلى عقد الاتفاقات أو المعاهدات معنا .

ثانياً — إن الميزانية المصرية اعتمدت اعتماداً كبيراً على حصيلة الجمارك ، وأن وزراء المالية جميعاً نهلوا من هذا المنهل السهل ، كلما أرادوا زيادة إيرادات الدولة لموازنة الميزانية . وليس أدل على ذلك من كثرة المراسيم التى صدرت

(١) أنظر ملحق رقم « ٥٠ » القوانين والمراسيم الخاصة بالتعريفية الجمركية « ٤١ » ص ١٢٩ من تعريفية الرسوم الجمركية ، مايو سنة ١٩٥٤ ، من مطبوعات وزارة المالية والاقتصاد .

بتعديلات فئات الرسوم ، أو قل بزيادة تلك الفئات على مر السنين منذ وضع التعريف الجركية الحديثة عام ١٩٣٠ حتى الآن . ويستطيع الباحث أن يختار أية سلعة من السلع الهامة التي تأتي بمورد رئيسي للجهاك ، ليرى كثرة المراسيم والتعديلات التي صدرت لها ، ومثال ذلك ما حدث لسلعة الأدخنة الورق والأدخنة المصنوعة والسجائر ، حيث سارت بنود هذه السلعة ( من بند ١٧٣ إلى بند ١٧٧ ) خلال التعديلات الآتية :

### جدول يبين تعديلات رسوم الأدخنة

البنود من ١٧٣/١٧٧

أدخنة مصنوعة وسجائر			أدخنة ورق			التاريخ <sup>(١)</sup>
السيكو	جنيه	ميم	السيكو	جنيه	ميم	
د	١	٥٠٠	د	١	—	١٩٣١ / ٤ / ١-١
د	١	٥٠٠	د	١	٥٠	١٩٣٢ / ٥ / ١١-٢
د	١	٥٠٠	د	١	١٠٠	١٩٣٥ / ٣ / ٢٢-٣
د	١	٦٠٠	د	١	٢٠٠	١٩٣٦ / ٦ / ١١-٤
د	١	٦٣٠	د	١	٢٤٠	١٩٣٩ / ٨ / ١٤-٥
د	١	٧٤٠	د	١	٣٤٠	١٩٤٢ / ٧ / ٢٢-٦
د	١	٨٤٠	د	١	٤٤٠	١٩٤٣ / ١ / ٣١-٧
د	١	٩٤٠	د	١	٥٤٠	١٩٤٤ / ٢ / ١-٨
د	٢	—	د	١	٦٠٠	١٩٤٥ / ٥ / ١-٩
د	٢	٢٠٠	د	١	٧٥٠	١٩٤٦ / ٥ / ١-١٠
د	٢	٤٠٠	د	١	٩٠٠	١٩٤٧ / ١٢ / ١-١١
د	٢	٩٠٠	د	١	٩٠٠	١٩٥٠ / ٦ / ٢٦-١٢
د	٢	٩٠٠	د	٢	١٠٠	١٩٥٠ / ٧ / ١٠-١٣
د	٣	—	د	٢	٥٠٠	١٩٥١ / ١ / ٢٨-١٤
د	٤	—	د	٣	—	١٩٥٢ / ٨ / ٧-١٥

(١) صدرت المراسيم بهذه التواريخ .

## (تابع) جدول يبين تعديلات رسوم الأدخنة

الرسم الاضافى على الكاليات :

دخان مصنوع ١٠٪ من القيمة	{ ١٦-٦ / ٨ / ١٩٥٢
سيجار ٣٠٪ من القيمة	
دخان مصنوع ٢٠٪ من القيمة	{ ١٧-٣٠ / ٦ / ١٩٥٣
سيجار ٤٠٪ من القيمة	
دخان مصنوع ٥٠٪ من القيمة	{ ١٨-١١ / ٢ / ١٩٥٤
سيجار ٧٠٪ من القيمة	

ويتبين من هذا الجدول ، أن ١٨ مرسوماً صدرت بتعديل رسوم الأدخنة ، وكلها كانت نتيجة نحو الزيادة ، إما على الأدخنة الورق ، وإما على الأدخنة المصنوعة والسجائر . وربما كانت المراسيم الخاصة بتعديلات رسوم السلع الأخرى <sup>(١)</sup> ، أكثر أو أقل عدداً من هذه المراسيم ، ولكن الظاهرة الهامة الملحوظة ، هى كثرة التعديلات بالزيادة دائماً ، حتى أن رسوم الأدخنة تعدلت ١٨ مرة فى ٢٤ سنة ، وكانت تتعدل مرتين فى عام واحد ، كما حدث ذلك فى سنة ١٩٥٠ ، مما يثبت على أن الرسوم الجمركية لا تسير تبعاً لسياسة معروفة ، ولا تهدف نحو هدف معين ، وإنما تعرف منها الدولة ، كلما خشيت عجزاً فى الميزانية .

ولو أننا أخذنا الرسوم النوعية على كل البضائع المستوردة من الخارج ، لوجدنا أن فئاتها قد زادت عن تعريفه الرسوم المفروضة فى مايو سنة ١٩٤٠ بنسبة ٥٠٪ من مقدار فئات هذه السنة ، وذلك ابتداء من ١٥ أكتوبر سنة ١٩٤١ <sup>(٢)</sup> ، فإذا كان الرسم النوعى ١٠٠ ملياً مثلاً عام ١٩٤٠ ، زاد إلى ١٥٠ ملياً سنة ١٩٤١

(١) نذكر القارئ بأن عدد بنود التعريف ٨٩٧

(٢) أنظر الوقائع المصرية العدد ١٤٥ فى ١٥ / ١٠ / ١٩٤١

وفي ١٩ أغسطس سنة ١٩٤٢ ، زادت فئات هذه الرسوم بنسبة ٠.٧٥٪<sup>(١)</sup> من الأصل ( ١٠٠ ملياً أصبحت ١٧٥ ملياً ) . وفي ٣٠ يناير سنة ١٩٤٣ ، زادت فئات هذه الرسوم بنسبة ١٠٠ ٪<sup>(٢)</sup> من الأصل ( ١٠٠ ملياً أصبحت ٢٠٠ ملياً ) . وفي ٧ يناير سنة ١٩٥٢ ، زادت فئات هذه الرسوم بنسبة ٢٥ ٪<sup>(٣)</sup> من فئات ٣٠ يناير سنة ١٩٤٣ ( ٢٠٠ ملياً أصبحت ٢٥٠ ملياً ) .

ويتضح من هذا البرهان أيضاً أن فئات الرسوم النوعية زادت زيادة كبيرة ، فبعد أن كان مقدارها ١٠٠ ملياً مثلاً عام ١٩٤٠ ، أصبحت ٢٥٠ ملياً عام ١٩٥٢ ، مع استثناء بعض السلع مثل الرمان والحنطة ودقيق الغلال ، مما يثبت أن الرسوم الجمركية ، اعتبرت الملجأ الأخير لوزراء المالية ، يلجأون إليها كلما زادت المصروفات عن الإيرادات ، وكلما تطلب الموقف تحقيق التوازن في الميزانية ، ولم يستطيعوا إيجاد موارد جديدة . ولا يخفى أن مصروفات الدولة ظلت في تزايد مستمر ، فقد كانت ٤٧,٨٨٩,٠٠٠ جنيهاً عام ١٩٣٨ — ١٩٣٩<sup>(٤)</sup> ، فزادت إلى ١٩٧,٥١٦,٠٠٠ جنيهاً عام ١٩٥٣ — ١٩٥٤ أى بزيادة قدرها ١٤٦,٦٢٧,٠٠٠ جنيهاً في بحر ١٥ سنة ثم قصرت موارد الدولة الأخرى ، عن أن تزيد بهذه السرعة التي زادت المصروفات العامة ، ولذا لم يكن أمام وزراء المالية ، إلا أن يرفعوا الرسوم الجمركية ، لإيجاد المال اللازم .

ثالثاً — إن العبء الأكبر في زيادة موارد الدولة ، جاء عن طريق زيادة الرسوم الجمركية ، التي كان مجموعها ١٥,٩٠٢,٧٥٠ جنيهاً عام ١٩٤٠ ، فزاد إلى ٩٩,١٣٦,٤١٨ جنيهاً عام ١٩٥٤ ، أى بزيادة قدرها ٨٣,٢ مليوناً من الجنيهات تقريباً ، كما يتضح هذا من الأرقام الآتية<sup>(٥)</sup> :

(١) أنظر الوقائع المصرية العدد ١٥٥ في ١٩ / ٨ / ١٩٤٢

(٢) أنظر الوقائع المصرية العدد ١٢ في ٣٠ / ١ / ١٩٤٣

(٣) أنظر الفشرة الاقتصادية للبنك الأهلي المصري المجلد الخامس ، العدد الاول ، ١٩٥٢ ، ص ٧٤

(٤) أنظر ميزانية الدولة المصرية عام ١٩٥٣ — ١٩٥٤ ، والقانون رقم ٣٥٤ لسنة ١٩٥٣ بربط ميزانية الدولة للسنة المالية المذكورة .

(٥) أخذت هذه الأرقام من للزيادات السنوية ومن الحساب الختامي للدولة بين ١٩٣٦ — ١٩٥٥

مفردات الرسوم	عام ١٩٣٦	عام ١٩٣٧	عام ١٩٣٨	عام ١٩٣٩	عام ١٩٤٠	عام ١٩٤١	عام ١٩٤٢
رسوم على الواردات	٧٢١٨١٩٢	٧٢٥١٢١٥	٧٤٩٤٨٩٠	٦٩٩٢٣٧٢	٤٣٨٢١٩٥	٧٢٢٤٥١٧	٧٥٨٢٥٧٠
رسوم على الصادرات	٨٩٩١١١	٨٠١٣٧١	٨٢١٠٥٠	٧٧٦٧٧٢	٢٣٧٤٣٧	٤٣٩٥٢٣	٢٩٨٥٠٢
رسوم على الأذخنة	٨٣٩١٠٨	٨٥٢١٥٣	٨١٩٦١٧	٧١٥٦٥٨	٤٢٤٧٦٨	٧٢١٦٩٤	٦٢١٦٩٤
إيرادات متيسمة	١٩٥٨١٢	٢١٥٢٣٦	٢٢٦٨١٦	١٥٧٢٤٣	١٦٧٤٠٤	٢١٩٧١٠	٢٧٥٩٨٨
ومصاريف جركية	٦٢٦٢١٦٣	٦٤٩٥٦٢٠	٦٥٩٥٥٩٦	٦٨٥٧٥٥٧	٦٨٥٧٥٥٧	٨٣٠٦٠٣٩	١١٤٢٢٢٥٨
رسوم دخان وسجائر	٢٦٨٧٦١٥	٣٠٦٠٥٣٧	٣٢١٤١٠٩	٣٥٠٠٨٩٨	٥٦٣٠١٢٤	٩٢٩٧٢٩٠	١٢٩١٦٩٣٢
رسوم إنتاج واستهلاك	—	—	—	—	—	—	—
رسوم على الكماليات	١٨١٥٢٨٥١	١٨٦٧٦١٣٢	١٩١٧٢١٥٨	١٩٠٠٠٨٠٠	١٨١١١١٤١	٢٦٦٠٨٧٧٣	٣٣٥١٧٩١٢٤
تحويل مستودعات	٣٢٧٧١٣	٤٥٥٧٩١	٥٠٧٥٣٠	٥١٥٢٨٢	٢٢٠٨٣٩١	٥٨٨٣٤٠٢	١٢١٩٤٢٠١
جموع	١٧٧٧٥١٣٨	١٨٢٢٠٣٤١	١٨٦٦٤٦٢٨	١٨٤٨٥٤١٨	١٨٤٨٥٤١٨	٢٠٧٧٥٣٧١	٢١٢٢٣٥٢٣
إيرادات الدولة	٣٥٠٥٢٨٥٤	٣٧١٤٨١١١	٣٧٦٢٠٦١٠	٣٧٢٢٠٦١٠	٣٧٢٢٠٦١٠	٤٣٣٦٧٧٤٨٩	٦٧٠٥٩٢٨٠
الرسوم الحكومية	—	—	—	—	—	—	—
ورسوم الانتاج	—	—	—	—	—	—	—
بالنسبة الى	—	—	—	—	—	—	—
الإيرادات الفعلية	—	—	—	—	—	—	—
السنوية في السنة	—	—	—	—	—	—	—



مفردات الرسوم	عام ١٩٤٣	عام ١٩٤٤	عام ١٩٤٥	عام ١٩٤٦	عام ١٩٤٧	عام ١٩٤٨	عام ١٩٤٩
رسوم على الواردات	٦١٠.٧٨٢٠	٨٧٥١٢٤٦	٨٧٥٨٩٠٨٠	١١٩٨٩٠٨٠	١٨٣٥٣١٩٢	٢٨٨١٦٤٢٩٦	٢٩٨٢٧١٢٤٧
رسوم على الصادرات	٣٩٦٨٩٦٢	٥٢٦٣٢٨	٧٣٣٥٤٧	٧٣٣٥٤٧	١٨١٩٩٥٥	٢٥٨٦٠٨	٦١٧٦٣٨١
رسوم على الادخلة	٥٤٠.٨٥٦	٦٨١٨٨٦	٩٣٥٩٤٥	٦٩٤٠.٢٦	١٤٤٩٩٣١٥	٢٥٥٨٨١٧٢	٢٦٩١٢٣٢٧
ايرادات منتسومة	٣٦٤٣٧٧٤	٤٢٨٧١٨	٤٧٥٨١٨	٥٨٢٧٨٥	٥٤٣٥٢٣	٦٥٤٣٠.٥	٦٣.٨٨٣٩
ومصاريف جركية	١٦٣٩١٧٠.١	٢٠٢٢٢٧٩٥	٢١٢٠.٠٩٧٧	٢١٢٠.١٧١٥	١٨٩٠.٩٠.٧٦	٢٣٧٧١٥٥٤	٢٥٨١٨٢٣٢٩
رسوم دخان وسجائر	١٨٥٥٣٧٧٤	١٥٤٩٠.٧١٨	١٣٧٠.٩٨١٩	١٤٥.٢٢٢٢٤	١١٩٨٩٥٤٧	١٢٧٠.٦١٥٤	١٤٥٢٠.٩٣٩
رسوم انتاج واستهلاك	-	-	-	-	-	-	١٦٤٨٨٢٢٧
رسوم على الكماليات	-	-	-	-	-	-	٨٠.٦٢١٢٦٩
تخزين مسوحات جركية	٤٢٣٥٤٧٨٧	٤٦١٠.٢٠١	٤٢٩٠.٤٤٥٥٦	٤٩٨٠.٤٤٥٥٦	٥٥٨٧٥٧٧٢	٦٧٤٠.٠.٨٩	٦٤٨١٨٩٤
مجموع	٢٤٠.٨١.٦٠.١	٢٩٤١٢٥٨٩	٣٦٢١٣٣٢١	٣٦٢١٣٣٢١	٧٤٠.١٢٨٢	٧٠١٧٦٩٧٤	٧٤٨١٣٩٨٠.٥
الفريضة الاضمانية	-	-	-	-	-	-	-
رسوم تخفيف تكاليف المينة	-	-	-	-	-	-	-
رسوم مصادر ورسوم الازر	-	-	-	-	-	-	-
رسوم مصادر ورسوم القطن	-	-	-	-	-	-	-
رسوم الوسكى والجنين	-	-	-	-	-	-	-
مجموع كل	٧٨١٦٤٧٠.١	٨٨٣٥٣٦٢٢	٨٨٣٥٣٦٢٢	٨٨٣٥٣٦٢٢	٤٨٤٧٤٩٤٩٠	٤٣٠.٩٨٦٤	١٥٨٥٤٣٧١٦
ايرادات الدولة	-	-	-	-	-	-	-
السنية المتحصله فعلا	-	-	-	-	-	-	-
ورسوم الانتاج	-	-	-	-	-	-	-
بالنسبة الى	-	-	-	-	-	-	-
الايرادات الفعلية	-	-	-	-	-	-	-
الستوية في البائة	-	-	-	-	-	-	-
	٣٠.٨٨	٣٦.٦	٣٨.٢	٤٤.١	٤٨.٦	٤٩.٣	٥٠.٧

مفردات الرسوم	عام ١٩٥٠	عام ١٩٥١	عام ١٩٥٢	عام ١٩٥٣	عام ١٩٥٤	عام ١٩٥٥ تقديري
رسوم على الواردات	٣٣,٢٢٢,٠٢١	٢٧,٦٤٧,١٧٥	٢٤,٣٢٨,٧١٣	٢٤,٩١١,٩٤١	٢٥,٢٧٨,٠٨٩	٢٤,٩٤٢,٠٠٠
رسوم على الصادرات	١٣,٢١٣,٧٧٤	١٣,٢١٣,٧٦٥	١٤,٤٤٩,٧٠٩	١٧,٢٣٧,٦٤٢	١١,٩٥٥,٥٣٧	١٦,٢٣٥,٠٠٠
رسوم على الإذخنة	٣,٢٨٠,٨٢٣	٤,٤١٥,٢٦٥	٤,٢٢٢,٣٧٣	٤,٨٨٥,٤٠٩	٤,٦٩٦,١٨٠	٤,٢٤٩,٠٠٠
إيرادات متسوية	٦٨٣,٥٥٤	٧٤٦,٠٢٨	٦,٠٨٩,٣٧٧	٦٣,٠٩,٤٦٦	٦٨,٠٧٧,١	٦٢,٠٠٠,٠٠٠
ومصاريف جبرية	٢٨,٠٨١,٧٨٤	٣٣,٠١٤,٦٢٨	٣٢,٧٦٦,٢٣٣	٣٣,٦١٩,٦٣٥	٣٤,٣٠٧,٢٣٩	٣٣,٠١٠,٠٠٠
رسوم دخان وسجائر	١٦,٧٤٩,٣٧٨	١٤,٨٥٧,٥٨٠	١١,٩٥٧,٠٤٢	١٧,٢٣٧,٢٤٨	١٨,٨٠٨,٤٧٨	٢٠,٦٣٠,٠٠٠
رسوم إنتاج واستهلاك	١,٧٥٢,٥٢٥	١,٦١٥,٥٩٨	١,٩١٢,٣٤٩	٢,٠١٥,٧٦٢	٢,٥٦٧,٣٤٣	٣,٦٠٠,٠٠٠
رسوم على الكماليات	٩٧,٤٦٩,٨٦٩	٩٥,٥٥١,٠٣٩	٩٠,٣٢٣,٢٥٦	٩٠,١٧٩,٤٤٥	١٠٠,٢٩٣,٦٣٧	١٠٣,٧٧٧,٠٠٠
تنزيل مسسوحات	٤,٣٩٩,٩١١	٢,٢٠٢,٠١٨	٢,٥١٨,٠٤٣	١,٧٧١,٦٢٥	١,٤٥٧,٢١٩	٩٢٥,٠٠٠
مجموع	٩٣,٠٦٩,٩٥٨	٩٣,٢٠٨,٠٢١	٨٧,٥٧١,٨٢١	٩٩,٩٩٧,٨٢٠	٩٨,٨٣٦,٤١٨	١٠٣,٨٥٢,٠٠٠
الفرصة الإضافية	-	-	-	-	-	-
رسوم خفيض تكاليف	-	-	-	-	-	-
المصينة	-	-	-	-	-	-
رسوم صنادير ورسيف	٢,٣٢١,٠١٥	٩٣٢,١٨٤	-	٢١٣,٦٠٢	-	-
الأرز	-	-	-	-	-	-
رسوم صنادير ورسيف	٤٨٢,٠٠٠	-	-	-	-	-
القطن	٧٨٣,٩٧١	٣٣,٠١,٢٧	٢٣١,٩٢٦	٢٩٧,٩٠٩	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠
رسوم الوسيكي والجبن	٩٦,٥٢٦,٩٤٤	٩٤,٥٦٩,٣٣٢	٨٧,٢٢٢,١٣٩	١٠٠,٥٠٩,٣٥٢	٩٩,١٣٦,٤١٨	١٠٣,٨٥٢,٠٠٠
مجموع كل	١,٨٥,٢٤٠,٠٨٩	١,٩٤,٠٧٦,٢٤٢	١,٩٥,٥٢٨,٨١٠	٢,٠٠,٥١٦,٠٠٠	١,٩٧,٥٥١,٦٠٠	٢,٠٠,٥١٦,٠٠٠
إيرادات الدولة	-	-	-	-	-	-
السنوية التحصيلية	-	-	-	-	-	-
الرسوم الخيرية	-	-	-	-	-	-
الرسوم الانتاج	-	-	-	-	-	-
بالنسبة الى	-	-	-	-	-	-
الإيرادات المالية	-	-	-	-	-	-
السنوية في المائة	-	-	-	-	-	-

## ملاحظات على الجدول

### الضريبة الاضافية ( الرسم الاضافي )

تقررت هذه الضريبة بواقع ١٠ ٪ من الرسوم الجمركية المقررة على الواردات والصادرات ورسوم الانتاج والاستهلاك وذلك بالقانون رقم ١٢٤ لعام ١٩٤٤ وأمتد العمل بها بالقانون رقم ٩٣ لعام ١٩٤٥ وقد ظهرت في ابواب الايرادات بالميزانية على حدة كجزء من حصيلته هذه الضريبة التي تقررت ايضا على ضرائب الاطيان والضرائب على كسب العمل والثروة المنقولة .

### موارد خفض تكاليف المعيشة :

خصص لخفض تكاليف المعيشة باب في مفردات ايرادات الدولة شملت ضمن ما شملت رسم الصادر والريفي على الارز والقطن والرسم على الجبن والوسكي تجيها مصلحة الجمارك ضمن ايراداتها وتقيدها لديها وانما ترحلها في المفاخر لحساب وزارة التموين لغرض خفض تكاليف المعيشة .

عام ١٩٥٢	عام ١٩٥٣	عام ١٩٥٤
٢,٥٤٥,٨٠٠	٧,٨٨٦,٨٤٦	٩,٠٩٢,٥٣٤
رسم انتاج السكر		
٤١١,٥٣٩	٣١٥,٩٩٢	٢٨٢,٤٣٧
رسم استهلاك البن		
عام ١٩٥٢	٦٠٠	١٧
مليون جنيه		
عام ١٩٥٣	٦٠٠	٣٣
مليون جنيه		
عام ١٩٥٤		
٢٢		
مليون جنيه		
عام ١٩٥٤		
٢٢		
مليون جنيه		

ويتبين من دراسة هذه الارقام ، أن الرسوم على الواردات فقط ، زادت بين السنتين المذكورتين ، من ٤٣ مليوناً الى ٢٥,٢ مليوناً كما زادت الرسوم المفروضة على الدخان والسجائر من ٧,٢ مليوناً ، الى ٣٤,٣ مليوناً ، وقل مثل ذلك عن رسوم الانتاج والاستهلاك ، فقد زادت بدورها من ٥٦ مليوناً الى ١٨٨ مليوناً ، ولم تكن هناك رسوم على الكاليات ، فقررنا المشرع عام ١٩٤٩ وحصل منها خلال ذلك العام على ١,٦ مليوناً ، ثم ظل يزيد بها الى أن وصلت ٤٥ مليوناً عام ١٩٥٤

وأن نظرة عامة على الجداول السالفة الذكر ، يتبين لنا أن نسبة مجموع الرسوم الجمركية ، الى مجموع الإيرادات المحصلة فعلا كل عام ، قد ظلت قريبة من ٥٠ ٪ ، وعلى الاخص في الأعوام التي اعقبت الحرب الثانيه . بل انها وصلت الى ٥٢ ٪ عام ١٩٥٢ وهى نسب عالية جدا ، قلما يجد الباحث لها مثيلا في الدول الأجنبية ، مما يثبت صحة النتيجة التي تحدثنا عنها ، وهى اعتماد ميزانية الدولة اعتمادا كبيرا جدا ، على الرسوم الجمركية .

ولعله من الانصاف — مادمننا قد اخذنا على مالية الدولة هذا الماسخذ — أن نثبت بالبرهان ، أن الرسوم الجمركية لا تكون الا جزءا صغيرا ، من إيرادات الدول المتحضرة التي تعتمد في إيراداتها على الضرائب الخاصة بالدخول ، اكثر من اعتمادها على الرسوم الجمركية .

فلنأخذ مثلا الولايات المتحدة الامريكية ، ولنتنظر الى الجدول الآتي لتبين كيف كانت رسومها الجمركية تكون جانباً كبيراً من الإيرادات أثناء القرن التاسع عشر ، ولكنها لاتعتبر الان الا جزءا صغيرا من تلك الإيرادات .

الرسوم الجمركية بالولايات المتحدة منسوبة الى الإيراد الكلى

السنة	الرسوم الجمركية كنسبة مئوية من الإيراد العام <sup>(١)</sup>
١٨٩٠	٥٠٠
١٩١٤	٤٠٠
١٩٢٩	١٤٩
١٩٣٨	٥٧
١٩٥٣	٩٤٩
١٩٥٤	٦٧٢٤ تقديرى
١٩٥٥	٩٤١٩ تقديرى

(١) الارقام من ١٨٩٠ الى ١٩٣٨ — انظر كتاب Towle السالف الذكر ص ٢٢١  
ولرقم ١٩٥٢ و ١٩٥٣ انظر The Budget of The United States Government for The Fiscal  
year ending June 30, 1955, Washington, D, C 1954 page M. 28 وقد استخرجنا النسب من  
أرقام الميزانية المذكورة .

ولكن الولايات المتحدة ، تعتمد في الواقع على تجارتها الداخلية اعتمادا كبيرا ، ولذا يجدر بنا أن نلجأ في المقارنة الى الرسوم الجمركية لدى بعض الدول الأخرى .

ولنأخذ حالة إنجلترا ، لنعرف مقدار الرسوم الجمركية بالنسبة الى الإيراد الكلى فيما يلى :

الرسوم الجمركية بالملكة المتحدة ، منسوبة إلى الإيراد الكلى <sup>(١)</sup>

الرسوم الجمركية كنسبة مئوية من الإيراد العام	بمجموع الإيرادات بما فيها الرسوم الجمركية بالجنيه الانجليزي	بمجموع الرسوم الجمركية بالجنيه الانجليزي	أول ابريل الى ٣١ مارس
١٩٨٧٩ و ٠٪	٤,٠٩٥,٩٠١,٨٢٤	٨١٤,٢٢١,٦٩٨	١٩٥٠/١٩٤٩
٢٢,٧٥٧ و ٠٪	٣,٩٧٧,٨٢٥,٠٠٠	٩٠٥,٢١٦,٠٠٠	١٩٥١/١٩٥٠
٢١,٩١١ و ٠٪	٤,٠٩٨,٠٠٠,٠٠٠	٨٩٧,٩٠٠,٠٠٠	١٩٥٢/١٩٥١
٢٣,١٨١ و ٠٪	٤,٤٣٨,٧٠٠,٠٠٠	١,٠٢٤,٥٠٠,٠٠٠	١٩٥٣/١٩٥٢
٢٣,٨٦٤ و ٠٪	٤,٣٦٨,١٠٠,٠٠٠	١,٠٤٢,٤٠٠,٠٠٠	١٩٥٤/١٩٥٣
٢٣,٤٤٠ و ٠٪	٤,٥٢٢,٩٠٠,٠٠٠	١,٠٦٢,٥٠٠,٠٠٠	١٩٥٥/١٩٥٤

وهكذا لم تزد الرسوم الجمركية بالملكة المتحدة ، في السنوات الستة الماضية ، عن ٢٣,٨٪ ولا يخفى أن تلك المملكة تعتمد اعتمادا كبيرا على تجارتها الخارجية ، ولكن لديها منابع كثيرة للإيرادات وخاصة ضريبة الدخل ، تستطيع زيادتها — كما فعلت أثناء وبعد الحرب كلها احتاجت الى زيادة الإيرادات .

(١) للارقام كلها ، أنظر خطاب السفارة البريطانية بالقاهرة الى صاحب هذا البحث ، وتاريخه ٥ أغسطس ١٩٥٤ مع العلم بأن أرقام سنة ١٩٥٤ — ١٩٥٥ هي تقديرات ، وأن النسبة الشهرية من عمل الباحث .

وقل مثل ذلك عن السويد حيث كانت نسب الرسوم الجمركية الى الايراد العام ، كما يلي <sup>(١)</sup> .

١٩٥١/١٩٥٠	٢٦,٩ %	١٩٥٢/١٩٥١	٢٢,٩ %
١٩٥٣/١٩٥٢	٢٣,٧ %	١٩٥٤/١٩٥٣	٢٣,٣ %
١٩٥٥/١٩٥٤	٢٤,٨ %		

وكذلك اليابان حيث كانت نسب رسومها الجمركية إلى إيراداتها كما يلي <sup>(٢)</sup>:

١٩٥١	١٦,٩ %	١٩٥٢	٢٠,٢ %
١٩٥٣	٢١,٩ %	١٩٥٤	٢٢,٨ %

أما في سويسرا فكانت النسب كالآتي <sup>(٣)</sup>:

١٩٤٩	٢٩,٤ %	١٩٥٠	٢٨,١ %
١٩٥١	٣٣,٢ %	١٩٥٢	٢٨,٣ %
١٩٥٣	٣٢,١ %		

ونستطيع أن نقدم أرقاماً أكثر من بلاد أخرى لدينا <sup>(٤)</sup> ولكننا نكتفي بهذا القدر ، للتدليل على أن الأمم الأجنبية ، كانت تحصل على نسبة كبيرة من الرسوم الجمركية في الماضي ، ولكنها تحصل على نسبة أقل في الوقت الحالى ، ويرجع السبب في ذلك ، الى المنافسة الدولية الشديدة في الحصول على الاسواق الخارجية ، مما دعا الدول الى تخفيض رسومها الجمركية على المواد الخام والمواد الغذائية ، وعلى الاخص في نهاية القرن الماضى وبداية القرن الحاضر .

(١) أنظر خطاب قنصلية السويد بالاسكندرية الى صاحب هذا البحث وبه جميع الأرقام الخاصة بالإيرادات والمصروفات وتفصيل الإيرادات أيضاً ، لكننا فضلنا احتساب النسب الثوية المذكورة فقط ، علماً بأن أرقام السنتين الأخيرتين تقديريةتان .

(٢) أنظر خطاب السفارة اليابانية بالقاهرة الى صاحب البحث بتاريخ ١٩ مارس سنة ١٩٥٥ وكذلك خطاب المفوضية السويسرية بالقاهرة بتاريخ ٢٨ فبراير سنة ١٩٥٥ .

(٣) مثل إيطاليا والنرويج وبلجيكا ، اذ لدينا الأرقام من قنصلياتها أو مفوضياتها .

وسبب آخر هو اعتماد الدول على رسوم الانتاج ، وضرائب الدخل والتركات وغيرها .

ومع ذلك فان الرسوم الجركيه مالت بعد الحرب الاولى الى الزيادة لاسباب كثيرة ، منها اقامة دعائم الاقتصاد الموجه عنددول كثيرة ، ومنها قيام فكرة القومية والتصنيع ، ومنها أيضا رغبة كل أمة في زيادة الانتاج ، لتوظيف اكبر عدد من العمال داخل حدودها <sup>(١)</sup> .

وحق بعد هذه الزيادات التي آلت اليها الرسوم الجركية ، في مختلف البلاد التي ذكرناها ، فان نسبة رسومها الى إيراداتها الكلية ، كانت أقل بكثير من النسبة الموجودة في مصر .

رابعاً — أن الرسوم الجركية اعتبرت مهلاً عذبا ، على بعض السلع مثل الدخان والسجائر ، فزادت الرسوم زيادة كبيرة ، وصدرت بالزيادة ١٨ مرسوما في ٢٤ سنة كما ذكرنا ، ومع ذلك ظل المدخنون مقبلين على سلعة الدخان والسجائر ، مما يرهن على بعد نظر المشرع ، في انتقاء مثل هذه السلعة التي يعتبرها أفراد كثيرون من الكالليات ، وتفرض النولة عليها رسوما عالية ، على اعتبار أنها تختلف عن المأكولات وغيرها من الضروريات ، ولكن المدخنين أنفسهم — وحالهم كحال المدخنين في بلاد العالم الاخرى لا يستطيعون تشكيل طلبهم على هذه السلعة ، بالنسبة الى ارتفاع ثمنها ، بل أن طلبهم بعد رفع الرسوم قد ينتقل الى طلب مرن لبضعة أسابيع أو بضعة شهور حتى اذا نسي المدخنون ثمن سلعتهم القديمة ، لشرايتهم كل يوم بالثمن الجديد المرتفع ، عادوا الى تدخين سيجارتهم المفضلة في معظم الاحيان ، وبالثن المرتفع ، أى أن طلبهم يعود الى ما كان عليه فيصبح غير مرن من جديد .

(١) أنظر كتاب International Trade, Principles and Practices تأليف الاستاذ الدكتور

P. V. Horn . نيويورك ١٩٤٥ ص ١٢٤

فهم هذا وزراء المالية في الدول كلها . فالحوا في زيادة الرسوم كل عام تقريبا وليس أدل على ذلك من أن ثمن علبة السجائر في إنجلترا عام ١٩٣٧ ، كان ١١ ١/٢ بنس ١ شلن فأصبح في عام ١٩٥٥ ٨ بنس ٣ شلن ، وقبلها مرت ستة خلال الحرب الثانية وبعدها ، دون أن يزيد وزير المالية ثمن سلعة السجائر بإنجلترا . فكان المشرع المصري اتبع في هذا قاعدة طيبة ، واعترف الأموال الطائلة من جيوب المدخنين ، بدعوى أن السجائر سلعة كالية ، ولكنها في الحقيقة لدى المدخنين من الضروريات .

خامساً : سائر المشرع المصري الاتجاه الحديث في زيادة رسوم الانتاج ، التي وصلت عام ١٩٥٤ الى سبعة أمثال ما كانت عليه في عام ١٩٣٦ <sup>(١)</sup> حيث زادت هذه الرسوم من ٢,٧ مليوناً من الجنيهات ، الى ١٨,٨ مليوناً بين التاريخين المذكورين .

سادساً : فرضت التعريفة رسوماً حامية مانعة ، على سلعة مثل المنسوجات القطنية ، وقد حالف التوفيق في هذا المشرع المصري ، إذ زادت درجة التصنيع الخاصة بمنتجات القطن ، وبدأت مصر تستزيد من تصدير غزل القطن المصنوع في البلاد .

سابعاً : وضعت التعريفة حماية شديدة على سلعه مثل الصوف ، مع أن صناعة الصوف المصرية ، لا تستطيع أن تفي بحاجة البلد من المنسوجات الصوفية بعد ، وكان المشرع قد أعطى امتيازاً لبضعة شركات أو لعدد من رجال الأعمال على حساب المستهلكين .

وكان هذا أيضاً ، هو حال الأجهزة الصحية المستوردة ، التي تحتاجها الأمة لرفع المستوى الصحي ، ولأن عدد السلع المصنوعة منها في مصر قليل ، ودرجة الكفاية الانتاجية منخفضة .

---

(١) أنظر الجدول ص ١٢ — ١٦ من هذا البحث .



وقل مثل ذلك عن الأخشاب ، التي نحتاجها لمصر لمواد البناء ، وقد كان المفروض ألا تزيد الرسوم عليها لتشجيع عمليات البناء ، فيزداد عدد المساكن من جهة وهذا وحده أمر ضروري لمصر ، ويزيد الاستثمار في هذه العمليات ويتوظف عدد اكبر من العمال .

وهذا أيضا ما أحدث بالنسبة لأدوات التدفئة الكهربائية ، والأجهزة الكهربائية للاستعمال المنزلي ، حيث عدت من الكاليات وفرض عليها الى جوار الرسوم العادية ، رسم قيمي اضافي جعل بمجموع الرسوم كبيرا شديدا ، مع أننا لانصنع هذه السلع في مصر ومع أننا نحتاج إليها في هذا العصر الحديث ، ولا نستطيع أن ندرجها ضمن الكاليات ، الا إذا اردنا لمستوى المعيشة أن يظل على ما هو عليه أو ينخفض ، في الوقت الذي ترتفع فيه مستويات المعيشة في الأمم الاخرى ، بزيادة استهلاك الفرد للسلع والخدمات .

ثامناً : سائر المشرع الاتجاه الحديث من حيث اعفائه الآلات الصناعية المستوردة من الرسوم ، رغبة منه في المساعدة على التصنيع ، وهذا اتجاه طيب ولا شك .

تاسعاً : فرض المشرع ضريبة عالية جدا على سلعة مثل السيارات حتى أن عدد السيارات المستوردة قد انخفض ، كما قلت الحصيلة الجمركية ( مع ارتفاع الرسم ) من سلعة السيارات وبهذا يكون المشرع قد ضمن رسومه نوعا من أنواع العقوبة ، كما يقول الاقتصاديون ، مع أن زيادة عدد السيارات لازم لمجتمع يزداد تقدما ، ولازم لمصر بالذات لما تحصل عليه الدولة من رسوم عالية جدا على سلعة البنزين الذي تستهلكه السيارات . وقل مثل هذا عن سلعة الثلاثات فقد تضمنت الرسوم المفروضة عليها نوعا من أنواع العقوبة كذلك .

ما سنفصله في القسم الثالث من هذا البحث .

## القسم الثالث

دراسة الرسوم الجمركية المفروضة على بعض السلع الهامة  
التي تستوردها مصر

فإذا انتقلنا إلى القسم الثالث من هذا البحث ، وجدنا أنفسنا أمام سلح  
لا حصر لها ، فأخذنا منها عينات نعتقد أنها كفيلة بأن تمثل المجموعات المختلفة  
من السلع ، كما يتبين ذلك مما يأتي :

### ١ - الدخان الورق :

وضعت التعريفات الجمركية في بند ١٧٤ <sup>(١)</sup> وله عدة أنواع :			
الدخان التركي	وثن الكيلو الورق ( سيف )	٥٠٠	ملياً تقريباً
الدخان الفرجينى	، ، ، ،	٥٥٠	، ،
الدخان اليونانى	، ، ، ،	٤٠٠	، ،
الدخان الإفريقى	، ، ، ،	٣٠٠	، ،
أما الرسوم المفروضة عليه فهي :			
عن الصنف التركى :			

مليم جنيه	٣	رسم وارد عن الكيلو الصافى .
٤٠	رسم قيمي ، ٨٪ من القيمة .	
١٠	رصيف ، ٣٪ من الرسوم ( الوارد والقيمي ) .	
٤٥	بلدية ١ ٪ من الرسوم .	
٣,٠٩٥		

وهكذا تحصل الدولة على ٣,٠٩٥ جنيه عن كل كيلو صافى من ورق الدخان

(١) انظر ص ٢٠ من التعريفات السالفة الذكر .

التركي، الذي يبلغ ثمنه سيف الإسكندرية نصف جنيه فقط . أما رسوم الأدخنة الأخرى، محسوبة بنفس الطريقة فهي :

مليم جنيه	
١٠٥	٣ عن الدخان الفرجيني .
٨٠	٣ عن الدخان اليوناني .
٧٠	٣ عن الدخان الإفريقي .

وأما السجائر المستورد، قد رفع عليها المشرع فئات الرسوم، تشجيعاً منه لصناعة السجائر في مصر لجأت الرسوم كالآتي :

مليم جنيه	
٤٠٠	رسم وارد عن الكيلو الصافي <sup>(١)</sup> .
١٢٠	رسم قيمي ( باعتبار ثمن الكيلو سيف الاسكندرية ١٥٠٠ )
٧٥٠	رسم قيمي إضافي ( ٥٠ ٪ )
١٤٥	رصيف
٥١٠	بلدية
٥٠٢٥	

وقد ذكرنا فيما سبق، أن الرسوم على الدخان والسجائر، مع ارتفاعها ثم مع زيادتها ١٨ مرة خلال ٢٤ عاماً، إلا أن قيمة الأدخنة والسجائر المستورد، تكاد تكون واحدة في كل عام، وكذلك مقدار ورق التبغ، فإنه مع ما يلحقه من رسوم عالية تتزايد على مر السنين، إلا أن الكمية المستوردة منه، تكاد هي الأخرى تظل ثابتة تقريباً، ولا يحدث إلا انخفاض ضئيل، لا يلبث أن يرتفع . هذا الثبات في القيمة وفي المقادير يبرهن على صحة ما ذهبنا إليه، من أن المشرع المصري — كالمشرعين الأجانب في البلاد المتقدمة — وجد أن هذه سلعة تعتبر في نظره سلعة كالية، فرفع رسومها وضمن أن يحصل منها على حصة طيبة، ارتفعت كما قلنا من ٦,٢ مليوناً عام ١٩٣٦ إلى ٣٤,٣ مليوناً عام ١٩٥٤ <sup>(٢)</sup>، وبقيت المقادير المستوردة ثابتة تقريباً .

ونحن نورد فيما يلي، الأرقام التي تدل على الثبات النسبي لقيمة الدخان والسجائر المستوردة، وعلى الثبات النسبي لكذلك الخاص بالكميات المستوردة .

(١) بمرسوم صادر في ٧ أغسطس ١٩٥٢ — انظر القوائم العمرة عدد ١٢٠ مكرر .

(٢) أنظر الجدول ص ١٢ — ١٦ السالف ذكره .

ودق التبغ والسجائر المستوردان الى مصر (١)

السنة	قيمة ورق التبغ المستورد المأدى المستورد المصري بالجنيهات المصرية	قيمة ورق التبغ المقدم ورق التبغ المستورد المصري بالجنيهات المصرية	قيمة السجائر المستوردة والمحمولة من الجمارك بالجنيهات المصرية	مقدار السجائر المستوردة بالكيلو جرام	قيمة التبغ والدخان كله المستورد من الخارج بما فيه السجائر المصنوعة المصرية بالجنيهات المصرية	مقدار التبغ والدخان كله المستورد من الخارج بما فيه السجائر المصنوعة بالكيلو جرام
١٩٥٢	٤٦١٠٥٣٢	١١٠١٣٨١١٢	٢٧٧١٣٨	١٨٤٠٤١٤	٥١٧٥٢٨٢	١٢٠١٧٢٠٩٦٣
١٩٥٣	٤٥٨٦٦٢٧	١٠٠٦٠٤٩٨٧	٢٣٢٠١١٥	١٥١٢٠٠٠	٤٩٦٩٠٩٨٣	١١٠١٥٦٠٩٠٣
١٩٥٤	٤٥٦٣٥٧٥٢	١٠٠٧٦٩٠٠٠	٢٩٨٠١٩٩	٢٠٩٠٠٠٠	٤٩٠٧٥٣٩	١١٠٠٧٢٠٠٠

١ - انظر تقريرين عن تجارة مصر الخارجية عام ١٩٥٣ من ١٥٣ وعام ١٩٥٤ من ٦٠، تصدرهما إدارة الأبحاث الاقتصادية بالجمارك

ومن هذه الأرقام ، يتضح الثبات النسبي لقيمة ورق التبغ المستورد وقيمة السجائر ، وكذلك الثبات النسبي في السنوات الثلاث لقيمة السجائر المصنوعة ومقاديرها ، مما يثبت أن المدخنين وأن سلوا بان هذه السلعة من الكاليات ، الا انهم لا يستطيعون هم أنفسهم الاستغناء عنها ، بفعل العادة المتأصلة عندهم ، فكانت سلعة اللخان والسجائر ، صيداً ثميناً للشرع ، يعترف منه حصيلة كبيرة جداً ، وهو مطمئن الى أن زيادة الرسوم لن تقلل الحصيلة ، والى أنه يفرض رسومه على سلعة يعتبرها هو نفسه ، وتعتبرها الدولة من السلع الكالية .

وبلاحظ أن الرسوم الجركية خلال السنوات الثلاث الأخيرة التي اخترناها

ملم جنيه  
( ١٩٥٢ — ١٩٥٤ ) قد ارتفعت كما ذكرنا سابقاً <sup>(١)</sup> ، من ٢,٥٠٠ عن كيلو الادخنة الورق الى ٣ جنيه في ١٩٥٢/٨/٧ ، وارتفعت بالنسبة للسجائر من ٣٠٥ جنيها عن كيلو السجائر المصنوعة الى ٤ جنيهات . ثم زاد الرسم الاضافي في ١٩٥٢/٨/٦ بمقدار ١٠٪ من القيمة على اللخان و ٣٠٪ عن السجائر ، وارتفع نفس هذا الرسم الاضافي في ١٩٥٣/٦/٣٠ الى ٢٠٪ عن اللخان وإلى ٤٠٪ عن السجائر ، ثم ارتفع مرة ثالثة في ١٩٥٤/٣/١١ الى ٥٠٪ عن اللخان وإلى ٧٠٪ عن السجائر ، ومع هذا كله ، ظلت الكميات المستوردة ثابتة تقريباً ، اللهم الا تغير طفيف ، وكان المشرع قد أحسن صنعا بزيادة هذه الرسوم ، وبالتفرقة بين الرسوم الخاصة بورق التبغ ، وبين الرسوم الخاصة بالسجائر المصنوعة لإشجع المستورد على استيراد الورق وصنعه في مصر .

## ٢ — المنسوجات القطنية (من قطن صرف) :

وضعت التعريفة الجركية هذه السلعة ، في بند ٤٩ ط <sup>(٢)</sup> ، وهو من أطول بنود التعريفه ويتكون من ثمانية أقسام ط ١ الى ط ٨ ، وكل قسم يتكون من أربعة أجزاء

(١) انظر جدول تعديلات رسوم الادخنة السابق ذكره في هذا البحث ص ١٠

(٢) انظر التعريفة الجركية السالفة الذكر ص ٥٨ — ٥٩

ا، ب، ج، د، ولذا نكتفى بالاقسام الثلاثة الأولى ط ١، ط ٢، ط ٣ لشعبيتها  
ونبين فيما يلى الرسوم التى فرضت على هذه الاقسام الثلاثة بفروعها ، منذ عام  
١٩٤٠ الى ١٩٥٤

#### المنسوجات القطنية

سنة ١٩٥٥	سنة ١٩٤٠
١٥٠ ملليم الكيلو الصافي	ط ١ (١) - ٥٠ ملليم الكيلو الصافي (خام)
١٨٠ ملليم الكيلو الصافي	(ب) - ٦٠ ملليم الكيلو الصافي (مبيض)
٢١٠ ملليم الكيلو الصافي	(ج) - ٧٠ ملليم الكيلو الصافي (مصبوغ)
٢٤٠ ملليم الكيلو الصافي	(د) - ٨٠ ملليم الكيلو الصافي (مبصوم)
١٥٦ ملليم الكيلو الصافي	ط ٢ (١) - ٥٢ ملليم الكيلو الصافي (خام)
١٨٦ ملليم الكيلو الصافي	(ب) - ٦٢ ملليم الكيلو الصافي (مبيض)
٢١٦ ملليم الكيلو الصافي	(ج) - ٧٢ ملليم الكيلو الصافي (مصبوغ)
٢٥٥ ملليم الكيلو الصافي	(د) - ٨٥ ملليم الكيلو الصافي (مبصوم)
١٦٥ ملليم الكيلو الصافي	ط ٣ (١) - ٥٥ ملليم الكيلو الصافي (خام)
١٩٥ ملليم الكيلو الصافي	(ب) - ٦٥ ملليم الكيلو الصافي (مبيض)
٢٤٠ ملليم الكيلو الصافي	(ج) - ٨٠ ملليم الكيلو الصافي (مصبوغ)
٣٠٠ ملليم الكيلو الصافي	(د) - ١٠٠ ملليم الكيلو الصافي (مبصوم)

ويتضح من هذه الارقام ، أن الرسوم الجمركية على سلعة المنسوجات  
القطنية ، زادت بين العامين المذكورين الى ثلاثة أضعاف ، وكان من جراء ذلك  
أن نشطت صناعة غزل القطن ونسجه فى مصر ، وارتد مقدار القطن المستخدم  
فى هذه الصناعة المصرية عام ١٩٥٤ ، الى أكثر من ضعف ما استخدم منه عام  
١٩٤٠ ، كما يتضح هذا من الأرقام التالية :

## استهلاك مصانع الغزل من القطن المصري (١)

السنة	جدة المستهلك بالطنطار	السنة	جدة المستهلك بالطنطار
١٩٤٠ / ١٩٤١	٧٥٣٠٠٠٠	١٩٤٧ / ١٩٤٨	١٠٤٤٠٠٠
١٩٤١ / ١٩٤٢	٨٥٤٠٠٠٠	١٩٤٨ / ١٩٤٩	١٠٣٣٧٠٠٠
١٩٤٢ / ١٩٤٣	٨٩١٠٠٠٠	١٩٤٩ / ١٩٥٠	١٠١٧١٠٠٠
١٩٤٣ / ١٩٤٤	٨٧٥٠٠٠٠	١٩٥٠ / ١٩٥١	١٠٣٧٤٠٠٠
١٩٤٤ / ١٩٤٥	١٠٠٦٧٠٠٠٠	١٩٥١ / ١٩٥٢	١٠٤٧١٠٠٠
١٩٤٥ / ١٩٤٦	١٠٤٧٣٤٥	١٩٥٢ / ١٩٥٣	١٠٤٦٧٠٠٠
١٩٤٦ / ١٩٤٧	١٠٦٨٨٣٣	١٩٥٣ / ١٩٥٤	١٠٦٣٧٠٠٠

فكان المصانع المصرية كانت تستهلك ٧٥٣,٠٠٠ طنطاراً فقط عام ١٩٤٠ — ١٩٤١ ، فزاد استهلاكها الى ١,٠٦٣٧,٠٠٠ طنطاراً عام ١٩٥٣ — ١٩٥٤ ، واصبحت مصر بلداً مصدراً لغزل القطن ، حيث صدرنا منه ١,١٨٠,١٠٠ طننا عام ١٩٥٤ ، قيمتها ٨٨٤,٩٧٠ و٤٠ جنيهاً مصرية . وفوق ذلك فان الكمية المصدرة من غزل القطن تسيّر نحو الزيادة من عام ١٩٤٩ ، كما يتضح ذلك من الأرقام الآتية :

### الصادر من غزل القطن بالطن (٢)

١٩٥٣	١٩٥٢	١٩٥١	١٩٥٠	١٩٤٩
٥,٣٩٥	٦,٦١٨	٩,٨٥٣	٥,٢٦٣	٤,٧٣٢

وهكذا أصبحت مصر بلداً مصدراً لغزل القطن ، تغزل منه أكثر من ١ ١/٢ مليوناً من القناطير ، من قطنها الخام المزروع في بلادها ، وتنافس في تصدير الغزل ، البلاد العربية في هذه الصناعة ، وذلك بسبب ما أضفته الدولة على هذه الصناعة .

(١) لتأليف من سنة ١٩٤٥ — ١٩٤١ الى ١٩٥١ — ١٩٥٢ ، أنظر الكتاب السنوي لاتحاد الصناعات المصرية عام ١٩٥٢ — ١٩٥٣ من ٣٢ ، ولأرقام ١٩٥٢ — ١٩٥٤ ، أنظر تقرير عن تجارة مصر الخارجية عام ١٩٥٤ ، السالف ذكره من ١٥١ .  
(٢) أنظر المصدر الأخير من ١٥٢ ( أى تقرير عن تجارة مصر الخارجية ١٩٥٤ )

الصناعة من حماية ، ومن اعانة تصدير ومن تمويل المصانع بالقطن ، وتسهيل اقراضها ، وغير ذلك من انشاء صندوق لدعم صناعة الغزل والمنسوجات القطنية . ولكن يلاحظ أنه مع زيادة الكمية المصدرة من غزل القطن في الفترة الطويلة ، فان لاتزال تستورد كمية كبيرة من المنسوجات القطنية ، وعلى الاخص الاقشة القطنية الخفيفة ، كما يتبين ذلك من الجدولين الآتيين :

#### ورادات غزل القطن (١)

السنة	غزل القطن	السنة	غزل القطن
السكية بالطن	القيمة بالجنيه المصرى	السكية بالطن	القيمة بالجنيه المصرى
١٩٤٥	١٤٦	١٩٤٩	١٤١٦٥١
١٩٤٦	٢٠٠	١٩٥٠	١٤١٦٥١
١٩٤٧	٢٥٢	١٩٥١	٢١٦٢١٣
١٩٤٨	٢٤٠	١٩٥٢	٢٣٢٦٠٦

وهكذا تنخفض الكمية المستوردة من غزل القطن ، بينما لا تزال تستورد كمية كبيرة من الاقمشة القطنية كما يلى :

#### واردات المنسوجات القطنية (٢)

السنة	منسوجات ثقيلة	منسوجات خفيفة
	السكية بالطن	القيمة بالجنيه المصرى
١٩٤٥	٥٠١	٣٣٩
١٩٤٦	٥٠٩	١٥٥٩
١٩٤٧	١٣٥٥	١٦٤٨
١٩٤٨	١٤٥٥	٢٠٢٣
١٩٤٩	١٩٣٦	١٧٣٨
١٩٥٠	٢٦٤٢	١٨٦٠
١٩٥١	٢٢٨٥	١٤٦٣
١٩٥٢	٧٠٣	١٠٧٩
١٩٥٣	٧٠٣	٨١٠

(١) أنظر الكتاب السنوى لاتحاد الصناعات المصرية ١٩٥٢ — ١٩٥٣ ، ص ( ٣٩ ) .

(٢) أنظر المرجع السابق . أى تقرير عن تجارة مصر الخارجية سنة ١٩٥٤ .



وكان مصر لاتزال تدفع حوالى ثلاثة ملايين من الجنيهات ، عن المستورد من المنسوجات القطنية ، بالرغم من الارباح الطائلة التى حصلت عليها شركات غزل القطن ونسجه ، فى السنين العشرة الماضية ، مما يدعو الباحث الى مطالبة هذه الشركات ، بالعمل على نسج الغزل الرفيع ، والارتقاء بصناعتي الغزل والنسيج ، حتى تقلل من استيراد الغزل الرفيع والمنسوجات القطنية الحقيقية ، وعلى الاخص فى وجود الرسوم الجمائية العالية ، التى تهدف الى ايقاف هذه الشركات على اقدامها ، ومساعدتها كي تنافس فى أسواق التصدير . ولهذا كان من واجب الحكومة أن تراقب عمليات هذه الشركات وأرباحها ، لا أن تحميها فقط دون مراقبة ، إذ الحماية مع عدم المراقبة ، تنتهى بالمزيد من الارباح لرجال الشركات ، على حساب المستهلك المصرى .

### ٣ — سلعة للمنسوجات الصوفية <sup>(١)</sup> :

ويلاحظ أن التعريف الجركية بينت لنا فى فصلها السابع والاربعين الانواع المختلفة الخاصة بالاصواف والشعور والاولبار ، فقسمت هذا الباب وحده الى ١٢ بنداً ( من ٤٨٠ الى ٤٩١ ) أخذنا منها البند ٤٨٨ لاعتقادنا بأهميته من حيث تمثيلة للمنسوجات الصوفية ، غير المخلوطة بنحويط معدنية أو بقطن أو بمواد أخرى ، ولأنه البند الذى يمثل الانواع المختلفة للاقشة الصوفية المستوردة ، من خفيفيه ( صيفية ) متوسطة ( بين الفصول ) وثقيلة ( شتوية ) ، وهى الانواع التى يُقبل على شرائها الأفراد العاديون من الجمهور المصرى .

وقسمت التعريف هذا البند الى أربعة اقسام ا ، ب ، ج ، د ، ثم فرضت رسماً على الوارد من كل منها ، يختلف باختلاف وزن الكيلو جرام الصافي ، من كل قسم وقد رأينا أن نورد هنا نوات رسم الوارد على مفردات هذا البند عام ١٩٥٥ مقارنة بفثاته فى عام ١٩٤٠ كما يلى :

(١) بند ٤٨٨ ص ٥٣ من تعريف الرسوم الجركية ، مايو ١٩٥٤

بند ٤٨٨ الخالص بالمنسوجات الصوفية .

(١) وزن المتر المربع .

٢٠٥ جرام أو اقل — رسوم الكيلو الصافي ٣٠٠ ملجم لغاية ١٩٥٢/١/٦

ومن ١٩٥٢/١/٧ أصبحت ٣٧٥ ملجم لغاية ١٩٥٢/٦/٤

ومن ١٩٥٢/٦/٥ أصبحت ٧٥٠ ملجم لغاية ١٩٥٣/٦/٣٠

ومن ١٩٥٣/٧/١ الى الآن ١٠٠٠ ملجم

(ب) اكثر من ٢٠٠ جرام ولغاية ٣٥٠ جرام كانت الرسوم على الكيلو

الصافي ٢٤٠ ملجم لغاية ١٩٥٢/١/٦

ومن ١٩٥٢/١/٧ أصبحت ٣٠٠ ملجم لغاية ١٩٥٢/٦/٤

ومن ١٩٥٢/٦/٥ أصبحت ٦٠٠ ملجم الى ١٩٥٣/٦/٣٠

ومن ١٩٥٣/٧/١ أصبحت ٩٠٠ ملجم الى الآن .

(ج) اكثر من ٣٥٠ جم ولغاية ٥٥٠ جم كانت الرسوم على الكيلو الصافي

٢٠٠ ملجم لغاية ١٩٥٢/١/٦

ومن ١٩٥٢/١/٧ أصبحت ٢٥٠ ملجم

ومن ١٩٥٢/٦/٥ أصبحت ٥٠٠ ملجم

ومن ١٩٥٣/٧/١ أصبحت ٧٥٠ ملجم الى الآن .

(د) اكثر من ٥٥٠ جم كانت الرسوم على الكيلو الصافي .

١٤٠ ملجم لغاية ١٩٥٢/١/٦

من ١٩٥٢/١/٧ أصبحت ١٧٥ ملجم .

من ١٩٥٢/٦/٥ أصبحت ٣٥٠ ملجم

من ١٩٥٣/٧/١ أصبحت ٥٥٠ ملجم الى الآن .

ومع هذه الزيادات المستمرة ، فقد فرض رسم قيمي إضافي على بندي

٤٨٨ و ٤٨٩ بواقع ٢٠ ٪ من قيمة ابتداء من ١١ فبراير ١٩٥٤ <sup>(١)</sup> .

(١) انظر مرسوم ١١ فبراير ١٩٥٤

ويمكن تحليل الزيادات منذ عام ١٩٤٠ حتى ١٩٥٥ فيما يلي :

١٩٥٥ ١٩٤٠

مليم مليم

- (أ) وزن المتر المربع منه ٢٠٠ جم أو أقل ، الكيلو الصافي ١٥٠ ١٠٠  
(ب) وزن المتر المربع أكثر من ٢٠٠ جم إلى ٣٥٠ جم ، الكيلو الصافي ١٢٠ ٩٠٠  
(ج) وزن المتر المربع منه أكثر من ٣٥٠ جم إلى ٥٥٠ جم ، الكيلو الصافي ١٠٠ ٧٥٠  
(د) وزن المتر المربع منه فوق ٥٥٠ جم ، الكيلو الصافي ٧٠ ٥٥٠

ويتبين من هذه الأرقام ، ان رسم الوارد وحده زاد على سلعة المنسوجات الصوفية ، بسبع مرات ونصف من عام ١٩٤٠ الى عام ١٩٥٥ ، هذا بالإضافة الى الرسم القيمي ومقداره ٨ ٪ على كل فرع من فروع هذا البند مما يجعلنا نقرر ، ان الرسوم المختلفة المفروضة على الأقمشة الصوفية ، هي رسوم عالية وجديرة بالمراجعة والاعتبار ، وعلى الاخص اذا علمنا أن صناعة الأقمشة الصوفية في مصر ليست من الصناعات الأساسية الهامة ، ولا يصح أن نقارنها بصناعة المنسوجات القطنية ، لأن هذه الأخيرة نجد مادتها الخام ، في محصول مصر الدئسي وهو القطن وفي صنع القطن بمصر تخفيف من أعباء تصديره ، ثم تشغيل لأيدى عاملة كثيرة ولرؤوس أموال طائلة .

ولما كانت نصوص التعريفة تفرض على الكيلو الصافي عام ١٩٥٥ مبلغ ١٠٠ مليم و ١ جنيه اذا كان وزن المتر المربع منه ٢٠٠ جم أو أقل <sup>(١)</sup> ، ولما كانت مثل هذه العبارات تعنى شيئاً كثيراً لرجل الجمارك ، ولكنها تصبح أمراً مبهماً أمام رجال الاقتصاد وغيرهم ، ممن لم يجربوا وزن المتر المربع من الصوف ، نقول لما كانت هذه الصعوبات تجعل من هذا البحث أمراً نظرياً إذا لم نقرنه بالعمل والتطبيق ، فقد رأينا الاستفهام من شركة من كبريات الشركات المصرية ، التي تتجر وتستورد الأقمشة الصوفية ، والتي تباع أغلب ما تباع للطبقة المتوسطة

(١) أنظر بند ٤٨٨ سالف الذكر .

والفقيرة، ونعني بها شركة بيع المصنوعات المصرية، وسألناها فقهمنا منها أن الأصناف الفاخرة من المنسوجات الصوفية قد قل استيرادها، بعد فرض هذه الرسوم العالية، وأن وزن البدلة (٣ أمتار) من الصوف الخفيف ١٠٠ جرام ١ كيلو. وأن وزن البدلة (٣ أمتار) من الصوف المتوسط ٢٥٠ جرام ١ كيلو. وأن وزن البدلة (٣ أمتار) من الصوف الثقيل ٥٠٠ جرام ١ كيلو. وأن الرسوم الجمركية المدفوعة من كل بدلة من هذه البدل اشاعة الاستعمال، خلال شهر أكتوبر ١٩٥٥ هي كما يلي :

#### ١ - صوف خفيف :

البدلة ٣ متر × ٣٠ شلن = ٩٠ شلن = ٤٣٦٥ مليم جنيه	سيف
وتبلغ رسومها	٢٠٨٨٠ ( ٦٧ ٪ من الثمن الأصلي )
فتكون قيمتها	٧٢٤٥
+ ٢٠ ٪ ربح المستورد	١٤٤٩
فيكون ثمن البدلة للمستهلك	٨٦٩٤

أى أن المستهلك المصرى يدفع ثمناً مضاعفاً للبدلة، بعد استيفاء الرسوم وأرباح التجار .

#### ٢ - صوف متوسط :

البدلة ٣ متر × ٣٧ شلن = ١١١ شلن = ٥٤٠٠ مليم جنيه	سيف
وتبلغ رسومها	٣٠٩٥ ( ٥٨ ٪ من الثمن الأصلي )
فتكون قيمتها	٨٤٩٥
+ ٢٠ ٪ ربح المستورد	١٦٩٩
فيكون ثمن البدلة للمستهلك	١٠١٩٤

وهذا أيضاً ثمن يكاد يبلغ ضعف الثمن الأصلي قبل فرض الرسوم .

### ٣ - صوف ثقيل :

البدة ٣ متر × ٢١ شلن = ٦٣ شلن = ٣,٠٥٥ مليم جنيه سيف	
وتبلغ رسومها	٢,٣٢٥ (٠.٧٦ من الثمن الأصلي)
فتكون قيمتها	٥,٣٨٠
+ ٢٠٪ ربح المستورد	١,٠٧٦
فيكون ثمن البدة للمستهلك	٦,٤٥٦
وهو أكثر من ضعف الثمن الأصلي .	

ومثل آخر من رسالة وردت إلى محلات نور سالم بالقاهرة ، وكان سعر المتر ( من النوع المتوسط ) ٤٨ شلناً .

البدة ٣ متر × ٤٨ شلن = ١٤٤ شلن = ٦,٩٨٥ مليم جنيه سيف	
وتبلغ رسومها	٣,٦١٥ (٠.٥٢ من الثمن الأصلي)
فتكون قيمتها	١٠,٦٠٠
+ ٢٠٪ ربح المستورد	٢,١٢٠
فيكون ثمن البدة للمستهلك	١٢,٧٢٠

ومع ذلك فإن المشرع كان منصفاً حينما فرض رسوماً قليلة نوعاً ما . على الأصواف الخام تشجيعاً لرجال الصناعة على استيرادها ، ثم تدرج في الزيادة بفرض رسوماً أعلى على الأصواف إذا كانت مفسولة ، ورسوماً أكثر ارتفاعاً ، إذا كانت الأصواف مبيضة وهكذا ، لكي يخلق صناعات جديدة من صناعة الصوف في مصر . إلا أننا نعتقد أن المنسوجات الصوفية ، أصبحت من السلع التي ارتفعت عليها الرسوم الجمركية ، بقصد حمايتها وخاصة بعد فرض الرسم القيمي الإضافي في فبراير سنة ١٩٥٤<sup>(١)</sup> . ونحن نبني رأينا في ارتفاع الرسوم على المنسوجات الصوفية ، على الأسباب الآتية .

(١) أنظر تقرير « عن تجارة مصر الخارجية عام ١٩٥٤ » تصدره إدارة الأبحاث الاقتصادية بالجارك ص ١٦

أولاً — إذا كان حقيقياً أن الأقمشة الصوفية المصنوعة في مصر ، زادت من ٢٠٧٨١ مترآ عام ١٩٥٢ إلى ٦٣٦٣،١١١ مترآ عام ١٩٥٣ <sup>(١)</sup> ، إلا أن هذه الكمية لا تكفي حاجة الشعب من هذه السلعة الهامة ، بدليل أننا استوردنا من المنسوجات الصوفية أو الصوفية المخلوطة بالقطن ( بعض النظر عن الأصواف الخام والممشطة وغزل الصوف ) ما قيمته ٦،٩٠٠،٠٣٣ جنيهًا عام ١٩٥٢ وما قيمته ٣،٧٦٣،٧٤٣ جنيهًا عام ١٩٥٣ وما قيمته ٣،٤٠٠،١٦٧ جنيهًا عام ١٩٥٤ <sup>(٢)</sup> .

ثانياً — إذا قل الرسم الجمركي على المنسوجات الصوفية ، لكان ذلك داعياً لايجاد منافسه بين منتجي الصوف في مصر ، ومنتجي في البلاد الأجنبية ، فيستفيد المستهلك في مصر من انخفاض الأثمان ، وتستفيد الخزنة المصرية من زيادة إيراداتها من الرسوم على هذه السلعة ، لانخفاض الرسم وما يعتبه من زيادة الكميات المستوردة .

ثالثاً — لا يمكننا مصانع المنسوجات الصوفية أن نجد بين الاحتمالات الرسمية المشورة ، ما يروى ظمأنا كلما سألنا الاسئلة الآتية :

- ( أ ) ما مقدار رءوس الأموال المستثمرة في هذه الصناعة ؟
- ( ب ) كم عدد العمال الذين يشتغلون بها ؟ وهل تزهلهم طبيعتهم الى الاشتغال بهذه الصناعة ، مع زيادة كمياتهم الانتاجية في المستقبل ؟ وكيف ارتفعت اجورهم في مدى الخمسة أعوام الماضية ؟ وما مقدار تلك الأجور .
- ( ج ) وهل استطاعت هذه الصناعة ، أن تحول بعض العمال ، من غير ما هرين الى نصف ما هرين أو الى ما هرين ، في السنين الماضية كلها ؟
- ( د ) وكم عدد الفنيين المشتغلين فيها ؟

(١) استخرجنا هذه الأرقام من جدول س ١١٤ من تقرير عن تجارة مصر الخارجية ١٩٥٣

(٢) أنظر المرجع السابق س ١١٩ وكذلك تجارة مصر الخارجية عن ١٩٥٤ ص ٩٨

( هـ ) وما الارباح الحقيقية التى تحصل عليها مصانع نسج الصوف .

( و ) هل تناسب الظروف المصرية عامة هذه الصناعة ؟

( ز ) وهل ستلقى الحماية اذا قوى ساعد الصناعة ؟ وما ميزان أو معيار هذه القوة ؟

( ح ) وهل تحصل هذه الصناعة على المادة الخام بشروط معتدلة .

ولعل السيد وزير التجارة والصناعة . قد أجاب عن بعض هذه الأسئلة ، حينما اجتمع بمندوب الصحف <sup>(١)</sup> بمناسبة الاجتماع الذى عقده مع أعضاء غرفة صناعة الصوف ، وطلبهم الخاص بتعديل الرسوم الجركية ، على الأقمشة الصوفية المخلوطة ، اذ أنها لا تتناسب مع الرسوم المفروضة على الأقمشة الصوفية ، التى تعتبر مرتفعة جداً .

وفى هذا تحدثت صحيفة الأهرام التى نشرت الحديث المشار اليه للسيد الوزير فقالت ، هذا والمعروف أن رسوم الأموال الاسمية المستقلة فى صناعة الصوف تقدر بنحو خمسة ملايين من الجنيهات ، ويبلغ عدد العمال الذين يعملون فى المصانع ، حوالى ٦٤٠٠ عامل .

ونحن نستنتج من هذا الحديث أمرين هامين :

الأمر الأول : أن رجال الصوف وقد أغدقت الدولة عليهم ، حماية المنسوجات الصوفية الصوف ، لا يعرفون لمطالبهم حدوداً ، ولا يعرفون للحماية نهايات ، فيريدون منها أن تشمل الصوف المخلوط بالقطن أو الحرير كذلك ، مع أن مصر لم تستورد من الصوف المخلوط عام ١٩٥٢ إلا ما قيمته ٣٧٥٣١٧ جنيهاً <sup>(٢)</sup> وهكذا لا يفكر راغبوا الحماية — كما أشرنا الى ذلك فى المبادئ الاقتصادية الخاصة بهذا البحث — فى أن للحماية أمداً محدوداً ، بل يعتبرون

(١) أنظر حديث السيد وزير التجارة والصناعة ( الدكتور حسن مرعى ) بجريدة الاهرام العدد ٢٤٧٩١ بتاريخ ٢٨ يولية سنة ١٩٥٤

(٢) أنظر الكتاب السنوى لاتحاد الصناعات المصرية ١/٥٢ — ١٩٥٣ جدول (ج) س ٢٩٥

الحماية على الصوف قطنية مسلم بها ، ويريدون فوق ذلك أن تنبسط حماية البعولة ، فتمتد لكل ما يتجهون .

والأمر الثاني : أنه سواء كانت الصحيفة قد ذكرت ما ذكرت على لسان السيد الوزير ، أو كان الحديث حديثه والكلمات كلماته ، فإننا يعوذنا البرهان حتى الآن ، لنعرف مقدار رؤوس الأموال المستثمرة في الصوف معرفة رسمية تتحدث بها تقارير الحكومة ، ومع ذلك إذا سلطنا جدلاً أن خمسة ملايين من الجنيهات قد استثمرت في صناعة الصوف بمصر ، فلا يخفى أن هناك أنواعاً كثيرة للصوف منها الختام والممشط والمنديف ، وغزل الصوف والوبر الناعم الصوف ، وغزل الصوف والوبر الناعم المخلوط ، والسجاجيد والبسط الصوفية ، ومنسوجات الصوف أو الوبر الصرف ، (وهي محل دراستنا) ثم منسوجات الصوف أو الوبر المخلوط بقطن . فإذا كان الصوف الصرف قد استمتع بالحماية ، فليس معنى ذلك أن رؤوس الأموال المستثمرة فيه وحده هي خمسة مليوناً من الجنيهات ، وليس معنى ذلك أن عدد العمال المشتغلين في هذه الصناعة وحدها ، يبلغ ٦٤٠٠ عامل ، بل معناه أن رأس المال والعمال يشتغلان في الفروع المختلفة بها ، لسلعة الأصواف والمنسوجات الصوفية .

إذاً سيكون رأس المال المستثمر في منسوجات الصوف أو الوبر الصرف جزءاً من الخمسة ملايين والـ يشتغل فيه لإعداد من العمال المقدرين بـ ٦٤٠٠ عامل .

إذا تقاءلنا مع المتفائلين من الحمائيين ، وفرضنا جدلاً أن صناعة المنسوجات الصوفية (وهي قسم واحد من سبعة أقسام كما بينا) ستأخذ نصيب الأسد وهو الثلث مثلاً من رأس المال والعمال أي ١,٦٠٠,٠٠٠ جنيهاً وكذلك ٢١٣٥ عاملاً ، فإن رجل الاقتصاد لا يزال أمام تساؤله : هل يكفي هذا لفرض الحماية أمام ٢٢ مليون نسمة ؟ وإذا فرضت الحماية فلم لا تكون معقولة تسمح بالمناقشة ، حتى يقدم أصحاب المصانع المصرية على تحسين إنتاجهم من الأصواف لتمكين



تلك الصناعة من منافسة المستورد من الخارج على أساس الجودة وليس على أساس الحماية الجمركية ، كما ذكر السيد الوزير في آخر حديثه المذكور .

رابعاً : إن الإحصائيات تدل على أن الجمهور المصري ، لا يزال متعطشاً لاستهلاك المنسوجات الصوفية الأجنبية ، بدليل أن وارداتنا من المنسوجات الصوفية الصرفة قد هبطت — كما سبق أن بينا — بسبب ارتفاع الرسوم ، بينما زادت وارداتنا من المنسوجات الصوفية المخلوطة بقطن ، من ٢٥١,٧٣٤ كيلو جراماً قيمتها ٣٧٥,٠٠٠ جنياً عام ١٩٥٢ إلى ٨١٩,٣٤٩ كيلو جراماً قيمتها ٢,١٠٠,٠٠٠ جنياً عام ١٩٥٣ وذلك بسبب انخفاض أسعارها بالنسبة للأقشة الصوفية الصرفة .

خامساً : إذا افترضنا أن متوسط استهلاك الفرد في مصر سنوياً ، هو ١ متر من الأقشة الصوفية ، فسنحتاج الى ١١ مليون متراً ، لانتج منها في الوقت الحالي غير ٦,٣ مليوناً ، وكأننا بذلك نقسم على جمهرة المستهلكين بغرض الرسوم ثم زيادتها في فبراير ١٩٥٤

ومع ذلك ، فإن الباحث في احوال المنسوجات الصوفية المصرية ، لا يضمن لها عداً ، بل يتمنى لها اضطراب النجاح لتقف على قدميها . الا أن المصلحة العامة تحتم عليه أن يضع أمام باحثين آخرين الاسئلة السالفة ، كي تتأكد قبل تقديم مزيد من الحماية الى هذه الصناعة ، ( والمحميون يطالبون دائماً بقسط أكبر من الحماية ) (١) أن :

أولاً — أنها ستستقل عن الحماية بعد عدد معروف من السنين .

ثانياً — انها لا تنتز فرصة حمايتها وترفع الأسعار .

ثالثاً — أنها ستستطيع في المستقبل ، أن تنافس المنتجين الأجانب في البلاد

(١) انظر كتاب International Economics تأليف الأستاذين S. Enke and V. Salera

نيويورك ١٩٥١ ص ٣٥٥ — ٣٦٥

الأخرى ، فتصدر السلعة الى الأسواق الأجنبية ، بكفاية انتاجية تضمن لها نقصا نسبيا في التكاليف ، وحصولا من العملة الأجنبية لمصر .

لوتيم هذا ، لكننا أمام صناعة في عهد الطفولة <sup>(١)</sup> تطلب الحماية من الدولة فتعطى الدولة الحماية ، بشرط أن تثق الحكومة من تحقيق المسائل الثلاثة التي أشرنا اليها . ولكننا للأسف نجد أن مستوى الأقسمة المقدمة الى الجمهور المصرى ، قد انخفض من جراء مرسوم ١١ فبراير ١٩٥٤ الذى أشرنا اليه آنفا . وحتى قبل اصدار هذا المرسوم ، لم يتبع المنتجون المحليون ، الطرق الاقتصادية السليمة ، لما ينعمون به من قدر كبير من الحماية ، فهم لا يحسنون الاستفادة من الفرصة العظيمة المعطاة لهم : بالنسبة الى الأمور الآتية :

أولا — يمنع المنتجون المحليون أفراد معينين ، احتكار بيع منتجاتهم فتتعدم المنافسة ويفتح الباب على مصراعيه للأرباح غير المشروعة ، ويكون الجمهور فريسة للاستغلال الجشع .

ثانيا — تباع أكثر الأقسمة المحلية على اعتبار أنها صوف نقي ، في حين أنها تحتوي على نسبة كبيرة من الألياف الصناعية .

ثالثا — اغناء الأصواف المحلية من التسعيرة .

ومن الصعب مراقبة سعر التكلفة في المصنع ، إذ في استطاعة الصانع المحلي — اذا شاء أن يلجأ الى عدة وسائل للتأشير على سعر التكلفة ، منها شراء المواد الأولية وغيرها من اواردات اللازمة لصناعته مع الحصول على فواتير بأسعار أعلى من الأسعار الحقيقية أو تحميل حساب نفقات الانتاج مبالغ لادخل لها بهذا الحساب ولذا يجب على السلطات المختصة أن تفرض رقابة فعالة على هذه الصناعة بحيث لا تعوق نموها ، وفي نفس الوقت لا تعفى فئة قليلة على حساب جمهور المستهلكين . وبحيث يحصل الجمهور على انتاج سليم ومتين .

(١) أنظر اقتصاديات الصناعة في عهد الطفولة ص ١٧ — ٢١ من كتاب دروس في الاقتصاد الدولى لصاحب هذا البحث ، الاسكندرية عام ١٩٥٤

## ١ - الأجهزة الصحية :

وهذا أيضاً بند من بنود التعريفة ( ١٥٨٨ ، ب ) يسير على نفس النظام الذى سارت عليه بنودها من حيث الزيادة فى المعدلات ، ولذا سنكتفى بتنفيذ الرسوم الحالية ، بعد أن برهنا على الزيادات فى البنود الأخرى السابقة .

ويتضمن هذا البند أجهزة صحية ( بما فى ذلك الأحواض ومقاسم الحمامات ) .

( أ ) من صلصال أو طين نارى Fire Coy ورسم الوارد ٣ جنيه و ٧٥٠ مليم<sup>(١)</sup> لكل ١٠٠ كيلو جرام صافى .

( ب ) من فخار أو صيني ورسم الوارد ٦ جنيه و ٢٥٠ مليم<sup>(١)</sup> لكل ١٠٠ كيلو جرام .

وبالإضافة إلى ذلك يوجد الرسم القيمى وقدره ٨٪ مما جعل هذه الرسوم حائية إلى درجة ما ، مع أن المنصوعات المحلية منها قليلة ، ومع أن الأدوات الصحية لا يصح أن تعتبر إلا من الضروريات ، فى بلد يريد أن يرتقى بمستوى معيشته ، وعلى الأخص بالمستوى الصحى فى عصر الذرة وفى القرن العشرين . والعجيب أن السلطات العامة المصرية ، ظلت تشعر الجمهور منذ نهاية الحرب الثانية ، بأنها تشجع بناء المساكن ، وبأنها تسمح باستيراد قدر كبير من مواد البناء . ومع ذلك ظلت فئات هذا البند .

( أ ) ٣ جنيه عن كل ١٠٠ كيلو جرام صافى حتى ٦ يناير سنة ١٩٥٢ للصلصال أو الطين النارى .

( ب ) ٥ جنيه عن كل ١٠٠ كيلو جرام صافى حتى ٦ يناير سنة ١٩٥٢ للفخار أو الصينى .

ثم ارتفعت إلى ٣ جنيه و ٧٥٠ مليم و ٦ جنيه و ٢٥٠ مليم كما ذكرنا آنفاً

(١) انظر ص ٧٥ من تعريفة مايو ١٩٥٤ السابقة الذكر .

بالإضافة إلى ٨٪ للرسم القيمي وهكذا الأجهزة والأدوات الصحية غالية الثمن لارتفاع رسومها ولقلة الناتج المحلي منها .

ولعل من أكبر عيوب الرسم المفروض على الأجهزة الصحية ، أن الشرط الأكبر من الرسوم يحصل عن « الوزن » مما يجعل المستوردين ينصرفون عن الجودة ، ويهتمون باستيراد الأصناف الخفيفة الوزن . وطالما كان هذا هدفهم ، اقتصر الاستيراد على منتجات بلد معين ، ينتج سلعه بالوزن « الخفيف » كما هو الحال الآن في استيراد اللافومانو والأحواض الصينية والبلاط القيشاني من تشيكوسلوفاكيا أو فرنسا ، لأن مصنوعاتها أخف وزناً من غيرهما . وكأن المشرع هنا يجهز المستورد على الاستيراد من بلد واحد أو من بلاد قليلة ، فتقل المنافسة بين المصدرين لهذه السلعة ولا يستفيد الجمهور المصري من تنافسهم على التصدير إلينا ، وبالتالي تقليل أثمان سلعهم . ولنضرب الآن أمثلة تبرهن على زيادة الرسوم المفروضة على هذه الأجهزة الصحية ، أمثلة استقيناها من الحياة العملية ولكن بالدليل الرسمي .

المثال الأول : استوردت شركة التوريدات الهندسية المعمارية بالاسكندرية ، وهي من الشركات التي تستورد على نطاق واسع ، الأنواع الآتية :

رسالة صيني خالص تشيكوسلوفاكي قيمتها ٣٨٢ جنيهاً مصرياً فدفعت عنها رسوماً جمركية قدرها ٣٥٤ جنيهاً واستوردت رسالة صيني تشيكوسلوفاكي ( سلاطين ولفومانو ) قيمتها ٩٣٧ جنيهاً ، فدفعت عنها رسوماً جمركية قدرها ٨٩٠ جنيهاً .

واستوردت رسالة بلاط قيشاني قيمته ٥١١ جنيهاً ، فدفعت عنه رسوماً أكثر من ثمنه ، أي ٦٧٦ جنيهاً ( ومعنى هذا أن كل ١٠٠ بلاطة تتكلف — سيف الاسكندرية — ١٠٢ قرشاً يدفع عنها المستورد ١٣٥ قرشاً للجمارك ) واستوردت الشركة المذكورة رسالة كلفتها — سيف الاسكندرية — ٦٥٥ جنيهاً دفعت عنها

رسوماً قدرها ٤٩٢ جنيه . فإذا بسطنا الموضوع ، وجدنا أن ثمن الخوض المصنوع من الفخار المطلي بالصيني يتكافئ سيف ١٣٠ قرشاً فيدفع عنه المستورد ١٠٠ قرشاً كرسوم .

المثال الثاني : وصلت رسالة باسم البير عزوز — سددت رسومها بالقسيمة ١٢٣ ب في ١٧ مايو ١٩٥٥ ، كان ثمنها سيف ١٩٠ جنيه و ٥٠٠ مليم وتشمل ١٥٠ حوضاً ( بند ٥٨٨ « ١ » ) فدفعت عنها رسوماً قدرها ١٣٧ جنيه و ٧٥ مليم ( أى أن نسبة الرسوم ٧٢ ٪ من القيمة تقريباً ) .

سددت رسوم عن رسالة واردة من أسبانيا بالقسيمة ٥٠٣ ب في ١٩ مايو ١٩٥٥ عبارة عن ٣٧٠ صندوقاً بكل صندوق ٥٤ بلاطة مقاس ١٥ × ١٥ سم ، وكان ثمنها سيف ٢٦٩ جنيه بلغت رسومها ٢٧٧ جنيه و ١٨٥ مليم ( أى أن نسبة الرسوم ١٠٣ ٪ ) فإذا أردنا أن نعرف الثمن الذى يحصل به المستهلك على السلعة ، فلا بد من إضافة ما لا يقل عن ٣٠ ٪ ) للمستورد وتاجر الجملة وتاجر القطاعى ، مما يجعل الحصول على مثل هذه السلع الضرورية أمراً خيالياً للتكاليف . وقصارى القول أن الرسوم المقروضة على الأدوات الصحية ، هى رسوم عالية لا تشجع الأفراد على شرائها ، ورفع مستوى معيشتهم الصحى . ولسنا وحدنا من يقول هذا بل أن الجهات الرسمية نفسها ذكرت أن هذه الرسوم عالية جداً ونرى إعادة النظر فيها . . . . . (١) ، .

## ٥ — الأخشاب .

أفردت التعريفة فصلها الأربعين لسلعة الأخشاب فوضعت الرسوم الخاصة به من بند ٣٧٨ الى بند ٤١٦ (٢) ( أى ٣٩ بنداً ) وكثيراً ما انقسم البند إلى قسمين

(١) أنظر التقرير المرفوع من  
الى السيد المحترم الوكيل الدائم لوزارة

في ١٩٥٤/٧/٢٠

(٢) أنظر ص ٤٠ — ٤٢ من التعريفة السابقة الذكر .

أو ثلاثة أو أربعة . ولذا سناخذ منها ثلاثة بنود ، لنبرهن على ارتفاع الرسوم الجركية عليها ، ثم على زيادة الرسوم ابتداء من ٧ يناير ١٩٥٢ كما يلي :

بند ٣٨٤ خشب مربع ، أو منشور يزيد سمكه على ٥٠ ملليمتر

( ١ ) فلليرى ( بغدادلى ) :

١٠٠٠ ك . قايم ( طن ) ١ جنيه + ٠.٨ قيمي حتى ١٩٥٢/١/٦

من ١٩٥٢/١/٧ الى الآن ١٠٠٠ ك قايم ( طن ) ١ جنيه و ٢٥٠ مليم + ٠.٨

رسم قيمي .

( ب ) أخشاب أخرى .

١٠٠٠ ك . قايم ( طن ) ١ جنيه و ٦٠٠ مليم + ٠.٨ رسم قيمي حتى ١٩٥٢/١/٦

ومن ١٩٥٢/١/٧ الى الآن ١٠٠٠ ك قايم ( طن ) ٢ جنيه + ٠.٨ رسم قيمي

بند ٣٨٥ — خشب منشور سمكه ٥٠ ملليمتر فسادون .

( ١ ) أكثر من ٣٥ ملليمتر لغاية ٥٠ ملليمتر .

١٠٠٠ ك . قايم ( طن ) ١ جنيه و ٨٠٠ مليم + ٠.٨ رسم قيمي حتى

١٩٥٢/١/٦

من ١٩٥٢/١/٧ الى الآن ١٠٠٠ ك ، قايم ( طن ) ٢ جنيه و ٢٥٠ مليم + ٠.٨

رسم قيمي .

( ب ) أكثر من ١٥ ملليمتر لغاية ٣٥ ملليمتر

١٠٠٠ ك . قايم ( طن ) ٢ جنيه + ٠.٨ رسم قيمي حتى ١٩٥٢/١/٦

من ١٩٥٢/١/٧ الى الآن ٢ جنيه و ٥٠٠ مليم + ٠.٨ رسم قيمي .

( ج ) ١٥ ملليمتر أو أقل .

١٠٠٠ ك . قايم ( طن ) ٢ جنيه و ٤٠٠ مليم + ٠.٨ رسم قيمي حتى ١٩٥٢/١/٦

ومن ١٩٥٢/١/٧ الى الآن ٣ جنيه + ٠.٨ رسم قيمي .

بند ٣٩٢ — خشب مسوح ( السويدي للأرضية ) وخشب مفروز .  
أو معشق ومفروز ومعشق ألواح ، وألواح أرضيات مسوح أو مفروز أو معشق  
أو مفروز ومعشق .

١٠٠ ك . قايم (مائة كيلو قائم) ٥٠٠ ملجم + ٠.٨ / رسم قيمي حتى ١/٦ / ١٩٥٢  
ومن ١/٧ / ١٩٥٢ إلى الآن ١٠٠ ك . قايم (مائة كيلو قايم) ٦٢٥ ملجم + ٠.٨ /  
رسم قيمي .

ولا يخفى أن مصر بلد غير منتج للأخشاب ، وعدد السكان لدينا يزيد زيادة  
كبيرة ، ونسبة الزيادة هي أيضاً في ارتفاع مستمر<sup>(١)</sup> ولا يمكن أن يقال إن بيوتنا  
أو مصانعنا قد وصلت إلى حالة الكمال ، أو إن البيوت قد فاضت لدينا ، وعلى  
الأخص في السنوات التي أعقبت الحرب الثانية ، تلك السنوات التي كان البرلمان  
الانجليزي ، يطلب من وزير البيوت بياناً أسبوعياً عن عدد المنازل التي شيدت ،  
أو يتم تشييدها . وما وصلت حالتنا بأى شكل من الأشكال ، إلى حالة البيوت  
الانجليزية ، من حيث استقلال كل أسرة تقريباً بمنزل وحديقة ، بخلاف الحال  
عندنا حيث يقل حتى عدد أفراد الطبقة المتوسطة — ولا نقول طبقة العمال  
كانجلترا — الذين يمتلكون منازل . لهذا نعتقد أن الرسوم المفروضة على  
الأخشاب هي رسوم مرفعة لانشجع الأفراد على البناء ، ومن واجب الحكومة  
أن تخفضها .

## ٦ — السيارات :

وهنا نلتقي ببند آخر ، حدث فيه إثني عشر تعديلاً منذ عام ١٩٤٠ حتى اليوم ،  
ونعني به سيارات لنقل الأشخاص — بند ٨٠٤ (ب) <sup>(٢)</sup> ، وإلى جوار الرسم

(١) أنظر بحثنا في « استثمار رؤوس الأموال الأجنبية في مصر » المنشود في مجلة الانتعاش  
والتيارات للبحوث العلمية ، يصدرها أساتذة كلية التجارة بجامعة القاهرة ، فبراير سنة ١٩٥٤  
ص ٤ — ٦

(٢) البند يتكون من أ ، ب ، ج وهي شاسيات الخ ثم سيارات لنقل الأشخاص ، وهي  
موضع حديثنا ، ثم أوتوبيس . . . الخ . انظر ص ٩٧ من التريفة ، مايو ١٩٥٤

القيمي وقدره ٠.٨٪ المفروض على الفئات كلها ، فإن العربات المستوردة كاملة للجمهور ( المثلة بالقسم ب ) في هذا البند ، رأت فئاتها التعديلات الكثيرة المختلفة الآتية :

في سنة ١٩٤٠ كان رسم العربات الجديدة ٢٠ مليماً عن كل كيلو صافي .

في سنة ١٩٤٠ كان رسم العربات المستعملة كالآتي :

( أ ) لا تزيد عن ٦ شهور تعتبر جديدة وفتها ٢٠ مليماً للكيلو الصافي .

( ب ) لا تزيد عن ٦ شهور الى سنة وفتها ١٦ مليماً للكيلو الصافي .

( ج ) لا تزيد عن سنة إلى سنتين وفتها ١٢ مليماً للكيلو الصافي .

( د ) لا تزيد عن سنتين وفتها ٨ مليماً للكيلو الصافي .

وفي ١٥ أكتوبر سنة ١٩٤١ ، زادت فئات هذه الرسوم للكل بنسبة ٠.٥٠٪<sup>(١)</sup> من الأصل ( أى من فئات سنة ١٩٤٠ للقديم والمستعمل ) .

وفي ١٩ أغسطس ١٩٤٢ ، زادت الفئات إلى ٠.٧٥٪<sup>(٢)</sup> من الأصل .

وفي ٣٠ يناير ١٩٤٣ ، أضيف للفئات نسبة جديدة قدرها ٠.٤٠٪<sup>(٣)</sup> من الأصل .

وفي ١٩ أكتوبر سنة ١٩٤٦ ، ألغيت الفئة الخاصة بالسيارات الجديدة  

$$\left( \frac{٢٠ \times ٤٠}{١٠٠} + \frac{٧٥ \times ٢٠}{١٠٠} = ١٥ + ٨ = ٢٣ \text{ مليماً} \right)$$
 وأصبحت ٤٠ مليماً لكل كيلو صافي .

وفي ١٣ سبتمبر سنة ١٩٤٩<sup>(٤)</sup> فرض رسم قيمي إضافي بواقع ١٠٪ من القيمة ، زيادة على رسوم الوارد المذكورة ، وزيادة طبقاً على الرسم القيمي العادي .

(١) انظر الوقائع المصرية العدد ١٤٥ بتاريخ ١٥ أكتوبر ١٩٤١

(٢) انظر الوقائع المصرية العدد ١٥٥ بتاريخ ١٩ أغسطس ١٩٤٢

(٣) انظر الوقائع المصرية العدد ١٢ بتاريخ ٣٠ يناير ١٩٤٣

(٤) انظر الوقائع المصرية العدد ١٠٤ بتاريخ ١٩ أكتوبر ١٩٤٦

(٥) انظر الوقائع المصرية العدد ٢٢٠ بتاريخ ١٣ سبتمبر ١٩٤٩



وفي ٢٦ يونيو ١٩٥٠<sup>(١)</sup> أصبحت فئة رسم الوارد للسيارات الجديدة ٨٥ ملياً لكل كيلو صافي ( أى بدلا من ٤٠ ملياً ) كما أصبحت فئات السيارات المستعملة كما يلي :

٦٤ ملياً لكل كيلو صافي للسيارة التي استعملت مدة سنة .

٤٨ ملياً لكل كيلو صافي للسيارة التي استعملت مدة سنتين .

٣٢ ملياً لكل كيلو صافي للسيارة التي استعملت مدة أكثر من سنتين .

وفي ٢٦ أبريل ١٩٥١<sup>(٢)</sup> ألغيت الرسوم على الأقسام الثلاث للسيارات المستعملة ، وأصبحت كلها واحدة بالنسبة للجديد والمستعمل ، حسب وقائع ٦٥ بتاريخ ٢٦ يونيو ١٩٥٠

وفي ٧ يناير ١٩٥٢ ، أصبحت تعريفة رسم الوارد ١٠٠ ملياً<sup>(٣)</sup> عن كل كيلو صافي للجديد والمستعمل ( أى بدلا من ٨٠ ملياً ) ومنذ ذلك الوقت تركت السلطات العامة رسم الوارد ، وبدأت في زيادة الرسم القيمي الإضافي كلما رأت زيادة فئات الرسوم الخاصة بالسيارات .

فزاد الرسم القيمي الإضافي من ١٠٪ إلى ٢٠٪ في ٧ أغسطس ١٩٥٢<sup>(٤)</sup> .

وفي أول يناير ١٩٥٣<sup>(٥)</sup> زادت فئة الرسم القيمي الإضافي إلى ٣٠٪ بدلا من ٢٠٪ .

وفي ١١ فبراير ١٩٥٤<sup>(٦)</sup> ظلت فئة الرسم القيمي الإضافي ٣٠٪ ، أى أنه لم يتغير حتى الآن .

(١) أنظر الوقائع المصرية العدد ٦٥ بتاريخ ٢٦ يونيو ١٩٥٠

(٢) أنظر الوقائع المصرية العدد ٣٦ بتاريخ ٢٦ أبريل ١٩٥١

(٣) أنظر الوقائع المصرية العدد ٣٦ بتاريخ ٧ يناير ١٩٥٢

(٤) أنظر الوقائع المصرية العدد ١٢٠ مكرر بتاريخ ٧ أغسطس ١٩٥٢

(٥) أنظر الوقائع المصرية العدد ٥٣ مكرر (١) غير اعتيادي بتاريخ أول يناير ١٩٥٣

(٦) أنظر الوقائع المصرية العدد ١٢ مكرر غير اعتيادي بتاريخ ١١ فبراير ١٩٥٤

وهكذا في بحر ١٣ سنة ، تغيرت فئات رسوم السيارات بالزيادة ١٢ مرة ، بخلاف عوايد الرصيف وقدرها  $\frac{1}{4}$  بمجموع الرسوم الجمركية ، ثم عوايد البلدية وقدرها  $\frac{1}{4}$  من مجموع الرسوم الجمركية ، ثم المصاريف والشايلة والتخزين الخ ، تصل أحياناً إلى ٥٠٪ تقريباً . ونحن نرجى الحديث عن هذه الزيادات الآن ، لنأخذ مثلاً عملياً يوضح لنا ضخامة الرسوم المفروضة على السيارات المعدة للركوب ، فنأخذ عربة الشفرولية الجديدة العادية عام ١٩٥٥ المسماة Bell-Air والتي تزن ١٥٠٠ كيلو ومنها سيف الإسكندرية ٦٩٠ جنيهًا .

القيمة الكلية	الثر		الرسوم		في سنة ١٩٥٥
	مليم	جنيه	مليم	جنيه	
		—	٦٩٠		
					رسم وارد ( ١٠٠ مليمًا عن ك. ص )
				١٥٠	رسم قيمي ( ٠.٨٪ من القيمة )
				٥٥	٢٠٠
				٢٠٧	رسم قيمي إضافي ( ٠.٣٠٪ من القيمة )
				٤١	٢٢٠
				٦	١٨٢
				٢٠	٦١٠
				٤٨٠	٢١٣
					١١٧٠
					٢٣٤
					١٤٠٤
					٦٣٩

وهكذا يضطر المستهلك في مصر ، إلى دفع ضعف ثمن السيارة إذا أراد الحصول عليها . وكأن السلطات العامة تعتمد « معاقبة » المستهلك المصري ، الذي يشتري سيارة من السيارات ، وذلك لأن معدل الرسم المفروض على سلعة من السلع ، لو زاد ، فزادت حصيلته ، اعتبر الرسم لدى علماء الاقتصاد والمالية ، كضريبة سائدة أو مستمرة ، أما إذا زاد المعدل فوق الحد الذي يأتي للضرورة

بأكبر إيراد يمكن ، فن الواضح أن الرسم يتضمن في هذه الحالة ، عنصراً من عناصر العقوبة<sup>(١)</sup> كما يبين ذلك الجدول الآتي .

### السيارات الجديدة للركوب<sup>(٢)</sup>

السنة	العدد الوارد	الوزن	القيمة	الرسوم والعوائد
١٩٥١	٨٥٢٦	١٠,٥٥١,٠٢١ ك. م	٢٠ ج ٤,٥٦٧,٧٧٧	٢٠ ج ١,٨١٥,٣٠٠
١٩٥٢	٤٢٦٧	٥,١٤٧,٣٤٦	٢,٣٦٤,٧٦٣	١,٠٣٢,٦٢٠
١٩٥٣	١٨٢٠	١,٩٥١,٣٣٥	٩٢٧,٣٤٩	٤٦٣,٥٨٥
١٩٥٤	٢٨٧٣	٣,١١٥,٥٤٧	١,٤٦٧,٦٦٤	٨٩٧,٧٠٠

ويتضح من هذه الأرقام ، أن عدد السيارات المستوردة خلال السنوات الأربعة الماضية ، قد تناقص من ٨٥٢٦ الى ٢٨٧٣ ، وهذا النقص وحده يدل على ما للرسوم من أثر ، في خفض كمية الاستهلاك ، كما تناقص كل من وزن السيارات وقيمتها ، ولما كان الرسم يحصل على الوزن ثم على القيمة ، فقد انخفضت حصيلة الجمارك من هذه السلعة ، بمقدار مليون من الجنيهات في الأربع سنوات ، مما يثبت وجود عنصر العقوبة في الرسم كما ذكرنا . ونحن نعرض على هذه الرسوم العالية للأسباب الآتية :

أولاً : إذا سلطنا جدلاً أن هذه سلعة كالية ، وهي معتبرة كذلك في نظر المشرع ، بدليل فرضه الرسوم القيمة الاضافية عليها ، وهي رسوم لايفرضها الا على الكاليات ؛ نقول إذا سلطنا جدلاً بانها سلعة كالية ، فقد كان من الواجب عليه ، أن يرفع الرسوم الى الحد الذي تظل فيه الواردات من السيارات ولو في

(١) أنظر كتاب Public Finance للاستاذ الدكتور H. DALTON الطبعة الحادية عشرة

عام ١٩٤١ لندن ص ٢٩

(٢) أنظر ص ١٦٢ من تقرير تجارة مصر الخارجية عام ١٩٥٣ وكذلك ص ١٣٣ من تقرير تجارة مصر الخارجية عام ١٩٥٤ ، الاثمة كلها ماعدا الرسوم والعوائد ، التي حسبها الباحث من واقع ثقات الرسوم ، وذلك لأن الأرقام الرسمية لا تذكر شيئاً عنها .

تزايد طفيف ، كي يحقق منبعاً لإيراديا للخزانة ، ويقل يد المستهلك في نفس الوقت من التهافت على شرائها ، برفع الرسوم وبالتالي رفع الثمن .

ثانياً : أن فرض مثل هذه العقوبات على من يشترون السيارات ، يمنع فئات كثيرة في الأمة ، من جنى الربح ، وبالتالي يتسبب في تقليل دخولهم ، فهناك المستوردون ولهم مخازن بالجمارك وكانت لعرض السيارات ، وفي كل من تلك المحلات عمال وميكانيكيون ومحاسبون وغيرهم ، وقد مثل هذا عن تجار السيارات أيضاً ، وعن الميكانيكيين بالداخل الذين يعتمدون في أرزاقهم على سلعة السيارات .

ثالثاً : أن مصر لا تصنع السيارات ، فلا نستطيع أن نقول إن المشرع يريد أن يحمي صناعة مصرية .

رابعاً : إذا كان غرض السلطات العامة ، توفير حصيلة لمصر من العملات الأجنبية ، وذلك بالحد من استيراد السلع الكالية ، أو النصف كالية ، فإن ردنا على ذلك يتضمن النقط الآتية :

( ١ ) أن مسألة ادخال سلعة السيارات ضمن الكاليات ، هي مسألة نسبية ، إذا وافق على ادخالها شخص ، فقد لا يرضى بذلك شخص آخر ، وإذا كنا نهدف إلى رفع مستوى المعيشة ، فإن السيارات للطباء والاساتذة والمحامين ورجال الأعمال وغيرهم ، لم تصبح بأى حال سلعة كالية ، بل هي ضرورية لزيادة الكفاية الانتاجية ، والمحافظة على الوقت إذا كنا نعتبره من ذهب .

( ب ) أن حصيلة مصر من العملات الأجنبية ، بلغت في مارس ١٩٥٥ مبلغ ٢١٣ مليوناً من الجنيهات<sup>(١)</sup> .

( ج ) إذا قبل إننا نرغب في ابقاء حصيلتنا من العملات الأجنبية ، لاستيراد السلع والأدوات الانتاجية ، التي تحتاج إليها مشروعاتنا العمرانية المختلفة ، فإن

(١) أنظر خطاب رئيس مجلس إدارة البنك الأملى المصرى ، المنشور في جريدة الأهرام العدد ٢٤٩٥٦ بتاريخ ٢٤ مارس ١٩٥٥ ، وكذلك بجريدة الجمهورية العدد ٤٦٨ بنفس التاريخ .

الرد على ذلك يتضمن ملاحظناه من أن قيم السلع الانتاجية الواردة الى مصر من عام ١٩٤٥ الى عام ١٩٥٢ ، وأخذت في الزيادة من ١٦٦,٠٠٠ و٤٠٠ جنياً الى ١٦٠,١٩,٠٠٠ جنياً ولكنها تناقصت كثيراً في عام ١٩٥٣ ثم في عام ١٩٥٤ الى ١١,٩٧٠,٠٠٠ و١٠,٨٠٨,٠٠٠ جنياً<sup>(١)</sup> على التوالي .

وقد كان من المتوقع أن تزيد قيم السلع الانتاجية المستوردة ، منذ قيام الثورة في مصر ، لما رسمته الثورة من خطط خاصة بالانتاج ، ونشجيع الصناعات ، إلا أن المتمعن في دراسة الأسباب ، يلاحظ أن الشركات الموجودة في مصر ، كانت بحكم قانون ضريبة الأرباح الاستثنائية ، رقم ٦٠ لسنة ١٩٤١<sup>(٢)</sup> قد تكون لديها احتياطات لاستهلاك رؤوس الأموال المستثمرة ، سمح بها القانون ، كما أن احتياطيها العادية ، كانت قد تراكت أيضاً ، وكانت الشركات مضطرة بحكم القانون إلى استخدام هذا الاحتياطي ، لاستهلاك الآلات الموجودة لديها ، وإلا خضعت هذه الاحتياطات لضريبة الأرباح الاستثنائية . وما انتهت الحرب واستقرت الأمور ، وبدأت المصانع في الخارج في الانتاج ، حتى سارعت المصانع المصرية ، إلى استيراد آلات جديدة ، تحمل محل الآلات القديمة المستهلكة ؛ ولذا بدأت قيم السلع الانتاجية المستوردة في الزيادة ، منذ نهاية الحرب العالمية الثانية ، حتى عام ١٩٥٢ ، ثم بدأت في التناقص ، كما يبين من الجدول الآتي :

من جدول رقم ( ٤ ) توزيع الواردات وفقاً للاستخدام  
( القيمة بعشرات آلاف الجنيهات المصرية )

الواردات	١٩٤٥	١٩٤٦	١٩٤٧	١٩٤٨	١٩٤٩	١٩٥٠	١٩٥١	١٩٥٢	١٩٥٣	١٩٥٤
سلع انتاجية	٤١٦٦	٤٩٤٦	٦٥٠٧	١٠١٥٩	١١١٩١	١٣٣٥٤	١٦٣٩٠	١٦٠١٩	١١٩٧٠	١٠٨٠٨

(١) أنظر تقرير مصلحة الجمارك عن تجارة مصر الخارجية عام ١٩٥٤ ص ٣٢٠ — ٣٢١  
(٢) أنظر قانون الأرباح الاستثنائية رقم ٦٠ لسنة ١٩٤١ ، في مجموعة قوانين الضرائب الصادرة من وزارة المالية ، سنة ١٩٤٣ ص ٦٤ — ٦٥ وعلى الاخص المادة رقم ٧ الفقرة الثانية .

ويتبين من هذا الجدول، أن وارداتنا من السلع الانتاجية . وصلت إلى أعلا حدودها عام ١٩٥١ ، فبلغت ١٦,٣٩٠,٠٠٠ جنياً ، ثم تناقصت عام ١٩٥٤ إلى ١٠,٨٠٨,٠٠٠ جنياً . وإذا لا يصح أن نصدق الضجة التي يحدّثها من لا يدرسون الأرقام ، ويجب أن تفكر في تقليل الرسوم المفروضة على السيارات ، لتوليد زيادة في النشاط الاقتصادى الداخلى ، عن طريق البيع والشراء والتركيب والتصلّيح وغير ذلك . ولا يصح ان تطفئ مسألة السلع الانتاجية ، على تفكيرنا كله ، حتى يصبح مثلنا مثل الرجل الذى يسرف فى الادخار اسرافاً شديداً ، بغية استثمار مدخراته فى المستقبل ، حتى إذا تكونت لديه مدخرات طائلة ، على حساب شقاء عيشه وتعامسة حياته ، لا هو استثمار مدخراته ، ولا هو أنفق أمواله لتحسين مستوى معيشته .

خامساً : أن استيراد السيارات يعمل على تنشيط عجلة الاقتصاد الداخلى ، عن طريق استهلاك سلعة هامة هى البنزين . فإذا قللنا من استيراد السيارات قللنا أيضاً من استهلاك البنزين ، مع أن الدولة تحصل على رسوم لإنتاجية عالية من هذه السلعة ، وليس أدل على ذلك من أن حصيلتها كانت فى الأعوام القليلة القريبة الماضية كما يلى :

السنة	رسوم الانتاج التى حصلتها الدولة على سلعة البنزين بالجنيهات المصرية
١٩٥٢	٤,٠٣٧,٣
١٩٥٣	٣,٧٨٧,٧٥٠
١٩٥٤	٣,٥٤٥,٨٦١

(١) أنظر ص ٣٥٥ من تقرير عن تجارة مصر الخارجية عام ١٩٥٣ ، وكذلك ص ٣١٤ من تقرير عن تجارة مصر الخارجية عام ١٩٥٤

ويلاحظ أن مقدار الرسوم الإنتاجية على هذه السلعة ، قد انخفض خلال السنوات الثلاث بمقدار نصف مليون من الجنيهات تقريباً . ولا شك أن الرسوم العالية المفروضة على السيارات ، والتي قللت عدد المستورد منها ، قد ساعدت على خفض الكمية المستهلكة من البنزين ، وبالتالي على خفض رسوم الإنتاج التي حصلتها الدولة على هذه السلعة الأخيرة . وقد رأينا كيف ارتفع رسم الوارد على السيارات من ٢٠ مليماً لكل كيلو صافي إلى ١٠٠ مليماً عامي ١٩٤٠-١٩٥٢ وكيف تم فرض رسم قيمي إضافي ( زيادة على الرسم القيمي العادي الذي زاد كذلك من ٠.٧ إلى ٠.٨ ) وقدره ١٠ ٪ ، ثم زاد حتى وصل إلى ٣٠ ٪ .

كل هذا ولا شك كان عاملاً هاماً من عوامل تقليل استهلاك البنزين ، ولا يخفى أن في مصر عشرات المحطات الخاصة ببيع البنزين ، ولكل منها مدير ومهندس وعمال وميكانيكيون للتشحيم وغيره . فإذا أخذنا انخفاضاً في استهلاك البنزين حتى ولو لم تعتمد الدولة ذلك ، فإن هذا يسبب انكماشاً في دخول شركات وجمعيات البنزين ، وبالتالي تقليل في دخول العمال .

ولكي تبرهن على أهمية سلعة البنزين ، وضرورة الحرص على استهلاك قدر أكبر منها ، ندرس الآن أحوال رسوم الإنتاج المفروضة على هذه السلعة .

## ٧ - البنزين :

وقد وضعته التعريفة الجمركية السالفة الذكر ، في بند ٢٢١ ب<sup>١</sup> ، و ٢٢١ ب<sup>٢</sup> .

ويلاحظ أن المشرع قد أعفى زيوت البترول الخام من الرسوم الجمركية ، مادامت تستورد برسم الدخول في معامل تكرير ، موضوعة تحت مراقبة الحكومة . ولدينا معملان للتكرير ، أولهما معمل التكرير الحكومي والآخر مملوك لشركة شل ، وكلاهما موضوع تحت إشراف الدولة .

ويكرر في هذين المعملين الزيت الخام ، سواء المستورد من الخارج أو الناتج من الحقول المصرية ، لتستخرج منه جميع مشتقاته ، ومنها البنزين والكهروسين والمازوت والديزل وأويل والفيويل وأويل . . الخ .

والبنزين إذا كان مستورداً من الخارج ، يخضع لرسم وارد ، نص عليه في التعريفة الجمركية في البند ٢٢١ ب ١ فئة ٣٥٠ مليماً للمائة كيلو صافي . وإذا كان منصرفاً من معمل تكرير موضوع تحت مراقبة حكوميه وصرف للاستهلاك المحلي ، فيخضع للبند ٢٢١ ب ٢ فئة ٢٦٢,٥ مليماً للمائة للكيلو الصافي . وهدف المشرع من التفرقة بين الرسمين على البنزين المستورد والبنزين المنصرف للاستهلاك المحلي ، من معامل موضوعة تحت الإشراف الحكومي ، هو تشجيع عمليات تكرير الزيت الخام في مصر . إلا أن النوعين — المستورد والمنصرف من معامل تشرف عليها الحكومة — يخضعان بجانب رسوم الوارد ، إلى رسم إنتاج أو استهلاك نص عليه في الملحق رقم ١ من جدول وسوم الإنتاج أو الاستهلاك .

البنزين المستورد من الخارج يحصل عليه رسم استهلاك فئته ٢ جنيه و ٣٢٠ مليم المائة كيلو صافي .

البنزين المكرر محلياً يحصل عليه رسم إنتاج فئته ٢ جنيه و ٣٢٠ مليم المائة كيلو صافي .

ولنبحث الآن حالة رسوم الوارد والإنتاج أو الاستهلاك المفروضة على البنزين ، سواء أكان مستورداً من الخارج أو ناتجاً من تكرير زيت خام في معمل تكرير ، تشرف عليه الدولة ، مع العلم بأن سعر الطن حوالي ١٢ جنيه و ٩٢٠ مليم .



بنزين مستورد من الخارج	بنزين ناتج من تكرير خام محليا
بند ٢٢١ ب (١)	بند ٢٢١ ب (٢)
رسم وارد <sup>(١)</sup> = ٣,٥٠٠	رسم وارد = ٢,٦٢٥
رسم قيمي ٨٪ على ١٢,٩٢٠ = ١,٠٣٥	رسم قيمي ٨٪ على ١٢,٩٢٠ = ١,٠٣٥
رسم استهلاك <sup>(٢)</sup> = ٢٣,٢٠٠	رسم انتاج = ٢٣,٢٠٠
بلدية ٠.٢٪ <sup>(٣)</sup> من الوارد القيمي	بلدية ٠.٣٪ من الوارد
والاستهلاك (السويس) = ٨٣٥	والقيمي والانتاج = ٨٠٥
رصيف ١٠٪ من الوارد	رصيف ١٠٪ من الوارد
والقيمي = ٤٥٥	والقيمي = ٣٦٥
٢٩,٠٢٥	٢٨,٠٣٠
١٢,٩٢٠ ثمن الطن سيف السويس	١٢,٩٢٠
١٤,٢١٥ ربح العمل والشركات	١٥,٢١٠
٥٦,١٦٠ ثمن بيع الطن للمستهلك	٥٦,١٦٠
٥٠,٨٠٠ سعر الطن تسليم المعمل	٥٠,٨٠٠
٥٠,٦٣٠ ربح الشركات عن الطن	٥٠,٦٣٠
٨,٨٥٥ = ٥,٣٦٠ - ١٤,٢١٠	٩,٨٥٠ = ٥,٣٦٠ - ١٥,٢١٠
	{ ربح المعمل فقط }

(١) أنظر ص ٢٣ من التعريفة المذكورة .

(٢) أنظر ملحق رقم (١) جدول رسوم الانتاج أو الاستهلاك ص ١٢١ من التعريفة السالفة الذكر .

(٣) أنظر رسوم البلدية الخاصة بالسويس ، في ملحق رقم (٤) ص ١٢٥ من التعريفة السالفة الذكر .

ونستطيع إذا أن نستنتج المقارنة الآتية :

التعريف	الطن بالجنيهات	الجالون بالقروش
رسوم . . .	٢٨,٢	٥٠ / ٩
الطن سيف السويس	١٢,٩	٢٣ ٤ر١٤
ربح . . . .	١٥	٢٧ ٤ر٨٦
الطن للمستهلك	٥٦,١	١٠٠ ١٨

ويتضح من هذا أن الرسوم عن كل طن تبلغ ٥٠ ٪. كما أن معمل تكرير الحكومة يشترك في الحصول على حوالي ٦٦ ٪ من الربح، وكأن المستهلكين لو استهلكوا كميات أكبر من البنزين، لعاد ذلك بفائدة مزدوجة على الحكومة، فائدة من الرسوم وفائدة أخرى من ربح معمل التكرير .

ولهذا قلنا بضرورة تخفيض الرسوم العالية ، المفروضة على السيارات ، إذ تضرب بذلك السلطات العامة عصفورين بحجر واحد ، حيث تزيد حصيلتها من الرسوم المفروضة على السيارات ، إذا قلت تلك الرسوم وزادت كمية السيارات المستوردة ، وحيث تزيد كمية البنزين المستهلك ، بزيادة عدد السيارات ، فتحصل الحكومة على إيرادات أكبر .

ولا نستطيع مع ذلك أن نترك مسألة البنزين دون تعليق ، فرسوم الإنتاج المفروضة عالية جداً ، والأرباح التي يحصل عليها كل من الشركات ومعمل تكرير البترول ، تصل إلى ٧٢ ٪ من الثمن . وهي أرباح لا مثيل لها في معظم بلاد العالم . ألم يكن الوقت إذا لإعادة النظر في هذه المغالاة في الرسوم وفي الأرباح ؟

## ٨ — التلاجات الكهربائية :

وردت هذه السلعة في بند ٧٨٨ من التعريفة الجمركية ، تحت عنوان أدوات التدفئة الكهربائية والأجهزة الكهربائية وفنية كهربائية للاستعمال المنزلي ، .

من هذا البند ثلاث كهربائية للاستعمال المنزلى ، سواء أ كانت بكابينة من خشب أو معدن ، ولا تتجاوز سعتها ١٥ قدماً مكعباً .

الفئة ١٥ . / من القيمة ( رسم وارد ) مضافاً إليها .

١٠ . / من القيمة ( رسم قيمي إضافي ) من ١٣ / ١٢ / ١٩٤٩<sup>(١)</sup> .

٢٠ . / من القيمة ( رسم إضافي بدلا من الإضافي السابق ) من ٧ / ٨ / ١٩٥٢<sup>(٢)</sup> .

٣٠ . / من القيمة ( رسم قيمي إضافي بدلا من السابق ) من ١ / ٧ / ١٩٥٣<sup>(٣)</sup> .

٥٠ . / من القيمة ( رسم قيمي إضافي بدلا من السابق ) من ١١ / ٢ / ١٩٥٤<sup>(٤)</sup> .

هذا بالإضافة إلى الرسم القيمي العادى وقدره ٨ . /

فإذا كان ثمن الثلاثة ١٠٠ جنياً — سيف الاسكندرية — تحصل عليها

رسوم كالآتى :

طلم جنيه	
رسم وارد كما هو مبين فيما سبق .	١٥,٠٠٠
رسم قيمي إضافي كما هو مبين فيما سبق .	٥٥,٠٠٠
رسم قيمي .	٨,٠٠٠
	<hr/>
	٧٣,٠٠٠
( أى إلى الرسم ) عوايد رصيف .	٧,٣٠٠
عوايد بلدية ١ / ١٠ . ( إسكندرية مصر ) من الرسوم ( ٧٣ ) .	١٠,٩٥٠
عوايد شحالة .	٢٠٠
دمغة .	٢٣٠
	<hr/>
	٨١,٨٢٥

(١) أنظر الوقائع المصرية بتاريخ ١٣ / ١٢ / ١٩٤٩ ، العدد ٢٢

(٢) أنظر الوقائع المصرية بتاريخ ٧ / ٨ / ١٩٥٢ ، العدد ١٢٠ مكرر ( غير اعتيادى ) .

(٣) أنظر الوقائع المصرية بتاريخ ١ / ٧ / ١٩٥٣ ، العدد ٥٣ مكرر ( غير اعتيادى ) .

(٤) أنظر الوقائع المصرية بتاريخ ١١ / ٢ / ١٩٥٤ ، العدد ١٢ مكرر ( غير اعتيادى ) .

ومن هذا يتبين أن ثمن الثلاجة الكهربائية ارتفع من ١٠٠ جنياً عند وصولها إلى الاسكندرية، فقارب ١٨٢ جنياً، أى بزيادة قدرها ٨٢٪ للرسوم، ولن تباع مثل هذه الثلاجة للمستهلك، بأقل من ٢٢٠ جنياً، إذا أخذنا في الحسبان أرباح كل من المستورد وتاجر الجملة وتاجر التجزئة، وهى أسعار عالية جداً فى بلد يشهد فيه القيط فى الصيف، وتعظم فيه حاجة ربان المنازل إلى سلعة الثلاجة. وقد أضرط المستهلكون للأسف إلى تقليل استهلاكهم لسلعة الثلاجات الكهربائية، لأن الرسوم المرتفعة حملت ضمناً شديداً من العقوبة معها، فقل عدد الثلاجات المستوردة، وقلت قيمتها، ثم نقصت الرسوم الجمركية التى تحصلها مصلحة الجمارك، نقضاً كبيراً جداً كما يتبين ذلك من الجدول الآتى :

#### الثلاجات المنزلية (١)

السنة	العدد	القيمة	الرسوم والعوائد
١٩٥١	٧٥٦٩	٥٢٦,٣٩٤	٢٠ ج ٢٤٤,٠٠٠
١٩٥٢	٥٠٥٧	٣٥٥,٢٢٤	١٦٨,٠٢٥
١٩٥٣	٣٠١٤	٢٠٠,٣٣٦	١٠٧,٢٣٥
١٩٥٤	١٥١٣	١٠٠,٩١٤	٥٩,٦٣٥

وهكذا يتبين أن العدد المستورد تناقص فى أربعة سنوات، من ٧٥٦٩ إلى ١٥١٣، كما تناقصت قيمة السلعة المستوردة، فقلت الرسوم المحصلة بطبيعة الحال، من ٢٤٤,٣٠٠ جنياً عام ١٩٥١ إلى ٥٩,٦٣٥ جنياً فقط عام ١٩٥٤، مما يؤكد شعور المستهلكين نحو هذه السلعة، بوجود عامل العقوبة فى الرسوم، وامتناعهم عن شراء الكميات الأولى أو زيادتها.

(١) هذه الاحصائية مستناة من وائع الملخصات الشهرية للتجارة الخارجية، التى تصدرها وزارة المالية والاقتصاد عن طريق مصلحة الاحصاء، أما احتساب الرسوم والعوائد فقد اجراها الباحث طبقاً لنفاث الرسوم وما جرى عليها من تعديلات.

وقد برهنا فيما سبق على توفر حصيللة النقد الأجنبي لمصر ، ولذا نحبذ تخفيض الرسوم على التلاجات المستوردة ، حتى تساهم الدولة بمثل هذه الطرق نحو رفع مستوى المعيشة .

#### ٩ - الشيكولاتة :

فرضت التعريفة رسوماً على الشيكولاتة ، في بند ١٢٤ <sup>(١)</sup> هي في الحقيقة رسوم مرتفعة ، لا بل إن المشرع رفع الرسم الاضافى عليها من ٢٠٪ إلى ١٠٠٪ . كما يتضح ذلك مما يلي :

٣٠٪ فئة الرسم الوارد مع حد أدنى قدره ٦٠ ملجم عن الكيلو الصافي .

وفي ٧ / ١ / ١٩٥٢ زاد هذا الرسم إلى ٧٥ ملجم عن الكيلو الصافي .

وفي ٧ / ٨ / ١٩٥٢ زاد الرسم القيمي من ٧٪ إلى ٨٪ .

وفي نفس التاريخ زاد الرسم القيمي الاضافى من ٢٠٪ (١) كان قد فرض في ١٣ / ٢ / ١٩٤٩ ) إلى ٣٠٪ .

وفي ٣٠ / ٦ / ١٩٥٣ زاد الرسم الاضافى إلى ٥٠٪ .

وفي ١١ / ٢ / ١٩٥٤ زاد الرسم الاضافى إلى ١٠٠٪ .

ومن هذه الرسوم العالية ، يتبين أن المشرع ضمن في هذه الرسوم عامل العقوبة ، كما ضمنه في سلعى السيارات والتلاجات ، ومع ذلك فإن الباحث يجد أن للشروع عنراً اقتصادياً مقبولا ، حينما فرض هذه الرسوم الباهظة ، التى قللت فعلا من استيراد الشيكولاتة ، قللت الرسوم المحصلة منها . ويتبين التناقض فى الكمية وفى الرسوم من الأرقام الآتية :

(١) أنظر التعريفة السالفة الذكر ، ص ١٦

تناقص المستورد من الشيكولاتة وتناقص الرسوم المحصلة منها <sup>(١)</sup>

السنة	الكمية الواردة بالكيلو	القيمة بالجنيهات	الرسوم والفوائد الجمركية
١٩٥٠	٨٨٢٠٩٨	٢٥١٥٥٤	١٥٢١٨٠
١٩٥١	٦٩٨٣٦٥	٣٣٧٩٤٢	٢٠٥٦٦٠
١٩٥٢	٢٧٢٤١٧	١٠٨٠١٤	٧١٠٨٠
١٩٥٣	١٤٤١١٥	٦٠٠٨٤	٤٩٤٠٥
١٩٥٤	٥٦٢٧٩	٢٠٤٦٢	٢٨٣٣٠

فكان الرسوم الجمركية على سلعة الشيكولاتة ، تناقصت من ١٥٢,١٨٠ جنيهاً عام ١٩٤٠ الى ٢٨,٣٣٠ جنيهاً فقط عام ١٩٥٤ ، وعذر المشرع المقبول لدينا ، ما لمسه من نهضة في هذه الصناعة ، حتى أنها تمون معظم الاستهلاك المحلي بمنتجاتها ، وتصدر الفائض إلى الخارج . وليس أدل على ذلك من أن أصناف الحلوى التي شحنت إلى السودان ، أو صدرت إلى الخارج ، قد زادت في مقاديرها وكمياتها ( والشيكولاتة طبعاً جزء من الحلوى وتبين هذه النتيجة من الجدول الآتي :

المشحون إلى السودان والمصدر إلى الخارج من الحلويات

السنة	المشحون إلى السودان		المصدر إلى الخارج	
	الكمية	القيمة	الكمية	القيمة
١٩٥٠	٦١٨,٢٩٩	١١٧,٩٢٥	٥٤,٣٤٧	٢٠ ج
١٩٥١	٦٥٧,٠٤٥	١٢٧,٠٣١	٥٣,٠١٤	١٧,١٥٠
١٩٥٢	٩٩٥,٨٩٠	٢٠٧,٤٩٥	٦٧,٤٥٤	١٣,٨٦٣
				١٨,٢١٣

(٢) هذه الاحصائيات مستقاة من وائع الملخصات الشهرية للتجارة التي تصدرها وزارة المالية والاقتصاد ، من طريق مصلحة الاحصاء ، أما احتساب الرسوم والعوائد الجمركية ، فقد احتسبها الباحث من واقع فئات الرسوم الجمركية ، وما طرأ عليها من تعديلات .

لهذا قلنا إن عامل العقوبة قد اتفق في نظرنا بالنسبة للسلعة المستوردة ، طالما كان لها بديل على يرتقى وينطور ، لا بل إنه فضلا عن تموينه السوق المحلية بما تحتاجه ، فإنه يصدر ما يزيد إلى الخارج ، وصادراته تتجه نحو الزيادة ، فتصل إلى الضعف بين عامي ١٩٥٠ و ١٩٥٢ بالنسبة إلى السودان ثم تزيد الكمية المصدرة إلى البلاد الأخرى بين العامين المذكورين ، من ٥٤٣٤٧ كيلو جرام إلى ٦٧٤٥٤ كيلو جراماً ، ولهذا كله لا نجد مانعاً من حماية مثل هذه الصناعة .

#### ١٠ - الجبن :

جاءت هذه السلعة بالتعريف في بند ٢٢ ( ١ ) وتحتوى على : جبنه قشقوال — روى — قبرصى — أو يفوسلافى أو بلغارى — ومن دراسة رسومها يتضح :  
أولا : سعر الطن سيف الإسكندرية ٤٥٠ جنيهاً للجبن القبرصى ( بأسعار ١٥/١٠/١٩٥٥ ) .

الرسوم على الطن :

مليم	جنيه	رسم وارد
٣٠٠	٣٠	
٣٠٠	٣٦	٠.٨ من القيمة قيمي
٩٠٠	٦	رصيف ١٠.٠ من الوارد وسيف
٩٩٠	—	بلدية ١٢.٠ من الوارد والقيمي
٥٩٠	٧٣	

يضاف إلى ذلك حوالى ٥٠ ٪ من الرسوم نظير المصاريف الأخرى كالأرضية والتخزين والدمغة الخ .

فتصير الرسوم عن الطن ٧٧ جنيه و ٢٨٠ مليم .  
إذا ، الرسوم والعوائد الجمركية عن الكيلو ٧٧ مليماً .  
إذا ، الرسوم والعوائد الجمركية عن الألفه ٩٧ مليماً .

ثانياً : سعر الطن سيف الإسكندرية ، عن الأصناف اليوغسلافية والبغارية  
 ٣٣ جنيهاً عن الطن ( بأسعار ١٥/١٠/١٩٥٥ ) ورسومها كالآتي :

رسم وارد	٠٠٠	مليم	٣٠	جنيه
رسم قيمي	٤٠٠		٢٦	
رصيف	٦٤٠		٥	
بلدية	٧٠٥		٠٠٠	
	٧٤٥		٦٢	

مضاف ٠/٥٥ مصاريف ١٤٠ ٣ نظير الأرضية والتخزين والدمغة الخ .  
 ٩٨٥ ٦٥

الرسوم والعوائد الجبركية عن الكيلو ٦٦ مليم .

الرسوم والعوائد الجبركية والاقه ٨٣ مليم .

١١ - أصناف أخرى من الجبن رسومها كالآتي :

سعر الطن	كورة حمراء	جواد	٢٦٧ جنيه	برفلوني	برمجانو
	٢٥٠ جنيه	٣٠٠ جنيه	٢٦٧ جنيه	٤٠٠ جنيه	٥٠٠ جنيه
رسم وارد	٣٧ —	٣٧ ٠٠٠	٣٧ ٠٠٠	٣٧ ٠٠٠	٣٧ ٠٠٠
رسم قيمي	٢٠ —	٢٤ —	٢١ ٣٦٠	٣٢ ٠٠٠	٤٠ ٠٠٠
رصيف	٥ ٧٥٠	٦ ١٥٠	٥ ٨٩٠	٦ ٩٥٠	٧ ٧٥٠
بلدية	٨٦٥ —	٩٢٥ —	٨٨٥ —	١ ٠٤٥	١ ٠٦٥
مصاريف أخرى	٣ ٢٠٥	٣ ٤٣٠	٣ ٢٨٠	٣ ٨٧٥	٤ ٣١٥
المجموع ..	٣٢٠ ٦٧	٠٠٥ ٧٢	٩١٥ ٦٨	٣٧٠ ٨١	٦٣٠ ٩٠
رسوم الكيلو	٦٨ —	٧٢ —	٦٩ —	٨٢ —	٩١ —
رسوم الاقه	٨٥ —	٩٠ —	٨٦ —	١٠٢ —	١١٤ —



## ونستطيع أن نلخص هذا فيما يلي :

أنواع الجبن	القميص	برغوسلاف	جراء	جودا	دانماركي	برفلوني	برجانو
سرطن الجبنات المصرية	٤٥٠	٣٣٠	٢٥٠	٣٠٠	٢٦٧	٤٠٠	٥٠٠
الرسوم بالجبنات المصرية	٧٧,٣	٦٦	٦٧,٣	٧٢	٦٩	٨١,٣	٩١

وإذا أضفنا إلى هذه الأرقام ٢٠ ٪ من الثمن الأصلي ، كأرباح للوسطاء ، لأصبح الثمن عالياً جداً للمستهلك . وكان المشرع لا يريد من الطبقة المتوسطة ، أن تستهلك الأصناف الطيبة أو الأصناف الفاخرة ، من الجبن المستورد ، ولو أن الصناعة المحلية تنتج ما يماثل هذه الأنواع ، لانتسا العذر للسلطات العامة ، ولكن صناعة الجبن في مصر لم تكف السوق المحلية حتى الآن ، لامن حيث النوع ولا من حيث الكمية ، بدليل أن مصر استوردت عام ١٩٥٣ ما قيمته ١٨١٨ و ١٩٧ و ١٠ جنيهاً من الجبن ، عندما كان الجبن معفياً من الرسوم ، فلما جاء أول يوليو ١٩٥٣ وأخضع الجبن للرسوم الجمركية العالية ، تناقصت قيمة المستورد منه عام ١٩٥٤ إلى ٧٨٤,٦٣٧ جنيهاً <sup>(١)</sup> ، مما يدل على أن المستهلك يعتبر هذه السلعة من سلع المأكولات ، التي لا يستطيع الاستغناء عنها ، ولا يجد لها في السوق المحلية بديلاً كلياً .

ويلاحظ أن المشرع نفسه حتى أول يوليو ١٩٥٣ ، كان يعفي هذه السلعة من الرسوم ، أي في الوقت الذي رفع فيه الرسوم على سلع أخرى كثيرة ، ولذا لا نجد مبرراً لفرض هذه الرسوم العالية ، لامن ناحية الخزينة حيث قلت المقادير المستوردة من ٤,٤٢٧ طناً عام ١٩٥٣ إلى ٣,٤١٦ (أي بنقص ١٠١١ طناً) وبالتالي قلت الرسوم ، ولا من ناحية الحماية لأن المشرع لا يستطيع أن يحمي كل أنواع الصناعات ، إذا لم تتوفر الشروط الخاصة بالحماية التي أشرنا إليها فيما سبق .

(١) أنظر من ٣٠ من تقرير عن تجارة مصر الخارجية عام ١٩٥٤ السالف ذكره .

# ١١ - البن :

كان الوارد خلال عام ١٩٥٤

٤٥٢٨ طنًا قيمتها ١٩١٥,٨٢٥ جنيهًا ، أى متوسط سعر الطن ٤٢٣ جنيهًا .  
 فإذا أخذنا — أسعار يوم ١٥/١٠/١٩٥٥ والرسوم والعوائد الجمركية التي تحصل  
 على الطن ، لوجدنا :

بنغ	هروى	حبشى	برازيل	نوراثيل	أوغندا	هندي
جنيه	جنيه	جنيه	جنيه	جنيه	جنيه	جنيه
٤٤٥	٤٣٥	٤٢٥	٣٠٠	٣٣٣	٢٩٢	٢٦٠
لملم جنيه	لملم جنيه	لملم جنيه	لملم جنيه	لملم جنيه	لملم جنيه	لملم جنيه
٧,٥٠٠	٧,٥٠٠	٧,٥٠٠	٧,٥٠٠	٧,٥٠٠	٧,٥٠٠	٧,٥٠٠
٧٧,٠٠٠	٧٧,٠٠٠	٧٧,٠٠٠	٧٧,٠٠٠	٧٧,٠٠٠	٧٧,٠٠٠	٧٧,٠٠٠
٣٥,٦٠٠	٣٤,٤٠٠	٣٤,٠٠٠	٢٤,٠٠٠	٢٦,٦٤٠	٣٣,٣٦٠	٢٠,٨٠٠
٤,٣١٠	٤,١٩٠	٤,١٥٠	٣,١٥٠	٣,٤١٥	٣,٠٩٠	٢,٨٣٠
١,٨٧٠	١,٨٤٥	١,٨٤٠	١,٦٧٥	١,٧٢٠	١,٦٦٥	١,٦٢٠
١٢٦,٢٨٠	١٢٤,٩٣٥	١٢٤,٤٩٠	١١٣,٣٢٥	١١٦,٣٧٥	١١٢,٦١٥	١٠٩,٧٥٠

سعر الطن

رسم وارد عن الطن

رسم استهلاك عن الطن

٨ ٪ من قيمة ١ طن قيمي

١٠ ٪ على الرسوم ما عدا

الاستهلاك للرصيف

بلدية هو ١ ٪ من الرسوم

والاستهلاك عن الرصيف

المجموع

النسبة المئوية حسب القيمة

٢٨,٤ ٪	٢٩,٢ ٪	٣٧,٧ /	٣٤,٨ /	٣٨,٦ ٪	٤٢,٣ ٪
--------	--------	--------	--------	--------	--------

سعر الكيلو بالملم بعد اضافة الرسوم

٥٧١	٥٥٥	٥٥٠	٤١٣	٤٤٩	٤٠٥	٣٧٠
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

سعر الآفة بعد اضافة الرسوم

٧١٣	٦٩٥	٦٨٧	٥١٦	٥٦٢	٥٠٧	٤٦٢
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

ويلاحظ أن رسم الوارد ورسم الاستهلاك ٧٧ جنيه مصرى يؤخذان على الوزن ، فنتساوى الرسوم على الأصناف الجيدة والأصناف الرديئة ، مما يشجع المستوردين على استيراد الأصناف الرديئة .

كما يلاحظ أن النسبة المئوية للرسوم قد تراوحت بين ٠.٢٨ و ٠.٤٢ ، وهى نسبة عالية فى بلد لا تنتج البن ، وتستهلك الغالبية الكبرى منه مقادير كبيرة من هذه السلعة .

## ١٢ - الشاى <sup>(١)</sup> :

وقد وضعته التعريفة فى بند ٦٥ ، وله أنواع عديدة ، وإذا أخذنا أسعار السوق الخاصة بالشاى فى ١٥/١٠/١٩٥٥ ، لوجدنا أن أثمانه ورسومه تكون كالآتى :

تراوح أسعار الليرة بين ٥٥ بنساً و ٧٠ بنساً

ورسومه كالآتى عن الكيلو :

التنوع ذى السعر ٧٠ بنس ( الثمن ٦٢٧ ملبا للكيلو )	التنوع ذى سعر ٥٥ بنس ( الثمن ٤٩٢٦ ملبا للكيلو )
مليم	مليم
١٢٥	١٢٥ رسم- وارد عن الكيلو
٥٠ر٢	٢٣٩ر٤ رسم قيمي ٠.٨٪
	رصيف ١٠٪ من الوارد
١٧ر٥	١٦ر٤ والقيمي
	بلدية ١٢٪ من الرسوم
٢ر٨	٢ر٥ ما عدا الرصيف
٩ر٥	٩ر٢ مصاريف أخرى
٢٠٥ر٠ ملبا	١٩٢ر٥ ملبا
ورسوم الأفة ٢٥٦ ملبا	ورسوم الأفة ٢٤١ ملبا

(١) يوجد ٨٢ صنفاً من الشاى فى سيلان ، وتستورد مصر أنواعاً كثيرة من الشاى ، قمراً ندراسنا على الأنواع الهامة منه .

شاي هندي واندونيسي تتراوح أسعار الليرة بين ٤٠ بنس و ٦٥ بنس .

أى تتراوح أسعار الكيلو بين ٥٨٢,٢,٣٥٨,٣ ملجا

ورسوم الكيلو كالآتي :

النوع سعر ٦٥ بنس	النوع ذى سعر ٤٠ بنس
٠١٢٥	رسم وارد ٠١٢٥
٠٠٤٦٦	رسم قيمي ٠٠٢٨٧
٠٠١٧٢	رصيف ٠٠١٥
٩٥	بلدية ٢٤
٠٠٠٩٥	مصاريف أخرى ٨٥
٢٠١ ملجا والأقة ٢٥١ ملجا	١٨٠ ملجا ورسوم الأقة
	٢٢٥ ملجا

وشاي ياباني وهو قليل الورد

سعر الليرة ٣٠ بنس أى الكيلو ٢٦٨,٨ ملجا .

ورسوم الكيلو كالآتي :

١٢٥	رسم وارد
٢١٥	رسم قيمي
١٤٧	رصيف
٢٣	بلدية
٨٠	مصاريف

١٧١,٥ ورسوم الأقة ٢١٥ ملجا .

ومن المسلم به أن غالبية الفلاحين يستهلك الشاي بكميات وافرة ، ولا يحلو لهم تناول الشاي إلا إذ زاد سواده ، بزيادة كمية الشاي وغليلانها ، ولذا أصبح من واجب المشرع أن يرأف بحالة هؤلاء المستهلكين .

وإذا كان من المسلم به أيضا أن وزراء المالية يعتمدون دائما في معظم البلاد الى زيادة الرسوم على السجائر والبن والشاي والمشروبات الروحية المستوردة ، وإذا كنا قد وافقنا المشرع على السلعتين الأولى والأخيرة ، فانا نعتقد بوجوب التفكير في خفض الرسوم على البن والشاي ، باعتبار أننا بلد لا يستهلك الأنواع

المختلفة الكثيرة التي تستهلكها الدول الأخرى من المشروبات الروحية وغيرها وباعتبار أن البن والشاي من لوازم الفلاح والصانع والعامل وأصحاب المهن .

### ١٣ - الاعفاءات الصناعية :

أعفيت معظم الآلات والمكينات اللازمة للصناعة من رسم الوارد بمرسوم ١٩٥١/٥/١٦ كما خفض الرسم القيمي عليها الى ١٠٪ ، وكان من نتيجة هذا زيادة المستورد منها ، وعلى سبيل المثال لا الحصر كانت الزيادة ظاهرة في :

#### ١ - الآت ثابتة بالاحتراق الداخلي ( بند ٧٥٦ ) معفاة :

عام ١٩٥١		عام ١٩٥٠	
طن	جنيه	طن	جنيه
٩٠٠٥٦,٧٧٤	٢,١٦٤,٩٢٠	٧,٦٩٢,٧٧٧	١,٧١٩,٦٩٢
٢,٦٠١,٠٠٠	٩٣٨,٠٧٦	١,٢٥٠,٠٠٠	٧٤٠,٦١١

#### ٢ - قطع الآلات وأجهزة آلية وموصلات حركة ( بند ٧٧٦ ) معفاة :

عام ١٩٥٤		عام ١٩٥٣	
طن	جنيه	طن	جنيه
٧,١٨٤	٢,٧٠١,٦٨٦	٣,٧٥٨	١,٦١٩,٣٥٧

#### ٣ - الآت سحب ( جرارات ) بالعدد ( بند ٧٥٨ ب ٢ )

طن		طن	
جنيه	جنيه	جنيه	جنيه
١٠٣٠	٨٢٤,٥٥٩	٤٥٩	٢٧٢,٢١٠

#### ٤ - الآت وأنوال ومراون نسيج جديدة بالعدد ( بند ٧٦١ ) معفاة :

طن		طن	
جنيه	جنيه	جنيه	جنيه
٢,٩١٥	١,٥٠٨,٥٣٨	٩٥٨	٥٤٠,٥٣٩

وإن الباحث ليتفق تماماً مع المشرع في اعفاء هذه الآلات الضرورية واللازمة للبلد ، تنجها اقتصادياته في الوقت الحاضر نحو التصنيع لمواجهة الزيادة المستطردة في السكان ، وللنهوض بمستوى المعيشة .

(١) أنظر تقريراً عن تجارة مصر الخارجية عام ١٩٥٤ ص ١١٣

## القسم الرابع

### مقترحات

من هذه الدراسة التحليلية لثلاث عشرة سلعة ، من السلع التي تستورد إلى مصر ، تتقدم بالمقترحات الآتية :

أولاً : يجدر بالدولة أن تنشئ مجلساً للجمارك ، يضم بين أعضائه نخبة من رجال الجمارك ، وعدداً من رجال وزارتي المالية والتجارة ، وفئة أخرى من المشتغلين بالدراسات الاقتصادية والاحصائية والمالية ، لبحث أنواع الرسوم المفروضة كلها حالياً ، وللإرشاد وزير المالية عما يصح أن يتبع في المستقبل .

وستكون مهمة هذا المجلس ، دراسة كل ما يعنى لوزير المالية أن يبحثه ، من ناحية الرسوم ووقع عبئها ، وما تستفيد به الخزينة أو يستفيد به الجمهور منها ، وعندئذ تكون هناك سياسة للرسوم الجمركية ، سياسة معروفة موضوعة محددة الأهداف ، فلا يأتيها الارتجال بأية حالة من الأحوال ، ولا يكون من شأن الرسوم الجمركية أن تزيد كلما تخوف وزير المالية من عجز في الميزانية .

ثانياً : يجب على الحكومة أن تراقب أصحاب الصناعات المحمية ، حتى يخفصوا أثمان سلعهم كلما زادت أرباحهم ، على اعتبار أن هذا الأمر من حق المستهلكين على الدولة ، المستهلكين الذين ساهموا في الحرمان من السلع الأجنبية ، وفي دفع أثمان أعلا في بعض الأحيان للسلع المحلية ، يصبح من حقهم العادل أن تراقب الدولة أصحاب الصناعات المحمية . ونشاط الحكومة في هذه النقطة بالذات ، يأتي من مراقبتها للأرباح الخاصة بالصناعات المحمية ، حتى لا يغالى أصحابها في المصروفات وفي الاحتياطات ، فقيلاً للأرباح واستجداء لعطف الحكومة ، للاستزادة من الحماية .

ثالثاً : تعرض التعريفات الجركية رسوماً كثيرة كما بينا فيما سبق وهي :

( ١ ) رسم وارد ، إما على النوع وإما على القيمة ، وفي بعض الحالات يكون الرسم قيمياً ولكن في التعريفات يقرن بأفضلية بينه وبين الرسم النوعي ، بمعنى أن السلعة تدفع رسوماً قيمياً أو نوعيه أيهما أرجح لجانب الخزنة ، ومن ذلك أمثلة كثيرة تذكر منها بند ٥٣٦ مكرر ( ١ ) و ( ١ ) ( ب ) حيث أن الرسم المقرر على أصناف شغل السنارة ، التي بها تحرير صناعي أكثر من ١٠ ٪ ، وتكون مطرزة باليد أو الماكينة ، أو بحملة باليد ... الخ ، يكون الرسم عليها ٢٠ ٪ من القيمة مع حد أدنى قدره ١ جنيه و ٧٥٠ مليم عن الكيلو الصافي .

( ٢ ) رسم قيمي وقتته الآن ٨ ٪ بعد أن كان ١ ٪ سنة ١٩٣٠ ، ثم ارتفع مراراً حتى وصل إلى هذا الحد .

( ٣ ) رسم قيمي إضافي ، وهو المعروف بالرسم على الكماليات وأنشئ في فبراير سنة ١٩٤٩ ، وتعديلت فئاته كثيراً بالزيادة كما ذكرنا .

( ٤ ) رصيف وقتته ١٠ ٪ من إجمالي رسم الوارد والرسم القيمي والرسم القيمي الإضافي ، وقد ازدادت حصيلته من إدخال الرسم القيمي الإضافي في المجمل الذي يحصل عليه ١٠ ٪ لرسم الرصيف .

( ٥ ) عوايد بلدية تؤخذ على كل من الصادر والوارد ، وتختلف فئاتها حسب الميناء التي تصل إليها أو تصدر منها البضائع ، ففي الإسكندرية تحتسب عوايد البلدية بنسبة ١ ٪ من الرسوم الجركية على الواردات ( وهذه تشمل رسم الوارد والرسم القيمي والرسم القيمي الإضافي ، ورسم الإنتاج والرسم التعويضي لأن وجد وكذا عوايد الأرضية ) أما بالنسبة للصادرات في الإسكندرية كذلك ، فإن عوايد البلدية لها تحصل بواقع ٢ في الألف .

أما فيما يخص بورسعيد فإن النسبة ٢ ٪ على الواردات السالفة الذكر . وفي السويس فإن عوايد البلدية تحصل بواقع ٣ ٪ من الرسوم الجركية عن الواردات والصادرات .

وهناك دمياط ورشيد والاسماعيلية فتحصل عوايد البلدية بالنسبة لها بواقع  $\frac{0.3}{4}$  و  $\frac{0.3}{4}$  و  $\frac{0.3}{4}$  عدا الواردات والصادرات على التوالي .  
أما القاهرة فعوايد البلدية فيها تحصل بواقع  $\frac{0.1}{4}$  من الرسوم الجركية على الواردات .

هذا بالنسبة للبضائع العادية ، أما الأدخنة فلعوائد البلدية فيها نظام آخر ، إذ تحصل بواقع فئات كثيرة مختلفة أكثر تعقيداً .

يتبين من هذا أن الرسوم المفروضة على الواردات ، هي أنواع كثيرة مختلفة ، تجعل دراسة هذه الرسوم أمراً من الصعوبة بمكان ، وتجعل المستورد بعيداً كل البعد عن معرفة مقدار ما يدفع للدولة ، مع أن من حقه كفرد من أبنائها أن يعرف ذلك .

ولذا نقترح تسهيلاً لهذا الأمر ، أن يستمر كل من الرسم القيمي والرسم الإضافي ، ليصحح كل منهما الآخر ، وأن يكون هناك معدل للزيادة ، ومعدل للنقصان ، كلما أرادت الدولة أن تزيد أو تنقص الرسوم . وبناء على ذلك ، يكون للرسم أساس معروف ومعدلات بالزيادة أو بالنقصان معروفة كذلك .

رابعاً : لا بأس أن تبقى الدولة رسوم الدخان والسجائر مرتفعة كما هي ، كإيراد للدولة من سلعة تعتبر من السلع الكالكية ، وأن لم تعتبر كذلك في عرف المدخنين .

ولا بأس أيضاً من الإبقاء على الرسوم الحامية الخاصة بصناعة المنسوجات القطنية ، تشجيعاً لهذه الصناعة ومثيلاتها مثل صناعة الحلوى ، ولكن من المستحسن أن تفكر الدولة في تخفيض الرسوم على سلع مثل سلعة الصوف والسيارات والأجهزة الصحية والجبن والشاي والبن والتلاجات ، للأسباب العديدة التي ذكرناها خلال هذا البحث .

خامساً : يجدر بالمسؤولين أن يبحثوا عن أبواب أخرى للإيراد العام ، دون الاعتماد على الرسوم الجركية للالتيان بنصف هذا الإيراد وحدها .





## الحرية التجارية إزاء الحماية

بقلم الدكتور صلاح الربيع ناس

مدرس الاقتصاد

### أولاً — سياسة الحرية

يعيش سكان هذا الكوكب في مجموعات من الدول قد تبلغ ستين دولة أو أكثر ، ولكل دولة من هذه الدول نظامها السياسى والاقتصادى الذى يتفق وتطورها التاريخى وطبيعتها الجغرافية ومراحل نموها الاقتصادى . ولهذا جاءت النظم السياسية التى تسود هذه الدول مختلفة فى طبيعتها وتفاصيل تطبيقاتها وفهم شعوبها لها . وانقسم العالم من الوجهة السياسية إلى معسكرين كبيرين — المعسكر الغربى الرأسمالى وتزعمه الولايات المتحدة الأمريكية ، ثم المعسكر الشرقى الشيوعى ، وعلى رأسه روسيا السوفيتية . وفيما بين هذين المعسكرين الكبيرين وجدت نظم سياسية عديدة تسير هذا المعسكر أو ذاك فى الاتجاه العام فقط ، ولكنها تختلف عنه فى التفاصيل التطبيقية . فقد يقال عن انجلترا مثلاً أنها دولة ديمقراطية تسير النظام الديموقراطى الرأسمالى ولكن فهمها للديموقراطية الرأسمالية وتطبيقها لها يختلف عن فهم وتطبيق الولايات المتحدة لهذا النظام . ونفس هذا القول ينطبق أيضاً على يوجوسلافيا في فهمها للنظام الشيوعى وتطبيقها له .

ولكن النظام السياسى يعكس فى أسسه ومراميهِ نظماً أخرى تجارية تحكم العلاقات الاقتصادية التى تربط دولة ما بدولة أو دول أخرى . وهذه النظم لا تختلف فى فلسفتها الأساسية عن الفلسفة السياسية التى تطبق فى دول العالم اليوم .

فكما أن المذهبين السائدين الكبيرين — مذهب الحرية السياسية الديموقراطية ، ومذهب الدولة الاجتماعية الاشتراكية هما اللذان يسيطران على التفكير السياسى فى القرن العشرين ، فهناك أيضاً فى المجال التجارى مذهبان أو سياستان جد مختلفتان الأولى سياسة حرية التجارة والثانية سياسة حماية التجارة .

وسياسة حرية التجارة ، وهى كما يدل عليها اسمها تنادى بمبدأ التجارة الدولية الحرة الخالية من القيود والعقبات التى تحد من انتشارها وتدفعها . وهى بذلك تمنع التدخل الحكومى على أساس أن حق الاتجار بين الأفراد والشعوب حق طبيعى موروث وجد بوجود الإنسان نفسه ، ولذلك فلا يصح طبقاً لهذا رأى أن ترفض دولة ما الاتجار مع غيرها وإلا عد ذلك خرقاً للقانون الأعلى وهو قانون الحقوق الإنسانية (١) .

والاقتصاديون الذين يؤيدون هذه السياسة ينظرون إلى التجارة الدولية فى معناها الواسع على أنها كالتجارة الداخلية مظهر من مظاهر تعاون الإنسان مع أخيه الإنسان بصرف النظر عن الحدود الجغرافية والسياسية التى تفصل بينهما . وكما أن التجارة الداخلية تحقق فوائد تقسيم العمل والتخصص بين الأفراد

(١) بنى هذا المبدأ على أساس « نظرية الحق الطبيعى » المروفة فى الدراسات القانونية . فالحرية الاقتصادية فى رأى الدافعين عن هذا المبدأ لا تقل أهمية عن الحرية الدينية وحرية القول والصحافة وحرية الاجتماع وغير ذلك من الحريات . ولكن بالرغم من ذلك فهناك اتجاه فى السنوات الأخيرة من هذا القرن لبعض الذين اعتنقوا مبدأ الحرية الاقتصادية وآمنوا بها ، إذ بدأوا يؤمنون بنوع معين من الحرية الاقتصادية أو قل بتفسير خاص للحرية الاقتصادية وهى الفضل الاقتصادى الذى توفره بعض الدول ذات اليول اليسارية فى العصر الحديث .

والواقع أن فكرة وفلسفة الفضل الاقتصادى هى أبعد ما تكون عن الحرية الاقتصادية بل ربما تكون والحرية على طرفى نقيض . يضاف إلى ذلك أن الدول التى تنجبه بأفرادها ناحية الفضل الاقتصادى لا بد وأن تتدخل فى كثير من نواحي الاقتصاديات القومية ، وقد يقال أن التدخل فى المسائل الاقتصادية يهد السبيل للتدخل فى مسائل أخرى كثيرة ، وربما تنجبه الدولة بمد ذلك اتجاهات واضحة نحو الفاشية الديكتاتورية .

راجع هذا رأى فى مقال للاستاذ جلين هوفر Glenn Hoover أستاذ العلوم الاقتصادية والاجتماعية بجامعة أوكلاهوكا بالينفورنيا ، الذى ورد به فى كتابه "Twentieth Century Economic Thought" وعنوان الفال "International Economic Policies." فى ٣٠٩ من الكتاب المشار إليه .

داخل الدولة الواحدة ، فكذلك التجارة الدولية تحقق التخصص وتقسيم العمل بين الشعوب . ولما كان الفرد هو الذى يعود عليه الربح من التجارة الدولية ، وكان كل فرد أعرف الناس بمصلحته الشخصية وأقدرهم على خدمتها فإن مجموع الربح من التجارة الدولية يكون أعظم كلما توفرت للأفراد حرية فى معاملاتهم الخارجية . ولذلك يبنى أنصار حرية التجارة أن تكون دول العالم جميعاً بمثابة سوق واحدة تتداول الثروات بينها بحرية وسهولة كما لو كانت دولة واحدة .

أما سياسة الحماية فهى عكس السياسة الأولى لأنها لا ترى مانعاً من تدخل الدولة فى تنظيم التجارة الدولية والامراف عليها . ومعنى ذلك أن الدولة تستطيع أن تفرض من النظم والقيود على الصادرات والواردات ما يحقق اشرافها التام على هذه الناحية ، بل إن من حق الدولة أن تمنع التجارة الدولية كلية <sup>(١)</sup> .

فأنصار سياسة حماية التجارة يرون أن المصلحة القومية لا الفردية هى التى يجب مراعاتها ، وإن التجارة الدولية فى كل أمة يجب أن توجه بحيث تؤدى إلى ترقية الاقتصاد القومى وصون المصالح الأهلية . وهم لا ينكرون أن الباعث على الاستبدال الدولى هو رغبة الفرد فى الحصول على الربح إلا أنهم يرون أن ذلك لا ينطق على الفرد فحسب بل على الأمة جميعاً ، ولذا كان حقاً على الحكومة أن تتدخل بما يكفل مصلحة الأمة ويؤدى على الأخص إلى رفها الصناعى ، لاسيما وقد يكون هذا الرقى شرطاً ضرورياً لقوتها الحرية ونفوذها السياسى .

ولكننا لو نظرنا إلى الواقع الملبوس فى السياسات التجارية للدول لوجدنا أننا قد لا نستطيع أن نساير هذا التقسيم المبسط إذ يمكن أن يوجه إليه بعض النقد ، الذى أساسه أن هذا التقسيم لا يفرق بين الدرجات المختلفة لكل من الحماية والحرية . فكثيراً من الدول تطبق اليوم سياسات تجارية لا نستطيع أن نصفها

---

"International Trade, Principles and Policies" By Horn page 169. (١)

بأنها «حامية» ، تتبع مبدأ حماية التجارة ، ولكن مع ذلك لا نستطيع في الوقت نفسه أن نضفيها بأنها سياسة حرية تطبيق مبدأ حرية التجارة وتسير طبقاً لأسسه وأهدافه المعروفة .

فالمصورة النظرية المطلقة للحماية ، والتي على أساسها تعيش الدولة منطوية على نفسها دون علاقات اقتصادية مع غيرها من الدول أصبحت أثراً بعد عين . وقبلنا تفكر دولة ما في إتباع هذا المبدأ أو تطبيقه لما في ذلك من ضرر بالغ يصيب اقتصاديتها القومية في الصميم . كما أن التطبيق المطلق للحرية التجارية هو بدوره سياسة بعيدة التحقيق عملياً ، فقلنا نرى دولة ما تتمتع كلية عن تنظيم علاقاتها الاقتصادية مع الغير وترك أمر ذلك لجهود الأفراد يدبرونه كما يترأى لهم .

فالمسألة إذن لا تخرج عن أنها درجات متفاوتة لكل من الحماية والحرية . والسياسات التجارية المطبقة في الدول أصبحت اليوم وسطاً بين الحرية والحماية ، بحيث يصعب تحديد مدى كل من الحرية أو الحماية على حدة . فالدول الحديثة اليوم قلما تقفل حدودها في وجه التجارة الدولية كلية ، أو تفتح الأبواب على مصراعها ، ولكنها قد تفرض بعض الرسوم الجمركية بقية زيادة إيراداتها العامة أو لحماية صناعاتها الناشئة وعملها ، أو قد تمنع دخول السلع الضارة كلية أو بعض الواردات الأخرى وهكذا فالعول تتبع في سياستها التجارية ما يمليه عليها مصالحها الخاصة ، ووفقاً للفلسفة السياسية السائدة . فقد عاصرت إنجلترا مثلاً مذهب حرية التجارة بعد « آدم سميث » ، وغيره من مفكري المدرسة الكلاسيكية القديمة . ولكنها عاصرت أيضاً سياسة حمائية شديدة منذ بداية القرن التاسع عشر حتى سنة ١٨٤٦ ، عندما ألغت قوانين القمح ورجعت مرة أخرى إلى سياسة الحرية .

وتأرجعت دول أخرى أيضاً بين سياسة الحماية والحرية ، فألمانيا مثلاً تأثرت بأراء « فردريك ليست » ، بعد منتصف القرن التاسع عشر وأخذت بسياسة الحماية على أساس أنها ضرورية لإنهاض الصناعة المحلية . وقد انتقلت عدوى

الحماية في ذلك الوقت من ألمانيا إلى الولايات المتحدة الأمريكية إذ صادفت آراء . ليست ، هناك قبولاً من الأمر العام الأمريكي ، فقامت سياسة حماية شديدة تهدف إلى حماية الصناعات الأمريكية الناشئة .

وقد شهد القرن العشرون انتشار مبدأ الحماية في كثير من الدول الصناعية الكبرى . وربما كان السبب في ذلك هو تعود الدول الصناعية في العالم ومنافستها لبعضها البعض في السيطرة على الأسواق الأجنبية . وكلنا يعرف أن الإنتاج الكبير انتشر انتشاراً كبيراً في كافة الدول الصناعية منذ أواخر القرن التاسع عشر وفي ذلك ما يشجع على قيام أنواع الكارتل الاحتكارية فانتقلت العدوى إلى احتكار الأسواق التجارية أيضاً . ويتجه المحتكرون بعد ذلك إلى الضغط على السلطات الحكومية لحملها على اتباع سياسة تجارية استكفائية ليتمكنوا من أحكام السيطرة على السوق الداخلي . وكان ازدياد الوعي الاجتماعي في معظم الدول في القرن العشرين وظهور نقابات العمال القوية وتكوين الأحزاب الاشتراكية التي تدافع عن مبدأ التدخل الحكومي في نواحي الاقتصاديات القومية ، ثم الأحداث الاقتصادية العنيفة للأزمة الاقتصادية المشهورة سنة ١٩٣٠ ، كل ذلك أجبر المشرفين على السياسة العامة في الدول المختلفة على التدخل في نواحي التجارة الدولية وتنظيمها بالقوانين واللوائح والرسوم الجمركية .

وتعتبر الولايات المتحدة في الوقت الحاضر النصير الأول لمبدأ الحرية التجارية . فقد أخذت على عاتقها منذ نهاية الحرب العالمية الثانية أن تدافع عن قضية الحرية التجارية في المحافل والمؤتمرات الدولية التي تشارك فيها وظهر هذا الاتجاه واضحاً في مؤازرتها للوحدات والمنظمات الدولية الاقتصادية التي أنشئت حديثاً بغرض تنظيم التجارة الدولية وتوسيع نطاقها . وهي في هذا إنما تدافع عن مصالحها الاقتصادية والتجارية في الوقت الحاضر فالطاقة الإنتاجية الأمريكية إبان الحرب قد تضخمت وعظم شأنها ولذلك فهي في حاجة ماسة إلى أسواق

عارجية تصرف فيها منتجاتها الفائضة عن السوق الوطنية ، وتضمن بذلك استخدام جميع عناصرها الإنتاجية إلى أقصى طاقة إنتاجية .

### قضية الحرية

ومهمتنا الآن هي عرض قضيتي الحرية والحماية عرضاً علياً مفصلاً ، فبين الحجج الاقتصادية وغير الاقتصادية التي تؤيد وتعارض كل من مذهبي الحرية والحماية ، ثم نحلل الأسس النظرية التي يبنى عليها هذان المذهبان الكبيران .

وليست هذه بالمهمة السهلة الهينة ، لأننا كاقنصاديين يجب علينا ألا نقف موقف الحكم والخصم في نفس الوقت ، فليس على الاقنصادى أن يعرض للحجج التي تؤيد مذهب الحرية مثلاً ثم يصدر حكماً في صالح المذهب أو ضده . كما ليس له أن يعارض سياسة الحماية ويدلى بالحجج التي تؤيد وجهة نظرة ثم يحكم على مبدأ الحماية أو الحرية بأنه ضار لا يرجى منه خير ، لأنه إن فعل هذا وقع في الخطأ المعروف باسم « خطأ التعميم » ، فإي يصلح من السياسات التجارية في دولة ما قد لا يصلح في غيرها ، وما يصلح في زمان معين لن يصلح في زمان آخر ، فالظروف الاجتماعية والسياسية والجغرافية هي التي تلعب الدور الأساسى في هذا السبيل .

ومهمة الاقنصادى إذن لا تتمعدى العرض العلبي المحايد لكل من قضيتي الحرية والحماية تاركاً لرجال السياسة والاجتماع الحكم على هذه الحجج . وسنبداً الآن بعرض حجج الحرية .

### مصحح حرية التجارة

يعتقد المؤيدون لقضية حرية التجارة أن الهدف الاقنصادى الاسمى لاقنصاديي القرن العشرين هو العمل على تخليص التجارة الدولية عما يشوبها من قيود وقوانين وإجراءات قد يكون غرضها تنظيم هذه التجارة والعمل على نهضتها ولكن النتيجة النهائية لهذه القيود هي الاقلال من حجم التجارة الدولية ،

لا فى دولة واحدة بالذات — أى الدولة التى تشرع مثل هذه القيود بل فى جميع دول العالم .

ويبدأ المدافعون عن سياسة الحرية التجارية عرض قضيتهم بتوجيه النقد للحكومات التى تكثّر من التدخل فى المسائل الاقتصادية فتسن القوانين وترفع من التعريفات الجمركية الحامية وتقيم العقبات والعراقيل بينها وبين الدول الأخرى ، وذلك فى الوقت الذى يعمل العلم والصناعة والاختراعات على أحداث التقارب بين الدول . فقد شهد العالم فى أعقاب الأزمة الاقتصادية لسنة ١٩٣٠ ميولا تكاد تكون عامة بين الدول المختلفة نحو زيادة التدخل الحكومى فى النواحي الاقتصادية . كما أن إجراءات وأحداث الحرب العالمية الأخيرة زادت من شدة هذا التدخل فى أغلب الدول الصناعية الغربية .

ولكن المدافعين عن مبدأ الحرية بعد أن ينشأوا هذا الاتجاه الإجماعى يردفون بأن الباحث لو تعمق فى كنهة التدخل الحكومى نحو تقييد حرية التجارة لوجد أنه مخالف لطبيعة النفس البشرية وميولها . فلا شك أن الشعوب ( لا الحكومات ) يسرها أن يتصل أفرادها اتصالا تجاريا مع الشعوب الأخرى ، فى البيع والشراء والاقراض والاقتراض والهجرة والسياحة الخ ، لو أن الحكومات لم تقم مثل هذه العوائق والسدود . فالإنسان وقد ولد حراً دون قيود فلا أقل من أن يعيش حراً دون قيود أيضاً .

وكثيراً ما نسمع عن أفراد مثاليين ألوا على أنفسهم أن يجعلوا من عالمنا الذى نعيش فيه وحدة سياسية واحدة تبعد شبح الحروب وأسباب النزاع بين الدول . وقد أنبأنا التاريخ السيامى عن مشروعات كانت تهدف إلى تحقيق هذا الحلم الذى يراود هؤلاء المثاليين من الناس . ولعل آخر ما ابتدعوه فى هذا الشأن هو المبادئ الأربعة عشر المشهورة للرئيس ويلسون التى على أساسها أنشئت عصبة الأمم سنة ١٩١٩ ، وقد كان يرجى من إنشاء العصبة أن تحقق ذلك التضامن والتآزر بين الدول ولكنها عجزت — كغيرها من النظم القديمة — على تحقيق هذه



الوحدة وأندلعت نيران الحرب العالمية الثانية سنة ١٩٣٩ أى بعد إنشائها بعشرين عاماً . ويانشاء هيئة الأمم المتحدة سنة ١٩٤٥ وجد هؤلاء المثاليون شيئاً من الثقة والأمل فى مستقبل العلاقات الدولية التى تربط دول العالم . ولكن هل حققت هيئة الأمم المتحدة الغاية المرجوة من إنشائها ؟ وهل إختفى النزاع والخصام وحل محلها الأمن والاستقرار ؟ الواقع أننا لا زلنا نشعر بحدة الخلاف بين الدول بالرغم من أن هذا الخلاف لم يصل بعد إلى مرحلة تنبئ بالخطر . كما أننا لا زلنا نشاهد تكتل الدول فى معسكرين كبيرين بالرغم من الجهود التى يبذلها رؤساء الحكومات الكبرى لتخفيف حدة الحرب الباردة وإقرار مبدأ التعايش السلمى بين الدول .

هذا هو ما حدث فعلاً بالنسبة لجهود الأفراد والشعوب لإقرار السلام الدولى وبذ فكرة الحروب . ولكن المدافعين عن سياسة حرية التجارة بعد أن يبينوا فشل هذه الجهود الإنسانية فى الناحية السياسية ، يؤكدون أن الجهود التجارية التى قام بها بعض الأشخاص المغمورين المكافحين منذ بدء التاريخ حينما قادوا القوافل التجارية وعبروا الشرق والغرب مكتشفين الطرق الوعرة والغابات والبحار بين الهند والصين وأوروبا ، هذه الجهود التى كان لها أعظم الأثر فى تقارب الشعوب والدول وبناء لبنة أساسية فى صرح العلاقات الدولية . ولا يقتصر الأمر على هؤلاء بل نذكر معهم الرحالة من العرب والأسبان والإنجليز الذين جابوا البحار مكتشفين متقنين .

وقد شاهدنا فى العصر الحديث نوعاً آخر من الرجال يعملون فى صمت وسكون وتظهر نتائج أعمالهم فى زيادة التقارب والتفاهم ، بل والتوحيد بين دول العالم ، ونعنى هؤلاء رجال الأعمال والعلماء والمخترعين . ففضلهم فى هذه الناحية لا يجارى ، فهؤلاء — وهم مدفوعون بدافع الربح والمكسب المادى — نشروا فى العالم بأسره منتجاتهم الجديدة وآلاتهم التى يلتجئون بها هذه المنتجات ، كما نشروا أيضاً أسس الإنتاج الكبير ومبادئ الفن الصناعى الحديث . ولا شك

أن هذه الأشياء تزيد من التقارب والوحدة بين دول العالم . كما أن العلماء المخترعين الذين ساهموا بعقولهم وآرائهم في تقدم صناعة السفن والقاطرات والطائرات قد مهدوا السبيل نحو إتمام وتقديم التخصص الجغرافي ، وبالتالي التجارة الدولية في العالم . وقد قاموا بهذه الأعمال الإنسانية الجليلة بالرغم من سياسة العزلة الاقتصادية وانتشار سياسة الحماية التجارية وغير ذلك من أنواع التدخل الحكومي الذي يحد من تقدم العلاقات الاقتصادية الدولية ويعرقه .

وهكذا نجد محبذى مبدأ الحرية التجارية يبينون العوامل التجارية التي تعمل نحو تدعيم العلاقات الاقتصادية ممثلة في نشاط رجال الأعمال والمخترعين والعلماء الذين يعملون ، دون خطة معينة مرسومة في سبيل توحيد العالم ، بينما سياسة الحماية تعرقل هذا النشاط وتحد من آثاره ونتائجه . فالسياسات التجارية التي سادت كثيراً من الدول في القرن العشرين ترى أن الحدود السياسية يمكن أن تكون حدوداً تجارية أيضاً . وطبقاً لهذا الرأي فعلى الدولة أن تجتهد من القوة البوليسية ما تستطيع به أن تمنع أو تقلل من التجارة الدولية . ولا ترى مانعاً من فرض الرسوم الجمركية العالية جنباً إلى جنب مع بعض أنواع القيود الأخرى كنظام حصص الاستيراد ونظم الرقابة على النقد ، وغير ذلك من قيود التجارة الدولية .

كما أن هذه النظرة الضيقة للسياسة التجارية تمنع من انشاء عملات نقدية تسود في مناطق معينة كان من الواجب توحيد العملة فيها — كنطقة غرب أوروبا أو دول الجامعة العربية مثلاً — حيث تتشابه الدول في كل من هاتين المنطقتين في اللغة والعادات والتقاليد والمستوى الاقتصادي تشابهاً كبيراً لا يمنع من تداول عملة موحدة في هذه الدول جميعاً .

ومع ذلك فإن السياسة الوطنية الاقتصادية في هذه الدول لا تزال تحبذ اتباع سياسات تجارية ونقدية في كل دولة على حدة بالرغم من أن الظروف الطبيعية والجغرافية واللغوية والاجتماعية تدعو جميعاً إلى الوحدة والبعد ما أمكن

عن التعقيد في المعاملات التجارية بين كل دولة وجاراتها من الدول الأخرى التي في نفس المنطقة.

وبجانب ذلك فتمسك الدول لكامل سيادتها القومية في المسائل التجارية في الوقت الذي يحتاج فيه العالم إلى الوحدة السياسية والتضامن السياسي هو في حد ذاته مأساة من المآسي الدولية للقرن العشرين . فقد لا يستطيع العالم أن يحقق الوحدة السياسية المطلوبة في ظل هذه النزعة المتطرفة من السياسات الوطنية الاقتصادية التي تهدف إلى العزلة والاكتفاء الذاتي . ولذلك يعتقد المدافعون عن سياسة الحرية الاقتصادية بأن العلاج الأساسي في تخفيف حدة التوتر الذي يبدو في العلاقات الدولية هو في تنازل الدول عن بعض القيود التي تحد من اتباعها لسياسة حرة سمحة في تجارتها الدولية مع غيرها . فإذا خطت هذه الدول خطوات إيجابية في هذا الشأن ، تكون بذلك قد وضعت الأساس المتين في إقامة صرح سلام دولي طويل المدى .

ولا يقتصر مؤيدو مبدأ الحرية التجارية على موقف الدفاع عن آرائهم ، بل يتخذون موقف الهجوم أيضاً — الهجوم على آراء محبذى الحماية ومؤيديها — فيقولون بأن الحماية الجمركية تدعو إلى تفكك عرى الوحدة في الدولة الواحدة كما تدعو إلى توليد الأحقاد والحواجز بين الطبقات . فقد تؤدي الرسوم الجمركية الحماية لبعض الصناعات الناشئة في الدولة إلى محاباة هذه الصناعات على حساب غيرها . وربما أدت ارتفاع الرسوم الجمركية إلى تغلب طبقة المنتجين على طبقة المستهلكين ، ونحن نعرف أن المستهلكين كطبقة إنما تمثل جمهوراً كبيراً جداً . وهذا الجمهور رغم كثرة عدده لا يستطيع أن ينظم نفسه تنظيمياً يكفل به الدفاع عن مصالحه إزاء مصالح الطبقات المنتجة أو المستوردة مما يعود عليه بالضرر البالغ . فإذا كانت الحكومات التي تحبذ مبدأ الحماية التجارية في صورته المختلفة لا ترى مقدار ما تجلبه هذه السياسة من الأحقاد والحواجز بين الطبقات في الدولة الواحدة . فإنها بذلك تكون قد أغفلت عن

أهم واجب سيامي يمكن أن يناط به إلى حكومة من الحكومات، وهو إقرار التضامن والسلام بين طبقات الشعب وأفراده . وللاستاذ هنري سيمونس كلمة مأثورة في هذا الشأن إذ يقول :

“Tarrif legislation is politically the first step in the degeneration of popular Government into the warfare of each group against all. Its significance for political morality is, moreover quite patent. Against the tarrif, all other forms of “patronage” and legislations seem of minor importance” (١) .

وثمة انتقاد سيامي آخر لمبدأ الحماية ، هو أن الحماية غالباً ما يصاحبها فساد سيامي ومناورات برلمانية تشد أزرها أقلية ضئيلة ، وربما انتصرت لها الأغلبية إما خوفاً من أن يأتي دور هذه الأخيرة لحماية صناعة ما فتجد الطريق مهدداً في البرلمان ، وإما لما يحدث في مثل هذه الأحوال من دعايات مضللة وأكاذيب ملفقة ورشاوى ، تكون سبباً في قلب الأوضاع رأساً على عقب . ولذلك ينادى المؤيدون لسياسة الحرية بأن إحدى مزايا الحرية الكاملة للتجارة هي في تحرير البرلمانات الشعبية من ضغط بعض الفئات التي تطالب بالضراب الجمركية المختلفة ، أو تطبيق بعض النظم الأخرى الحامية حتى تستطيع هذه البرلمانات والحكومات أن تتفرغ لما هو أهم وأجدي من السياسات التجارية وما تجرّه وراءها من انقسام في الصفوف ومن نفقات الإدارة والتنظيم .

#### ١ — التخصيص وتقسيم العمل الدولي :

هناك إجماع في الرأي على أن الميزة الأولى لمبدأ الحرية هو الحصول على الميزات الناجمة عن التخصص وتقسيم العمل حتى يمكن استثمار مصادر الثروة الدولية أكل استثمار ، وحيث يزيد الدخل القومي في الدولة بزيادة حجم تجارتها الدولية وذلك بازدياد التخصص في المهن والصناعات التي هي أقدر انتاجا والنهوض بذلك الإنتاج بأقل التكاليف .

Henry Simons “ Economic Policy for a free Society ” page 70, (١)

فالتقدم الاقتصادى الكبير الذى أحرزته الدول الصناعية ما كان ليحدث لو أنها سارت على النهج القديم من حيث الاستكفاء الذاتى للقرية أو المدينة . وإذا تتبعنا سير التقدم الاقتصادى منذ أقدم العصور نرى أن التخصص المتزايد كان من أبرز الأسباب التى عززت هذا التقدم فكلما ظهر ضرب من ضروب الحياة الاجتماعية فلا مندوحة من أن ينشأ إلى جانبه نوع من التخصص، ففي مجتمع القبيلة يتقاسم الأفراد العمل فيما بينهم ، فالبعض يمارس الصيد والآخر الفلاحة أو الدين أو رئاسة القبيلة . ثم تطور المجتمع بعد ذلك على أساس التخصص فى السلع ، أى أن الناس قد انقسموا إلى صناعات أو حرف وفى داخل كل منها قدر لا بأس به من التخصص . فامتلك صائدو السمك زوارقهم وشباكهم ، كما قاموا بتسويق سلعتهم فى القرى المجاورة ، وامتلك المزارع أدوات الإنتاج والأرض ونشط فى بيع محصوله بنفسه . ثم بدأت الخطوة التالية فى التطور وهى ظهور المنتجات المتوسطة ، فانفصلت حرفة صنع الزوارق مثلاً عن حرفة صيد السمك ، وبدأ صانعو الأدوات الإنتاجية فى تكوين مهنة خاصة بهم قائمة بذاتها ، كما كَوَّن الرعاة والغزالون صناعات مستقلة بعضها عن بعض . أما فى الصناعة نفسها — كهيئة مستقلة — فإن مبدأ التخصص كان له أثر كبير فى الاسراع بخطى التقدم الصناعى إلى الأمام . فبدأ التخصص فى التنظيم بما يسمى « بالنظام المنزلى » ، وبموجبه لا يزال صاحب الحرفة مشغولاً فى منزله بأدوات العمل التى يملكها ، غير أن التاجر المتخصص أو الوسيط، يتكفل عنه تسويق منتجاته . وسار الحال على هذا المنوال طوال العصور الوسطى حتى بعد ظهور « نظام المصانع » الذى أتاح للعالم فرصة العمل سوياً نحو هدف واحد . فظالمًا كانت القوة الوحيدة المستخدمة فى الإنتاج هى عضلات الإنسان أو استخدام الحيوان ، فليس هناك ما يدعو إلى جمع العمال وأدواتهم معاً فى المصانع . إلا أن اكتشاف وسائل استخدام القوة المائية ثم استخدام قوة البخار فيما بعد أدباً إلى بناء المصانع وتجميع العمال فى المدن الصناعية . وهنا بدأ التخصص الصناعى فى أجلي صورته

حين عظم استخدام الآلات الكبيرة المعقدة التركيب واتسعت الأسواق لتستوعب القدر الأكبر من السلع .

وإذا نظرنا إلى ما يحدث في المجتمع الحديث ، فإننا نجد أن ثمة تقسيماً للعمل وتخصصاً واضحاً بين فروع الإنتاج المختلفة من زراعة إلى صناعة إلى ما عداها من المهن . وفي داخل كل هذه الفروع يقوم نوع من التخصص أيضاً فيعمل كل شخص عملاً معيناً أو يقوم بمهنة معينة ، كأن يتجر الفرد في نوع واحد أو أنواع قليلة من السلع أو يحترف بعض المهن كالحمامة أو الطب أو التجارة . وكما تخصص الأفراد تخصص المهن أيضاً ، فثمة مشروعات صناعية وأخرى تجارية وهكذا . وفي المشروعات الصناعية نفسها نجد أن بعض المنتجات ، كالسيارة مثلاً لا يقوم بصنعها مشروع واحد ولكن قد تخصصت لها مجموعة من المشروعات على أساس أن يقوم كل منها بإنتاج جزء من السيارة . وهكذا فهذا مثال من أمثلة التخصص الذي لا يزال يتزايد ويمجىء صناعة السلعة الواحدة . ونتيجة لهذا كله ازداد اعتمادنا على فكرة التبادل والتجارة ، فنحن لا نشترى السلع التي نحتاج إليها فحسب ، بل يجب أن نبيع منتجاتنا إلى الآخرين للحصول على الأموال اللازمة لشراء حاجتنا ومطالبنا في الحياة . وعلى ذلك يصبح التبادل المحلي والعولمي أمراً لازماً لا مفر منه ونتيجة ضرورية للتخصص .

يضاف إلى ذلك أن إنتاج كثير من المواد الأولية اللازمة للصناعة كالنفط والحديد والفوسفات والتصدير وما إلى ذلك من المعادن ، والمنتجات الزراعية كالقطن والكتان الخ ، تعتبر ممكنة في أقطار وجهات معينة بالذات دون جهات وأقطار أخرى . ولذلك تحتم على الدول التي لا تستطيع إنتاج هذه المواد داخل حدودها السياسية أن تستوردها من الخارج عن طريق التبادل والتجارة الخارجية . كما يتاح للدول التي ميزتها الطبيعة الجغرافية عن غيرها إنتاج هذه السلع وأن تستفيد من هذه الميزة فتعمل على زيادة إنتاجها وتخصصها في إنتاج

هذه المواد الأولية وتصديرها ، فتجنى من وراء ذلك ربحاً مضموناً . أما إذا حاولت كل دولة إنتاج ما يناسبها وما لا يناسبها متبعة في ذلك مبدأ الاستكفاء الذاتي ودون أن تخصص في إنتاج السلع التي هي أقدر من غيرها على إنتاجها فلا بد وأن يؤدي ذلك إلى بعثرة الموارد الإنتاجية وانخفاض الدخل الحقيقي . وينطبق هذا المبدأ على الأفراد كما ينطبق على الدول والمناطق الجغرافية ، فيكفي أن يتصور الإنسان مستوى معيشته لو أنه اضطر أن يكفي نفسه بنفسه في غذائه وملبسه ومسكنه وتعليمه وعلاجه ... الخ . والكلمة الماثورة عن الاقتصادى الكبير « آدم سميث » في هذا الشأن هي « أن رب الأسرة العاقل لا يحاول أن يصنع داخل منزله الأشياء التي قد تكلفه ثمناً أقل لو أنه اشتراها من الغير ، فصانع الملابس (الترزى) لا يصنع حذاءه بل يشتريه من صانع الأحذية ، وهذا الأخير لا يحاول أن يصنع ملابس بل يقوم عنه الترزى بهذه المهمة ، والمزارع لا يحاول أن يصنع ملابس أو أحذية بل يحصل على حاجته من المتخصصين في هذه الصناعة . وهكذا فكل فرد يجد من مصلحته أن يخصص مجهوده الذى يتميز به عن غيره ثم يحصل على ما يلزمه بجزء مما ينتجه ، أو بعبارة أخرى بشئ جزء مما ينتجه ، ولا ريب أن ما يعتبر صالحاً في نطاق الأسرة الواحدة يعتبر صالحاً أيضاً بالنسبة للأمة . فإذا استطاعت دولة أجنبية أن تنتج سلعة بنفقة أقل مما تتكلفه نحن (الإنجليز) فالأفضل شراؤها منها في مقابل جزء مما تنتجه مواردنا في صناعات لنا فيها بعض الميزات <sup>(١)</sup> . »

وهكذا لو تخصص كل فرد فيما هو أهل له وأقدر على إنتاجه لعاد ذلك على الأفراد جميعاً بالخير العميم — كما أن التجارة لو تركت حرة دون قيد فستتجه كل دولة إلى التخصص في فروع الإنتاج التي تتميز فيها بشئ أو نسبي على الدول الأخرى . ولا بد أن يؤدي ذلك إلى أن تتجه عناصر الإنتاج

(١) كتاب آدم سميث « ثروة الشعوب » الكتاب الرابع ، عن مقال الأستاذ جلين هونر السابق المذكور صفحة ٣٦٥ من كتابه « Twentieth century economic thought » .

في الدولة إلى الصناعات ذات الإنتاجية المحدية المرتفعة وأن تترك تلك الصناعات التي تنخفض فيها هذه الإنتاجية ، وتكون النتيجة زيادة عوائد عناصر الإنتاج . وسوف يقابل هذه الزيادة في عوائد عوامل الإنتاج زيادة في المدخول الحقيقية ، أى في كمية السلع والخدمات التي يمكن الحصول عليها بالمدخول النقدية .

ويؤيد هذا الرأي ما أدلى به الأستاذ هابرلر ( Haberler ) عن جدوى تقسيم العمل الدولي بالنسبة للدخل الأهل في مجموعه إذ يقول :

If a good is imported at a price with which the home industry cannot compete, and the latter is in consequence compelled to disappear or to shrink in size, factors of production will move into other branches of production, where they can now produce more, and therefore earn a higher rate of remuneration. The social product must, therefore be damaged whenever, through some interference with the free play of economic forces, such as a tariff, factors of production are retained in an employment where their marginal productivity is smaller.

ومعنى ذلك أن كل إجراء يقصد به حماية الصناعات الوطنية من المنافسة الأجنبية قد يؤدي إلى نقص أو هبوط في الدخل الأهل الحقيقي في الدولة ، وإلى أن تعمل عناصر الإنتاج في فروع وصناعات لا تتمتع فيها بإنتاجية حدية كبيرة .

## ٢ - تخفيض أسعار السلع :

أما الحجّة التي تلاقى قبولاً يكاد يكون إجماعياً من الرأي العام في الدول المختلفة فهي الحجّة التي تقول بأن سياسة حرية التجارة ستؤدي إلى خفض أسعار السلع داخل الدولة . والواقع أن هذه الحجّة تعتبر صحيحة إلى حد بعيد ، إذ أن درجة أو كمية التخفيض في أسعار السلع هي في حد ذاتها دليل أو مقياس



على المكسب الذى حققته التجارة الدولية ، وهى أيضاً مقياس تقريبي للضرر الذى يسببه استيراد هذه السلع .

وقد تكون الميزة الواضحة لهذه الحجة هى أنها قد تستخدم استخداماً مفيداً فى الدعاية لمذهب الحرية ، طالما أننا جميعاً مستهلكون نرغب رغبة أكيدة فى تخفيض الأسعار . ومع ذلك فهذه النظرة تعالج المسألة من جانب واحد حيث تعطينا نظرة جزئية للمشكلة . كما أنها توضح لنا لماذا نجد شيئاً من المعارضة ضد مبدأ حرية التجارة الذى يأخذ فى الاعتبار مصالح المستهلكين دون المنتجين ودون إقرار العمالة الكاملة فى الدولة .

ولكن أنصار حرية التجارة يتمسكون بحجة انخفاض الأسعار ويعارضون أية زيادة فى التعريفات الجمركية على أساس أن التعريفات الجمركية تزيد من الأسعار فى الداخل ، وسوف تؤدي تلك الزيادة إلى تحديد أو نقص فى الاستهلاك الكلى للسلع ، وفى ذلك إقلال من الاشباع الكلى لرغبات الأفراد فى المجتمع .

### ٣ — الحجم الأمثل للمشروعات :

وهناك رأى آخر أساسه أنه لو سادت سياسة التجارة الحرة بين الدول ، لساعد ذلك على وصول مشروعاتها الإنتاجية إلى أحجامها المثلى The optimum size of the firm . وأساس هذه الحجة أنه فى كثير من الدول الصغيرة لا يمكن لكثير من مشروعاتها الإنتاجية أن تصل إلى أحجامها المثلى بسبب قلة الطلب المحلى على السلع التى تنتجها ، ولذا فهى لا تستطيع أن تخفض التكاليف إلى أقصى حد ممكن . فإذا فرضت دولة ما تعريفات جمركية عالية أو عزلت السوق الداخلى كلية عن الخارج فإن ذلك يساعد تلك المشروعات التى لم تصل بعد إلى الحجم الأمثل على البقاء . ومعنى ذلك أن الدولة تعتمد إلى حماية مشروعات لا تستحق الحماية ، فتمكنها من أن تسيطر على السوق الداخلى بسيطرة احتكارية

تضر بالمستهلك وتستبد به دون أن تخشى منافسة المنتجات المماثلة الأجنبية التي تباع بسعر أقل .

فالدولة التي تقفل أبوابها لזاء المنافسة الأجنبية أو التي تعتمد إلى تشجيع صناعاتها المحلية بالإعانات المادية أو برفع التعريفات الجمركية على السلع المماثلة الواردة من الخارج إنما تسعى إلى الاقتصاد القومي بوجه عام حيث تساعد على بقاء مشروعات بعيدة عن الأحجام المثلى وتنتج بنفقات بعيدة عن النفقات اللازمة . ولكن في حالة الأخذ بمبدأ التجارة الحرة فسنجد أن الإنتاج يتخصص في الصناعات التي يتميز فيها بميزة مطلقة أو نسبية ، وعند ذلك فسيُنتج لا للطلب المحلي الضيق فحسب ، حيث ينكشف بذلك حجمه بل ينتج للطلب المحلي والدولي معاً . ولا بد في هذه الحالة أن يصل المشروع بالتدرج إلى حجمه الأمثل الذي يحقق مزايا الإنتاج الكبير المعروفة .

فمشكلة الحجم الأمثل للمشروع لا تخرج عن أنها توفيق بين أحجام الوحدات المختلفة في داخل المشروع بحيث تتحقق أنواع الوفورات الناتجة عن الإنتاج الكبير . فإذا قدرُ للمشروعات أن تُمضى في الإنتاج بأقل نفقة متوسطة لوجب عليها أن تتوسع حتى تصل إلى حجمها الأمثل الذي يتحقق عنده ذلك التوازن بين الوفور الاقتصادية الممكنة التي يمكن تحقيقها في حالة توسعها من جهة ، وبين عدم الوفور ، التي قد تحدث في حالة التوسع أيضاً .

والواقع أن هناك فوائد اجتماعية وقومية في وصول المشروعات إلى أحجامها المثلى فتبلغ بمستوى الإنتاج إلى الحد الذي تصل عنده النفقات المتوسطة إلى أدنى مستوى . ولكن لسوء الحظ لا يتحقق ذلك دائماً لأن بعض الدول تحد من حرية التجارة فتفرض الرسوم الجمركية الحامية فتجعل مشروعاتها الإنتاجية في مركز احتكاري أو شبه احتكاري في داخل الدولة . كما أن بعض المشروعات لا تبذل من الجهد أو تبدي من الاهتمام ما يجعلها تصل إلى الحجم الأمثل .

#### ٤ — منع قيام الاحتكارات :

وهذه الحجة مرتبطة ، بالحجة السابقة وسبق أن ألمحنا إليها في عرضنا للحجة السابقة ، وأساسها أن الحماية تقيم حواجز وسدوداً بين الاقتصاديات القومية والمنافسة الأجنبية ، وفي ذلك تمهيد خطير من جانب المشرفين على شؤون الإنتاج في الدولة لأن يتخذوا موقفاً احتكاريّاً محضاً طالما أنهم أمنوا شر المنافسة الأجنبية . ولا يخفى أنه في قيام الاحتكارات أضراراً بليغة بالمجتمع . فالمحتكر ذو سلطة لا يستهان بها ، وتتوقف هذه السلطة على مدى استطاعته إغلاق باب المنافسة والسيطرة على عرض السلعة التي ينتجها وقد يذهب مذاهب شتى في تحقيق مآربه ، فتارة يسعى إلى إحباط سعى منافسيه في السوق الداخلي وتارة يستعين بنفوذ له لدى أعضاء البرلمان والحكومة لزيادة التعريف الجمركية على الواردات من السلع التي تنافسه ، وربما عمد إلى الرشاوى والأساليب الملتوية للوصول إلى غرضه . وما من شك في أن هذه الوسائل تلحق بالمستهلك أبلغ الضرر فبجانب ارتفاع أسعار السلع فهي تحرم المستهلك من التمتع بمزايا الاختراعات الحديثة والتقدم الفني في طرق الإنتاج بوجه عام . ومن الواضح أن المحتكر لا يقدم على اتباع طرق جديدة في الإنتاج إلا إذا كانت مصلحته تقتضي بذلك ، وقد لا تكون مصلحته هذه متفقة دائماً مع مصلحة المستهلك بينما لو ساد مبدأ حرية التجارة وساد معه مبدأ المنافسة بين المنتجين فإن شدة المنافسة تدفعهم دائماً نحو التجديد والابتكار ومحاولة تخفيض تكاليفها إلى أدنى حد ممكن .

وكثيراً ما يلجأ المحتكر إلى إبقاء بعض الموارد الإنتاجية عاطلة أو يلجأ إلى تشغيلها أقل من طاقتها الإنتاجية ، بقصد تحديد العرض طالما كان آمناً من المنافسة الأجنبية . ويجوز في هذه الحالة أن يعتمد على إهلاك جزء من منتجاته حتى لا تؤدي الزيادة في العرض إلى تخفيض الثمن . وهكذا يلفت أنصار حرية التجارة النظر إلى أن الغرم الأخير لهذه السياسة الضيقة الأفق ستصيب المستهلك العادي .

وللأستاذ هابرلر رأى صريح في هذا الشأن يوضحه قوله « أن التعريفات الجمركية هي أم الترتست — The Tariff is the Mother of Trusts ، ومعنى ذلك أن تكوين الترتست الاحتكارية يرجع أصلاً إلى فرض ضرائب وتعريفات جمركية حامية . ثم يردف قائلاً « أنه لمن السهل على قلة من المنتجين في دولة صغيرة بها تعريفات جمركية وضرائب أن يتحدوا سوياً ويعملوا كوحدة واحدة ، ولكن يصعب أن يتم ذلك الاتحاد والاندماج بين عدد كبير من المنتجين في إقليم أو دولة كبيرة ، فإذا فرضنا جدلاً أن جميع التعريفات الجمركية قد أزيلت غداً فلا شك أن كثيراً من المنتجين ذوى المراكز الاحتكارية سوف يفقدون هذه المراكز في أقرب وقت ، فبدون التعريفات الجمركية لن يجد المنتج ما يحميه من المنافسة الأجنبية اللهم إلا تكاليف النقل ، وعندما يزيد سعره عن المستوى الذي يبيع به المنتجون الأجانب في بلده هو سيبدأ هؤلاء المنتجون في البيع وسيجنون ربحاً ، » (١) .

ويستشهد الأستاذ هابرلر على صحة هذه الحجة بأن المؤسسات الاحتكارية قد انتشرت في إنجلترا بدرجة أقل من انتشارها في دول القارة الأوروبية ، والسبب في ذلك أن إنجلترا كانت أكثر حرية في سياستها التجارية من هذه الدول . كذلك يلاحظ أن فترة انتشار الكارتل والمؤسسات الاحتكارية بدأت في ألمانيا مباشرة بعد أن طبقت نظام الحماية الجمركية سنة ١٨٧٩

وهكذا فإن أنصار مبدأ الحرية يوضحون أن الإحتكارات تنشأ نتيجة لسياسة الحماية الفاشية ، وأن قيام هذه الإحتكارات أضرار بليغة تصيب الاقتصاد القومى أهمها الإقلال من حجم الدخل القومى .

Haberler " The Throy of International Trade " p. 324. (١)

## ٥ — الحماية قد تؤدي الى سياسة « إفقار الغير » :

### Begger-my-neighbour policies

وهذه الحجة تعتبر أحدث الحجج الاقتصادية التي تؤيد سياسة الحرية التجارية ، وقد ظهرت في الأوساط الاقتصادية بعد الحرب العالمية الثانية مباشرة في كتب ومقالات الاقتصاديين الأمريكيين خاصة . وأساس « سياسة إفقار الغير » أن الرسوم الجمركية العالية تدعو إلى قتل التجارة الدولية بوجه عام ، لأن تقليل حجم الواردات ينتهي عادة بنقص في حجم الصادرات ولأن التجارة ما هي إلا تبادل ومقايضة في السلع والخدمات ، ولن تستطيع أمة أن تبيع دون أن تشتري .

فإذا رأت إحدى الدول الصناعية الكبرى ، كالولايات المتحدة الأمريكية مثلاً — ( لأن الحجة منبعها الولايات المتحدة ) أن تزيد من صادراتها وفي نفس الوقت ترفع من الرسوم الجمركية لتحذ من حجم الواردات الأجنبية إليها — فإن هذه السياسة قد تؤدي بالفعل إلى إيجاد حل لمشكلة التعطل داخل الولايات المتحدة . ولكن حل مشكلة التعطل على هذا الأساس سيكون على حساب جيرانها من الدول الأخرى . فهذه السياسة إذن سياسة خرقاء لأنها تقتنم الرخاء اغتناماً دون النظر إلى ما سيحدث في بقية الدول . وبمعنى آخر فهي سياسة تهدف إلى مصلحة الولايات المتحدة وحدها لأنها تصدر البطالة والأزمة والفقر إلى الدول الأخرى .

ولكن لنفرض أن الولايات المتحدة الأمريكية لم تلتجئ بالا إلى مصلحة الدول الأخرى التي تتعامل معها ، وفضلت مصلحتها الذاتية فقط فكيف يكون عليه الحال بعد ذلك ؟ من الواضح أن الدول الأخرى لن تقف مكتوفة الأيدي إزاء هذه السياسة التي يتبعها الأمريكيون . فلكل دولة خبراءها الاقتصاديون ومشروعها القانونيين ، وهي أيضاً تستطيع أن تتبع خطة

« افتقار الغير ، فترفع من التعريف الجبركية على الواردات وتفرض نظام حصص الاستيراد وقيود التبادل أو تحاول تخفيض سعر عملتها — وباختصار فستعمل على زيادة صادراتها والاقبال من وارداتها .

ولكن ما هي النتيجة إذا ما حاولت كل دولة اتباع هذه السياسة الأخيرة . وبمعنى آخر ماذا يحدث لو أن كل دولة حاولت أن تسعد فوق أكتاف غيرها من الدول دون أن تلقى بالآ إلى ما يصيب الغير من الجهد والتعب من جراء هذا الحل . من الواضح أن الولايات المتحدة لن تنجح في التصدير إلى إنجلترا إلا إذا استوردت من إنجلترا ، كما لن تنجح إنجلترا في التصدير إلى الولايات المتحدة إلا إذا تعاملت هذه الأخيرة مع إنجلترا . وهكذا لو فرضت دولة ما رسوماً جبركية مانعة فلن يمضي وقت حتى تجدد الدول الأخرى قد أقدمت على نفس هذه السياسة ، فيقل بذلك حجم التجارة الدولية بالنسبة للدول كافة . ولذلك ينبغي لنا أن ننظر إلى التجارة الدولية لا على أنها وسيلة عدائية عدوانية تفقر الدول الأخرى بل على أنها وسيلة تستخدم لزيادة مستوى استهلاكنا الحالي والمستقبل ، ولخدمة أهدافنا وآمالنا السياسية ومسؤولياتنا الدولية كدول نرعى السلام وتهدف إلى التعاون الدولي بين الأمم .

### ثانياً — سياسة الحماية

ييلت فيما سبق أن السياسة التجارية تنقسم إلى قسمين ، أو سياستين مختلفتين سياسة الحرية — وهي التي عالجتها في الصفحات السابقة — ثم سياسة الحماية ، وهي موضوع دراستنا الآن .

ويقصد بسياسة الحماية ، تلك السياسة التي بموجبها تتدخل الدولة في الإشراف على التدفق الحر للتجارة الدولية ، فتستخدم سلطتها العامة للتأثير بشكل ما على اتجاه المبادلات الدولية ، أو على حجمها أو على الطريقة التي تسوى بها هذه المبادلات ، أو على كل هذه العناصر مجتمعة . فالرسوم الجبركية ونظام حصص

الاستيراد والتصدير والاتفاقات الثنائية ، واتفاقات الدولة الأولى بالرعاية ، ونظم الرقابة على الصرف الخارجى تكون جميعها الوسائل الفعالة التى عن طريقها تجدد الحكومة منفذاً للتدخل المباشر لتنظيم التبادل الدولى بين الدولة والدول الأخرى .

والواقع أن تنظيم التجارة ، أو بالأحرى حمايتها من المنافسة الأجنبية ، مسألة قديمة يرجع أصلها إلى أسباب كثيرة ، منها ما يتصل بعواطف الإنسان وغرائزه الطبيعية كعاطفة حب الإنسان لجزيرته وبنى وطنه وكراميته للأجنبي . غير أن هذه الحجج وأمثالها وإن كانت تفسر حماية التجارة كحادث إنسانى إلا أنها لا تكفى لاتخاذها مذهباً اقتصادياً ، إذ لا بد لذلك من أسباب تتصل بالمصلحة العامة ، وهذا ما يعرض لبحثه أصحاب نظرية حماية التجارة .

ويخيل إلينا أن الطريقة المثلى لعرض حجج حماية التجارة هى أن نتعرض بكل اختصار للتطور التاريخى الذى عاصر مبدأ حرية التجارة منذ عهد التجارين حتى الآن ، لتبين الأسس التى بنى عليها المبدأ اليوم . فقد سبق أن ذكرنا أن الدول الحديثة فى القرن العشرين لا تطبق مبدأ الحرية أو الحماية بحذافيرها لأن السياسة التجارية للدول تجمع بدرجات متفاوتة بين الحرية والحماية فى وقت واحد .

نظرة تاريخية :

إن الأساس الأول فى سياسة الحماية التجارية يرجع سياسة التجارين منذ القرن السادس عشر . فبعد أن أنهارت نظم الأقطاع القديمة وظهر الاقتصاد الرأسمالى كنظام جديد بعث نهضة وولد نشاطاً فى مختلف فروع الحياة ، أخذت تظهر فى مجال التفكير الإنسانى آراء متسلسلة متصلة بتنظيم الاقتصاديات القومية من الناحيتين العملية والنظرية ، وهى ما تسمى « بذهب التجارين » .

ولا يعتبر هذا المذهب كنظرية محدودة المعالم ذات تكوين خاص ،

ولا هو يتطوّر على أسلوب قائم بذاته أو وسائل معلومة معينة، إنما هو يضم بين دفتيه مجموعة الأسس والإجراءات المتباينة التي لجأت إليها الدول واستخدمها رجال الأعمال في المعترك الاقتصادي لتنظيم التجارة الخارجية قصد الحصول على أكبر ربح مستطاع من ورائها . وتبعاً لذلك فالتعاليم التجارية ترمي أيضاً إلى تشجيع الصناعة التي تدعم وتسهل الإصدار ، ولهذا فن الطبيعي ألا ينسب هذا المذهب إلى شخص بالذات وألا يكون من نتاج تفكير فرد معلوم ، لأنه يتمثل في وسائل بررتها أحوال تلك الأزمنة طلباً لتوفير الثراء والقوة عن طريق التجارة .

ولقد حدث بعد اكتشاف أمريكا أن تدفق الذهب والفضة على القارة الأوروبية وخاصة على أسبانيا ، وكان ذلك سبباً في تهافت الأفراد على هذين المعدنين النفيسين اعتقاداً منهم أنها ، إن لم يكونا في ذاتهما مصدراً للثراء ولين العيش ، فهما على الأقل عامل أساسى في الخطوة بهما . ولذلك بدت في الحياة الاقتصادية ظاهرتان هما : إحلال النقود المحل الأول في صرح الاقتصاد والمبالغة في تقدير قيمتها الاقتصادية ، والثانية تعليق أهمية كبيرة على التجارة الدولية كأحسن وأفضل وسيلة تأتى بالنقود المرموقة إلى البلاد عن طريق إصدار أكبر كمية ممكنة من السلع والبضائع . ولذا كان لا بد من تشجيع الصناعات المحلية وبمقتضى القوة والنشاط فيها إلى أبعد حد .

وقد سيطر هذا التفكير على عقلية الشعوب والحكومات فلجأت إلى وسائل وإجراءات كثيرة تحقق بها هذه الأهداف . ولذلك كان مدار السياسة الاقتصادية للتجارين تحقق ميزان تجارى موافق Favourable balance of trade أى أن تكون قيمة السلع المصدرة أكبر من قيمة السلع المستوردة فتدخل إلى البلاد نقود بقدر الزيادة ، في قيمة الصادرات . وغداً هذا الهدف من أهم الأهداف التي يسعى إليها التجاريون فعملوا على تنشيط التجارة الخارجية وزيادة التصدير



والكف ما أمكن عن الاستيراد ، وأصدروا مختلف القوانين والأنظمة الحكومية واللوائح الجمركية التي من شأنها تحقيق هذه الأهداف .  
ويمكن تلخيص هذه الأنظمة فيما يأتي .

١ - زيادة الرسوم الجمركية على الواردات من السلع المصنوعة - والغرض من هذا الإجراء هو الإقلال بقدر المستطاع من السلع الأجنبية داخل البلاد ، وفي هذا تشجيع للصناعات المحلية .

٢ - تسهيل التجارة الداخلية ما أمكن - برفع الحواجز التجارية الداخلية والعمل على توسيع وتحسين وسائل المواصلات بأنواعها توجهاً لاتساع السوق .  
٣ - إلغاء الرسوم الجمركية عن الصادرات وتذليل أية عقبة تقف أمام زيادة الصادرات إلى أقصى حدودها ، وليس هناك ما يمنع من منح إعانات لإصدار للبصدين تشجيعاً لهم على مولات التصدير .

٤ - وفي سبيل الهدف الأساسي السابق عمدت الحكومات إلى تشجيع الصناعات (وعادة صناعة التصدير) بمنحها ميزات خاصة كالاغفاء من الضرائب أو منح المكافآت المالية ، وإنشاء مصانع تملكها الدولة ، وشراء أسرار الصناعات الأجنبية . كما دأبت الحكومات على توفير العدد الكافي من الأيدي الرخيصة ، الأمر الذي حاولت الحكومات تحقيقه بالعمل على زيادة عدد السكان بقدر المستطاع ، وذلك بمنح الإعانات والمكافآت للأهم الكبيرة وغير ذلك من وسائل تشجيع النسل .

٥ - استغلال المستعمرات بغرض تحقيق فائدة الأمة الرئيسية والتي أطلقوا عليها « الأم » . ولهذا بدأت الدول تنافس أشد المنافسة على حيازة المستعمرات وإنشاء الشركات التجارية <sup>(١)</sup> .

---

(١) أم حدث من هذا النوع هو تأسيس « الشركة الانجليزية للهند الشرقية » في سنة ١٦٠٠ ، ومنع في ١٦٦١ حق إعلان الحرب وعقد السلم في غير البلاد المسيحية والتي نص في عقد تأسيسها على أنها ترمي إلى تدعيم الملاحة الانجليزية وتقوية الأسطول التجاري وتنشيط التجارة الدولية . ولقي كانت أولى طلائع استعمار الهند كلها بعد ذلك .

هذا ، وقد اختلفت سياسة التجارين ووسائلهم باختلاف الدول والأزمان . فكانت الصيغة الغالبة على الأساليب التي اتبعت في إنجلترا وهولندا وإيطاليا صيغة تجارية بينما لجأ الألمان والفرنسيون إلى الوسائل الصناعية . وقد سادت فلسفة التجارين وتعاليمهم في الاقتصاد والسياسة في أغلب العول الأوربية من القرن السادس عشر حتى الثامن عشر ، وكان أثر هذه التعاليم مختلفاً باختلاف الأوضاع التي سادت كل دولة في هذه الحقبة من التاريخ <sup>(١)</sup> .

على أن سياسة التجارين لم تخل من عيوب وأخطاء اقتصادية فنية ، فضلاً عما فيها من اتجاه واضح نحو سياسة الحماية التجارية ( بشكل ما من أشكالها ) .

ولذلك وجدنا هجوماً كبيراً من جانب فريق من الاقتصاديين على هذه السياسة واعتبروها سياسة خاطئة لا تصلح كبداً اقتصادي سليم . وهؤلاء الاقتصاديون ينقسمون إلى قسمين ، الأول يرى أن المبدأ بوجه عام مبدأ خاطئ من أساسه — وهؤلاء هم بالطبع أنصار الحرية الذين لا يسمحون للدولة أن تتدخل في شئون الاقتصاد ويرون أن ترك هذه الشئون التجارية حرة بعيدة عن سلطان الدولة وقوانينها — وهذا الفريق من الاقتصاديين يرى في مذهب التجارين أثراً من آثار القرون الوسطى ومظهراً بانبداً من مظاهرها ، يعطل النشاط ويقف عقبة في سبيل

---

(١) كان النظام المستوري الإنجليزي واقياً من الاجفاف بطبقة ملاك الأرض ، ولقد كانت العناية الفائقة التي بذلت للتجارة والصناعة مصحوبة أيضاً بالاهتمام والعناية بالانتاج الزراعي . ولقد برزت بين الإجراءات التي اتخذت من إنجلترا لتحقيق أهداف المذهب التجاري القوانين التي أصدرها كروميل سنة ١٦٥١ والتي اشتهرت باسم « قوانين الملاحة » ونصت على وجوب استخدام السفن الإنجليزية وحدها في صيد السمك وعمليات النقل للملاحة وحرمت على غيرها من سفن الدول الأخرى ، ولقد كانت هذه القوانين بمثابة اجراء احتكاري إنجليزي لنقل البضائع ، وأصاب هولندا بسببه الحسائر والدمار . أما في ألمانيا والنمسا فقد اتجه الاهتمام نحو تشجيع زيادة السكان ، وإلى إقامة الموانئ والمقبات الكثيرة في سبيل الحد ما أمكن من الاستيراد . بينما في فرنسا فقد لمت سياسة « كولبرت » ( وزير المالية في هـدلويس الرابع عشر ) التي أساسها دفع الموانئ الجركية الداخلية وحفر شبكة من الطرق المائية وتشجيع الصناعة إلى أقصى حد مستطاع ، ولقد بلغ « كولبرت » ووسائله بين التجارين مبلغاً وضعه على رأسهم بل دفعه إلى مصاف أصحاب التمايم الخاصة إذ أطلق على وسائله هذه اسم Colbertism نسبة إلى إسمه Colbert .

تقدم الإنتاج ووفرته ، وهو بهذا يحول دون تحقيق أكبر قسط من الاشباع وتوفير أعظم قدر من الرفاهية الاقتصادية .

أما الفريق الثانى فهو لا يرفض فكرة الحماية أصلاً إذ يعتبر أن قليلاً من التدخل الحكومى فى شئون الاقتصاد قد يكون سبباً فى سبيل الإنعاش وبناء صرح لإقتصادى سليم ، ولكنه مع هذا لا ينكر سياسة التجارىين من الوجهة التفصيلية الفنية ، ويبين أنواع الأخطاء التى وقعوا فيها ولكنه لا ينضم إلى الجانب الآخر من مجذى الحرية .

والواقع أننا — ونحن فى صدد هذا العرض التاريخى لمبدأ الحماية — يهنا أن نلفت النظر إلى آراء هذه الفئة الأخيرة من الاقتصاديين الذين ينتقدون مبادئ التجارىين التفصيلية ، لما فى هذا النقد من الطرافة والصحة .

ولعل أول أخطاء التجارىين أنهم بالغوا فى أهمية النقود فى ذاتها ، واعتبروها الأساس الذى تقوم عليه الرفاهية الاقتصادية ، وهو ما لا يتفق مع الحقيقة الاقتصادية التى نعرفها عن النقود فى أنها وسيلة للتبادل فضلاً عن أنها مقياس للقيمة وواسطة للدفع ومخزن للقيم واكتناز الثروات وأساس الائتمان والدفع المؤجل . أما النقد الثانى لسياسة التجارىين فهو فى إعطائهم أهمية بالغة لفكرة « الميزان التجارى الموافق » ، ونشأ عن ذلك صعوبات جمة عانتها الصناعات الأهلية ، والزراعة بوجه عام . فهم لم يدركوا أن الرفاهية والتقدم الاقتصادى غير بعيدة التحقيق لو أن الدولة عرفت كيف تزيد من إنتاجها للسلع والخدمات وتوالى جهدها وعملها المثمر فى استغلال الثروات الطبيعية التى تحيط بها . والغريب أنهم فهموا أن الأرباح التى يمكن تحقيقها من التجارة ذات جانب واحد وأن الدولة تستطيع أن تصدر من السلع والبضائع إلى ما لا نهاية ، ولذلك علقوا أهمية بالغة على مبدأ التصدير دون الاستيراد . وكلنا يعرف ما فى هذا المبدأ من أخطاء جسيمة ، فالربح من التجارة الدولية ربح متبادل ولن تستطيع دولة أن تكسب من التجارة الدولية على حساب الدول الأخرى .

وقد أدت هذه النظرة الضيقة للتجارة الدولية إلى الوقوع في خطأ الميزان التجاري الموافق ، فهم يعتقدون أن الدولة إذا ما باعت أكثر مما اشترت أى إذا صدرت أكثر مما استوردت كان في ذلك الخير كل الخير، ولذلك كان الهدف الذى يسعون إليه هو إيجاد ميزان تجارى موافق . والنقد الموجه إلى هذه الفكرة أن الميزان التجارى لا يوازن إلا بين قيمة السلع المستوردة والسلع المصدرة فهو لا يبين على وجه صحيح مقدار النفود التى تدخل البلاد والتى تخرج منها ، أى أنه غير متكافئ. مع ميزان المدفوعات الذى يتكون من عناصر أخرى زيادة على أثمان السلع المستوردة ، فهو أدق وأشمل فى معرفة ما تدفعه الدولة وما تحصل عليه . حيث يتكون ميزان المدفوعات من الحساب الجارى الذى يشمل الميزان التجارى وميزان الخدمات وميزان دخل الاستثمارات كما يشمل أيضاً حساب رأس المال وحساب الذهب . وعلى ذلك فمن الجائز أن يكون ميزان المدفوعات موافقاً بينما الميزان التجارى غير موافق ، كما حدث قبل الحرب العالمية الأولى فى معظم الدول المتقدمة كإنجلترا وبلجيكا وألمانيا والنمسا إذ كان فى مقدورها أن تحتل فى سهولة عبء ميزان تجارى غير موافق مادام ميزان مدفوعاتها موافقاً . فكانت تفى بالتزاماتها الناشئة عن ميزانها التجارى غير الموافق من فوائد رؤوس الأموال المستغلة فى الخارج ومن أرباح المشروعات التى تقوم بها فى الدول الأجنبية ، فأنجلترا مثلاً كانت تحصل على مبالغ كبيرة جداً كفوائد لرؤوس أموالها المستثمرة فى الخارج . ولذلك فلا غشاضة البتة فى وجود ميزان تجارى غير موافق طالما كان ميزان المدفوعات موافقاً .

هذه نظرة تاريخية عامة عن الأساس الأول لسياسة الحماية التجارية وتدخل الحكومة فى توجيه التجارة الدولية . ولكن سياسة التجارىين وأساليبهم قد أحدثت آثاراً سيئة فى معظم الدول فأدت إلى اضطراب الحياة الاقتصادية بها ودفعتها إلى هاوية عسر مالى شديد . وبما زاد الطين بلة هذا الجمود الذى حاق بالتجارة الدولية ، وليس هذا بمستغرب طالما أن كل دولة تهدف

إلى زيادة مصادراتها فقط ، وطالما أن كل دولة ترغب في الإثراء على حساب جاراتها من الدول الأخرى ، فوضعت الموانع التجارية والحواجز الجمركية في سبيل الواردات ، حتى تعطلت التجارة الدولية عموما وأصحابها الشلل وانتشرت الأزمات الاقتصادية في معظم الدول الأوروبية متفاوتة الأثر مختلفة العطاءات .

وكان لزاما والحالة هذه أن يظهر نظام آخر في التفكير الاقتصادي ولون مختلف من ألوان المذاهب الاقتصادية التي تعارض وسائل الإلزام والضغط الاقتصاديين وتندد بالأضرار التي تنجم عن تدخل الحكومة في الحياة الاقتصادية ، وتطالب بوضع نظام يقوم على الحرية ويتيح للشئون الاقتصادية أن تجري على سجيها . وهكذا ظهر الفيزيوقراط أو الطبيعيون في النصف الأول من القرن الثامن عشر .

وأساس هذا النظام أن هناك قوانين طبيعية أزلية تتحكم وحدها في الحياة الاقتصادية وتكيف مظاهرها ، ولذلك فإن تدخل الدولة عن طريق التشريع أو الإلزام يعمق تنفيذ هذه القوانين الطبيعية ويبتل من آثارها في حين أن ازدهار الأحوال الاقتصادية واتعاش الإنتاج رهن بانطباق هذه القوانين . فكل محاولة تبذل من جانب الدولة إنما هي بمثابة إبطال وتعطيل لقوانين الطبيعة وآثارها ويسبب لإضرار بالحياة الاقتصادية . ومعنى ذلك أنهم يعارضون الرسوم الجمركية والقيود الخاصة بالتجارة وغير ذلك بما حذره التجاريون ، بل أنهم اعتبروا هذه القيود كلها بمثابة حدود وعقبات مصنوعة تأبأها النفس البشرية والقانون الطبيعي والحرية .

وهكذا رجع العالم مرة أخرى إلى التمسك بمبدأ حرية التجارة . الذي ساد سيادة تكاد تكون مطلقة في الدول الصناعية الكبرى خلال القرن الثامن عشر كله .

ولم يكده ينزغ بحر القرن التاسع عشر حتى وجدنا انقساماً في الرأى بين الدول الصناعية الكبرى في ذلك الوقت فمنها من يعارض مبدأ الحماية ومنها من يؤيده، والكل يدلى بحججه التي يستند عليها في تبرير هذا المبدأ أو ذاك، فانجلترا في القرن التاسع عشر كانت الحصن الحصين لمبدأ الحرية والمدافع الأكبر عن هذا المبدأ في العالم أجمع، بينما اتبعت الولايات المتحدة وألمانيا مبدأ الحماية التجارية ضاربة بعرض الحائط جميع الحجج والمعايير التي كانت تصدرها إنجلترا للدفاع عن قضية الحرية.

ولكن مبدأ الحماية الذي ساد في الولايات المتحدة وألمانيا وكثيراً من الدول في القرن التاسع عشر، لم يأخذ الاتجاه الذي أخذه في عهد التجارين في القرنين السادس عشر والسابع عشر، كما أنه كان بعيداً جداً عن مبدأ الحرية الذي نشاهد آثاره في السياسة الأمريكية الحديثة اليوم.

فأهداف تعاليم الحماية في القرن التاسع عشر هي انماء القوة الانتاجية في الأمة والعمل على زيادة وحدتها الاقتصادية والسياسية. وهذا أمر طبيعي بالنسبة للدولتين اللتين نادتا بهذا المبدأ في أول الأمر — وأعني بهما الولايات المتحدة وألمانيا — فقد كانتا في مركز اقتصادي ضعيف وكانت الصناعة بهما لا تزال ناشئة في دور الطفولة. ويحدث هذا في نفس الوقت الذي تقف إنجلترا موقفاً يناوئ سياسة الحماية ويعارضها. فقد بدأت الثورة الصناعية بها متقدمة عن سواها فجفت قبل غيرها لمحاسن هذه الثورة ونتائجها الحسنة، فقد بدأت الصناعة هناك تأخذ شكلاً جدياً ويتسع أفقها شيئاً فشيئاً كما تتسع وسائل المواصلات بينها وبين الدول الأخرى. يضاف إلى ذلك أن تعاليم ريكاردو وآدم سميث قد اثمرت في نشر تعاليم الحرية وتقسيم العمل الدولي. وهكذا وجدنا إنجلترا تجنى مكاسب هائلة من التجارة الدولية فتبادلت السلع المصنوعة بالمواد الخام الأولية، وبدأت في الأفق النظرية الكلاسيكية في التجارة الدولية التي لاتخرج عن أنها

مجموعة من الظروف السياسية والاقتصادية التي اختصت بها إنجلترا دون غيرها من الدول .

والواقع أن سياسة الحماية في القرن التاسع عشر تقترن دائماً بأسمين هما «الكسندر هاملتون وفردريك ليست» ، فالأول ( ١٧٥٧ — ١٨٠٤ ) كان أول من نادى بمبدأ الحماية التجارية للولايات المتحدة الأمريكية ، فكتب عام ١٧٩١ تقريره المشهور عن الصناعات ، ونشر فيه النظرية القومية الاقتصادية وتحدث عن الكيفية التي يتسنى بموجبها تشجيع الإنتاج الأهلى عن طريق الحماية . وقد كانت الظروف الاقتصادية والسياسية التي تمر بها الولايات المتحدة في ذلك الوقت تربة خصبة لانتشار هذا الرأى ونجاحه . فقد بلغ السكان في الولايات المتحدة ٤ مليون نسمة فقط في مساحة تبلغ ٩٠٠ ألف ميل بصرح<sup>(١)</sup> ، ومعنى ذلك أنها تحتاج إلى المزيد من السكان لينهضوا بالإنتاج، ولتحقيق المزايا المعروفة لمبدأ تقسيم العمل والاستفادة من الميزات العديدة للإنتاج الكبير . ولذلك اعتمدت سياسة « هاملتون ، التجارية في الحماية على المبادئ الآتية :

- ١ — إنشاء ضرائب عالية على السلع الواردة إلى داخل الولايات المتحدة والتي تستطيع أن تنافس السلع الأمريكية المنتجة محلياً .
- ٢ — تحريم تصدير المواد الأولية اللازمة للصناعة إلى خارج الولايات المتحدة .

- ٣ — إعفاء المواد الأولية اللازمة للصناعة الأمريكية والمستوردة من الخارج كلية من الضرائب الجمركية .

وهكذا فالأساس الواضح في سياسة « هاملتون ، التجارية وهو تشجيع الصناعة الأمريكية بأقامة السدود والحوافض الجمركية أمام منافسة الصناعة الانجليزية القوية . هذا وقد أبدى « هاملتون ، نقده الشديد لآراء آدم سميث وريكاردو

(١) بلغ عدد السكان في إنجلترا في ذلك الوقت ١٦ مليون نسمة والمساحة ٩٤ ألف ميل مربع .

في حرية التجارة الدولية ، ووصفها بأنها مذهب مثالي في التجارة الدولية ، لا يصلح إلا إذا طبق في العالم بأسره لا في دولة واحدة بالذات . وهو يقول بأن انجلترا وهي تطبق مبدأ حرية التجارة إنما تعمل في سبيل مصالحها القومية دون مصالح غيرها من الدول ، لأنها في مركز اقتصادي وتجاري يسمح لها بأن تبني أعظم الثمرات من اتباعها لهذه السياسة دون غيرها . وعلى العكس فإن الولايات المتحدة الأمريكية وألمانيا وهما دولتان ناشتان في الصناعة ( في ذلك الوقت ) يجب أن يتبعنا سياسة تجارية من شأنها العمل على نهضة الصناعة بهما ولإنماء قوتها الإنتاجية بوجه عام . ولذلك فإن مبدأ التجارة الحرة — في رأيه — لا يعتبر مبدأ عاماً يصلح في كل الظروف والأحوال وإنما هو مبدأ لن يصلح إلا في الدول ذات السبق الاقتصادي والتجاري ، أى لا يصلح إلا في انجلترا بالذات .

أما في ألمانيا فقد اشتهر « فردريك ليست » بالدعوة إلى تلك الفكرة واتخذها إحدى القواعد الأساسية في كتابه المشهور National system of political economy وقد ذهب « ليست » في هذا الكتاب إلى أن حماية التجارة خطوة أساسية لتثبيت أقدام الصناعة في الدولة ، لأن نظام حرية التجارة في رأيه لا يستطيع أن يؤتي ثماره المرجوة إلا إذا ارتفعت الدول المتأخرة صناعياً إلى مستوى الدول التي سبقتها في مضمار الصناعة وأصبحت رابضة القدم في الإنتاج الصناعي ، وعندئذ يتسنى لها تطبيق نظام تقسيم العمل في الإنتاج .

وكان « ليست » في تبريره للحماية الجبركية إنما يضع النواة لمبدأ حرية التجارة عن طريق آخر ، وهو أن يأتي نظام حرية التجارة كنتيجة للحماية الجبركية أو بواسطتها . وأنه لا يجوز قيامه إلا بين بلاد تقف على مستوى واحد في الميدان الصناعي ، إذ في هذه الحالة وحدها يتسنى للناسفة أن تقوم بين قوى متكافئة وعلى أسلحة متماثلة . وعكس ذلك فلن يستطيع بلد زراعي في ظل التجارة الحرة وفي وسط دول أخرى متفوقة صناعياً أن ينشئ صناعات



كبيرة أو أن يحدث تقدماً صناعياً ملحوظاً ، ذلك لأن الصناعات القديمة تنعم بميزات كبيرة تتمثل في تجارب رجال الصناعة وفي وجود العمال المهرة المدربين . وهكذا فالحماية التجارية تتميز من غيرها بصفات خاصة أهمها أنها أداة للتربة الصناعية فلا محل لا تباعها في الدول التي استكملت تكوينها الصناعي كأنجلترا أو التي لن يرجى لها مستقبل صناعي إما لعدم توفرها على المؤهلات اللازمة لذلك ، وإما لقلة ما بها من الموارد الطبيعية . كما أنها لا تتبع إلا في الدول التي يعوق تقدمها الصناعي منافسة بعض الدول التي سبقتها في هذا المضمار .

هذه هي الآراء المختلفة لمبدأ الحماية في القرن التاسع عشر في كل من الولايات المتحدة والمانيا . ولكن لم يكد ينتهي هذا القرن حتى بدى في الأفق نوعاً من التخفيف من سياسة الحماية المنتشرة وبدأت الدول في عقد الاتفاقات التجارية والمعاهدات وقللت نوعاً ما من الرسوم الجمركية العالية ، ولكن قيام الحرب العالمية الأولى سنة ١٩١٤ ألغى كل هذه الاتفاقات والمعاهدات<sup>(١)</sup> . ولما بدأ العالم يدخل في دور سلبى من جديد كان على الدول أن توجد نوعاً من التوازن الاقتصادى في الهيكل العام لاقتصادياتها القومية ، مما استوجب العناية بالنطاق العام للأسعار ومعدل الصرف الدولى كما استوجب أيضاً العناية بتسديد ديون الحرب التي تراكت واشتدت وطأتها . وهكذا وجدنا اتجاهاً يكاد يكون عاماً من الدول المختلفة بعد الحرب العالمية الأولى إلى اتباع مبدأ الحماية بشكل ما من أشكاله وقد زاد هذا الاتجاه وبلغ ذروته بعد الأزمة الاقتصادية المشهورة لسنة ١٩٣٠ ، حيث بدأت الدول في اتباع مبدأ الاستكفاء الذاتى وبذلك أقصى الجهود لتوفر لنفسها مقومات الدول ذات الكفاية الاقتصادية التي تستغنى بها

(١) لأشك من الحروب بصفة عامة لها آثار سيئة على نطاق التجارة الدولية واتجاه الدول نحو التقييد من حرية التجارة . فالأساس الأول لقيام التجارة الدولية والتبادل الدولى هو العلاقات الطيبة التي تربط الدول بعضها مع البعض الآخر ، إذ يسهل في هذه الحالة الارتباط بمتعود تجارية ومبادلة السلع والخدمات الدولية . فالحروب وأحداثها لا تتفق بناتاً مع رخاء التجارة الدولية أو قيامها أصلاً ، كما أنها لا تتفق وحرية التجارة بين الدول الحرة وغير المحاربة على حد سواء .

عن الغير فأنشأت صناعات لا قبل لمواردها أو سوقها المحلية بها ، واضطرت أن تبذل لها الحماية عن طريق إقامة أسوار من الحماية الجمركية والسخاء في بذل المعونة المادية لها على حساب المستهلك الوطنى ، وتداعى التعاون الدولى الاقتصادى وأصبح التخصص الدولى فى خبر كان .

يبد أن العالم بدأ يدخل فى طور جديد من العلاقات الاقتصادية الدولية بعد سنة ١٩٣٦ ، وذلك حينما أيقنت الدول بقرب اندلاع حرب عالمية أخرى وبدأت تستعد لها استعدادا حريياً سافراً ، وبدأ الاقتصاد الدولى يخضع أولاً وقبل كل شئ للاعتبارات السياسية أكثر من القوانين الاقتصادية المعروفة . فنشأ فى كثير من الدول الأوروبية وخاصة ألمانيا اقتصاد مسير وأصبحت الدولة هى المالك الأصلي لجزء كبير من الجهاز الاقتصادى وأصبح نشاط هذا الجهاز يعتمد بشكل واضح على طلبات الحكومة للتسلح وللأعمال العامة . ونشطت إنجلترا وفرنسا للاستعداد الاقتصادى للحرب منذ أزمة « ميونخ » وكان من ثمار سياسة بريطانيا زيادة الإنتاج فى أغلب نواحي الاقتصاد القومى . وقد وجدت للتدابير الإنجليزية والفرنسية صداها فى بقية أقطار العالم فانتشرت موجة هائلة من موجات الاستكفاء الذاتى والاستعداد للحرب ، وأخيراً اندلعت نيران الحرب العالمية الثانية كما توقع الجميع .

واليوم وبعد انتهاء هذه الحرب تطبق الدول الكبرى سياسة حماية مرسومة بما فيها بريطانيا التى تركت سياسة الحرية واتبعت الحماية<sup>(١)</sup> . ولكن الولايات المتحدة بدأت تأخذ بسياسة الحرية وتدعو إليها — كما سبق أن بينا — وربما كان السبب فى هذا الاتجاه هو توالى استنزاف الموارد الاقتصادية لدول أوروبا بسبب عجز ميزان مدفوعاتها مع الولايات المتحدة ، وللحاجة الماسة لهذه الدول إلى

(١) الفرض الأول من ترك إنجلترا لمبدأ حرية التجارة الذى حملت لوائه طوال القرن التاسع عشر هو حماية صناعاتها الأساسية The Key Industries وأن تحقق سياسة التفضيل الخاصة بالامبراطورية وأن تتولى من اعتمدها على المواد الغذائية المستوردة .

زيادة صادراتها للخارج ، ولذلك تعدلت سياسة الولايات المتحدة تعديلا يرنو إلى زيادة الواردات كوسيلة لزيادة الصادرات وإلا اضطرت الدول الأخرى إلى التمسك على التجارة الأمريكية فتبسط صادرات الولايات المتحدة وتتأثر الصناعة والزراعة الأمريكية فيتفشى التعطل بين العمال . فأساس مبدأ حرية التجارة في الولايات المتحدة هو تطبيق تعريفه جمركية مبسطة جداً يراعى فيها تخفيض هذه الرسوم وإلغاء الحصص المفروضة على المنتجات الزراعية بغية تحرير استيراد السلع التي لا تنتج في الولايات المتحدة بالمقادير الوافية .

### مجمع مذهب الحماية :

كان من الطبيعي بعد التجارب الأليمة التي مرت على الدول في القرن العشرين ، أن تفكر كل دولة في اتباع سياسة الاستكفاء الذاتي . فتجارب الحريين العالميتين الأخيرتين ، وانقسام الدول إلى معسكرين متنافسين في السياسة والاقتصاد وهما المعسكر الغربي الرأسمالي والمعسكر الشرقي الشيوعي ، بل وتوقع نشوب الحرب العالمية الثالثة يجعل الدول أقرب إلى اتباع مبدأ الحماية والدفاع عنه أينما وجدت إلى ذلك سبيلا . كما أن رغبة الدول في إنعاش صناعاتها الناشئة ، ورغبتها الملحة في إيجاد تنوع في اقتصادياتها القومية للوصول بها إلى شيء من التوازن هي جميعها أهداف وحجج معقولة تقنع المواطنين داخل كل دولة من الدول التي تشترك في التجارة الدولية بتحييد مبدأ الحماية بصورة ما .

ولهذا فإن الدول التي تأخذ بمبدأ الحماية — وهي الغالبية الساحقة من دول القرن العشرين — إنما تعتمد على حجج ومبررات اقتصادية وسياسة تبرر اتباعها لهذا المبدأ .

وسنناقش فيما يلي حجج الحماية التجارية :

#### ١ — الخوف من الحرب :

من أقوى الحجج التي يسوقها أنصار الحماية والتي تلقى قبولا يكاد يكون

لإجماعاً في العصر الحديث قولهم أن الحماية تساعد على تحقيق الاستقلال الاقتصادي وقت السلم وإعداد البلاد لخوض غمار حرب قد تساق إليها في أية لحظة .

حقاً إن الغالبية الساحقة من دول العالم اليوم إنما تكره الحرب وتخشى ما تجره ويلاتهما من تدمير في الصناعات وخسارة في الأرواح، وبرغم ذلك فينيل إلى أن جيلنا الحالي سيعيش إلى مدة طويلة مقبلة وهو في خوف دائم من خطر الحرب، ولذلك فقلبا يستطيع أن يتخلص من عقده النفسية المزمته وهي التسابق في مضمار التسلمح .

ولذلك يوجه مجبذى الحماية السؤال الآتى: طالما أن العالم كله يعمل في سبيل الإنتاج الحربى، فكيف يتسنى لآية دولة أن تجند الجيوش وتمدها بأحدث آلات القتال وسائر ما تحتاجه من المتاد والذخائر إذا قصرت جهودها في أوقات السلم على فروع قليلة من الإنتاج واعتمدت في سد حاجاتها الضرورية على الدول الأجنبية؟

في أوقات الحروب يقف تيار التجارة الدولية، ولذلك كان لزماً أن تهاى البلاد في أوقات السلم بحيث تستطع أن تكفى نفسها بنفسها بقدر المستطاع في أوقات الحرب، وأن تنظم صناعاتها الرئيسية Key industries بحيث يتيسر إذا ما نشبت الحرب أن تنصرف إلى إخراج معدات القتال، فضلاً عن إنتاجها للسلع الأساسية التى يحتاجها المدنيون إبان الحروب . ولذلك ينادى مجبذو الحماية بأنه من الخطأ البين بالنسبة للدول أن تهمل العمل على تقدم هذه الصناعات الأساسية، وفي هذه الحالة فلا بأس من فرض الضرائب الجمركية الحامية بالنسبة للواردات الأجنبية التى قد تنافس هذه الصناعات في السوق المحلى . والمشكلة التى تنشأ هنا هى تحديد الصناعات الأساسية من غيرها، فأى الصناعات يمكن اعتبارها صناعات أساسية، وأياها لا نعتبره كذلك . إذ الواقع أننا لا نستطيع أن نحصر الصناعات الأساسية . فقلبا توجد في الوقت الحاضر صناعة لا تحتاج إليها الحروب الحديثة .

يبد أنه يلاحظ على هذه الحجة أنها تخرج بنا من الميدان الاقتصادى إلى الميدان السياسى ، وتسمح لفكرة الخوف من الحرب أن تسلط على عقولنا وتتخذها أساساً لحماية التجارة . وهذا يفضى بنا إلى أشد المغالاة فى الحماية ، ولأن الخوف من الحرب قد يحمل الدولة على حماية ضروب الإنتاج جميعاً ، بدلا من حماية الصناعات الأساسية فقط .

ولكن المؤيدون لمذهب حرية التجارة يدلون بحجج أخرى لا تمت إلى الحرب بسبب ولكنها مع ذلك ذات أثر عظيم فى اتجاه ميول الأفراد والحكومات فى العصر الحديث ، ونعنى بها الحجج الاقتصادية .  
وفى ما يلى مناقشة تفصيلية لهذه الحجج .

## ٢ - المزايا التى تعود على الطبقة العمالية :

وتلك حجة تجدد قبل لا بين الرأى العام فى الدول الصناعية حيث يبدو من سياقها اهتمام مؤيدى الحماية بطبقة العمال والعمل على إعلاء شأنها ، وكلنا يعرف الازدياد المضطرد فى عدد العمال فى جميع أنحاء العالم وازدياد نفوذهم الاجتماعى والسياسى . ولهذا الحجة صفتها الشعبية القوية ، إذ أن المشرعين الاقتصاديين مضطرون إلى ارضاء طبقة العمال والموظفين الذين يكونون السواد الأعظم من كاسى الأجور فى الشعب ، ولذلك فإن حماية الزراعة فى الداخل مثلا قد تكون من المسائل الأساسية التى لا يستطيع هؤلاء المشرعون التخلص منها نظراً لضغط طبقة العمال والموظفين المدنيين الذين يهتمهم أن ينفقوا مبلغاً ثابتاً لا يتزايد على الغذاء ( وهو ناتج الزراعة المحمية ) كبند من البنود الأساسية فى الأنفاقات الشخصية .

ولهذا فإن مناقشة هذه الحجة تتضمن مسائل شتى اجتماعية وسياسية أكثر من تضمنها للمسائل الاقتصادية ، بل ربما كانت التواشى الاقتصادية فيها تحتاج إلى المزيد من العناية والإنبات .

## (١) حماية مستوى الأجور المحلية :

فما لا شك فيه أن هناك فروقا هائلة في الأجور بين الدول المختلفة . فالأجور العالية في أمريكا تختلف عنها في إنجلترا وهي في إنجلترا تختلف عنها في الهند أو مصر . ولذلك فليس من الغريب أن ينادى مؤيدوا الحماية في الدول الغنية ذات الأجر المرتفع بمبدأ حماية التجارة ، لأن في ذلك حماية للعامل الأمريكي ذو الأجر المرتفع من أن يتنافس في أجره عامل آخر ممن يقبل العمل بأجر أقل بكثير من الأجور الذى يحصل عليه العامل الأمريكى .

ولتحليل هذه الحجة لى نقبين ما فيها من أوجه الخطأ أو الصواب ينبغي لنا أن نذكر أولا أن معدلات الأجور لا تسير جنبا إلى جنب مع نفقات العامل . ولنفرض هنا أن أجر العامل العادى هو ٤٠ سنتاً عن الساعة في كندا ، ٢٠ سنتاً عن الساعة في إيطاليا . ولنفرض أيضاً أن إنتاج السلعة ( ا ) يحتاج إلى مجهود ١٨ رجل في الساعة في كندا ، بينما يحتاج إلى ٣٦ رجل في الساعة في إيطاليا لعمل نفس السلعة . وفي هذه الحالة نجد أن نفقات العامل هي ٧,٢٠ دولار عن الوحدة من الناتج في كل من الدولتين .

ومعنى ذلك أن الكفاية الإنتاجية العالية في كل من الولايات المتحدة وإيطاليا تختلف اختلافاً بينا . فما سبب ذلك ؟ السبب في ذلك يرجع أولاً إلى أن كل عامل يتدمج مع عوامل الإنتاج الأخرى ( كالأرض ورأس المال ) اندماجاً يختلف عن اندماج العامل الآخر ، بمعنى أن العامل في إيطاليا قد لا يكون لديه من الأرض أو رأس المال مالم لدى العامل الأمريكى . وهذه حقيقة معروفة ، فالعامل الزراعى في كندا يعمل في حقول واسعة جداً من الأراضي الزراعية لاتقارن بمساحة الأرض التى يعمل فيها العامل الإيطالى ، كما أن العامل الصناعى الكندى يعمل في جو صناعى مناسب من حيث استعداد المصنع وآلاته وعدده ورؤوس أمواله الأخرى أكثر من الاستعدادات الصناعية الفنية التى يعمل في ظروفها

العامل الإيطالى . وربما كان هذا هو التفسير الأول لتفاوت الانتاجية والكفاية بين العامل الأمريكى والإيطالى .

أما التفسير الثانى فلا يخرج عن هذه الفكرة نفسها وهى فكرة الاختلاف فى الكفاية الانتاجية نتيجة للظروف الاقتصادية التى يوجد فيها كلا العاملين إلى أن اختلاف الكفاية قد يرجع إلى أسباب شخصية أيضاً . فقد يكون العمال فى الدولة أ ، ذوى كفاية انتاجية عالية لانهم يتمتعون بصحة أفضل أو بثقافة عليية أو مهنية أعلا أو لانهم اكتسبوا بعض الصفات المكتسبة أو الموروثة جعلتهم أقدر من غيرهم على العمل والإنتاج . فالغالبية العظمى من العمال الذين يعملون فى الدول المتخلفة فى الشرق الأوسط والأقصى يعانون من أمراض سوء التغذيةيه والبلهارسيا والملاريا الشئ الكثير مما يؤثر فى صحتهم الجسمية والعقلية أسوأ تأثير ، كما أن كثيراً من العمال فى هذه الدول تنقصهم الثقافة العلية والدراسة الفنية . فالفلاح المصرى أو الهندى يجد صعوبة كبرى فى استخدام الآلات الزراعية البسيطة لا شئ إلا لأن عقليته بعيدة عن العقلية الصناعية الفنية ، مع أن استعمال هذه الآلات من السهولة بمكان بالنسبة للفلاح الأمريكى أو الإنجليزى الذى تعود منذ الصغر على استخدامها .

ومع ذلك فلا يصح القول بأن العامل الأمريكى يفوق زميله الإيطالى فى كافة فروع الإنتاج ، إذ أن المقصود هنا هو الفروق المتوسطة فى الكفاية الإنتاجية العمالية ، فهى التى تسبب التفاوت فى معدلات الأجور السائدة . وهذه الاختلافات الكبيرة فى إنتاجية العمال المهرة أو غير المهرة ومن مهنة معينة إلى مهنة أخرى هى التى تسبب الفروق فى نفقة العمل فى كل من الدولتين .

والواقع أن الاختلافات فى نفقات العمل فى كل من الدولتين تحدد مدى تخصص عمال كل دولة فى الأعمال التى ينبغى القيام بها . والجداول الآتى يبين هذه الظاهرة .

المنتج	الولايات المتحدة		إيطاليا	
	عدد الرجال في الساعة الواحدة	نفقات العمل	عدد الرجال في الساعة الواحدة	الأجر ٢٠ سنتاً عن الساعة
أ	١٨	٧٢٠	٣٦	٧٢٠
ب	٣	١٢٠	٤	٨٠
ج	٥	٢٠٠	١٥	٣٠٠
د	٠٢	٠٠٨	٠٣	٠٠٧
هـ	١١	٠٤٤	٢٥	٠٥٠

فعلى حسب هذا الجدول فإن نفقات إنتاج السلعة ٢ هي ٧٢٠ دولار في كل من الولايات المتحدة وإيطاليا . بينما نجد أن نفقات إنتاج السلعة ب ٦ هـ تنتج بنفقات عمالية أقل عن الوحدة من الناتج في الولايات المتحدة . فإذا بقيت الأشياء الأخرى على حالها فإن إيطاليا سوف تنتج السلعة ب ٦ هـ بينما الولايات المتحدة تنتج السلعة ح ٦ هـ وكل من الدولتين لن تنتجا المنتج ١ ، ويجب أن نلاحظ أن هذا التقسيم الجغرافي للعمل قام على أساس التفوق النسبي بدرجة أكثر من التفوق المطلق لانتاجية العامل . والحقيقة أن العامل الأمريكي أكثر كفاءة في إنتاج جميع السلع الخمسة ، ولكن في حالة السلعة ح ٦ هـ يمتاز في إنتاجها بنسبة أكبر ، بينما يقل هذا الامتياز في إنتاج السلعة ب ٦ هـ .

ولا جدال أن مستوى الأجور العالية في دولة ما ينهض دليلاً على قوة العمال التنافسية ، كما أن الأجور العالية لا بد وأن تكون موضع الفخر والسرور من جانب العمال أنفسهم . ولذلك فلا خوف من أن المستوى العالي من الأجور سوف يؤخذ من العمال فجأة ويستولى عليه بعض العمال الأجانب ، فالأجور العالية تعتمد على الكفاية الشخصية وعلى رأس المال المستخدم في الصناعة وعلى موارد



الثروة الطبيعية المستخدمة في الإنتاج . والعامل متى توفر على المهارة والنشاط وأتيحت له الآلات القوية الحديثة في الإنتاج فضلا عن توفر نظام على الإدارة يسير عليه ، فإنه ولا شك يستطيع أن ينتج من السلع ما يباع بأرخص الأثمان ولو أنه يتقاضى من الأجور أعلاها . ولا يخفى أن الدول التي تمتاز بأجورها العالية المرتفعة لن تسمح لنفسها بالقيام بكل الأعمال اللازمة للصناعة ، بل ستترك بعض الأعمال الصغيرة التافهة لتقوم بها دول أخرى . ولذلك فسوف نجد نوعا من التخصص في الدول ذات الأجر العالي المنخفض في بعض الصناعات البسيطة .

ولكن المسألة الهامة التي يجب أن نؤكد هنا أن العمال في أية دولة يجب أن تترك لهم الحرية الكاملة للعمل في المهن والصناعات التي تسمح بها يشتم التي يعيشون فيها ، دون تدخل من جانب حكوماتهم . فالحماية الجبركية العالية بصورها المختلفة قد تضطر العمال إلى العمل في أنواع من المهن والصناعات لا تتفق مع ما يمتازون به كفاءة . وسوف يؤدي ذلك في النهاية إلى تخفيض فعلي في أجورهم الحقيقية .

#### ب — الإقلال من البطالة :

كثيراً ما يقترح الاقتصاديون فرض سياسة الحماية لدرء خطر تفشي البطالة بين صفوف العمال ، وهم يدللون على صحة هذا الرأي بحجج سلبية وأخرى إيجابية لتأييد وجهة نظرهم . وخلاصة الحجة الأولى أن رجال الأعمال داخل الدولة قد يضطرون تحت ضغط المنافسة الأجنبية لعمال ذوى أجر منخفض أن يتخلوا عن الإنتاج كلية ، وهنا تظهر البطالة في هذه الحالة . أما الحجة الثانية فأساسها أن الحماية تخلق أنواعاً جديدة من الصناعات التي تستخدم المزيد من العمال . وقد يكون هناك حجة ثالثة في هذا الصدد ، ويؤيدها بعض الاقتصاديين وأساسها أن الزيادة في سياسة الاستكفاء الذاتي داخل دولة ما تؤدي إلى زيادة فرص العمل والتوظيف داخل هذه الدولة .

هذه هي الحجج الثلاث تذكر في صدد الإقلال من البطالة . ولكننا نستطيع أن نورد المعنى الأساسى لها جميعاً فى حجة واحدة أساسها أن التعريفات الجمركية الحامية تضع العوائق وتقيم السدود أمام منافسة الصناعات الأجنبية ، فتجعل الصناعات المحلية فى مركز ممتاز تستطيع معه النمو إلى أقصى كفايتها الإنتاجية ، وتوظف عدداً متزايد من العمال فيؤدى ذلك إلى الإقلال من حدة مشكلة البطالة .

فإذا كانت الصناعات التى فرضت من أجلها الدولة تعريفات جمركية حامية قد قاربت فى إنتاجها الطاقة الطبيعية العادية التى تستطيعها ، فإن زيادة الطلب على منتجاتها يحملها على تشغيل عمالها أوقاتاً إضافية أو العمل نوبتين إضافيتين أثناء النهار بدلاً من نوبة واحدة ، مما يستدعى تشغيل بعض آلات إضافية ، زيادة فى الطاقة الإنتاجية . وكان معنى هذا أن ثمة عملية استثمار جديدة ستبدأ وستزيد حجم العمالة بطريقة مباشرة . وإذا أخذنا فكرة مكرر الاستثمار فى الاعتبار وجدنا أن الدخول والعمالة سيزيدان وسيتوقف حجمهما على حجم المكرر فكان للحماية أثرأ مباشراً على الدخول وعلى العمالة<sup>(١)</sup> .

وثمة تفسير ثان لهذه الحجج أساسه أن الرسوم الجمالية ستمنع بعض الواردات من الدخول ، فإذا خصصت الدخول التى كانت تصرف قبلاً على هذه الواردات ، على شراء السلع المصنوعة محلياً ، فستزداد دخول أصحاب هذه السلع ، وبالتالي تزيد الكمية المنتجة ، فيحتاج أصحاب المصانع والأعمال إلى العمال وتزداد العمالة فى نهاية الأمر . وإذا أخذنا فكرة المكرر فى الاعتبار كذلك ، وجدنا أن الدخول والعمالة سيزدادان أيضاً .

فلماذا يدون لسياسة الحماية يرون أنها تزيد من حجم الدخل الكلى فى المجتمع

(١) يرمى هذا الرأى إلى الاقتصادى المعروف « اللورد كيتز » فهو صاحب نظرية الحماية لقضاء على البطالة — أنظر تفاصيل هذه النظرية فى كتابه :

The general theory of employment, interest and money—chapter 23.

وتعمل على زيادة فرص التوظيف . ولكن مقياس نجاح هذه الخطة يتوقف على مدى تطبيق الدول الأخرى لهذه السياسة بالذات . فإذا اتبعت جميع الدول سياسة الحماية لتدراً عنها خطر البطالة ، فلا بد وأن تكون النتيجة النهائية وبالأعلى الجميع ، وستزداد البطالة في الدول بدلاً من أن تنقص .

وتفسير ذلك أن كل دولة وقد اتبعت سياسة من شأنها الإقلال من الواردات ، فإنما تنقص من المجموع الكلي للسلع التي تستطيع تصديرها ، فالواردات إلى دولة ما إنما هي صادرات من دولة أخرى ، والإقلال من أحدهما يعني نقصاً من الآخر . ونتيجة هذا كله هي هبوط في صناعات التصدير في دول كثيرة ، وسيؤدي ذلك بالطبع إلى هبوط في إنتاجية المصانع التي تنتج هذه السلع وبالتالي إلى تريح عدد كبير من العمال في تلك الصناعات . ولن يقف الأمر عند هذا الحد بل ستدور الدائرة مرة أخرى من سوء إلى أسوأ لأن بطالة العمال معناها التقليل من دخولهم النقدية ، فيؤدي ذلك إلى الإقلال من مشترياتهم للسلع الاستهلاكية العادية ، فيؤدي ذلك بمنتجات هذه البضائع إلى تقليل إنتاجهم وإلى تريح جزء من عمالهم ، فيقل دخول هؤلاء العمال أيضاً وينقص طلبهم على سلع الاستهلاك ، وهذا بدوره يزيد من حدة الدائرة الجهنمية فتسوء الأمور يوماً بعد يوم .

وهكذا يتضح ما في هذه الحجة من خطورة اقتصادية عالمية لا يستهان بها ، فاتباع كل دولة لسياسة حمائية لمعالجة البطالة داخل حدودها دون مراعاة للمصالح الاقتصادية في الدول الأخرى ، يأتي بعكس المنتظر ويعود بأوخم العواقب على جميع الدول على حد سواء ، وهكذا تنتشر البطالة فيها بدلاً من أن تقل (١) .

(١) مقال السيدة جوان روبنسون :

"Begger-my-neighbour remedies for unemployment."

الوارد في صفحة ٣٩٣ إلى ٤٠٧ صفحة من كتاب:

"Readings in the theory of International Trade."

إن تحقق الاستقرار الاقتصادى داخل كل دولة هو أحد الأهداف الأساسية التى تسعى الدول الحديثة إلى تحقيقها، لما للاستقرار من مزايا اقتصادية وسياسية عديدة . فالاستقرار فى الأسعار والإنتاج والدخل القومى والبعدهما يمكن عن الأزمات الاقتصادية وما تحدثه من آثار سيئة هى أسس لازمة للتقدم الاقتصادى ورفع مستوى المعيشة . ولا يهمننا الآن أن نناقش ما إذا كانت هذه الأهداف بعيدة التحقيق أو يمكن تحقيقها بقدر ما يهمننا أن نؤكد هذه الأهداف بالنسبة للحكومات والشعوب فى العصر الحديث .

ولقد أخذت الحكومات على عاتقها تلبية ما يمكن تلبية من رغبات المواطنين ، فوجدت أنه ينبغي لها قبل أن تسعى لتحقيق التقدم الاقتصادى وتنمية دخلها القومى أن تضمن استقرار الأحوال والظروف الاقتصادية بمثابة فى الأسعار والدخل والاتاج وغير ذلك من الكميات الاقتصادية لتصبح بعد ذلك الطريق سهلاً مبدءاً أمام تحقيق التقدم الاقتصادى .

وقد ثبت فى أحوال كثيرة أن الإختلال الاقتصادى الداخلى قد يرجع إلى أسباب وظروف تحدث خارج البلاد ، أى فى دول ومناطق بعيدة ، ولذلك يقترح بعض الاقتصاديين المناصرين لمبدأ حماية التجارة زيادة التعريفات الجمركية وإحكام الرقابة الحكومية الاقتصادية على السياسة التجارية للدولة باعتبار أنها وسائل فعالة لمعالجة الإختلال الاقتصادى وخلق الإستقرار الاقتصادى المنشود . وفيما يلى تحليل للسياسة التجارية الحماية وعلاقتها بالاستقرار الإقتصادى

#### ( ٢ ) استقرار الأسعار فى الداخل :

كثيراً ما تلجأ الدول إلى إقرار التعريفات الجمركية الحماية ، فترفع هذه التعريفة بالنسبة لبعض السلع أو تخفضها آملاً فى إيجاد استقرار فى الأسعار الداخلية لهذه السلع . وقد نجد مثلاً لهذه السياسة فى إصدار إنجلترا لقوانين

القمح (Corn laws) إبان القرن التاسع عشر حيث تذبذبت التعريفات الجمركية بالنسبة للواردات من القمح بين الصعود والهبوط تبعاً لأسعار القمح في الأسواق الانجليزية . ولكن هذا النوع من التعريفات الجمركية الذي يرتفع تارة ثم يهبط أخرى قد يؤدي إلى نتيجة عكسية ضارة ، إذ يدفع بالمضاربين نحو المضاربة العنيفة على الأسعار ، الأمر الذي لا شك سيؤدي إلى الاختلال في الأسعار ما بين صعود وهبوط . ولذلك فقلما يتمسك المناصرون لمبدأ الحماية بهذه الحجة اليوم ، إذ يعتبرونها مجرد فكرة تاريخية كان لها أثر في فترة مامن قرات التاريخ الاقتصادي الانجليزي ، وقلما تصلح حجة أساسية في الدفاع عن مبدأ الحماية اليوم .

### (ب) الحماية لدرء أخطار الاغراق :

وتلك حجة أخرى يتمسك بها أنصار الحماية في دفاعهم عن مبدئهم . فقد تلجأ بعض الدول أو المؤسسات التجارية الكبرى أحياناً إلى سياسة اغراق الأسواق وهي السياسة التي عرفها الأستاذ فاينر "Viner" منذ أكثر من ثلاثين عاماً بأنها سياسة البيع في إحدى الأسواق الأهلية بسعر يقل عن السعر الذي تباع به في سوق آخر ، بل ربما كان هذا السعر أقل مما يتكافئ إنتاج السلعة ، ويسير على هذه السياسة لفترة معينة حتى يقضى على المنافسة ثم يتحكم في السوق فيفرض السعر الذي يريده <sup>(١)</sup> .

والواقع أن الدول — وهي حريصة على استقرارها الاقتصادي — أصبحت متيقظة لأخطار الاغراق وأثاره البعيدة المدى . ولذلك فقلما تحمل القوانين واللوائح الجمركية ، للدول التجارية من نصوص تتضمن إقرار بعض الرسوم لإزاء سياسة الاغراق التي قد تتبعها بعض الدول أو المؤسسات التجارية في الخارج . وهذه القوانين ما هي إلا رسوم جمركية أو نظام للحصص تلجأ إليه الدولة المعنية بإغراق أسواقها لتدرك أنها أخطار الاغراق في أسواقها الداخلية .

(١) راجع للأستاذ J. Viner كتاب "Dumping: A problem in International Trade" (Chicago Press. 1923) المقصود بكلمة اغراق من الوجهتين الاقتصادية والتاريخية .

وهناك أنواع مختلفة للإغراق التجارى . فبعض القوانين تعتبر الاجراءات التى تتبعها الدول فى تخفيض عملتها تخفيضاً مصطنعاً هو نوع الإغراق ولكن معظم الاقتصاديين يقصرون ظاهرة الإغراق على حالة خاصة فى التمييز بين أسعار البيع فى الخارج وأسعار البيع فى الداخل ، حيث يكون السعر الأول أقل من الثانى — كأن يبيع تاجر ألمانى مثلاً سلعته فى السوق الألمانى الداخلى بثلاثمائة مارك ، بينما يبيعها فى بلجيكا بمائتين وتسعين بالرغم من مصاريف الشحن والتأمين والضرائب وما إلى ذلك .

وفىما يلى تحليل لأنواع الإغراق الثلاثة المتفق عليها بين الاقتصاديين .

الإغراق المستمر : قد تعتمد بعض المؤسسات التجارية الكبرى إلى البيع المستمر فى عدد من الأسواق الأهلية المختلفة . فإذا ما باعت إحدى هذه المؤسسات منتجاً متميزاً ، أى منتج غير متشابه مع منتجات المؤسسات الأخرى المتنافسة ، فسيكون لهذه المؤسسة منحنى طلب مختلف لمنتجاتها فى كل سوق من الأسواق التى تبيع فيها ، وسيكون هذا المنحنى منحدرأ إلى أسفل انحداراً سلبياً .

أو قد يحدث أن عدداً من المؤسسات تنتج منتجاً متجانساً محدثه بذلك نوعاً من الكارتل الاحتكارى ، فى سوق واحد ، بينما تواجه تياراً من المنافسة فى دول أخرى . وفى كل من هاتين الحالتين يحدث نوع من التمييز فى الأسعار يأخذ شكل تخفيض فى أسعار المبيعات الأجنبية الصافية . والإغراق فى هذه الحالة هو إغراق طبيعى وهو محاولة لتحقيق أقصى ما يمكن من الأرباح فى كل سوق على حدة .

والمثال التقليدى لهذه الحالة هو ما حدث فى ألمانيا قبل الحرب العالمية الأولى بالنسبة لصناعة الصلب الألمانية ، حيث عمدت تلك الصناعة التى كانت على شكل كارتل احتكارى إلى توريد الصلب لإنجلترا بالأسعار العالمية العادية

بينما باعت في ألمانيا ذاتها بأسعار بلغت ضعف الأسعار التي تباع بها في الخارج، فأدى ذلك إلى قلة نفقات صناعة السفن الإنجليزية بالنسبة لصناعة السفن الألمانية . والتفسير الطبيعي للإجراءات التي اتبعتها نظام الكارتل الألماني هو أنه تمتع بموقف احتكاري في ألمانيا نفسها نتيجة لأن ألمانيا كانت تسهر وفقاً سياسة جمركية حامية بينما اتبعت إنجلترا سياسة حرية التجارة فيما يخص هذه الصناعة بالذات . وبالطبع ليس هناك اعتراض على هذا النوع المستمر من الإغراق لأن الدولة المستوردة تستطيع أن تكيف نفسها لتمتع بهذه السلع ذات الأسعار المنخفضة ، أما بالنسبة لسائر أنواع الإغراق فالأمر يختلف .

الإغراق المتقطع — أو غير المقصود : وهو النوع الثاني من الإغراق الذي قد تلجأ إليه بعض المؤسسات التجارية الكبرى مضطرة ولفترة معينة من الزمن ينتهي بانتهائها . وأساس فكرته أن المنتج المحلي قد لا يستطيع أن يبيع إنتاجه في السوق المحلي ، كأن تكون سياسة البيع التي تتبعها تضطره إلى أن يعلن عن أسعاره في بداية الموسم وألا يخفضها بعد ذلك ، وأن تكون هذه السياسة فيها شيء من التفاؤل بحيث لا يستطيع أن يقدر طلبات المستهلكين على سلعته ، أو لغير ذلك من الأسباب . وفي هذه الحالات قد لا يستطيع أن يتخلص من فائض إنتاجه إلا عن طريق الأسواق الأجنبية وبأى سعر يحصل عليه ، وسيكون هذا السعر بالطبع أقل من الأسعار المحلية السائدة .

وقد تحدث نفس النتائج السابقة إذا ما دأبت إحدى الحكومات على تحديد حداً أدنى لأسعار بعض المنتجات المتشابهة مشترطة على منتجها عدم البيع بأقل من هذا السعر المحدد . ولكن قد يشجع السوق المحلي بهذه المنتجات وبالأسعار التي حددتها الحكومة ، ورغبة من التجار في التخلص من الكميات الزائدة فإنهم قد يفرقون السوق الخارجية بالبيع فيها بسعر يقل عن السعر السائد في السوق المحلية ، ولا بد أن يثير ذلك غضب المنتجين في الخارج ، لأن في ذلك منافسة لهم في عقر دارهم ، وقد تؤدي هذه المنافسة إلى إغلاق مصانعهم وبيع منتجاتهم .

إلا أن هناك من الاقتصاديين من لا يعتقد بأن هذا النوع من الإغراق له هذه الآثار السيئة في الدولة الأجنبية على اعتبار أن علاجه مهمل ميسور عن طريق الرسوم الجمركية الحالية التي تؤدي إلى تعادل السعر الداخلي مع الخارجي (١) . ومع ذلك فهناك من الاقتصاديين من يستبعد فكرة القضاء على الإغراق المتقطع بمثل هذه السهولة نظراً للصعوبات العملية والإدارية المرتبة على ذلك . فلن يتيسر للسلطات الجمركية فرض ضريبة نوعية بالفرق بين السعرين إلا بعد انقضاء فترة معينة من الوقت تكفي للإتصال بالمنتجين المحليين ودراس التكاليف الحقيقية للسلعة ومقارنتها بالتكاليف في الخارج ليتبين مقدار الإغراق الحادث فعلاً داخل الدولة ، وأثناء ذلك يكون الإغراق المتقطع قد أحدث أثره وانتهت مهمته ، وتكون الخسارة قد لحقت بالمنتجين المحليين . ولذلك يفضل بعض الاقتصاديين علاج هذه الحالة عن طريق نظام الحصص .

الإغراق القاتل : قد يحدث نوع ثالث من الإغراق عندما تستخدم بعض المؤسسات الاقتصادية نفوذها وسلطتها فتحكر السوق المحلي بشكل من الأشكال وتعتمد إلى « شل حركة » منافسيها من المنتجين المحليين بالبيع في السوق المحلي بأسعار تقل بكثير عن الأسعار التي يبيع بها هؤلاء المنافسون . وغالباً ماتكون هذه المؤسسات من القوة وثبات المركز المالي بحيث تستطيع أن تستمر في هذه العملية مدة طويلة ، وقد تتحمل في أثنائها الكثير من الخسائر المادية ولكنها في النهاية تقضى على جميع منافسيها المحليين . وعندما يستتب لها الأمر في الداخل نجدها تنقل نشاطها إلى الخارج — بتشجيع من حكوماتها — فتعتمد إلى البيع في الأسواق الأجنبية بأسعار مغرية لتقضى بذلك على المنافسين الأجانب أيضاً . والفرص الأخير بعد ذلك سيكون رفع الأسعار بشكل عنيف يؤلم المستهلك ويثقل كاهله ، طالما أنها آمنت شر المنافسة في الداخل والخارج (٢) .

(١) هذا هو رأى الدكتور باترسون في كتابه Introduction to world Economics صفحة ٣٤٤

(٢) أصبحت تلك الإجراءات غير قانونية في كثير من الدول وتعاقد المؤسسة التي تقوم بها فضلاً عن أن العرف الدولي الأخلاق يمنع اتباع الحكومات لمثل هذه السياسة الإغرائية القاتلة .



ولإزاء هذا النوع من الإجراءات ، فمن المعقول جداً أن تعتمد الدولة المعنية بإحداث هذا الإغراق القاتل في أسواقها إلى حماية منتجيها المحليين فضلاً عن حماية المستهلك العادي ، ولن تجد أمامها وسيلة أفضل من الحماية الجمركية عن طريق التعريفات الجمركية وتطبيق نظام الحصص الاستيراد لتدبراً بهما هذه الأخطار .

الإغراق للحصول على العملات الأجنبية : قد تجد بعض الدول — وخاصة ذات الاقتصاد الموجه إنها أصبحت فجأة في حاجة ماسة لبعض العملات الأجنبية لشراء ما يلزمها من السلع في الخارج . وربما عمدت في هذه الحالة إلى تشجيع صادراتها إلى الدول الأجنبية بالبيع في أسواقها بأسعار أقل من الأسعار المحلية <sup>(١١)</sup> . وهنا تجد الدولة المستوردة مبرراً قوياً لوقف هذا التيار المتدفق من الواردات الأجنبية فتفرض الحماية الجمركية بصورها المختلفة .

هذه هي الأنواع المختلفة للإغراق وموقف الحماية الجمركية منه ، ولكننا لا يجب أن نغالي في اعتبار أن جميع أنواع الإغراق سياسات ضارة يقصد من وراءها شراً ، ومن ثم يمكن تبرير الحماية على هذا الأساس . إلا أن الاقتصاديين المحدثين قد بدؤوا اليوم يحذرون الدول من هذه الحجة المضللة — حجة الحماية خوفاً من إضرار الإغراق — باعتبار أنها خدعة محلية ، يتمسك بها بعض المنتجين المحليين ليقنعوا حكوماتهم بفرض تعريفات جمركية حامية لدرء خطر إغراق قد لا يكون له وجود البتة .

### (ج) تنوع الاقتصاد القومي :

ويتمسك أنصار الحماية بهذه الحجة باعتبار أنها تتصل إتصالاً مباشراً بمبدأ الاستقرار الاقتصادي السابق الذكر ، على أساس أن تنوع الاقتصاد القومي

---

(١١) بعثت روسيا السوفيتية في سنة ١٩٣٠ مقادير هائلة من الحطب والسك في أسواق أوروبا الشمالية بأسعار منخفضة للغاية لإغراق أسواق هذه الدول والحصول على العملات الأجنبية اللازمة لها لشراء اللادة الأولية لمشروعاتها الانتاجية .

وعدم تخصصه في ناحية واحدة من نواحي الإنتاج ضمان لأخطار الهزات الاقتصادية العنيفة التي قد تزعزع مركز الدولة المالي وتعرضه للتفكك والتداعي .

فالخاية في نظرهم كما أنها تزيد من قوى الدولة الانتاجية فهي تدعو أيضاً إلى تنوعها ، فلو أوقفت الأمة جهودها على بعض فروع الإنتاج وأمعنت في التخصص الزائد في هذه الفروع دون غيرها كان لذلك اخطاره الاقتصادية الشديدة لا في فترات الحروب فحسب بل في فترات السلام أيضاً . فتخصص الدولة في النواحي الزراعية مثلاً دون الصناعية يضعها في مركز لا تحسد عليه عندما يقف سيل الواردات والصادرات أثناء الحرب — وهذا أمر لاشك فيه — أما في أوقات السلم فيبين أنصار الحماية أن إمعان الدولة في التخصص قد يؤدي إلى أضرار بالغة بالنسبة لاستقرار الدولة الإقتصادي حيث يجعل جهود الأمة مقصورة على بعض ضروب الإنتاج دون غيرها ، ويعرض تجارة الدولة الخارجية لأشد أنواع الاخطار ، وربما أوقعها في سلسلة من الازمات القاسية . «فكوبا» — وهي الدولة التي تخصصت في إنتاج السكر منذ زمن بعيد — مرت بها موجة هائلة من الانتعاش والرخاء بعد الحرب العالمية الأولى مباشرة عندما كانت تصدر السكر إلى جهات ودول عديدة في الشرق والغرب . ولكن مع زيادة الإنتاج العالمي للسكر بدأت كوبا ، تتردى في هاوية الفقر والضعف مرة أخرى . قد يقال ذلك بالنسبة لجزر الهند الغربية التي تخصصت في إنتاج المطاط الطبيعي وبدأت في تصديره إلى جهات كثيرة من الأرض ، إلا أن ظروف الحرب العالمية الثانية وحاجة الدول المتزايدة للمطاط للأعمال والصناعات الحربية جعلتها تنفن في إنتاجه محلياً . وقد نجحت الولايات المتحدة في صناعة المطاط (وكانت ولا تزال المشتري الأولى للمطاط الطبيعي من جزر الهند الغربية) فبدأت تستغنى شيئاً فشيئاً عن المطاط الطبيعي الوارد من جزر الهند الغربية ، وهنا شعرت الاخيرة بوطأة منافسة الاختراع الجديد وآثاره السيئة في تجارتها الدولية حيال الحصول الوحيد الذي تخصصت في إنتاجه منذ زمن بعيد .

وربما حدث نفس هذا الموقف — ولكن لا بنفس القدة والعنف — في دول أخرى كاستراليا أو الارجنتين أو نيوزيلند ، وهى الدول التى تعتمد فى تجارتها الدولية على محصول واحد تقريباً . فاستقرار الأحوال والظروف العالمية ، أى استقرار وانتعاش الاقتصاديات القومية فى الدول الكبرى المستوردة كفىل يانعاش الأحوال الإقتصادية فى هذه المصدرة ، وعلى العكس فالأزمات الإقتصادية قد يكون لها آثارها الضارة المخربة بالنسبة للدول المصدرة أيضاً . فالطلب على منتجات الدول التى تعتمد على منتج واحد قد يكون طلباً مرناً غير مستقر أى يتغير بتغير الظروف والأحوال الإقتصادية التى تحدث فى أجزاء بعيدة من العالم ، والتى قد تكون بعيدة كل البعد عن تحكم الدولة المصدرة الممثلة فى التخصص . ولذلك يؤكد أنصار الحماية أن اعتماد هذه الدول المتخصصة على محصول أو منتج واحد أساسى فى تجارتها الدولية قد يكون فيه شىء من المجازفة باقتصادياتها القومية جمعاء . وهم يبنون نظريتهم على أساس أن الكساد أو الأزمة العالمية إذا ما بدأت ( كما حدث سنة ١٩٣٠ ) أدت إلى التضيق والإقلال من فرص الاستيراد والتصدير بصفة عامة فى العالم أجمع . ولذلك سوف تكون هذه الدول أكثر من غيرها تأثراً من جراء ذلك .

فلا غرو إذن أن نجد رأى العام فى تلك الدول المتخصصة فى محصول واحد يطلب إلى حكوماته تطبيق سياسة الاستكفاء الذاتى لإزاء إنتاجها الإقتصادى . وأساس هذه السياسة هو التنوع فى الإنتاج القومى دون الإمعان فى التخصص ، لأن فى تنوع الإنتاج تأمين من المساوىء العديدة التى تنجم عن نقص الطلب العالمى على منتجاتها .

وهكذا وجدنا أنصار الحماية يؤكدون الخطورة الإقتصادية الناجمة عن التخصص الزائد — وهى الحجة التى ينادى بها أنصار الحرية كما سبق أن بينا — على أساس أن التخصص يؤدى إلى عدم الإستقرار الإقتصادى ويعرض الدولة لهزات الكساد العنيفة فى بعض الأحيان . كما يعرضها أيضاً للتفكك

الاقتصادى للآثار المخربة التى تحدثها الأزمات الاقتصادية فى الدول المصدرة والمستوردة على السواء . وإزاء ذلك يقترح محبذو الحماية لتجنب هذه الآثار المخربة أو الإقلال منها ، أن تعتمد كل دولة على اتباع خطة اقتصادية طويلة المدى لتحقيق من ورائها تنوعا فى اقتصادها القومى ، لتأمين بذلك جانب المخرات الاقتصادية العنيفة السالفة الذكر . ولذلك يتساءل أنصار الحماية عن كيفية تحقيق هذا الاستقرار دون الالتجاء إلى سياسة الحماية .

ومع ذلك فإن دعاة الحرية التجارية يرفضون قبول هذه الأسباب مع ما فيها من وجهة ومنطق . ويننون رفضهم على واقع الأمر فى التجارة الدولية ، فلقد أصبح العالم اليوم يتجه اتجاها واضحا نحو زيادة الاعتماد على التجارة الدولية والتبادل الدولى ، وليس أدل على ذلك من مقارنة موازين المدفوعات فى الدول المختلفة حيث نجد أن كل دولة تعتمد على غيرها فى وارداتها وصادراتها المنظورة أو غير المنظورة . فالغالبية العظمى من الدول قد حبتها الطبيعة بميزات طبيعية أو صناعية ساعدتها على التخصص فى إنتاج بعض المنتجات دون البعض الآخر . ومن المعروف أن كثيراً من الدول ليست كالولايات المتحدة الأمريكية أو روسيا السوفيتية فى شمولها لمناطق جغرافية عديدة تجعلها أشبه بالقارات الجغرافية منها بالدول . فتتنوع الانتاج القومى فيهما ووفرة اليد العاملة والمادة الأولية اللازمة للصناعة ، كل ذلك يجعل من هاتين الدولتين الكبيرتين بيئته مواتية لسياسة الاستكفاء الذاتى . ولن نجد كل منهما أية غضاضة أو تضحية فى اتباعها لسياسة الحماية أو الاستكفاء الذاتى لأن تلك مسألة طبيعية يحلها الواقع . بينما لو اتبعت بعض الدول الصغيرة نفس هذه السياسة فإنها سوف تقامى فى سبيل ذلك تضحيات كبيرة قد لا تقوى على تحملها .

أما مسألة الاختلال الاقتصادى التى يعتقد فى صحتها محبذو الحماية ، فيجد أنصار الحرية تعليلا لها ، إذ يرون أن الدولة تستطيع أن تتخلص من هذا الاختلال باتباع سياسات مالية أو نقدية كفيلة بدرء خطر الدورات التجارية . وربما كان فى عقد

المعاهدات والاتفاقات التجارية الدولية نوع من الوقاية ، وبجانب ذلك نجد أن التعاون الدولي الصادق بتحقيق الأهداف الاقتصادية التي رسمتها الدول في مؤتمر « بريتون وودز »، كنفيل إلى حد كبير بتجنب بعض أخطار هذا الاختلال الاقتصادي .

#### ٤ - الحماية لتشجيع الصناعات الناشئة

وتعتبر هذه الحجة من أهم الحجج التي تجد آذاناً صاغية لدى الرأى العام في الدول المختلفة ، والتي يجد أنصار الحرية شيئاً من العنت والصعوبة في تخطيطها وتقيدها . وهي حجة قديمة ترجع إلى أوائل القرن التاسع عشر لأنها تنسب إلى الاقتصاديين « الكسندر هاملتون وفريدريك ليست » ، الوارد ذكرهما من قبل . ولقد أراد هذان الكاتبان أن تنمو دولتهما ( الولايات المتحدة وألمانيا على الترتيب ) من الوجهة الصناعية لتصبحا دولتين صناعيتين تقف وجها لوجه أمام بريطانيا التي كانت لها السبق الصناعي بصناعاتها القوية وعلاقاتها التجارية الثابتة في جميع أنحاء العالم . والحافز الأول الذي دفعهما للعمل على حماية الصناعات هو ما شعر به من الأذى والحزن إزاء التقدم البطيء للصناعات المحلية الناشئة في دولتيهما وعدم قدرة هذه الصناعات على مواجهة المنافسة الإنجليزية القاتلة أو تحملها . فالحماية في رأيهما تأمين للمستقبل الاقتصادي لكل من الولايات المتحدة وألمانيا بمنح الصناعات الناشئة في كلتا الدولتين قدراً من الحماية تمكنها من الصمود إزاء المنافسة والوقوف على قدميها أمام التقدم الصناعي البريطاني . ولكن الفترة التي تمنح فيها الصناعة المحلية الناشئة ، هذه الحماية هي فترة مؤقتة ، ولكنها ضرورية لكي يكتسب المنظّمون المحليون قدراً من الخبرة والدراية في مهمتهم الصناعية وحتى يمكن تدريب العدد الكافي من الفنيين المهرة ، وحتى يتيسر أيضاً إقامة الصناعات الثانوية اللازمة لليكل الصناعي العام ، فالأساس الأول في تبرير حجة الحماية لتشجيع الصناعات الناشئة كما يبينه « هاملتون وليست » ، هو فرض رسوم

حماية مؤقتة حتى تمنح الصناعات الناشئة ويشهد ساعدها ، وإلغاء هذه الحماية حينما تقوى هذه الصناعات وتصبح قادرة على الصمود وحدها في الميدان دون سند أو معين .

والتحليل الاقتصادي الحديث لفكرة الضرائب الجمركية لحماية الصناعات الناشئة مبني على أساس أنه إذا كانت الصناعة الصغيرة ذات العرض المتناقص فسوف تكون منحنيات نفقاتها مرتفعة وقد لا تكون لها ميزة نسبية في التجارة الدولية . وهنا ، إذا كانت التجارة حرة دون حواجز جمركية حامية ، فلن تنمو تلك الصناعة وتصل إلى دور النضج والارتقاء ، لأن منافسيها الأجانب يتمتعون دائماً بميزة في النفقات بالنسبة إليها . ومع ذلك فلو أصبحت الصناعات محمية من المنافسة الأجنبية بفرض ضريبة جمركية على المنتجات الأجنبية المنافسة لها ، وعندما تكون الصناعة لا تزال في أول نشأتها ، فإنها سوف تنمو ، وكلما أمنت في النمو والازدهار هبطت منحنيات النفقة للنشآت التي تتكون منها الصناعة إلى الحد الذي تصبح عنده في وضع يجعلها على قدم المساواة من ناحية الميزة النسبية لإزاء الصناعات الأجنبية . وعندئذ يمكن إزالة الضريبة الجمركية ويستطيع الصناعة أن تقف على قدميها دون مساعدة من جانب الدولة . وقد يصبح سعر المنتج أقل مما لو كان بدون ضريبة جمركية وسوف يستفيد المستهلكون من وفورات التخصص .

ونفس فكرة « الصناعة الناشئة » تنطبق على حالة الإعانة المادية التي تمنحها الدولة للصناعة الصغيرة التي تكافح في سبيل البقاء في الميدان الصناعي ، على أمل أنها سوف تنمو في النهاية حتى تصل إلى الحجم الذي يمكن معه أن تقف على قدميها . والواقع أن هناك كثيراً من الأسباب التي تدعو إلى تفضيل الإعانة على الضريبة الجمركية كوسيلة لحماية الصناعات الناشئة ، إذ أن الإعانات ذات تأثير مباشر بدرجة أكيدة ، ونفقاتها أكثر وضوحاً من الضريبة الجمركية ، ولهذا السبب فالصناعات نفسها تميل إلى تفضيل مبدأ الضرائب الجمركية إذ تحتقن بنود

نفقاتها في غمرة التعقيدات التي تلازم فرضها ، وتبدو في شكل الأسعار المرتفعة وانكماش أسواق التصدير الذي قد لا يلبس مع أنه لا يظهر واضحاً ارتباطاً هذا الانكماش في الاسواق بفرض الضريبة الجمركية .

ومع ذلك فغالبا ما يساء استخدام حجة الصناعة الناشئة فالتجربة التي مرت على العالم في القرنين التاسع عشر والعشرين قد أثبتت أن كثيرا من الصناعات التي توارت خلف سياج من الحماية الجمركية لم تنجح في تحقيق وفورات الانتاج الكبير لدرجة تكفي للاستغناء كلية عن الحماية . فحك الاختبار في هذا الشأن هو هل الصناعة قادرة في النهاية على أداء مهمتها دون الحماية الجمركية ، ثم هل هي تستطيع أن تتحمل الخسائر الطبيعية التي سوف تحدث في سنواتها الأولى ، وهل هي حقاً صناعة ناشئة تحتاج من الدولة إلى الرعاية والعناية ؟

هذه كلها أسئلة يجد المشرعون الجمركيون صعوبة في الإجابة عنها ، وبالتالي في فرض الضريبة الجمركية الملائمة . وذلك لأن الخسائر التي تحدث في صناعة من الصناعات يمكن التحقق منها ، ولكن اجتياز الصناعة غير الراجعة لمرحلة الخسائر أو عدم اجتيازها لها مسألة تقديرية لا يقطع فيها برأى . ولعدم التأكد هذا خطورته إذ أن جميع الصناعات الأخرى التي تعاني خسائر مادية يمكنها أن تطالب بالحماية على أساس أنها صناعات ناشئة بغض النظر عن إمكان وصولها إلى مرحلة النضج المرضي .

وبجانب ذلك فليس من الأمور الهينة التخلص من الإعانات أو الضرائب الجمركية على السواء ، فقد تصبح لهذه الصناعات قوة سياسية تستطيع معها أن تؤثر في اصدار التشريعات وقوانين بمنع في الحماية ، وبما يزيد الموقف حرجا تزايد عدد من لهم مصلحة وطيدة في منح الإعانات أو فرض الضرائب لأنهم ذوو نفوذ سياسي ، ولذلك فحتى لو نمت «الصناعات الناشئة» وبلغت درجة النضج الإقتصادى فسنجد من العسير حرمانها من تدليل الحكومة لها وهي التي ترعرعت في أحضانها وتمتعت بحمايتها ، ولهذا السبب إن لم يكن

لغيره من الأسباب هناك شيء من الحقيقة فيما يقرره «جون ستيوارت ميل» من أنه حتى ولو كانت هناك حجج سليمة عارضة تبرر فرض الضرائب الجمركية لحماية الصناعات الناشئة فلا يمكن أن نأمن السياسيون قط على معرفة متى تنشأ هذه الظروف العارضة .

والواقع أنه لا اعتراض على صحة المبدأ الذى تقرره نظرية حماية الصناعات الناشئة ، وحتى أنصار سياسة الحرية لا يمكنهم رفض الفكرة التى بنيت عليها ، لأنها تقر أن أى صناعة جديدة فى مقدورها أن تشق الطريق قدماً إلى الأمام يجب أن تشجع وأن يمد لها السيل للوصول بها إلى حالة المساواة مع صناعات الدول التى سبقتها فى النهضة الصناعية . ولكن هذا المبدأ يجب أن يعدل فى ضوء الاعتبارين الآتين : فالاعتبار الأول أساسه أنه إذا ما قارنا بين الربحية النسبية للزراعة لزاء الصناعة ، فيجب أن تكون هذه المقارنة على أساس الأسعار التى ينتظر أن تسود فى المستقبل لا على أساس الأسعار الحالية والسائدة فعلاً . فالزراعة قد تكون مربحة جداً فى الوقت الحاضر ، ولكن إذا كانت الأسعار الزراعية ينتظر لها أن تهبط هبوطاً نسبياً بالنسبة للأسعار فى الصناعة ، فى هذه الحالة يجب أن تشجع الصناعة الآن حتى تصل إلى النقطة التى تسبق نقطة الربحية مباشرة ، وذلك كضمان حيال الاتجاهات المستقبلية ، ومع ذلك فنحن لانعرف مدى تذبذب الأسعار فى المستقبل ، ولذلك فإن أفضل ضمان هو فى أن نمتنع عن الامعان فى التخصص فى صناعة واحدة بالذات وأن تقدم الإعانات المختلفة فى سبيل تقدم أنواع جديدة من الصناعات الناشئة . أما الاعتبار الثانى فأساسه أنه يقتضى مرور بعض الوقت على الصناعة حتى تثبت أقدامها . فالمصنع الجديد فى دولة متخلفة اقتصادياً ينبغي أن يدرب عماله ، مبتدئاً منهم غالباً من الحضيض ، ويجب أن يتحمل إنتاجهم المخفضة لمدة سنة أو سنتين فى أول الأمر وإذا استخدم المصنع المواد الأولية ، فلا بد أن ينقضى بعض الوقت حتى يطمئن إلى تنظيم الوارد منها بمقادير كافية وربما اضطر المصنع أن يعمل فى مستوى أقل من مقدراته الحقيقية أو أن يستخدم المزيد من المواد المستوردة



الباحظة الثمن، ويحتمل أن يكون هناك بعض الصعوبات في إنشاء منطقة نفوذ له في السوق المحلي، وربما يكون هذا الأخير قد أُلِف بعض السلع المستوردة، ويصبح من الصعب حمله على استهلاك سلع أخرى.

وهكذا نرى أن المبدأ الذي تقوم عليه هذه النظرية مبدأ مقبول في حد ذاته ولكنه يحتاج إلى المزيد من التحليل. فالمبدأ صحيح بالنسبة للدول التي ينتظر أن يحدث فيها تصنيع أكيد، وغالباً ما نجد أن مثل هذه الدول تتوفر فيها أسباب قيام الصناعة، كالمادة الأولية ووفرة العمال ذوى الأجر المنخفض (في الدول المكتظة العدد من السكان) ففي مثل هذه الحالة نجد أن إقرار الحماية لمدة لا تتجاوز العشرين عاماً، قد يكون له أثر محمود في تقدم الصناعة ونموها. ولكن ذلك لا ينطبق على الدول التي نسميها الدول المتخلفة اقتصادياً والتي لا يوجد بها فائض سكاني كبير، والتي لا تحوى تربتها على الفحم والحديد، وفي مثل هذه الدول سيكون نمو الصناعات محدوداً نظراً لصغر حجم السوق المحلي ولضعف الطلب على السلع المحلية.

وربما كان العلاج في مثل هذه الحالات هو في إنشاء شكل خاص من أشكال الاتحاد الجمركي. ولكن قد يكون هناك بعض المشاكل التي تنجم عن إنشاء مثل هذا الاتحاد، إذ قد تستفيد منه دولة أكثر من غيرها لأن الصناعات تنجذب إليها أكثر من إيجذابها لبقية الدول، وذلك إما لأنها تمتلك موارد عظيمة أو لأنها بدأت مرحلة التصنيع قبل غيرها.

وقد تشعر بعض الدول الأخرى أن الاتحاد الجمركي ظهر على أكتافها كما حدث ذلك في أسكتلنده مثلاً عندما اتحدت مع إنجلترا، وفي هذه الحالة يستلزم فتح باب الهجرة العالية بين دول الاتحاد جميعاً حتى توفر كل دولة نفس فرص التوظيف لسكانها التي تتوفر للدول الأخرى. ولكن قد لا يكنى هذا الإجراء إذا كانت أعباء الضرائب على الصناعة لا تشترك فيها دول الاتحاد جميعاً. والواقع أن فكرة الاتحاد الجمركي ممكنة التنفيذ دون الاتحاد السياسي

ولكن العقبات التي تواجهها هي في حد ذاتها سلسلة متصلة الحلقات قد يؤدي إحداها إلى خلق عقبات أخرى . ومع ذلك فإن موضوع الاتحاد الجمركي ليس محل بحثنا الآن وسنكتفي منه بهذا القدر .

#### • — التعريف الجمركي كحصر إيرادات للدولة

تلاقى هذه الحجة تأييداً وقبولاً من الرأي العام في الدول المختلفة ، ولذلك يتمسك بها أنصار الحماية ليبرروا فرض تعريفات جمركية عالية تأتي للحكومة بإيراد كبير . فالتعريف الجمركي في رأي المتحمسين لمبدأ الحماية وسيلة سامية تتأذى من وسائل الحصول على الإيراد . فالأجنبي يصدر السلعة وتأخذ الحكومة ضريبة عن هذه السلعة ، فكأن الأجنبي هو الذي يدفع هذه الضريبة . ومن ناحية أخرى فهناك تياراً لا شك فيه من الإيراد يدخل إلى حصيلته الحكومة نتيجة لهذه التعريف . ومع ذلك فهناك من المدافعين عن هذا المبدأ من هم أكثر اعتدالاً في دفاعهم عن هذه الحجة فيبينون أن التعريف الجمركي هي مجرد وسيلة من وسائل تمويل الحكومة بالمال .

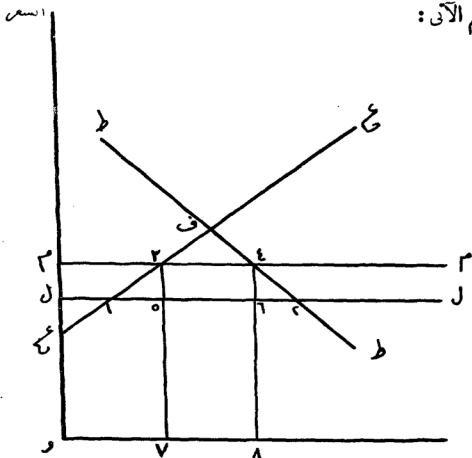
ومهما كان الأمر ، فالتاريخ الاقتصادي القديم والحادث فعلاً اليوم في كثير من الدول المختلفة ينبئنا بأن التعريف الجمركي مورد قوى من الموارد الحكومية . فالرسوم الجمركية في أوائل تاريخ الولايات المتحدة أتت بما يقرب من ٩٩٪ من إيراداتها . ولكن هذه النسبة تناقصت على مدى السنين حتى وصلت إلى ١٪ فقط أثناء الحرب العالمية الثانية <sup>(١)</sup> .

وهذا النقصان الشديد أمر نسبي ، ويعزى إلى المبالغ الكبيرة التي حصلتتها حكومة الولايات المتحدة من المصادر الأخرى كضريبة كسب العمل وضريبة الأرباح التجارية وما إلى ذلك . وقد يقال ذلك بالنسبة لبريطانيا حيث حققت الرسوم والتعريفات الجمركية بها بعد الحرب العالمية الأولى بما يقرب من ربع

(١) Enk and Salera "International Economics." page 293.

لإيرادات الحكومة <sup>(١)</sup>. وكانت الرسوم مفروضة على السكر والشاي والشامبانيا والبراندى، ولم يكن القصد منها الحماية، لأن بريطانيا لم تنتج هذه السلع داخل حدودها. وقد ظلت معدلات هذه الرسوم منخفضة إلى الحد الذي اعتبر أنه أفضل حد للحصول على الإيراد المطلوب. ويمكن توضيح حجة الإيراد الحكومي، الناتج عن فرض تعريفات جمركية بالرسوم البياني كما يأتي:

لنفرض أن السلعة المستوردة ذات سوق عالمي كالقطن أو القمح أو الفحم. وأن ما يطرأ من تغير على طلب الدولة المستوردة لا يستطيع أن يؤثر تأثيراً فعالاً في السوق العالمية، ثم أنه من الممكن إنتاج السلعة في الاقتصاد القومي بنفسات متزايدة على أساس هذه الفروض حتى يمكننا دراسة تأثير فرض ضريبة جمركية كما هو موضح من الرسم الآتي:



### كميات السلعة

(شكل ١) التعريف الجمركية كمصدر إيرادي للدولة

(١) وصلت النسبة المثوية لإيرادات الجمارك البريطانية سنة ١٩٣٥ إلى ٢٧ ٪ بالنسبة للمجموع الكلي للإيرادات. بينما بلغت هذه النسبة ٩,٥ ٪ في الولايات المتحدة لسنة ١٩٣٥ أيضاً.

نبين على المحور الأفقي الكميات المطلوبة والمعرضة ، وعلى المحور الرأسي الأسعار . ويعبر الخط ل ل عن العرض العالمي وهو أفقي بمعنى أنه لا يتأثر بتغير طلب الدولة المستوردة ، فهذه تستطيع الحصول على ما يلزمها بثمن ثابت في المستوى ل وهو الثمن السائد في السوق العالمية . أما المنحنى ط ط فيعبر عن الطلب الداخلي ، والمنحنى ع ع عن العرض الداخلي . ومعنى ذلك أن الثمن الذي يسود السوق الوطنية يكون عند نقطة التقاطع ف . وإذا سادت حرية التجارة فإن الثمن في الاقتصاد الوطني لا يستطيع أن ينقص أو يزيد عن مستوى السعر العالمي ول ، وعلى ذلك يسود هذا السعر في السوق الوطنية مما يجعل الكمية المطلوبة يمكن توضيحها بالمسافة ل/٢ ويسد هذا الطلب عن طريق الإنتاج المحلي بالمسافة ل/١ أى بثمن قدره ول .

والآن ماذا يحدث لو فرضت الدولة تعريفية جمركية على استيراد السلعة التي يعبر عنها الخط م م ؟

إن التعريفية الجمركية أدت إلى زيادة الثمن من ول إلى و م . أى أن الزيادة في الثمن هي المسافة ل م . ومتى وصل الثمن في الداخل إلى و م فسينخفض الطلب المحلي إلى م/٤ بعد أن كان ل/٢ . كما أن حجم الانتاج في الداخل سيزداد إلى م/٣ بعد أن كان ل/١ قبل فرض الرسم الجمركي . يضاف إلى ذلك أن الكمية المستوردة لا بد وأن تقل إلى ٣/٤ بعد أن كانت ١/٢

أما الأثر الإيرادي فيمكن تمثيله بالمستطيل الذي تحدده النقاط ٣ ، ٤ ، ٦ ، ٥ في الشكل السابق . نفرض الرسوم الجمركية — كما هو موضح في الشكل السابق — قد أدت إلى حصول الدولة على مصدر إيرادي معين . ولكنه قد أدى أيضاً إلى ارتفاع أثمان السلعة المستوردة في الداخل وإلى زيادة الإنتاج ، كما تسبب كذلك في إنقاص الكميات المستوردة وتخفيض المدفوعات الخارجية الخاصة بالاستيراد .

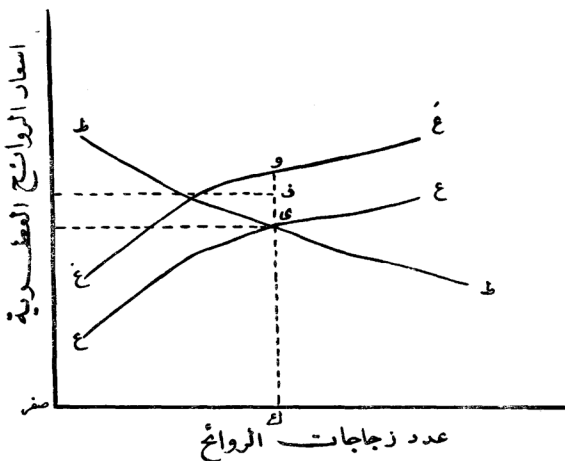
وهكذا فالتعريفية الجمركية على الواردات — وهي تعتبر أحد أنواع ضرائب

المبيعات — يمكن أن تعرض على أساس أن تأتي بإيراد نقدي كبير ومع ذلك فلهذه الحجة بعض الهنات نوضحها في النقاط الثلاث الآتية :

١ — لا يوجد حد فاصل يفرق بين الضريبة الإيرادية والضريبة للأغراض الخائفة . فأى ضريبة تفرض على الواردات يمكن اعتبارها عائناً لسير العمليات التجارية الدولية ، فإذا تحملها المشتري في صورة ارتفاع في الأسعار فإنها لا تشجع على الشراء من الخارج . أما إذا تحملها البائع الأجنبي في شكل انخفاض في صافي ما يتسلمه عن سلعته فإنها لا تشجع على البيع إلينا . وأى ضريبة مهما كانت منخفضة ، يمكن أن تحدث شيئاً من التفكك في تجميع موارد العالم الإنتاجية بعيداً عن مبدأ المزايا النسبية ، ونستطيع أن نزيل المظاهر الخائفة للضريبة الإيرادية في حالة مقارنة أى ضريبة على السلع المستوردة بما يساويها من الضريبة الباهظة على السلع المنتجة محلياً .

٢ — والواقع أن المبدأ القائل بأن الأجنبي هو الذي سيتحمل العبء الأكبر في التعرف على الجمركية ، أو كله ، يعتبر مبدأ بعيداً عن الدقة العلمية وراجة . فهناك رأى مسلم به في علم المالية العامة أساسه أن الشخص الذي يسلم النقود إلى الحكومة قد لا يكون هو الشخص الذي يتحمل عبئها ، إذ يستطيع أن ينقل هذا العبء إلى غيره<sup>(١)</sup> . فإذا كان المصدر الأجنبي للسلعة التي تفرض عليها الضريبة يستطيع أن يرفع من سعر منتجه دون خسارة كبيرة في مبيعاته داخل الدولة ، فإن جزءاً كبيراً من الضريبة لن يتحملها هو بل سيتحملها المستهلكون في داخل الدولة .

ويمكن توضيح هذا الرأي بالرسوم البيانية كما يلي :



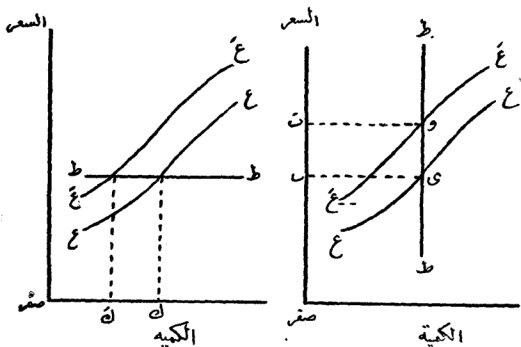
( شكل ٢ ) انتقال عبء الضريبة

فالمُتخنيان ع ع ، ط ط يمثلان عرض وطلب زجاجات الروائح العطرية الذي يمكن أن يسود في حالة عدم وجود ضريبة . ولنفرض أن الحكومة قد فرضت ضريبة على البائع قدرها س (وهي المسافة ما بين الخطين المتقطعين والعموديين على المحور الرأسي) وذلك عن كل زجاجة يبيعها . فالأثر في المدة الطويلة يجب أن يكون ممثلاً في رفع منحنى العرض بمقدار س على الخط . ومعنى ذلك ، ارتفاع منحنى العرض ع ع إلى أعلا ، فيأخذ شكلاً جديداً هو المنحنى ع ع . والسبب في ذلك هو أن نفقات البائع في سبيل الحصول على زجاجة من الروائح للمستهلك لا بد وأن تزيد بمقدار س في قرش مثلاً ، ومنحنى النفقة المتوسطة لا بد وأن يتقل من ع ع إلى ع ع .

ومعنى ذلك أن أسعار الروائح العطرية سوف ترتفع إذ أن من ك ي إلى

ك ف . وهناك نجد أنه بالرغم من أن الضريبة قد دفعها البائع ، فإن المستهلك قد تحمل جزءاً ليس بالقليل من العبء عن طريق ارتفاع السعر . وبوجه عام نجد أن عبء الضريبة سيوزع بين البائع والمشتري — ونحن نرى أنه بالرغم من أن الضريبة يمكن قياسها بالمسافة  $ي و$  — (وهي المسافة الرأسية التي ما بين المنحنى القديم والجديد) فإن السعر سيرتفع بالمسافة  $ف ي$  فقط . والسؤال الذي يواجهنا الآن في هذا التحليل البياني هو ما الذي سيحدد كل من مقدار الضريبة التي سيتحملها المستهلكون وتلك التي سيتحملها البائعون ؟ الواقع أن الإجابة على هذا السؤال تتوقف على مرونة كل من العرض والطلب .

ويمكننا أن نبين ذلك بالرسوم البيانية لحالتين متطرفتين :



شكل ٤

شكل ٣

(شكل ٣ ، ٤) انتقال عبء الضريبة

ففي الشكل رقم ٣ — نجد أن منحنى الطلب أفقياً وبينه الخط  $ط ط$  وهو مرّن مرونة كاملة . وهنا نرى أن انتقال منحنى العرض إلى  $ع' ع$  يقلل من

البيع بمقدار كبير — أى من المسافة صفرك إلى المسافة صفرك ، ومع ذلك فالسعر لم يرتفع بارتفاع الضريبة والعبء قد تحمله البائع .

ومن جهة أخرى نجد أن منحى الطلب الرأسمى الذى يمثله الخط ط ط فى الشكل رقم ٤ مروته صفراً . وهنا نشاهد أن فرض ضريبة لا يحدث أى تغيير فى المبيعات ، ولكن السعر يرتفع من صفرب إلى صفرب أى بمقدار الضريبة الكلى الذى تعبر عنه المسافة سى و بين المنحنين ع ع ، ع ع وفى هذه الحالة تكون الضريبة قد تحملها المشتري <sup>(١)</sup> .

ومن المحتمل أن تكون هناك بعض الحالات التى يتحمل فيها الأجنبي جزءاً من عبء الضريبة . فبعض دفعات الضريبة يجب أن تخرج من جيب المصدر إذا ما اعتقد أن أى ارتفاع لموس فى أسعار مبيعاته سوف يفقده نسبة كبيرة من سوقه هنا . وإذا ما كان مصمماً على ألا يفقد عمله وأشغاله ، وحتى فى هذه الحالة فيجب أن تحمل أنفسنا جزءاً من التكلفة إذا ما كانت التعريفات تقلل من رغبة الأجنبي فى الشراء منا بشكل واضح . ولكن إذا كان الأجانب يستطيعون بكل سهولة بيع منتجاتهم فى مكان آخر أو إذا رفضوا إنتاج سلعنا المستوردة بدلاً من دفع التعريفات يجب علينا أن نتقبل هذه الأسعار العالية أو أن نستغنى أصلاً عن هذه السلعة . وهذا يعنى أن المستهلكين فى بلدنا هم الذين يدفعون الضريبة .

٣ — إذا كان المستهلكون المحليون يتحملون بعض أو كل الضريبة ،

---

(١) وهذه الحالات تتفق تماماً مع المنطق . فالطلب غير المرن تماماً يعنى أن المستهلكين مصبون على شراء كمية معينة من السلعة ومستعدون لدفع أى ثمن فى سبيل الحصول عليها . وفى سبيل منع البائعين من تخفيض إنتاجهم عن هذا المستوى فإن المستهلكين يكونون على أتم الاعتماد لمنع أى تخفيض من جانبهم بالتالى التكتيات التى كانوا يشترونها ، ولذلك يجب على المستهلكين أن يمتصوا نفقات الضريبة كاملة . ومن جهة أخرى فإن الطلب المرن مرونة لا نهائية يعنى أن المستهلكين لن يشتروا شيئاً إذا ما ارتفع الثمن — (اضراب المشتري) ، وعلى ذلك ما لم يخرج البائعون من العمل فيجب أن يتحملوا الضريبة .



فإن النفقة بالنسبة لهم قد تكون أكبر من الإيراد المتجمع عن طريق الحكومة .  
فالحكومة تجمع الضريبة على الواردات فقط ، ولكن المستهلكين قد يضطرون  
على دفع أسعار عالية لكل من السلع المستوردة والسلع المنتجة محلياً .

ويمكن توضيح ذلك بمثال : لنفرض أنه بدون أى تعريف جمركية كان ثمن  
ثوب الصوف المستورد وذلك المصنوع محلياً هو ٢ جنيه عن الياردة . ولنفرض  
الآن أن تعريفه مقدارها ١ جنيه قد فرضت وأن السعر قد ارتفع مقدار الضريبة  
كاملاً ، ولنفرض مرة أخرى أنه عند هذا السعر وهو ٣ جنيه كان مجموع  
المشتريات هو ١٠٠ مليون ياردة من الصوف ، نصفها مستورد والنصف الآخر  
مصنوع محلياً . وقد حصلت الحكومة ٥٠ مليون جنيه كضريبة واردات ، ١ جنيه  
على كل من الخمسين مليون ياردة المستوردة . وهذا الارتفاع فى النفقة بالنسبة  
للمستهلك - الضريبة على المستهلكين - بمجموعه الكلى ١٠٠ مليون جنيه ، فإذا  
يكون شأن الخمسين مليون جنيه الأخرى ؟ إنها تذهب مباشرة إلى المنتجين المحليين  
فى شكل أسعار مرتفعة على منتجاتهم ، وهى نوع من الضريبة تدفع عن طريق  
المستهلكين لإعانة المنتجين المحليين . ولكن هذا الجزء من الضريبة الذى يدفعه  
المستهلكون لن يظهر فى الإيرادات الحكومية كما أن الإعانات التى تقدم إلى  
المنتجين المحليين لن تظهر فى جانب النفقات الحكومية . وإحدى نواحي ضرائب  
الوارد insidious فتمثل فى أنه ليس هناك من وسيلة سهلة لمعرفة كم سيتحملة  
المستهلكون أو كم سيعان المنتجين المحليين به ، وهذه السكينة تؤكد مع ذلك  
- أن كمية - الإيراد<sup>١</sup> الذى يجمع عن طريق الحكومة لا يعتبر دليلاً واضحاً  
للضريبة على المستهلكين .

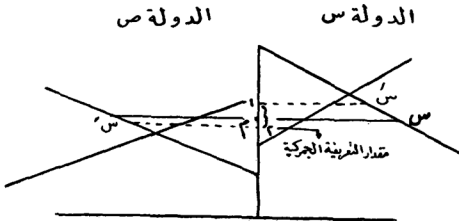
وفى مثالنا نفرض أن السعر بالنسبة للمستهلكين قد ارتفع بمقدار  
التعريف كاملاً . ويجب أن يكون واضحاً - مع ذلك - أن المجموع الكلى  
للفنفقات المتزايدة بالنسبة للمستهلكين قد يزيد عن الإيراد الضريبى للحكومة  
حتى ولو كانت الأسعار ترتفع بمقدار أقل نسبياً من المقدار الكلى للضريبة .

## ٦ - الحماية الجمركية لتحسين شروط التجارة

أما وقد تعمقنا في استخدام الرسوم البيانية في بحثنا للحماية في الصفحات السابقة من هذا البحث ، فيجدر بنا الآن أن نمضي قدماً في تحليلنا واستخدامنا للرسوم البيانية ، فنناقش المبدأ القائل بأن التعريف الجمركي تؤدي إلى تحسين شروط التجارة .

هناك حجة ستاتيكية — أى حجة على أساس افتراض أحوال الثبات وعدم الحركة — تأزر المبدأ القائل بفرض الدولة التعريف الجمركي للفائدة القومية العامة على اعتبار أن هذه التعريف الجمركية تحت ظروف مناسبة سوف تمكن الدولة من أن تحصل على وارداتها بأسعار رخيصة . وتعتمد هذه الحجة على الأساس الذي سبق ذكره من قبل ، والقائل بأن الأجنبي هو الذي يدفع هذه الضريبة أو على أقل تقدير يدفع الجزء الأكبر منها ، ويمكن توضيح حجة الحماية في سبيل وجود شروط أفضل للتجارة إما عن طريق التحليل التوازني الجزئي أو عن طريق منحيات مارشال .

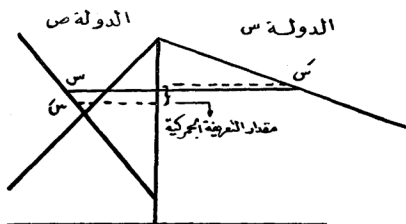
والشكل الآتي يوضح طريقة التوازن الجزئي :



( شكل ٥ ) التعريف الجمركي لتحسين شروط التجارة — التوازن الجزئي

فلنخط ص م يمثل السعر في حالة قيام التجارة بين الدولتين قبل فرض

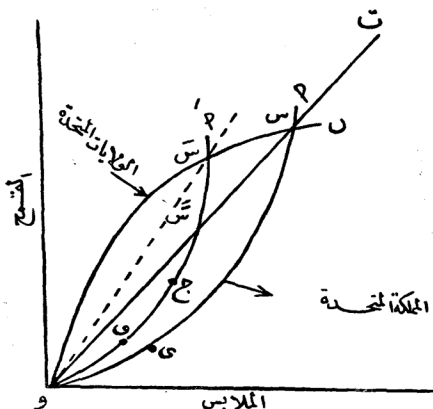
الضريبة الجمركية ( مع إهمال نفقات النقل ) : والخط  $س/١$  ، والخط  $س/٢$  يمثلان السعر بعد فرض ضريبة جمركية تساوى  $ت$  مثلاً . وفى هذه الحالة — حيث تتساوى مرونى العرض والطلب فى كلتا الدولتين تقريباً — ستعمل الضريبة الجمركية على رفع السعر رفعاً جزئياً فى الدولة المستوردة وخفضه خفضاً جزئياً فى الدولة المصدرة ، وإذا حدث أى تخفيض فى سعر الدولة المصدرة فإن فى مقدور الدولة الحصول على السلعة أرخص :



( شكل ٦ ) — ( تابع ) التعريف الجمركية لتحسين شروط التجارة — التوازن الجزئى

وقد يضطر المستهلك فى الدولة المستوردة إلى دفع سعر أعلا ، ولكن — فيما يختص بالواردات — قد يلغى الأثر الإيرادى — وإذا أمكن تجاهل أثر إعادة التوزيع ، فإن الأثر الإيرادى ( وهو  $ت \times$  الواردات بعد فرض الضريبة ) سوف يقع عبؤه جزئياً على منتجى الدولة المصدرة . وإذا كان العرض فى الدولة المصدرة ضعيف المرونة جداً — كما يتبين من الشكل السابق ، وكان الطلب متوسط المرونة فى الدولة المستوردة فإن فرض التعريف الجمركية لن يكون له سوى أثر حافى بسيط ، أى أن الواردات لن تتغير كثيراً ولكن سيقبل ثمن الحصول عليها .

وإذا كان العرض فى الدولة المصدرة كبير المرونة ، أو قريباً من النفقات الألفية أو الثابتة — فإن فرض التعريف لا يمكن أن يحسن شروط التجارة مطلقاً . وذلك هو ما افترضه الاقتصاديون الكلاسيكيون فى معظم الأحوال



(شكل ٧) التعريفية الجبركية لتحسين شروط التجارة — التوازن الكامل

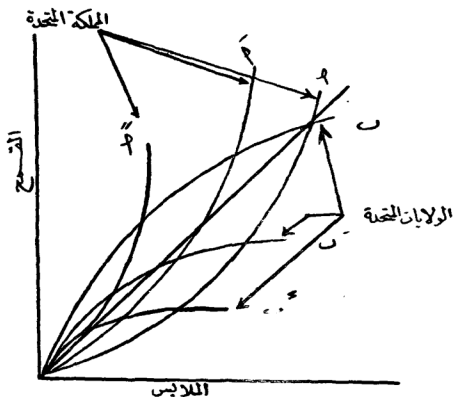
ويمكننا توضيح ما تقدم بصورة أخرى — فالشكل رقم ٧ يبين التجارة الدولية بين دولتين هما الولايات المتحدة و إنجلترا وأثر فرض رسوم جبركية في تحسين شروط التجارة بينهما .

فالنقطة س هي ملتقى تقابل منحنى الولايات المتحدة و ب مع منحنى المملكة المتحدة و ا . وهي تمثل لنا السعر و س بين السلعتين المشار إليهما في الرسم وهما الملابس والطعام . فإذا فرضت المملكة المتحدة ضريبة جبركية على الطعام الوارد من الولايات المتحدة بمنحنى عرض جديد هو ا . وسوف ترغب بريطانيا في مقابل نفس الكمية من الطعام ي ، م أن تقدم كمية أقل كثيراً من الملابس بعد فرض الضريبة الجبركية ، أو في مقابل نفس الكمية من الملابس ي ، ج نجد أن

بريطانيا ترغب في كمية أكثر من الطعام ، وتحدث هذه التغيرات نتيجة لأن الطعام أكثر كلفة في بريطانيا بالنسبة للملابس بسبب التغير في التعريف الجمركية .

وينتج عن انتقال منحى العرض البريطانى من  $a$  الى  $a'$  تقاطع منحنيات العرض الجديدة لبريطانيا والولايات المتحدة عند نقطة جديدة هي  $s'$  مقابل  $s$  . وقد تغيرت الآن شروط التجارة من  $s$  الى  $s'$  والتغير في صالح بريطانيا وضد مصلحة الولايات المتحدة . فالطعام أرخص بالنسبة للملابس أو أن الملابس أصبحت أغلى ثمناً من الطعام ، أما إذا كانت منحنيات عرض الولايات المتحدة تامة المرونة في المدى المطلوب — أى إذا كان المنحني  $s$  وب له نفس الانحدار مثل المنحني  $s'$  ففي هذه الحالة فقط سوف يكون من المستحيل بالنسبة لبريطانيا أن تحسن شروط التجارة وتجعلها في صالحها بفرض تعريف جمركية عند مستوى متوازن للتجارة . ففي ظل هذه الظروف سوف ينتج عن التعريف الجمركية تقاطع منحنيات العرض عند  $s'$  وعند هذه النقطة سنجد تقلصاً في حجم التجارة . ونعني بقولنا أن منحنيات العرض للولايات المتحدة تامة المرونة أنه يستوى عندها مقدار ما تبيعه عند هذا السعر مع مقدار ما تشتريه من الطعام . ولن يتأتى لأية تعريف تفرضا بريطانيا في ظل هذه الظروف أن تؤثر في شروط التجارة لأى من الدولتين .

ولكن كلا الدولتين تستطيعان تمثيل نفس هذه الظروف ، فإذا تيسر لبريطانيا أن تحسن شروط التجارة لصالحها بواسطة فرض التعريف الجمركية ، ففي إمكان الولايات المتحدة أن تفعل نفس هذا الاجراء كذلك . ولن تحصل بريطانيا على مكسبها الأصلي إلا في حالة عدم وجود مبدأ « المعاملة بالمثل » ، ولكن إذا تعاملت الدولتان بالمثل فإنه من المؤكد الحاق الخسارة بكل منهما .



(شكل ٨) التعريفية الجمركية لتحسين شروط التجارة — مبدأ المعاملة بالمثل

ويبين الشكل السابق الحالة التي تفرض فيها كل من بريطانيا والولايات المتحدة للتعريفية الجمركية على التوالي ١، ١، ١ — ٢، ٢، ٢، ٣، ٣، ٣. وفي هذه الحالة لن تتأثر شروط التجارة في النهاية. ولكن حجم التجارة سوف يتأثر.

وقد كانت كل من الدولتين ترغب في زيادة ما تشتريه وما يبيعه عند هذه الشروط لو كانت العلاقات في الأسعار الداخلية واحدة في الدولتين.

وقد نتج عن الزيادة المتتالية في التعريفية الجمركية على الطعام في بريطانيا وفي التعريفية الجمركية على الملابس في الولايات المتحدة ارتفاع في سعر السلعة المستوردة بعد دفع الضرائب الجمركية في كل دولة وضرورة الحد من الاستهلاك.

وهكذا نستطيع أن نلخص جميع التحليلات السابقة في أن مبدأ فرض رسوم جمركية للحصول على شروط أفضل للتجارة الدولية لا يعتبر مبدأ سليماً — من الوجهة الاقتصادية — طالما أن كل دولة إذا فرضت رسوم على

صادراتها، وعند وصول الصادرات إلى البلاد الأخرى، سوف تفرض هي كذلك رسوما على صادرات تلك الدول الأخرى إليها. وفرض الرسوم الجمركية إذا لا يصح أن يؤخذ كدليل على مزايا الحماية الجمركية.

وهكذا كان لنا أن نؤكد أن الغرض الأساسي للاقتصادى من فرض الرسوم الجمركية هو لزيادة دخل الحكومة أو للعمل على مقاومة المنافسة.

وقد يكون من الأوفق أن نختتم بحثنا فى السياسات التجارية وتحليل مبدأ الحماية والحرية بدراسة مفصلة عن دور الحكومات فى التجارة الدولية والاتجاهات الحديثة للسياسات التجارية فى السنوات التى أعقبت الحرب العالمية الثانية.

### خاتمة

السياسة التجارية لدولة ما هى إلا انعكاس للعوامل الاقتصادية والسياسية والظروف الاجتماعية لتلك الدولة. إلا أن الأحوال والظروف التى تسود الاقتصاد الدولى فى اتجاهاته العامة قد تؤثر هى بدورها فى هذه السياسات التجارية، فضلا عن أنها توضح الخطوط العريضة التى تسيّر عليها الدولة فى اتباع السياسة الملائمة لها.

والمشاهد فى العصر الحديث أن الحكومات أصبحت تلعب دورا بالغ الأهمية فى ميدان التجارة الدولية، وغدت سياستها تؤثر فى المجال العام للتجارة الدولية عن طريق الرسوم الجمركية، والإجراءات المالية المختلفة، وفرض الرقابة على النقد وتعيين حصص للتجارة الخارجية، وغير ذلك من أنواع التنظيمات. والحكومات الحديثة — إذ توجه تجارة بلادها الخارجية الوجهة التى ترتضيها سياستها القومية — إنما تستلهم تلك العوامل الاجتماعية والاقتصادية التى تحيط ببلادها. بل وتستعين بالفلسفة السياسية السائدة التى توجه النشاط الاقتصادى والاجتماعى للسياسة الحكومية بأجمعها.

والواقع أن الأفراد اليوم لا يعيشون فى مجتمعات متباعدة منفصلة عن بعضها

البعض وإنما يعيشون في مجتمعات يتعامل أفرادها تعاملًا اقتصاديًا ، ويقومون ببعض الاتصالات التجارية والاقتصادية عن طريق مؤسسات وشركات تجارية كبيرة . وقد تتجمع هذه المؤسسات والشركات في شكل شركات قابضة هائلة تتحكم في أموال كبيرة ، وهذه الحقيقة هي إحدى الحقائق والسمات الأساسية للاقتصاد الدولي في القرن العشرين . أما الحقيقة الثانية فهي أن الحكومات بدأت تشرف إشرافاً متزايداً على الاقتصاديات القومية سواء أكانت هذه الاقتصاديات قومية داخلية أم خارجية ، فبدأت تنظر إلى دخولها القومية كسألة عامة تدخل فيها الاعتبارات والمؤثرات الداخلية والخارجية على حد سواء ، ويوزع هذا النخل تبعاً لمستويات اجتماعية وسياسية معينة . في المسائل الداخلية لا بد أن نجد تعديلاً واضحاً لسياسة تركه يعمل وتركه يمر ، ولا ينتظر أن يحدث اتجاه عكسي في المجال الدولي . كما أن ازدياد الوعي الاجتماعي في معظم الدول منذ نهاية الحرب العالمية الأولى ، وظهور نقابات العمال القوية ، وتكوين الأحزاب العمالية والاشتراكية التي تدافع عن مصالح الطبقات الفقيرة وتطالب بمنحهم الضمانات الاقتصادية التي لم تكن متوفرة لهم في النظام الرأسمالي ، ما أجبر المشرفين على سياسة الحكومات العامة في الدول المختلفة على التدخل في الحياة الاقتصادية بغية توجيهها الوجهة التي تحقق بقدر الإمكان العمالة الكاملة ، وبذلك تضمن الطبقات العاملة مورداً منتظماً من الرزق . وهذا التدخل يتخذ عدة أشكال قد نشاهد بعضها أحياناً والبعض الآخر في أحيان أخرى <sup>(١)</sup> . ومن الوسائل التي قد تستخدمها

(١) قد يكون التدخل الحكومي في العلاقات الاقتصادية الدولية بسيطاً لا يعتمد اتخاذ تدابير معينة لاستقرار أسعار الصرف الدولية أو إقرار تعريفة جمركية معينة على الواردات بقصد تشجيع المنتج المحلي في الصناعات الناشئة أو للحصول على إيرادات جمركية جديدة . ولكن قد يزيد مقدار هذا التدخل في أحيان أخرى ليميل إلى التفاصيل الدقيقة لجميع العمليات التجارية التي تقوم بها الدولة مع غيرها . والدولة — إذا وصلت إلى تدخلها إلى هذا الحد — يجب عليها أن تشرف على تفاصيل عمليات البيع والشراء وأن تفر الأسعار وأن تمتد الامتيازات التي تنظم وسائل الدفع والائتمان . وسيصبح التاجر الفردي في هذه الحالة تحت إشراف الحكومة ورقابتها ، أو ربما تلحق وظيفته نهائياً لأن الدولة قد حلت نيابة عنه في قيامها بالتجارة الخارجية ، وهذا هو ما نسميه بكلمة *State trading* الإنجليزية .



الحكومات فى الوقت الحاضر لتحقيق الرفاهية لشعبها هى الإشراف على شئون التجارة الدولية .

فالمسألة الأولى التى تؤكدنا هنا هى وجود هذا التدخل المتزايد من جانب الحكومات للإشراف على شئون التجارة الدولية وتوجيه سياستها . ومع ذلك فى الوقت الذى ترمى إليه الدول من رقابتها وإشرافها على شئون التجارة الدولية ، مثله فى مختلف القوانين واللوائح والتعريفات الجمركية وما إلى ذلك ، نجد اتجاهها واضحاً من جانب دول أخرى نحو إزالة هذه الرقابة أو على الأقل نحو تخفيضها إلى أدنى مستوى ممكن<sup>(١)</sup> . ولذلك يضطر الباحثون — طالما أن هذا هو اتجاه بعض الدول الكبرى فى العصر الحديث — أن يبدؤوا بتحليل الآثار المترتبة على تخفيض الدول لتعريفاتها الجمركية أو إلزالتها ، ثم يعقبون ذلك بتحليل للبدء الثانى المضاد وهو إشراف الدولة على شئون التجارة الخارجية ، أو قيامها فعلاً بالتجارة الخارجية .

وأول ما يتبادر إلى الذهن من نتائج ، لتخفيض التعريفات الجمركية أو إلزالتها هو أن هذا الإجراء سوف يضر المشتغلين فى الصناعات المحمية والناشئة كما أن استمرار وجود هذه التعريفات سوف يؤدى بالمستوى العام للدخول الحقيقية إلى الانخفاض .

وعلى ذلك فى إقرارنا ما إذا كان من الأفضل للدولة أن تخفض من تعريفاتها الجمركية الحامية أو لا تخفض ، فلا بد من أن نواجه مشكلة الموازنة والمفاضلة بين الارتفاع المرتقب للدخول الحقيقية ، إزاء الأضرار المختلفة التى قد تصيب بعض الأفراد العاملين فى الصناعات المحمية ، أو الذين استثمروا أموالهم فى صناعات محمية . ومع أن التخفيض فى التعريفات الجمركية من المحتمل أن يرفع فى المجموع الكلى للدخل الأهلى الحقيقى — وهذه الحالة ستؤدى إلى فائدة محققة لمجموع السكان بوجه عام ، تفوق الأضرار التى ستصيب بعض فئات الأمة عن طريق

Baumol and Chandler "Economic Process and Policies" p. 517. (١)

الحماية — إلا أنها تخلق مصاعب وقتية بالنسبة لبعض فئات العمال والمستثمرين .  
وغالباً ما تقع هذه المصاعب على كاهل بعض المدن أو الأحياء التي تتركز فيها  
بعض الصناعات المحمية ، الأمر الذي يؤدي إلى تفاقم المشكلة بالنسبة للأفراد  
الذين سيتأثرون من جراء إزالة التعريفات أو تخفيضها ، وهم الذين لا يستطيعون  
أن يجدوا عملاً محلياً آخر أو فرصاً أخرى للتوظيف .

إذا واجهتنا هذه المشكلة فستجد الدول أمامها ثلاثة سياسات أساسية يمكن  
الاستعاضة بأحدها عن الأخرى ، وهي :

١ — قد ترفض الدولة تخفيض تعريفاتها الجمركية ، وبذلك تمنع الأضرار  
عن العاملين في الصناعات المحمية ، ضاربة بعرض الحائط الارتفاع العام المرتقب  
للدخول الحقيقية ، والذي سيحدث لو أن الحكومة قد قامت فعلاً بتخفيض  
تعريفاتها الجمركية .

٢ — وقد تعتمد الدولة على تخفيض تعريفاتها الجمركية لرفع الدخل الأهلي  
الحقيق بمجرة هؤلاء الذين يعملون في الصناعات المحمية الخاسرة على أن يتحملوا  
أعباء ملاءمة حالتهم بالنسبة للموقف الجديد . وقد يكون هذا القرار عادل  
على أساس أن هؤلاء الأفراد لن يستطيعوا أن يكون لهم مصالح ذاتية في استمرار  
الحماية على حساب الدولة في مجموعها .

٣ — وقد تخفض الدولة من تعريفاتها لرفع الدخل الأهلي الحقيقي وتلشر  
أعباء الموازنة والملاءمة ، وذلك عن طريق تعويض هؤلاء الذين في الصناعات  
الخاسرة أو الخاسرون عن طريق الحماية .

وهذا التعويض قد يأخذ شكل إعانات ضد البطالة أو مساعدات للعمال  
ليجدوا أعمالاً أخرى ، أو في تدريبهم لهذه الأعمال ، أو في الهبات لتغطية  
الخسائر في قيمة رأس المال . وسواء أكان هؤلاء الأفراد «الحق» في التعويض  
أو لم يكن لهم هذا الحق فإن هذه السياسة قد تزيد من احتمال تخفيض التعريفات

الجرمكية ، وترك الدولة في مجموعها أحسن حالا عما كانت عليه إذا لم تكن التعريف الجرمكية قد خفضت .

وعلى أساس عناصر هذه السياسة فلن نستطيع أن نصل إلى قرار نهائي . ومع ذلك فقد نلاحظ أن هناك نقطتين آخرتين متصلتين بهذا الموضوع . الأولى أن تخفيض التعريف وزيادتها قد يعرض « مشاكل الملاءمة » بالنسبة لبعض الصناعات الخاصة ، فالزيادات في التعريف التي تخفض من الواردات من المحتمل أن تقلل من الواردات فعلا ، وتؤدي العمال الذين يعملون في صناعات التصدير هذه . فإذا ما قامت الدولة بدراسة ظروف وأحوال هؤلاء الذين قد أصابهم الضرر وأدت هذه الدراسات إلى تعويضهم ، فقد نستطيع أن نوضح نفس الأشياء بالنسبة لصناعات التصدير عندما تزداد التعريف .

وفي الاعتبار الثاني ، نلاحظ أن التغيرات في التعريف الجرمكية ليست هي السبب الأول والأخير في خلق مشاكل الملاءمة بالنسبة للعمال والمستثمرين في الصناعات المحمية فحسب ، بل إن الانتقال في طلبات المستهلكين والتغيرات في وسائل وطرق الإنتاج الفنية قد تؤدي أيضاً إلى نفس النتائج .

هذا هو تحليلنا للأثار المترتبة على تخفيض الدول لتعريفاتها الجرمكية أو إلزالتها ، ولكن الاتجاه الغالب في دول العالم اليوم ليس نحو تخفيض التعريف الجرمكية بل في إشراف الدولة على شؤون التجارة الخارجية بواسطة التدابير التنظيمية المختلفة أو عن طريق اتفاقات المقايضة والتجارة والدفع . أو عن طريق عمارستها نفسها لكثير من العمليات التجارية . ولعل أبرز مثال يطالعنا في هذا السدد هو الاتحاد السوفيتي والدول المنضمة تحت لوائه ، إذ تحتكر الحكومة كافة عمليات التجارة الخارجية . أما في البلاد الأخرى فتمارس الحكومة بعض العمليات التجارية في ظل ظروف خاصة ، وما عدا ذلك فابرج في أيدي البيوت التجارية الفردية الخاصة .

# شركات الاقتصاد المختلط ووجوه نشاطها

في مصر<sup>(١)</sup>

بقلم

الركنور محمد فتوا إبراهيم

مدرس المالية العامة بجامعة القاهرة

مقدمة :

كان — ولا يزال — موضوع تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي من أهم ما عالجته الكتاب الاقتصاديين في مؤلفاتهم، وذهبوا في تحليل هذا التدخل، وفي الحكم عليه مذاهب شتى، ففريق منهم استنكر كل تدخل من قبل الدولة بحجة أنها لا تحسن القيام بالمشروعات الاقتصادية، ومن ثم ينبغي أن تقف بمنأى عنها فلا تتنازع اختصاصات الأفراد ولا تنزل إلى ميدان نشاطهم حتى لا تقيد من الحرية الفردية تقييداً من شأنه أن يصيب المجتمع بأضرار جسيمة. ودعا فريق آخر من الكتاب الدولة إلى التدخل في الميدان الاقتصادي لتعمل على زيادة الانتاج، وتمهر على حسن توزيع الدخول بين الطبقات وترفع عن بعض الطوائف الخيف الذي أصابها من جراء إطلاق يد الفرد في مضمار المشروعات الاقتصادية دون رقابة أو توجيه رشيد يحول دون استئثار طائفة بالقدر الأكبر من المنافع والأرباح على حساب غيرها.

وليس يخاف أن تبين الآراء وتعارضها بين المدرستين اللتين أشرنا إليهما حالاً هو في واقع الأمر تعارض بين القديم والحديث، فها هو ذا التاريخ يحددنا بأن الحكومات في الأزمنة الغابرة ما كانت لتقوم بالوظائف والمهام التي تباشرها

(١) قدم هذا البحث إلى المؤتمر العربي الثاني لعلم الإدارة العامة المنعقد في القاهرة في أبريل سنة ١٩٥٥

الدولة في العصر الحديث ، فلا عجب إذن ان اقتصرتم مهام الدولة في الماضي على الاضطلاع بمرفق الدفاع في الداخل والخارج وإقامة العدل بين الناس ، وما كانت لتولى أمر التعليم إلا اهتماماً ثانوياً ، ذلك أن التعليم كان يتبعه في غالب الأمر رجال الدين بالعناية ولا يكادون يفصلون بين الدين والتعليم . وما إن قدر لبعض الدول أن تسير ركب الحضارة حتى تعددت الوظائف العامة وازدادت الحاجات الجماعية زيادة مطردة لم تجد الدولة لإزائها بداً من العمل على اشباعها ، فتولت بنفسها أمر بعض المرافق التي كانت متروكة من قبل للنشاط الفردي ، وأمسست تؤدي بعض الخدمات العامة للمجتمع وهي الخدمات التي ما كانت لتباشرها في الماضي . ومن ثم بدأت دائرة الأعمال الاقتصادية والاجتماعية التي تتولى الدولة أمرها تتسع رويداً رويداً . على أن هذا الاتساع اختلفت درجته وتفاوت مداه من بلد إلى بلد ، ففي البلاد التي فضج فيها الوعي السيامي وتقدمت اقتصادياً ازدادت تبعاً لذلك وظائف الدولة ، أما البلاد التي ظلت بمنأى عن التيارات الفكرية وثورات الإصلاح ، وتخلفت عن ركب التقدم الاقتصادي فما برحت حكوماتها حتى الآونة الحاضرة تمارس نشاطها في أضيق الحدود .

وما من شك في أن الذي يعنيننا في هذا المقام هو أمر هذه البلاد التي اعترف فيها بأن الدولة عامل من عوامل التقدم ، ومن ثم يجب أن يمد لها في وظائفها ويوسع من دائرة أعمالها الاقتصادية . ولما كان من حقوقها المقررة أن تهيم على الحالة الاقتصادية ، فلها أن تسلك السبيل الذي يترامى لها وأن تتبع الأساليب التي تعدها أقدر من غيرها على تنفيذ سياسة التدخل ، فتارة تستعين بالتشريعات على تحقيق أهدافها ، فتسن القوانين التي تكفل تنظيم الائتمان وتحدد وجوه التجارة والصناعة المشروعة ووضع القواعد التي يتعين على الأفراد والمهنيات اتباعها عند مباشرتها العمليات التجارية والصناعية والمالية داخل البلاد أو خارج حدودها الإقليمية وتلجأ الى اتخاذ بعض الاجراءات القانونية الاستثنائية لتحويل دون وقوع أزمة اقتصادية إذا ما لاحت في الأفق بوادرها

أو تسعى الى الحيولة دون تفاقها إذا اشتدت وطأتها . وتارة أخرى تنزل الى الميدان الاقتصادى فتضطلع بادارة بعض المرافق التى إذا تركت للنشاط الفردى فقد يتعذر عليه النهوض باعبائها لما تتطلبه من أموال طائلة أو خشية أن يسمى التصرف ويعيد عن الطريق السوى فلا تتحقق الأهداف المرجوة . وإذا ما خاضت الدولة المعترك الاقتصادى فإنها تؤثر فى العادة اتباع أسلوب الاستغلال المباشر . بيد أن الدولة قد لا ترى فائدة من وراء اللجوء إلى مثل هذا الاستغلال ، ومن ثم تكتفى بأن تعهد بإدارة المرفق إلى شركة من الشركات التى تأمن فيها القدرة على تنفيذ الشروط التى يتضمنها عقد الالتزام تنفيذاً سليماً يسان معه الصالح العام . أما إذا اتضح للسلطات العامة أن هذه الشركات تخالف الشروط المقررة . أو أن استمرارها فى الاضطلاع بإدارة المرفق أمسى لا يتسق وصالح الجماعة ، فلها أن تلجأ إلى أسلوب التأمين كوسيلة من وسائل التدخل الحازم فى إدارة المرافق ذات الأهمية الحيوية فى الاقتصاد القومى . ولئن كان للسلطات العامة أن تسلك ما تؤثره على غيره من هذه السبل ، فإنها تستطيع أيضاً أن تسهم فى تأسيس شركة من شركات الأموال توكل إليها أمر تنفيذ مشروع من المشروعات العامة ، حتى يتسنى لها — من وراء هذا الاسهام — أن تشرف اشرفاً فعلياً على التنفيذ هذا فضلاً عن اقتسامها للأرباح التى قد يدرها المشروع . وقد تعارف الكتاب على تسمية هذه الشركات « بشركات الاقتصاد المختلط Sociétés d'économie mixte ، أو « بملؤسسات الاستثمارية شبه الرسمية » .

ولما كانت شركات الاقتصاد المختلط تلعب دوراً هاماً فى اقتصاديات الدول المختلفة ، وأضحت تحتل مركزاً هاماً فى اقتصاديات مصر ، رأينا لزوماً علينا أن نفرّد هذا البحث لدراسة طبيعتها وتبيان خصائصها ، وأن نلعب بصفة خاصة إلى أهم تطبيقاتها فى مصر ووجوه نشاطها . وحيث أن خصائصها لا تتضح بصفة جلية إلا عن طريق مقارنتها بالأساليب الأخرى التى تتبعها الدولة بقصد التدخل فى إدارة المرافق العامة ، فإن الأمر يقتضى أن نستهل البحث بدراسة نظرية نعقد فيها هذه المقارنات — متوخين فيها الإيجاز — على أن نعالج بعد ذلك النواحي التطبيقية فى فصل ثان .

## الفصل الأول

### شركات الاقتصاد المختلط من الوجهة النظرية

قد يظن ظان أن الغرض من مقارنة شركات الاقتصاد المختلط بالأساليب الأخرى التي قد تتبعها الدولة في المضمار الاقتصادى هو دعوة الحكومات إلى انتهاز سياسة تأسيس هذه الشركات وتفضيل هذا الأسلوب على ما عداه من الأساليب الأخرى. والواقع خلاف ذلك ، إذ ليس بخاف أن الاستغلال المباشر قد يكون الطريقة المثلى لإدارة مرفق من المرافق التجارية على حين أنه لا يصلح لتنفيذ بعض المشروعات العامة . وما يصدق على الاستغلال المباشر يصدق أيضاً على أسلوب منح الامتياز وشركات الاقتصاد المختلط ، ذلك أن الأسلوب الأولى بالاتباع يختلف تبعاً لطبيعة الميدان الاقتصادى الذى تريد السلطات العامة أن تلجج ، هذا فضلاً عن أنه يتغير وفقاً لمقتضيات الزمان والمكان . ولما كان الأمر كذلك ، فلا غرو إذن أن تتبع الدولة كل الأساليب التى سبق أن أشرنا إليها مستعينة بها على تنفيذ سياستها المالية والاقتصادية . ومن ثم فالهدف الذى نصبو إلى بلوغه من وراء عقد هذه المقارنة هو تبيان ما يتميز به كل أسلوب من خصائص ، وما يستند إليه من أسس . وهذا من شأنه أن يبرز للعيان ما تنصف به شركات الاقتصاد المختلط من مزايا وما يشوبها من عيوب ، مما يفضى بنا فى النهاية إلى الوقوف على حقيقة كنهها وأهمية رسالتها .

#### (أولاً) أسلوب الاستغلال المباشر :

والمراد بالاستغلال المباشر أن تقوم الدولة بنفسها بأداء الخدمات أو إنتاج السلع التى يحتاجها أفراد المجتمع . وواقع الأمر أن السلطات العامة

( les autorités publiques ) تتولى الاضطلاع بإدارة المرافق العامة ، على حين أنه يعهد للوحدات العامة ( Les entreprises ) أمر الاشراف على استغلال العمليات التجارية والصناعية والمالية ، وفي هذا ما ينم عن أن يفصل التفرقة بينهما هو في طبيعة الأعمال التي تباشرها كل منهما .

فالسطات العامة تهيمن على السياسة العامة للدولة وتقوم بإنتاج الخدمات التي يحتاج إليها المجتمع دون أن تطالب المتفعين بأداء مقابل محدد ، وإذا فرض أن استأدت منهم مقابلا فانه يكون بالقدر الذي يعادل تكاليف تأدية الخدمة . ومعنى ذلك أن ثمة مرافق تؤدي السلطات العامة عن طريقها خدمات عامة ولكها لا تستطيع أن تطالب المتفعين بالمشاركة في تحمل قسط من تكاليفها ، ومن ثم يتعين عليها أن تتحمل الأعباء وحدها . ومن أمثاله ذلك ما تقدمه هذه السلطات أحيانا من أعانات لتشجيع بعض الصناعات أو تأمين العاك ضد الحوادث أو إنشاء المستشفيات ودور العلاج المجاني . وإلى جانب هذا النوع الأول من المرافق فهناك مجموعة أخرى تنبثق منها منافع تعم المواطنين جميعا ولكن يصعب تقدير ذلك القدر من النفع الذي يعود على كل فرد على حدة ، وتلك هي الحال بالقياس إلى غالبية المهام التي تباشرها الدولة . فمرافق الدفاع والتبيل السياسي والصحة . . . الخ ، كلها مرافق يفيد منها المجتمع على اختلاف طبقاته إلا أنه من العسير تحديد مقدار النفع الذي يعود على كل متفع منها ، ومن ثم يتعذر تحديد نصيب كل فرد في النفقات الخاصة بكل مرفق . ولما كان الأمر كذلك فلا تجد السلطات العامة بدا من الاستعانة بمواردها من الضرائب لتغطية نفقات هذا النوع من المرافق ذلك أن المعروف عن الضريبة أنها الفريضة الإلزامية التي يؤديها الممول اسهاما منه في الاعباء العامة ، وبصرف النظر عن المنفعة التي تعود عليه من وراء كل خدمة تؤديها الدولة .

وهناك علاوة على ذلك نوع آخر منها تتولاه السلطات العامة ويعود بالنفع على الأفراد ممن يستطاع حصرهم ولا مندوحة في هذه الحالة من مطالبتهم بالمشاركة



فى تحمل أعباء المرفق . ولما كانت العولة تتولى إدارة هذه المرافق ولا تبغى فى إدارتها سوى الصالح العام دون أن تدخل اعتبار الكسب فى حسابها ، فإنها لا تستأدى عادة من المنتفعين الامقابلا تغطى به التكاليف وقد يكون أحيانا دونها . ومن أمثاله ذلك ما نشاهده فى بعض الدول من إقدام السلطات العامة على تولّى أمر السكك الحديدية أو توريد المياه أو الكهرباء دون أن تستأدى من طوائف المنتفعين الا رسوما (Fees, Taxes) تساوى حصيلتها بمجموع تكاليف إدارة المرفق .

وإئن كانت السلطات العامة تضطلع بأداء الخدمات ، فإن المؤسسات العامة تتولى أيضا — أثناء قيامها بالعمليات الصناعية مثلا — إنتاج السلع وجعلها فى متناول المستهلكين . ولقد راق لبعض الكتاب القول بأن هذه المؤسسات تبغى الكسب من وراء قيامها بعملياتها شأنها فى ذلك شأن التاجر أو الصانع الفرد . غير أنه قد يفهم من هذا أن المؤسسات العامة وهى تباشر أعمالها تغلب اعتبار الربح على ما عداه ومن ثم تهدد الصالح العام اذا تعارض مع الاعتبار الأول مع ما فى ذلك من خطل جسيم . وعلى أية حال ، فانه يمكن القول بأن المؤسسة العامة لا تعدو أن تكون هيئة يعهد اليها أمر ادارة استغلال صناعى أو زراعى أو تجارى يملك كله للدولة ، وقد تقسم المؤسسات العامة الى أنواع ثلاث تبعا لطبيعة الأعمال التى تباشرها وذلك على الوجه الآتى :

أولا — مؤسسات تقتصر دائرة أعمالها على إشباع حاجات السلطات العامة .

ثانياً — مؤسسات الغرض منها إشباع حاجات أفراد المجتمع بصفة مباشرة ولا يختلف أمرها فى هذه الحال عن المحتكر .

ثالثاً — مؤسسات تباشر عملياتها فى ميدان اقتصادى يخضع لعوامل المنافسة والعوائق والبواعث الشخصية بما لا يمكن إنكاره .

ومهما يكن من أمر اختلاف وجهات النظر بشأن تحديد معنى المؤسسة العامة وتعيين طبيعتها والأهداف التي تنشدها ، فهناك مع ذلك حقيقة يجب ألا تغيب عن البال وهي أن المؤسسة العامة هيئة من الهيئات التي يحكمها القانون العام ، وأن مهمتها القيام باستغلال ممتلكات الدولة العقارية أو الزراعية أو القيام بالعمليات الصناعية أو التجارية عن طريق استغلالها استغلالاً مباشراً لحساب الدولة . وإذا كان للمؤسسة طابعها الخاص ، فإن الأمر يقتضى أن تستقل عادة بميزانية خاصة أو تشارك مع غيرها من المؤسسات المماثلة في ميزانية مستقلة لها مواردها واعتماداتها الخاصة .

( ثانياً ) أسلوب منح الامتياز : Concession du service public

ولئن كانت الدولة تركز إلى المؤسسات العامة لتنفيذ بعض المشروعات الاقتصادية إلا أنها قد تؤثر مع ذلك استناداً إلى مشروع إلى منظم خاص بدلاً من المؤسسات العامة . وهي إذ تعهد بالمشروع إلى شركة أو هيئة خاصة تقوم بتمويله وتحمل أخطاره ، فإنما تلجأ إلى ذلك كي لا تتولى أمر الاضطلاع بذلك المشروع أما لعدم رغبتها في تمويله وأما لأن المشروع يفتقر إلى دراية خاصة قد لا تتوافر في الموظفين العموميين . ومن المألوف أن تعهد الدول إلى الشركات أمر استغلال الثروة البترولية لأن البحث والتنقيب عن البترول يحتاج إلى أموال طائلة . ومن المشاهد أيضاً أن تمنح البلديات امتياز وسائل النقل الداخلية إلى شركات ، بل وقد تتولى هذه الشركات أحياناً أمر توريد الكهرباء والغاز والاضطلاع ببعض المرافق الأخرى التي تنوء السلطات البلدية عن القيام بها . وتضمن السلطات العامة عقد الالتزام المبرم بينها وبين الشركة شروطاً عديدة تفرضها على الملتزم سواء كانت تملك صالح الجمهور والعامة أم كانت تخول الدولة بعض الحقوق . على أنه لو منحت شركة من الشركات أمر امتياز صرف أو استغلال الثروة المعدنية مثلاً وأنضج للحكومة فيما بعد أن هذه الشركة تترأخى في تنفيذ

التزاماتها أو أن شروط العقد أصبحت غير متسقة مع الصالح العام ، يكون للحكومة في هذه الحالة حق إعادة النظر في الشرط أو فسخ العقد أو اللجوء إلى التأميم .

( ثالثاً ) التأميم : La nationalisation :

يقصد بالتأميم أن تصبح الدولة مالكة للصناعة أو مصدر الثروة أو غيرها من العناصر مع اشرافها عليها اشرافاً مباشراً .

وقد أدى انتشار المبادئ الاشتراكية خلال هذا القرن — وخاصة بعد أن وضعت الحرب العالمية الثانية أوزارها — إلى اعتناق عدد من الدول مبادئ التأميم كوسيلة لتأمين الانتاج وكأداة للتأثير في الدخل الأهلي . ولا يخفى أن الدولة لا تلجأ إلى التأميم بالقياس إلى الشركات صاحبة الامتياز وحدها ، بل قد تعتمد أيضاً إلى اتباع هذا السبيل بالقياس إلى غير هذه الشركات أو إلى المنتجين عادة . وهذا ما حدث بالفعل في كثير من دول أوروبا الغربية عندما أمنت مناجم الفحم التي كان يمتلكها بعض الأفراد أو الأمر أو تتولى استغلالها شركة من شركات الأموال أو الأشخاص . وتشرف على الصناعة أو المرفق المؤمم هيئة من هيئات القانون العام تتولى الدولة تمويلها أي أن رأس مالها ملك للدولة ، فلا غرو إذن ألا نلتقي بمساهمين على النحو الذي نشاهدده بالقياس إلى شركات المساهمة أو غيرها من شركات الأموال ، فصرعان ما ينقلب الشركاء — وهم المساهمون — بمجرد التأميم دانتين ليس لهم قبل الهيئة إلا الحقوق المقررة للدانتين .

ومما يكتن من أمر التأميم وأحكامه فانه لا يعدو أن يكون طريقة من طرائق إدارة المشروعات العامة الصناعية أو غيرها ، وتستخدم الأرباح التي تحققها هذه المشروعات في متابعة الانتاج ورفع شأنه . وتعد هذه الأرباح مورداً خاصاً يظل مخصصاً لتمويل الصناعة أو المشروع الذي استخلص منه ، ومن ثم لا يدخل في الغالب الخزنة العامة بل يقيد في جانب موارد ميزانية الهيئة المؤتممة .

وقصارى القول أن من الدول ما تؤثر عدم الاقدام على التأميم لأسباب سياسية أو اقتصادية لا محل لتفصيلها في هذا المقام ، وترى أنه من الخير لها أن تنفذ مشروعاتها الاقتصادية عن طريق الاسهام مع الأفراد والهيئات الخاصة في إنشاء شركات أموال ، وفي هذه الحالة يكون حكم السلطات العامة حكم أحد كبار المساهمين الذى يمتلك عدداً كبيراً من الأسهم . وتعرف هذه الشركات بشركات الاقتصاد المختلط Société d'économie mixte كما قد يطلق عليها اسم المؤسسات الاستثمارية شبه الرسمية .

( رابعاً ) شركات الاقتصاد المختلط أو المؤسسات الاستثمارية شبه الرسمية :

من الأمور التى تستأثر بتفكير كل باحث الاهتمام إلى تعريف واضح للموضوع الذى يعالجه . فالتعريف في حد ذاته نبراس ينير السبيل ويجلو بعض الغموض الذى قد يكتنف المسألة المطروحة على بساط البحث . فلنحاول إذن تعريف هذا النوع من أساليب تنفيذ المشروعات العامة ليتسنى لنا على ضوء هذا التعريف أن نقف على طبيعتها القانونية .

واقع الأمر أن شركات الاقتصاد المختلط لا تعدو أن تكون نوعاً من الشركات — هى في العادة من شركات الأموال — تمهم الدولة في رأس مالها ، وتبغى من وراء تقديم حصتها فيها أن تكون لها كلمة مسموعة في توجيه سياسة الشركة توجيهاً يحقق الأهداف الاقتصادية التى ترنو إليها السلطات العامة وتؤثر أن تبلغها عن طريق الاشتراك مع الأفراد والهيئات الخاصة بدلاً من أن تستأثر وحدها بتحقيقها . وفي هذا التعريف ما ينم عن أن الدولة تبغى من وراء إنشاء هذا النوع من الشركات الجمع بين مزايا نوعين من النشاط : النشاط الفردى من ناحية ، ونشاط الدولة من ناحية أخرى .

ولامراء في أن الدولة عندما تسهم في هذه الشركات تضع نصب عينها أن يكون توجيه الاستثمارات الخاصة صوب ناحية غير مطروقة غالباً أو ولوج

مضمار تخفاه الأموال الخاصة لسبب ما لما يكتنفه من أخطار . فإذا طرقت شركات الاقتصاد المختلط هذا الباب كان ذلك عاملا من عوامل شحز الهمم والتغلب على روح التردد التي قد تساور الشركات الأخرى فتحتو حذوها . وقد ترى السلطات العامة من ناحية أخرى أن تشترك في إنشاء هذه الشركات لتفرض على احتكار شركة أخرى تمنح إلى اهدار مصالح المستهلكين . هذا فضلا عن أن السلطات العامة كثيراً ما تلجأ إلى اتباع هذا الأسلوب بقية تنفيذ سياسة تجارية معينة أو لتحقيق بعض الأهداف المالية أو السياسية .

ولا يخفى من جهة أخرى ان اشتراك الدولة في شركات الاقتصاد المختلط من شأنه أن يمكن السلطات العامة من تلافى العيوب التي تؤخذ على نظام الاستغلال المباشر . فلئن كانت الحكومة تسهم في رأس المال إلا أن الشركة تخضع مع ذلك لأحكام القانون الخاص ، فلا يعتبر موظفوها من الموظفين العموميين ، ومن ثم لا يخضعون لما يخضع له الموظفين من نظم وأحكام كثيراً ما تنفضى إلى تعقد سير الأمور وعرقلة تنفيذ بعض المشروعات التي يفترق إنجازها إلى عامل المرعة والبث وشيكا فيما يعرض من أمور ، كذلك يلاحظ من ناحية أخرى أن هذه الشركات لا تخضع للتعليمات والقواعد المالية التي تخضع لها المؤسسات العامة فهي أكثر تحمراً من هذه القيود .

وما من شك في أن تمثيل الأشخاص الطبيعيين والهيئات الخاصة في مجلس إدارة الشركة واشتراكهم مع ممثلي السلطات العامة في دراسة نواحي المشروع وعرضها على بساط البحث من الأهمية بمكان إذ تصدر القرارات بناء على اتفاق وجهات نظر الحكومة والمساهمين الآخرين ومن ثم توفق بين اتجاهات الدولة ومصالح رأس المال الفردي . كما أنه ليس بخاف أنه لما كانت شركات الاقتصاد المختلط من هيئات القانون الخاص فهي في العادة بعيدة عن المؤثرات السياسية والأهواء الحزبية على تقيض ما عليه الحال بالقياس إلى المؤسسات العامة إذ أنها أكثر تأثراً بهذه المؤثرات والأهواء . ولئن كانت شركات

الاقتصاد المختلط بعيدة عن مؤثرات السياسة فانها فى الوقت ذاته أكثر مقدرة على دراسة المشروعات قبل الاقدام عليها . فضلا عما هنالك من رقابة دائمة تتمثل فى اشتراك الدولة فى مجلس ادارة الشركة .

ومن هذا كله يتضح أن شركات الاقتصاد المختلط هيئات خاصة على الرغم من أن الشخص المعنوى العام يسهم فى رأس مالها . ولا ريب فى أن وصفها بأنها مؤسسات استثمارية شبه رسمية يؤكد هذا المعنى تأكيداً صادقا فى مؤسسات ليست بالمؤسسات العامة كما أنها فى الوقت نفسه ليست بالمؤسسات الخاصة الخالصة . وواقع الأمر أنها همزة الوصل بين النوعين ، فى بحكم طبيعتها القانونية هيئة خاصة تخضع لأحكام القانون الخاص ، كما أنها تعد أسلوباً من أساليب تنفيذ السياسة العامة عن طريق تمثيل السلطات العامة فى مجلس ادارتها . ولا يقتصر اتصال المؤسسات العامة بسياسة الدولة على تحقيق الأهداف الاقتصادية العامة فحسب ، بل أنها وثيقة الصلة بها أيضا من ناحية الأرباح التى توزعها ويكون للدولة نصيب فيها ، يعد بمثابة غلة للدومين المالى .

هذا ، وتخضع المؤسسات شبه الرسمية التى نحن بصددھا للضرائب المختلفة خضوع المؤسسات الخاصة لها ، ومن ثم فى مصدر من مصادر الإيراد للدولة وما يصدق على النواحي المالية يصدق أيضا على الناحية الادارية . اذ يجب ألا يغيب عن البال أن تمثل الدولة فى مجلس الادارة هم فى العادة من الموظفين العموميين ، يعينون فى مجلس الادارة بحكم وظائفهم ، ومن ثم يخضعون لجميع القواعد الادارية التى يخضع لها الموظف العمومى .

وإذا كانت لشركات الاقتصاد المختلط مزايا عديدة ، فلا عجب إذن أن يزداد اقبال الحكومات فى السنوات الأخيرة على تأسيسها والاستعانة بها على تنفيذ عددها من المشروعات الاقتصادية . فها هى ذى انجلترا تسم فى الشركة الانجليزية الايرانية للبتروى وشركة قناة السويس ، وشركة كوزاد للبلاحة وغيرها من

الشركات الأخرى . وليس حظ دول القارة الأوربية من اتباع أسلوب المؤسسات شبه الرسمية بأقل من حظ إنجلترا في هذا المضمار ، فكل من فرنسا وبلجيكا وسويسرا وألمانيا تسلك هذا السبيل لتنفيذ مشروعات كالغاز والكهرباء والترام والملاحة وبعض مشروعات الطيران . ولعل مشروع نهر التسي "Tennessee Valley Authority" الذى سهرت حكومة الولايات المتحدة الأمريكية على تنفيذه خير مثال على انتشار هذا النوع من المؤسسات فى العالم الحديث . ولم تتخلف اليابان فى هذا الميدان بل نراها على العكس تبرز بعض الدول الأوربية إذ اشتركت فى تأسيس عدد غير قليل من شركات الاقتصاد المختلط الرسمية . وكان لهذه الشركات حظها من العناية أيضا فى كثير من دول الشرق الأوسط فها هى ذى لبنان مثلا تعهد اليها أمر إدارة مرفق ميناء بيروت ، كما أن المملكة الأردنية الهاشمية وكلت إلى عدد منها أمر استغلال الثروة المعدنية .

ولئن كانت شركات الاقتصاد المختلط قد نجحت فى غالب الأمر فى أداء مهامها وبلوغ الأهداف التى تنشدها ، إلا أن ثمة شوائب تشوبها من أهمها انقلاب اسهام السلطات العامة إلى سيطرة على المشروع تودى بما يتصف به النشاط الفردى من مزايا . وقد يكون الأمر على نقيض ذلك فلا تنشُد السلطات العامة من وراء الاسهام إلا اقتسام الأرباح التى يدرها المشروع ، مما يفضى فى كثير من الأحوال إلى إهدار الصالح العام .

والآن وقد عرضنا لطبيعة شركات الاقتصاد المختلط من الوجهة النظرية ، فقد غدا من اللازم أن نتابع البحث بمعالجة حال هذه الشركات فى مصر من الوجهة العملية .

## الفصل الثاني

### شركات الاقتصاد المختلط في مصر ووجوه نشاطها

يرجع عهد مصر بالمؤسسات الاستثمارية شبه الرسمية إلى القرن التاسع عشر ، ذلك أن الحكومة المصرية أسهمت في رأس مال الشركة العالمية لقناة السويس البحرية بأن اكتتبت في ١٧٧,٦٤٢ سهمًا من أسهمها . بيد أن أسهام مصر في هذه المؤسسة لم يدم طويلا بعد أن انتهج الخديوى اسماعيل من بعد سعيد الأول سياسة الاسراف والتبذير في الاتفاق حتى انتهى الأمر أن أصبحت الخزنة العامة غاوية الوفاض مما ألح عليه في الاستدانة. ولم يمض إلا قليل حتى عرض حصة الحكومة المصرية في شركة قناة السويس للبيع ليحصل منها على ما يحتاج اليه من أموال سدأ لديونه المتراكمة ، وقد اغتنمت الحكومة البريطانية هذه الفرصة السانحة وسارعت بشراء حصة الحكومة بمبلغ زهيد قدره ٣,٩٧٦,٥٨٠ جنيهًا بينما بلغ ثمن شرائها أربعة ملايين من الجنيهات . وبشراء حصة مصر أصبحت إنجلترا المساهم الأول في شركة قناة السويس ، هذا فضلا عن أنها أحرزت نصرا سياسيا متقطع النظرير يؤيده ما قاله ديزرائيل في هذه المناسبة : «لنا إذا كنا قد عمدنا إلى شراء حصة مصر في شركة قناة السويس ، فان الاعتبارات السياسية وحدها هي التي حدثنا إلى هذا العمل ولولاها لما اقبحنا أنفسنا في هذا المضمار ، وما من شك في أن إنجلترا قد حالفها التوفيق في شراء حصة الحكومة بسعر السهم الواحد ٢٥ جنيهًا بدليل أن قيمته ما لبثت أن بلغت ٧٦ جنيهًا عام ١٨٨١ ، يضاف إلى ذلك ما تعهدت به الحكومة المصرية وفقا لشروط البيع من أن تؤدي سنويا للحكومة البريطانية فائدة قدرها ٥ ٪ من قيمة البيع تعويضا لهذه الحكومة عما فاتها تحصيله من إيرادات الأسهم ونتاجها طوال مدة التسعة عشر عاما التي ظلت فيها مصر مالكة للأسهم . وما برحت مصر تؤدي هذه الفوائد حتى عام ١٨٩٤ . ولبت مصر كانت



قد اقتضت على النزول عن حصتها في رأس مال الشركة فحسب ، فانها قد نزلت أيضا عن حصة في الأرباح مقدارها ١٥ ٪ إلى شركة فرنسية .

وهكذا كانت أول تجربة لمصر في هذا الميدان مصيرها الفشل والاختفاق، وإن كان هذا المصير لا ترجع أسبابه إلى طبيعة شركات الاقتصاد المختلط ، بل إلى عدد من الملاحظات السياسية والمالية مما لا يتسع الوقت للكشف عن خيئته . ولا شك أنه إذا كان قد قدر لمصر حينذاك أن تنظم شئونها المالية تنظيما رشيدا وأن تحول دون أى تدخل أجنبي في شئونها الخاصة ، لما فقدت حصتها في رأس مال الشركة العالمية لقناة السويس وحصلت من وراء ذلك على أرباح طائلة ، ولاحتفظت بمركزها الأول في الشركة .

وعلى أية حال ، فإن اضطراب جبل الحياة السياسية في مصر بعد ذلك . وما كان من أمر تقييدها بأغلال الامتيازات الأجنبية وربطها إلى عجلة الامبراطورية البريطانية أعجز الحكومات المصرية المتعاقبة عن العناية بالشئون الاقتصادية واصلاح النظام المالى . وما أن قدر للبلاد أن تتحرر قليلا من هذه الأغلال التى رسفت فيها زمانا طويلا ، حتى بدأ اهتمام الحكومة بتوجيه السياسة الاقتصادية ، وأتاحت الظروف للسلطات العامة فرصة تنفيذ سياستها الاقتصادية بعد الغاء الامتيازات الأجنبية فكان ذلك ايذانا بزوغ فجر جديد وبدء حركة الاصلاح المالى والاقتصادى فى البلاد . ومنذ ذلك الوقت والحكومات تضطلع بإدارة غير القليل من المشروعات الاقتصادية ، وتسلك فى هذا السبيل طرقا عدة ، فتارة تؤثر أسلوب الاستغلال المباشر وتارة أخرى تمنح امتياز إدارة هذه المرافق إلى هيئات خاصة . وكان لأسلوب شركات الاقتصاد المختلط حظه من عناية أولى الأمر إذ كونت بعض المؤسسات الاستثمارية شبه الرسمية . وقد ازداد الاهتمام بهذا النوع من المؤسسات منذ قيام ثورة ٢٣ يولية سنة ١٩٥٢ ، فقد أدركت حكومة الثورة ما لشركات الاقتصاد المختلط من أهمية فى الاقتصاد القومى ، ومن ثم عمدت إلى تأسيس عدد منها فى ميدان الصناعة وميدان العمليات المصرفية .

وواقع الأمر أننا إذا بحثنا عن شركات الاقتصاد المختلط في مصر في الآونة الراهنة لألفيناها تباشر نشاطها في نواح لا تخرج عن الميادين الآتية :

١ - الاتمان الزراعى . ٢ - الاتمان الصناعى . ٣ - الصناعة .

وبدأت أخيرا تنزل إلى ميدان جديد هو ميدان العمليات المصرفية . ولما كانت مقتضيات البحث العلمى السليم تتطلب منا أن نعالج طبيعة المؤسسات وأعمالها ، فإن الأمر يقتضى أن نقسم الدراسة إلى أقسام تتفق والميادين التى تباشر فيها المؤسسات أعمالها . ومن ثم نعالج بآدى . ذى بدء دور هذه المؤسسات فى الاتمان الزراعى ، ثم نتقل إلى ناحية الاتمان الصناعى ، ونخصص بعد ذلك قسما مستقلا لدراسة أهم المؤسسات الصناعية شبه الرسمية على أن ينتهى بنا المطاف عند بعض المؤسسات المصرفية التى وإن كانت الجهات المختصة قد انتهت من اعداد أحكامها إلا أنها لم تخرج كلها حتى وقت اعداد هذا البحث إلى حيز التنفيذ .

### البحث الثالث

الاتمان الزراعى :

تتميز الزراعة ببعض الخصائص التى لا يتم بها غيرها من وجوه النشاط الاقتصادى الأخرى . فمن ذلك أنها جعلت تنظيم الاتمان الزراعى مهمة شاقة عسيرة تصطدم بكثير من العقبات . فالزراع فى مصر لا يقدم فى العادة على إبداع ما يكتنزه من المال فى البنوك ، بل يؤثر الاحتفاظ به ريثما يحين الوقت الذى يستطيع فيه أن يستثمره فى شراء أراضى جديدة يغلها ويعيش من غلتها . وما زال عدد كبير من الفلاحين يعدون إبداع الأموال فى البنوك لقاء الحصول على فائدة من قبيل الربا الذى تحرمه قواعد الدين الإسلامى الحنيف وغيره من الشرائع السماوية على الرغم من فتوى المغفور له الشيخ محمد عبده فى هذا الشأن . فلا عجب إذن أن قل تعاملهم مع المصارف التى ظلت زمناً طويلا لا تزال الاتمان الزراعى .

ولما كانت الزراعة تحمل في طياتها جانباً من المخاطر لسيطرة عوامل الطبيعة عليها ، وكانت مقدرة المزارعين المالية في مصر دون الحد الذى يتيح لهم مواجهة هذه المخاطر ، فإن المزارعين ينتهزون عادة هذه القرض فيتمكنون من رقاب صغار المزارعين . والمشاهد أن الفلاح المصرى لم تستهوه بعد المشروعات التعاونية ذات الصبغة المالية ، وإن كان لا يباشر عملياته الزراعية إلا متعاوناً مع أقرانه وأفراد أسرته . وإذا كان ينأى بمن يجانبه عن الجمعيات التعاونية ، فإنه يلجأ مع ذلك إلى الاقتراض من المزارعين إذا أعدته الحاجة إلى المال مثل حلول ميعاد جنى المحاصيل .

وتم اعتبار آخر له أهميته القصوى ، وهو أن السكان في مصر يزداد عددهم زيادة مطردة مع بقاء رقعة الأرض الصالحة للزراعة على حالها دون زيادة تناسب مع زيادة عدد السكان . والواقع أن علاج هذه المشكلة لا يتأتى إلا عن طريق هجرة بعض السكان إلى الخارج أو لإعداد الأراضى الصحراوية للزراعة . بيد أن هذه الحلول ليس من اليسير الأخذ بها وتنفيذها فوراً مما دعى أولى الأمر إلى إثارة علاج آخر هو زيادة درجة كثافة الزراعة وحث الأفراد على التوسع فى الاستثمار الزراعى . وغنى عن البيان أن اتباع هذا الحل الأخير يحتاج بدوره إلى أموال تمد بها المزارعين ليتسنى لهم أن يستصلحوا أراضيمهم ومضاعفة الجهد فى سبيل زيادة الإنتاج الزراعى . ولأمرأى فى أن تنظيم الائتمان الزراعى وتيسير تمويل المشروعات الزراعية وتسليف صغار المزارعين من شأنه أن يعاون على تحقيق الأهداف المنشودة .

وما أن أنشئ البنك الأهلى المصرى عام ١٨٩٨ حتى توفى فريق من الناس ان الفرصة حانت أخيراً لياشر مصرف من المصارف الكبرى عمليات الائتمان الزراعى . واتخذت بالفعل الإجراءات التى تكفل قيام البنك بهذه العمليات فتقرر أن يتولى الصرافون تحصيل المبالغ المستحقة ، كما حدد سعر فائدة القرض الذى يمنحه البنك إلى عملائه المزارعين . وكان من شأن هذه الإجراءات كلها

أن أقبل المزارعون على طلب السلفيات الزراعية ، مما كان يشر بنجاح هذا النوع من العمليات المصرفية . بيد أن البنك الأهلى المصرى لم يلبث عام ١٩٠٢ أن أوضح ان استمراره فى التسليف الزراعى قد ينجم عنه تعرضه لبعض المخاطر مما يتعارض ووظيفة البنك الأساسية وهى الاصدار . والحقيقة ان البنك كان محقاً آنذاك إذ أن قلة الضمانات التى يستطيع المزارع تقديمها واعسار العميل فى كثير من الأحوال جعل هذه العمليات محنوفة المخاطر .

ولإزاء هذه الحالة ، أثر البنك الأهلى المصرى أن يكف عن عمليات الإئتمان الزراعى ، وقرر بدلا عن ذلك أن يسهم فى تأسيس شركة تابعة له هى البنك الزراعى مهمته مزاوله عمليات التسليف الزراعى . وقد تدخلت الحكومة فأخضعت للرقابة على عملياته ، مقابل ضمانها فائدة قدرها ٣٪/ لحلة الأسهم . وزاول البنك عملياته بنجاح كبير ، فكانت غالبية السلفيات التى يقررها لصغار المزارعين من لا تتجاوز ملكيتهم خمسة أفدنة . وما لبث البنك لإزاء النجاح الذى حققه أن قرر زيادة رأس ماله ، واستمر بعد ذلك فى تحقيق رسالته حتى صدر فى عام ١٩١٣ قانون الخمسة الأفدنة والذى بمقتضاه أصبح من المحظور نزع ملكية العقارات التى لا تتجاوز خمسة أفدنة لسد الديون المستحقة .

وقد ترتب على صدور هذا القانون أن أصبح من العسير على البنك الزراعى أن يستمر فى إقراض صغار المزارعين مادام قد حظر عليه أن ينزع ملكية من لا يسد الدين الذى فى ذمته . وأدرك المشرفون على إدارة البنك أنه لم يبق المؤسسة إلا أن تنسحب من ميدان الإئتمان الزراعى وقرروا بالفعل تصفية أعماله تدريجياً حتى انتهى الأمر بتصفية البنك نهائياً عام ١٩٣٦ .

وقد ترك انسحاب البنك الزراعى فراغاً ظاهراً فى ميدان الإئتمان الزراعى ، لا سيما أن البنوك الأخرى ظلت بمنأى عن هذا الميدان . ولما كانت البنوك الأخرى لم تقدم على سد هذا الفراغ وكان الإئتمان الزراعى وثيق الصلة بعماد الثروة القومية ، فقد اقتضى الأمر من الحكومة أن تتولى بنفسها سد الفراغ

وتنظيم الإتمان، فقررت الاشتراك مع بعض الهيئات الخاصة في تأسيس مؤسسة استثمارية شبه رسمية مهمتها التسليف الزراعى . ولقيت فكرة السلطات العامة ترحيباً من عدد كبير من المصارف .

وفي ٢٥ يولييه سنة ١٩٣١ صدر مرسوم بتأسيس شركة مساهمة تدعى « بنك التسليف الزراعى المصرى » ، تخول المادة الأولى منه الحكومة حق الاسهام فى رأس ماله ، وكان صدور هذا القانون إيداناً بإنشاء أول مؤسسة استثمارية شبه رسمية فى مصر تزاوِل عمليات التسليف الزراعى فى وقت ظهرت فيه الحاجة ماسة إلى تنظيم هذا النوع من النشاط . وإن دل إقدام الدولة على الاسهام فى تأسيس هذه المؤسسة على شىء فإنما يدل على اهتمامها البالغ بشأن الإتمان الزراعى ورغبتها الأكيدة فى الاشراف على سياسة التسليف الزراعى اشرافاً فعالاً . ولا شك فى أن رائد السلطات العامة فى إنشاء هذا البنك هو التيسير على صغار المزارعين وتزويدهم بالمال والأسمدة والبذور معاونة منها لهم على تغطية نفقات الزراعة والحصاد وتيسير سبل استصلاح أراضيهم .

أما وقد عرضنا للأسباب والدوافع التى حدثت بالحكومة إلى الاشراف على الإتمان الزراعى عن طريق تأسيس مؤسسة شبه رسمية ، فقد بات من الضرورى أن نعالج الآن طبيعة بنك التسليف الزراعى من الوجهة القانونية وعلاقة الدولة به ، وأن نشير بإيجاز إلى أوجه نشاطه .

### بنك التسليف الزراعى

#### ١ - طبيعته القانونية وعلاقة الدولة به :

اشتركت الحكومة المصرية فى تأسيس بنك التسليف الزراعى مع كل من البنوك والشركات الآتية :

البنك الأهلى المصرى ، بنك مصر ، البنك العقارى المصرى ، البنك الشرقى الألمانى ، بنك الكريدى ليونيه ، البنك العثمانى ، بنك الأراضي المصرى ،

بنك أنينا ، بنك الأناضول ، بنك الخصم الأهلي الباريزي ، البنك الإيطالي ،  
بنك باركليز ، البنك البلجيكي ، البنك التجاري الإيطالي ، شركة ليون الغاز ،  
بنك موصري ، البنك العقاري الشرق ، بنك يونيان ، صندوق الزهونات  
العقارية بمصر .

وقد حدد رأس مال البنك بمليون جنيه أسهمت فيه الحكومة بما يبلغ ٥٠٪ .  
ولا يقتصر اشتراك الحكومة على الاسهام في رأس المال فحسب ، بل يتعدى  
ذلك إلى دفع حصته في الأرباح بنسبة ٥٠٪ من القيمة المدفوعة من ثمن أسهم بقية  
المساهمين إذا لم تسمح أرباح البنك في سنة من السنين بتوزيع مثل هذه الحصة  
في الأرباح . هذا فضلا عن التزام الحكومة بتقديم قروض البنك لا يتجاوز  
بمجوعها ستة ملايين من الجنيهات بفوائد يحدد سعرها بالاتفاق بين البنك  
والحكومة على ألا يجوز للحكومة أن تطالب بسد قيمة هذه القروض قبل تصفية  
البنك . وقد تم الاتفاق بين الحكومة وإدارة البنك على تحديد الفوائد التي  
تتقاضاها الأولى عن القروض التي تقدمها للبنك بسعر ٢٪ على ألا يزيد حدها  
الأقصى على ٢ ١/٢٪ ، واتفق من جهة أخرى على أن تحدد فوائد القروض التي يمنحها  
البنك إلى عملائه بسعر ٧٪ . بيد أنه إذا حدث ما يدعو إلى تغيير أسعار الفوائد  
فإن الفرق بين ما يدفعه البنك للحكومة من فوائد على قروضها ، وما يتقاضاه  
من عملائه على السلفيات التي يمنحها يظل ثابتا في حدود ٥٪ . وفي هذا كله ما يرمي  
عن أن الحكومة تقف من البنك موقف الشريك والدائن ، فإلى جانب أسهامها  
في رأس المال تقدم للؤسسة قروضا في حدود ستة ملايين من الجنيهات ، وهذا  
من شأنه أن يجعل إشراف السلطات العامة اشرافا عاما . وما من شك في أن هذا  
الاشراف من أهم خصائص شركات الاقتصاد المختلط ، إلا أنه يخشى في العادة  
أن ينقلب هذا الاشراف إلى سيطرة وسيادة على المشروع وحيث أنه تظهر للعيان  
عيوب نظام الاستغلال المباشر .

وحسبنا أن ننظر إلى الهيئة التي يناط بها أمر إدارة البنك ليتضح لنا أن مجلس

الادارة مكون من ثمانية عشر عضواً على الأقل وأربعة وعشرين على الأكثر .  
وتمثل فيه الحكومة بنسبة حصتها في رأس المال . وللحكومة الحق في تعيين  
ممثلها فإذا كان من بينهم موظفون بحكم وظائفهم حددت شروط عضويتهم ومدتهم،  
ولا تكون تصرفات ممثلي الحكومة مقيدة بها . ويعين عضو مجلس الادارة  
المنتدب بقرار من مجلس الوزراء بعد أخذ رأى مجلس الادارة ، ويكون بحكم  
هذه الوظيفة رئيساً لمجلس الادارة له أن يمثل الشركة أمام القضاء سواء أكانت  
مدعية أو مدعى عليها . وغنى عن البيان أن الجمعية العمومية للساهمين هي التي  
تنتخب الأعضاء غير الحكوميين .

وقد نص القانون النظامي للبنك على أن قرارات المجلس تصدر بأغلبية  
أصوات الأعضاء الحاضرين وإنه عند تساوى الأصوات يكون صوت الرئيس  
مرجحاً . وليس بخاف أنه من المتصور أن تخذل الحكومة عند الاقتراع إذا  
كان رأى الأعضاء غير الممثلين للحكومة لا يتفق مع وجهة نظر الحكومة ،  
وذلك في حالة ما إذا كان رئيس مجلس الإدارة من غير الممثلين الحكوميين  
واعتق مذهب زملائه . كما أنه ليس في قانون البنك من النصوص ما يستفاد  
منها أن رئيس مجلس الإدارة يختار من ممثلي الحكومة لحكم بند ٢٩ جاء مطلقاً  
اكتماء بالنص على أنه يعين بقرار من مجلس الوزراء بعد أخذ رأى مجلس  
الإدارة . وكأنما أرادت الحكومة أن تتلافى مثل هذه الحالة بصدر قرار  
لا يتفق والسياسة العامة فقد تضمن البند ٢٨ استثناء يقضى بأنه لو وزير المالية  
أن يطلب إعادة النظر في أى قرار من قرارات مجلس الإدارة يرى أنه يمكن  
أن يضر بمصالح الشركة . ويجب أن يقدم طلب إعادة النظر في مدة عشرة أيام  
من تاريخ القرار ، وفي هذه الحالة لا يجوز أن يوضع القرار موضع التنفيذ  
إلا إذا أقره من جديد ثلثا أعضاء مجلس الإدارة . ومعنى ذلك أنه إذا صدر  
قرار مخالف لمصالح البنك — وحتى في نظر السلطات العامة ضارة بالمصلحة  
العامة — وطلب وزير المالية إعادة النظر فيه ولم يقر مجلس الإدارة تعديل

القرار ، فالقرار الأول لا يمكن بحال أن يوضع موضع التنفيذ ، وذلك أنه لا يتصور أن يحصل الأعضاء غير الممثلين للحكومة على ثلثي الأصوات ما داموا لا يمثلون إلا نصف أعضاء مجلس الإدارة . ومن ثم يكون للحكومة عن طريق هذا ، الفيتو ، أن تعرقل تنفيذ القرارات التي لا تتفق والصالح العام . فإذا لم تلجأ الحكومة إلى هذا السبيل إلا بعد تروى ، أى عندما تأمن أن القرار الصادر لا يتفق والصالح العام كان إشرافها لإشرافاً رشيداً ، أما إذا غالت في استخدام هذه السلطة مغالاة لا تتفق وطبائع الأشياء فلا يرجى لشركة الاقتصاد المختلط في هذه الحال أن تحقق أهدافها .

هذا ، وقد تتضمن القانون النظامى للبنك عدداً من الأحكام الأخرى يعنيها منها أمر توزيع الأرباح وحل الشركة . أما عن توزيع الأرباح فينص البند ٥٥ على توزيع الأرباح الصافية على الوجه الآتى :

(أولاً) يبدأ بأخذ المبلغ اللازم لاعطاء المساهمين حصة أولى في الأرباح بنسبة ٥ ٪ من القيمة المدفوعة من ثمن أسهمهم .

(ثانياً) يوزع الباقي من الأرباح الصافية بعد أخذ المبلغ سالف الذكر ، إن كان هناك باق بالكيفية الآتية :

(١) يدفع ربع هذا الباقي إلى الحكومة المصرية .

(ب) ينضم نصف الباقي بعد هذا الربع لتكوين مال احتياطى ، ويظل هذا الخضم متى بلغ المال الاحتياطى ما يعادل ربع رأس مال الشركة ويتعم الرجوع إلى الخضم إذا مس الاحتياطى .

(ج) أما النصف الآخر فيوزع بين المساهمين بصفة حصة اضافية من الأرباح وألا يتغل بناء على اقتراح مجلس الادارة إلى حساب السنة الجديدة أو يخصص لتكوين مال مخصص للطوارئ أو مال لاستهلاك غير عادى .



وقد تكفلت أحكام الباب السابع من القانون النظامى بتنظيم حل البنك وتصفيته ويستفاد منها أنه فى حالة خسارة نصف رأس المال تحمل الشركة قبل الأجل المحدد لها وهو تسعة وتسعون سنة إلا إذا قررت الجمعية العمومية غير العادية خلاف ذلك . وفى حالة التصفية تستحق القروض التى عقدت من قبل الحكومة ، ويكون دين العولة الناشئ عن هذه القروض ديناً ممتازاً .

## ٢ - نشاط البنك وأعماله :

تولى البند ٢ من نظام البنك تحديد أغراضه فنص على أن غرضه التسليف الزراعى وخاصة القيام بعمليات حددها على سبيل المحصر ، ثم عاد ووضح أحكام النظام فاطلق النص حينما قال فى نهاية البند « وعلى وجه العموم يقوم البنك بكل ما يتصل بالذات أو بالواسطة بالتسليف الزراعى وخدمة النظام التعاونى والاقتصاد الزراعى » . وفى هذا ما ينم عن أن أهداف البنك لا تقتصر على الائتمان الزراعى لحسب ، بل تشمل أيضاً خدمة النظام التعاونى ، وقد كانت النية متجهة منذ عام ١٩٤٤ - على الرغم من النص فى قانون الشركة على خدمة التعاون - على إنشاء بنك مستقل له . ولئن كان المرسوم الخاص بتأسيس هذا البنك قد صدر عام ١٩٤٧ إلا أنه لم يقدر له التنفيذ وآثرت الحكومة إزاء العقبات التى اصطدمت بها أن تجعل من بنك التسليف الزراعى بنكاً تعاونياً أيضاً . واقتضى الحال أن يتناول المشرع بعض أحكام القانون النظامى بالتعديل ، وعم ذلك بالفعل عام ١٩٤٨ . ولعل من أهم التعديلات التى طرأت على نظامه تعديل اسمه وجعله « بنك التسليف الزراعى والتعاونى » ، وقررت الحكومة زيادة رأس المال إلى مليون ونصف جنيه ، أسهمت الجمعيات التعاونية فى نصف هذه الزيادة واشتركت الحكومة فى النصف الآخر . وكان من جراء اشتراك الجمعيات التعاونية فى رأس المال أن أصبحت ممثلة فى مجلس الإدارة . هذا ، وقد صدر القانون رقم ١٣٩ لسنة ١٩٤٨ متضمناً الترخيص للبنك فى القيام بالعمليات المصرفية للجمعيات

التعاونية على اختلاف أنواعها مع تمييزها في التعامل بما يكفل دعمها وانتشارها وخدمة النظام التعاوني ، ومن ثم أصبح البنك بموجب هذا القانون بنكاً تعاونياً . وقد أفضى هذا التعديل إلى أن أصبح من اختصاص البنك أن يقوم بالعمليات الآتية :

(أولاً) عمليات لأجل قصير لا يتجاوز أربعة عشر شهراً بضمان حق الامتياز أو برهن محصولات ، وهي تكاد لا تخرج عن الأنواع الآتية :

١ - تقديم سلفيات للجمعيات التعاونية ولصغار المزارعين ومتوسطيهم لنفقات الزراعة والحصاد ، وقد حددت أسعار الفوائد التي يتقاضاها البنك على القروض التي يقررها لصالح الجمعيات التعاونية بمقدار ٠.٥٪ ثم خفضت أخيراً إلى ٠.٣٪ كما خفضت فوائد القروض التي تمنح للأفراد من ٠.٥٪ إلى ٠.٣٪ .

٢ - بيع البذور والأسمدة ومهمات الزراعة للجمعيات التعاونية ولجميع المزارعين على السواء .

٣ - تقديم سلفيات على المحصول للجمعيات التعاونية ولصغار المزارعين .

(ثانياً) عمليات لأجل متوسط لا يتجاوز عشر سنين .

١ - تقديم سلفيات لشراء الآلات الزراعية والماشية .

٢ - تقديم سلفيات لإصلاح الأراضي الزراعية بواسطة حفر المساقى والترع والمصارف .

وفيما عدا الأحوال الاستثنائية يكون هذان النوعان من السلفيات مقصورين على صغار الملاك أو جماعاتهم ، وعلى الجمعيات التعاونية بقية العمل على تكوينها وانتشارها .

(ثالثاً) عمليات لأجل طويل لا يتجاوز عشرين سنة لاستغلال وإصلاح الأراضي التي يمكن أن تفيد أعمال الري والصرف العام .

(رابعاً) تمويل المنشآت التي تعمل لمنفعة الزراعة بقصد المساعدة على إيجاد هذه المنشآت وانتشارها .

(خامساً) بيع الأسمدة والبذور ومهمات الزراعة نقداً .

(سادساً) قبول الودائع من الجمعيات التعاونية على كافة أنواعها وكذلك تقديم السلف لها لأجل قصير أو متوسط أو طويلة لخدمة الأغراض التي تقوم عليها والقيام لها بجميع العمليات المصرفية الأخرى .

وقد سهر البنك — منذ نشأته — على بلوغ هذه الأهداف وتحقيق الرسالة التي أنشئ من أجلها . وتم حصوله على القروض التي قررت الحكومة أن تمنحه لإياها ولما يفيض على وجوده أربع سنوات ، ومن القروض التي بلغت الستة ملايين من الجنيهات أقرض خلال السنوات الأربعة الأولى قروضاً تبلغ قيمتها ٥٧٢,٤٨٠,٢٤٨ ر.جنيهاً .

ويتضح من الإحصاءات التي ينشرها البنك لتبيان وجوه نشاطه أن نسبة ما يمنحه البنك من السلف قصيرة الأجل إلى مجموع السلفيات يوازي ٩٧ ٪ . وقد وزعت خلال عامي ١٩٥٢/١٩٥٣ على الوجه الآتي (١) :

النسبة المئوية إلى مجموع السلفيات قصيرة الأجل		نوع السلف قصيرة الأجل
١٩٥٣	١٩٥٢	
٪	٪	
٤٨,٨	٤٩,٣	سلف الأسمدة . . . . .
٣٨,٨	٤٢,—	سلف الخدمة . . . . .
٨,٥	٥,٣	سلف التقاوى . . . . .
٣,٩	١١,٤	سلف برهن محاصيل . . . . .
١٠٠,—	١٠٠,—	

(١) استقينا هذه البيانات من محاضرة الدكتور محمد مظلوم حدي بمعهد العلوم المصرفية سنة ١٩٥٥

أما السلف متوسطة الأجل فلا تتجاوز نسبتها بالقياس إلى السلفيات الأخرى ٠.٢٪، وهالك توزيعها خلال عامى ١٩٥٢/١٩٥٣

قيمتها بالجنيه المصرى		نوع السلفة متوسطة الأجل
١٩٥٣	١٩٥٢	
٤١١٠٥	٣٩٤٧٥	سلف للجمعيات التعاونية لشراء المواشى
٤٢٥٧٣	٧٣١٢١	سلف للجمعيات لشراء آلات زراعية للتبخير
١١٩٦٢	٢٥٣٢	سلف لإصلاح الأراضى . . . . .
٩٥٦٤٠	١١٥١٢٨	

أما عن السلفيات طويلة الأجل ، فنشاط البنك فى هذه الناحية يكاد يكون معدوماً ذلك أن المزارعين يؤثرون الالتجاء الى البنوك العقارية — كالبنك العقارى المصرى — كلما احتاجوا إلى قروض طويلة الأجل بدلا من الالتجاء إلى بنك التسليف الزراعى والتعاونى ، على الرغم من أن قانون البنك خوله الحق فى الاقراض فى حدود ٢٠ سنة .

وعلى أية حال ، فإن هذه الاحصاءات أن نمت عن شىء فأنما تم عن اتساع دائرة نشاط البنك فى السنوات الأخيرة وتكشف عما أداه من خدمات جليلة للاقتصاد القومى وأنه يرجى للبنك فى السنوات القليلة المقبلة أن يسير قدما لاسيما بعد حركة الإصلاح الزراعى التى عرفتها مصر أخيرا ، وما تقتضيه طبيعة هذا الإصلاح من زيادة الاهتمام بتمويل صغار المزارعين والجمعيات التعاونية حتى يتسنى للبلاد أن تجنى ثمار الإصلاح .

## المبحث الثاني

### الائتمان الصناعى :

ازداد اهتمام السلطات العامة فى مصر خلال السنوات الأخيرة بأمر تصنيع البلاد والنهوض بالصناعات إلى مضاف الدول المتقدمة اقتصاديا . وما من شك فى أن مصر لا تستطيع أن تظل دولة زراعية وتهمل جانب الصناعة ، إذ أنه لا يتسنى لها أن تسير ركب التقدم الاقتصادى وتعمل على زيادة الدخل الأهلى أو رفع مستوى معيشة الأهلين إلا إذا جعلت الصناعة تسير جنبا إلى جنب مع الزراعة . وقد أدرك أولو الأمر أهمية النهوض بالصناعة وسعوا إلى تنفيذ عدد من المشروعات التى كان تنفيذها قبل ذلك يبدو ضربا من الوهم والخيال . ولعبت بعض المؤسسات الخاصة كبنك مصر دورا عمليا عظيما فى هذا المضمار ، فأنشأت عددا من الصناعات ظهرت أهميتها خاصة للاقتصاد القومى عندما اندلعت نيران الحرب العالمية الثانية وتعذر استيراد المصنوعات الأجنبية من الخارج . فتقدمت فى مصر صناعة الغزل والنسيج وبعض الصناعات المعدنية وصناعة ضرب الأرز وطحن الغلال ومعاصر الزيوت والصباغة وعدد قليل من الصناعات الميكانيكية والكهربائية ومواد البناء وغير ذلك من الصناعات الأخرى . بيد أن حركة التقدم الصناعى ما لبثت أن ارتطمت فى أول أمرها بصخرة كئود تتمثل فى التمويل والاقتراض ، ومن ثم ظهرت الحاجة إلى تنظيم الائتمان الصناعى على غرار الائتمان الزراعى .

وقد بدأت أول محاولة فى هذا الشأن عندما عهدت الحكومة إلى بنك مصر أمر اقتراض الصناعات ، وتولت السلطات العامة بالفعل تمويل بنك مصر بما يحتاجه من أموال لتحقيق هذا الغرض الجديد . فوضع تحت تصرف البنك عام ١٩٢٢ مبلغ ١٨٠٠.٠٠٠ جنيه ليقترض به صغار الصناع . ولم يعهد إلى بنك مصر بأمر الاقتراض وحده بل عهد إليه أيضا أمر اختيار الصناعات

التي تستحق الأقرض دون غيرها وتحديد الضمانات اللازمة . وعادت الحكومة الى تقديم مبالغ جديدة حتى بلغت المبالغ الاجمالية الموضوعة تحت تصرف البنك في سنة ١٩٣٧ بقصد التسليف الصناعي ٧٠٠٠٠٠ جنيه . وعلى الرغم من استعداد البنك لاجراء عمليات التسليف الصناعي — بفضل مساعدة الحكومة له — الا أن طلبات الاقراض كانت قليلة ، وانتهى الأمر بأن استفادت الشركات الصناعية التابعة لبنك مصر اكثر من غيرها من هذه القروض .

وما أن اسفر السلام بعد الحرب الضروس ، وانقشعت غيوم الاضطراب السيامي ، وبدأت مصر تنظم أمورها وتضع البرامج الاقتصادية لتصنيع البلاد ، حتى ظهرت الحاجة ماسة الى انشاء بنك صناعي يتولى تمويل الصناعات التي تحتاج اليها البلاد ومساعدة بعض الصناعات التي تواجهها بعض الصعوبات المالية ، ولما كانت الصناعة هي شغل البلاد الشاغل ، وأمر النهوض بها معهود الى السلطات العامة ، فقد اقضى الأمر من الحكومة أن تبحث عن الوسائل التي تكمل تمويل الصناعات الناشئة وتشجيع المتخلف منها ، فهداها تفكيرها الى ضرورة تأسيس بنك صناعي أسوة بما اتبع في الميدان الزراعي بتأسيس البنك الزراعي المصري سنة ١٩٣١ وما لبث أن صدر القانون رقم ١٩٣١ لسنة ١٩٤٧ مخولا الحكومة الحق في الاشتراك في بنك صناعي وتم — تنفيذاً لهذا القانون — تأسيس البنك الصناعي الذي يعد بدوره شركة من شركات الاقتصاد المختلط لاشتراك السلطات العامة مع بعض الهيئات الخاصة في تأسيسه .

وإذا ما نظرنا الى أحكام القانون النظامي للبنك الصناعي اتضح لنا أنه قريب الشبه بالبنك الزراعي ، وأن كانت هنالك بعض أوجه الاختلاف نشير اليها فيما يلي ، على أن نتولى بعد ذلك تفصيل أهم عمليات البنك وتبيان ما قام به من أعمال خلال السنوات الأخيرة .

## البنك الصناعى

١ - طبيعته القانونية وعلاقة الدولة به .

أسس هذا البنك على شكل شركة مساهمة اشترك في تأسيسها كل من :

الحكومة المصرية ، إدارة صندوق التوفير ، الغرف التجارية المصرية ، جمعية القرش ، بنك مصر ، البنك الأهلى ، البنك البلجيكي ، وشركة سباهى الصناعية ، شركة الغزل الأهلية المصرية ، شركة مصر للغزل والنسيج ، شركة مياه القاهرة ، شركة البحيرة ، وبعض المؤسسين من الأشخاص الطبيعيين . ويلاحظ أن بعض المصارف التى سبق لها الاشتراك في تأسيس البنك الزراعى أهممت أيضاً في إنشاء البنك الصناعى ، على حين أن غالبية الشركات الأخرى المشتركة من الشركات الصناعية أو من الغرف التجارية التى يقتضها صاحبها أن تشترك في إنشاء هذا البنك .

وقد حدد رأس المال بمبلغ مليون ونصف مليون من الجنيهات مكتتب في رأسماله على الوجه الآتى :

٠/٥١ . قيمة اشتراك الحكومة في أسهم الشركة .

٠/٣٠ . لاكتتاب الأشخاص المعنوية أو الطبيعيين .

١٩ . ٠/ تطرح للاكتتاب العام بعد صدور المرسوم بتأسيس البنك وتخصص للأفراد ، من المصريين أو يكون ذلك بضمين جماعة المؤسسين بحيث إذا لم يتم الاكتتاب في المواعيد المقررة يوزع الباقي في هذه الحالة على المؤسسين بنسبة اكتساباتهم .

وقد تولى القانون رقم ١٣١ لسنة ١٩٤٧ تنظيم علاقة الدولة بالبنك فقتضى في مادته الثانية بأنه فضلاً عن اشتراك الحكومة في رأس المال بنسبة ٥١/٠ فإنها تضمن أيضاً حصة الأسهم ربحاً أدنى قدره ٣٣/٠ من قيمتها الاسمية ، كما تضمن

سد القيمة الإسمية، للسندات التي يصدرها البنك عند استحقاقها على ألا يتجاوز ما يصدره منها خمسة أمثال رأس المال، وتضمن كذلك دفع فوائد هذه السندات في مواعيدها على ألا تتجاوز ٣ ١/٠٪ سنوياً. على ألا يجوز إصدار هذه السندات قبل سد قيمة الأسهم المكتتب بها. وتقوم الحكومة من جهة أخرى بتقديم قروض للبنك لا يتجاوز مجموعها مليونين من الجنيهات على أن يؤدي منها البنك الفوائد التي يحدد سعرها بالاتفاق بين الحكومة والبنك.

وفي مقابل جميع هذه المساعدات التي تقدمها الحكومة، اشترطت السلطات العامة أن تكون ممثلة في مجلس إدارة البنك بنسبة لا تقل عن حصتها في رأس المال وأن يكون تعيين رئيس مجلس الإدارة وعضوه المنتخب بقرار من مجلس الوزراء على ألا يكون عضو مجلس الإدارة مديراً أو مستشاراً لأية مؤسسة مالية أخرى. هذا وقد أورد القانون ١٣١ لسنة ١٩٤٧ فصلاً مائتاً لسا جاء في القانون النظامي للبنك الزراعي والتعاوني حينما قضى بأنه يجوز لوزير التجارة والصناعة أن يطلب إعادة النظر في أي قرار لمجلس الإدارة أو الجمعية العمومية يرى فيه إضراراً بصالح البنك وذلك في خلال عشرة أيام من تاريخ إبلاغه القرار، وفي هذه الحالة لا ينفذ القرار إلا إذا وافق عليه ثانية مجلس الإدارة أو الجمعية العمومية حسب الأحوال بأغلبية خاصة تحدد في عقد التأسيس. كذلك نصت المادة ٣٠ من القانون النظامي للبنك على ألا ينفذ القرار إلا إذا وافق عليه مجلس الإدارة بأغلبية ثلثي الأصوات. وفي هذا ما ينم عن أن السلطات العامة تشرف إشرافاً تاماً على قرارات البنك الصناعي، وأنه لوزير التجارة أن يستخدم حق «الفيتو» كلما رأى موجباً لذلك.

وقد حددت المادة ٥٧ من القانون النظامي — بعد تعديلها بالمرسوم الصادر في أول يولييه سنة ١٩٥٤ — طريقة توزيع الأرباح، فأوضحت أنها توزع بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى والاحتياطيات على الوجه الآتي :



١ — يبدأ باقطاع ما يوازي ١٠ ٪ من الأرباح لتكوين احتياطي للشركة ويوقف هذا الاقطاع متى بلغ مجموع الاحتياطي قدراً مساوياً لقيمة رأس مال الشركة المدفوع ، ومتى مس الاحتياطي يتعين العود إلى الاقطاع .

٢ — ثم يقتطع المبلغ اللازم لتوزيع حصة أولى من الأرباح قدرها ٣ ٪ / ٢ للمساهمين عن المدفوع من قيمة أسهمهم .

٣ — يوزع الباقي من الأرباح بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح أو يرحل بناء على اقتراح مجلس الإدارة إلى السنة المقبلة أو يخصص لإنشاء مال للاحتياطي أو مال للاستهلاك غير العاديين .

ويلاحظ أن الحكومة لا تستولى على ريع الباقي بعد توزيع المبلغ اللازم على المساهمين كحصة أولى ، وذلك على خلاف ما جرى عليه العمل في البنك الزراعي والتعاوني .

وعلى أية حال ، فإن البنك يحل في حالة خسارة رأس المال حتى إذا لم يصل أجله وهو خمسون سنة — إلا إذا قررت الجمعية العمومية غير العادية خلاف ذلك . وفي حالة التصفية تستحق المبالغ المطلوبة للحكومة ، ويكون دين الحكومة في هذه الحالة ديناً ممتازاً .

## ٢ — نشاط البنك وأعماله :

حددت المادة الثانية من القانون النظامي للبنك أغراضه ، وهي النهوض بالصناعة المصرية والقيام بالأعمال المصرفية الخاصة بها ويتولى على وجه الخصوص العمليات الآتية :

( أولاً ) الاشتراك في إنشاء وتدعيم المؤسسات الصناعية المصرية .

( ثانياً ) مساعدة الصناعة المصرية بامدادها بالمواد الخام أو بالآلات اللازمة لها أو بغير ذلك من وسائل المساعدة بضمين عيني أو شخصي .

( ثالثاً ) تقديم سلف بضمان عيني أو شخصي على الوجه الآتي :

( أ ) سلف لآجال « قصيرة » ، لا تزيد على اثني عشر شهراً بضمان غامضات أو مواد مصنوعة أو بضاعة أو أسهم أو سندات أو ضمان شخصي أو غير ذلك من الضمانات .

( ب ) سلف لآجال « متوسطة » ، لا تزيد على عشر سنوات لمساعدة الصناعات القائمة بضمان عيني .

( ج ) سلف لآجال « طويلة » ، لا تزيد على عشرين سنة لإنشاء صناعات جديدة أو متفرعة من صناعات قائمة أو مكتملة لها بضمان عيني .

( رابعاً ) معاونة خريجي المعاهد الفنية للقيام بالمشروعات الصناعية بمنحهم سلفاً بضمان عيني أو شخصي أو بغير ذلك .

( خامساً ) استثمار الفائض من الأموال في شراء أسهم وسندات الشركات الصناعية ، ويجوز للبنك عند قيام مصلحة له أن يرتبط مع الهيئات التي تزاوُل أعمالاً شبيهة بأعمالها أو التي قد تعاونها على تحقيق غرضها في مصر أو في الخارج كما يجوز له أن يشترك بأي وجه من الوجوه مع الهيئات المذكورة أو يشتريها أو يلحقها به .

ولعل البيانات الاحصائية خير ما يمكن الاعتماد عليها في مثل هذه الأحوال للانصاح عما يقوم به البنك من أعمال . وما نحن أولاً . نستقي هذه البيانات من تقرير مجلس الإدارة لعام ١٩٥٣ ومنه يتضح أن مجموع القروض التي أصدرها البنك حتى ١٩٥٣/١٢/٣١ بلغ مبلغاً قدره ١٥٨٢٢,٤٣١ جنيه موزعة على أوجه النشاط الصناعي على النحو التالي :

الصناعات	قروض	اعتمادات	المجموع	النسبة المئوية	
				قروض	اعتمادات
				%	%
غزل ونسج حرير وقطن	٥٩٥١٥٠	٢٧٥٣٥٦	٨٧٠٥٠٦	٣٢,٦٥	١٥,١٨
غزل ونسج صوف .	٩٣٠٠٠	٦٦٠٦٠	١٥٩٠٦٠	٥,١٠	٣,٦٢
ثلج وتبريد . . .	٧٠٨٣	١٤٨٩٠	٨٥٧٢	٣,٨٩	٠,٨٢
مطاحن ومخابز . .	٨٧١٢٥	—	٨٧١٢٥	٤,٧٩	—
صناعات ميكانيكية .	٨٦٨٧	٢٨٤٦٠	١١٥٣٣٠	٤,٧٧	١,٥٦
طباعة . . . . .	٣٧٣٠٠	١٥٠٠٠	٥٢٣٠٠	٢,٠٤	٠,٨٢
صناعة استخراج الزيوت المدنية . . . . .	٤٥٠٠٠	—	٤٥٠٠٠	٢,٤٧	—
زيوت وصابون . . .	٧٠٠٠	—	٤٥٠٠٠	٠,٣٨	—
صناعات معدنية . .	١٠٨٦٧٠	٣٦٠٠٠	١٤٤٦٧٠	٥,٩٥	١,٩٨
صناعات كيمياوية . .	٥٠٥٠٠	٢٦٩٤	٥٣١٩٤	٢,٧٢	١,٢٠
صناعات مواد البناء	٣٠١٤٣	—	٣٠١٤٣	١,٦٥	—
الفنادق . . . . .	٧٠٠٠	—	٧٠٠٠	٠,٣٨	—
صناعة ضرب الأرز	٢٦٥٥٠	—	٢٦٥٥٠	١,٤٥	—
صناعة الورق . . .	—	٢٥٠٠٠	٢٥٠٠٠	—	١,٣٧
الصباغة . . . . .	٢١٨٠٠	—	٢١٨٠٠	١,١٩	—
صناعة الخنوق والبسكوت	٣٤١٩٦	—	٣٤١٩٦	١,٨٧	—
منتجات الألبان . . .	٨٠٠٠	—	٨٠٠٠	٠,٤٣	—
المقاولات الصناعية .	٢٤٠٠	١٣٢٤١	١٥٦٤١	٠,١٤	٠,٧٢
الصناعات الكهربائية	١٣٠٠٠	٩٩٣	١٣٩٩٣	٠,٧١	٠,٠٥
صناعات صغيرة مختلفة	١٩٣٤٥	٨٥٨	٢٠٢٠٣	١,٠٦	٠,٠٤
المجموع . .	١٣٤٣٨٧٩	٤٧٨٥٥٢	١٨٢٢٤٣١	٧٣,٦٤	٢٦,٣٦
					١٠٠,٠٠

وقد زادت نسبة القروض المتوسطة وطويلة الأجل من ٢٦,٣٦٪ إلى ١٩٥٣٪ سنة ١٩٥٣ إلى ٥٩,٨٩٪ سنة ١٩٥٤ ، وفي الوقت ذاته هبطت نسبة

القروض قصيرة الأجل من ٦٨٥٤ ٪ إلى ٣٠٨١ ٪ وقد ظلت صناعة الغزل والنسيج تستأثر بالنصيب الأوفر من قروض البنك ، واحتلت الصناعات المعدنية المرتبة الثانية فارتفعت نسبتها من ٨ ٪ إلى ٢٣ ٪ وبلغ عدد المنشآت التي انتفعت بمعونة البنك ستة ١٩٥٤ ، ٩٩ منشأة يقدر رأس مالها بمبلغ ٦٧٢٠٠٠٠ جنية ، بينما كان عدد المنشآت التي انتفعت بهذه المعونة خلال الفترة من ١٩٥٠ حتى ١٩٥٣ ، ١٣٣ منشأة يقدر مجموع رؤوس أموالها ٨١٥٠٠٠٠ جنية .

وقد انتهج البنك سياسة جديدة فقرر الاشتراك في إنشاء الصناعات التي تحتاج إليها البلاد فأسهم في إنشاء شركة الحديد والصلب بمبلغ ٢٥٠ ألف جنية ، وفي الشركة العامة للملح المصري بمبلغ ٥١ ألف جنية ، وفي الشركة العامة لمنتجات الخبز والصيني بمبلغ ٥٠ ألف جنية . كما قرر الاشتراك بمبلغ ١٠٠ ألف جنية في الزيادة التي قررتها شركة مصر للهندسة والسيارات بالقياس إلى رأس مالها . ويلاحظ أخيراً وليس آخراً أن الحكومة قد ضمنت البنك في يولييه سنة ١٩٥٤ لدى مصلحة صناديق التأمين والادخار في قرض مقداره مائة ألف جنية يخصص لأقراض الفنادق التي تركبها مصلحة السياحة . وقد استنفد جزء كبير من القرض وارتفعت النسبة الخاصة بقروض الفنادق من ٣٨ ٪ إلى ٤٠٢ ٪ سنة ١٩٥٤ . هذا ، ومن المنتظر أن يزداد نشاط البنك الصناعي في السنوات القادمة نتيجة لزيادة عدد الصناعات الناشئة ، واشتراك البنك الصناعي مع المجلس الدائم للإنتاج القومي في تنفيذ سياسة تصنيع البلاد .

## المبحث الثالث

### في ميدان الصناعة

انتهجت الحكومة المصرية منذ قيام الثورة سياسة جديدة لتصنيع البلاد ، فعهدت إلى مجلس دائم للإنتاج القومي مهمة دراسة مستقبل الإنتاج في مصر ووضع الخطط والبرامج التي تكفل النهوض بالبلاد صناعياً ، وقد بدأ مجلس

الإنتاج في تأدية رسالته وعكف على دراسة العديد من المشروعات التي رأى أن البلاد في حاجة ماسة إلى تنفيذها ، بيد أنه أدرك للوهلة الأولى أن هناك من المشروعات ما لا ينبغي تركه للنشاط الفردى أو للهيئات الخاصة إذ أنها قد تقصر عن تحقيق الأهداف المرجوة . كما أن هناك بعض المشروعات الأخرى التي وإن عرضت على النشاط الفردى للقيام بها ، فقد يتردد طويلاً قبل أن يحزم أمره على الإقدام والتنفيذ ، أما خشية المخاطر التي يتعرض لها المشروع وأما لتعذر جميع المسائل اللازمة لإخراجه إلى حيز التنفيذ .

ولإزاء هذه الاعتبارات كلها ، قد رأى مجلس الإنتاج تنفيذ هذه المشروعات الحيوية التي لا غنى عنها للاقتصاد القومى عن طريق شركات الاقتصاد المختلط . فأسس أول ما أسس شركة الحديد والصلب المصرية التي سنعنى بدراستها ، كما أنه عاكف في الوقت الحاضر على إنشاء مؤسسات أخرى لصناعة السجاد وعربات السكك الحديدية .

ومن المنظر أن تؤسس هذه الشركة الأخيرة قريباً إذ اتفق على أن يشترك في رأس مالها البالغ نصف مليون من الجنيهات كل من الشركات والهيئات الآتية :

شركة مصر لهندسة السيارات بنسبة	٠. ٢٤ /
ثلاث شركات بلجيكية	٠. ٢٤ /
شركة الحديد والصلب المصرية	٠. ٢ /
البنك الصناعى	٠. ١٥ /
مجلس الإنتاج القومى	٠. ١٥ /
مصلحة السكك الحديدية	٠. ٢٠ /

ومن المنظر أيضاً أن يشترك كل من مجلس الإنتاج القومى والحكومة في إنشاء بعض شركات الاقتصاد المختلط الأخرى .

ومهما يكن من أمر ، فإننا إذ نعرض في هذا المقام لشركة الحديد والصلب المصرية فإنما نفعل ذلك لتقديم مثالا عملياً لنوع هذه المؤسسات الصناعية .

## شركة الحديد والصلب المصرية :

### ١ - طبيعتها القانونية وعلاقة الدولة بها :

صدر القانون رقم ١٣١ لسنة ١٩٥٤ مخصصاً للحكومة بأن تشترك في تأسيس شركة مساهمة لصناعة الحديد والصلب . وقد نص هذا القانون على أن اشتراك الحكومة في رأس مال هذه الشركة يكون بحصة عينية هي المصنع المقدرة قيمته مبدئياً بمبلغ مليونين من الجنيهات ، على أن يتولى تقويم هذه الحصة خبير أو خبراء عالميون يختارهم المؤسسون ويكون قرار الخبراء نهائياً .

وما لبث بعد ذلك أن صدر القانون رقم ١٦٧ لسنة ١٩٥٤ متضمناً الإذن للجلس الدائم للإنتاج القومى في الأسهم في رأس مال الشركة بمبلغ مليون جنيه، على أن تؤخذ المبالغ اللازمة من ميزانية مشروعات تنمية الإنتاج القومى .

وبصدور هذين القانونين تكون اللجنة الأولى قد وضعت في صرح شركة الحديد والصلب لإذ سرعان ماتم بعد ذلك توقيع عقدها الابتدائي لإذناً بمولدها . وقد اشتركت الشركات الآتية في تأسيسها وقدمت حصصها في رأس المال :

البنك الصناعى . بنك مصر . شركة مصر للفزل والسبيج . شركة مصر للتأمين . شركة ديماج الألمانية .

ومن ثم أصبح رأس مال الشركة البالغ قدره ٦ مليون من الجنيهات مقسماً إلى حصص يانها كالآتى :

تكتب فيها الحكومة على صورة حصة عينية .	٢,٠٠٠,٠٠٠
لباقى المؤسسين ( مجلس الانتاج — بنك مصر وشركاته — البنك الصناعى وشركة ديماج ) .	٢,٢٥٠,٠٠٠
تطرح للاكتتاب العام .	١,٧٥٠,٠٠٠
الجملة	٦,٠٠٠,٠٠٠

وقد تم الاتفاق بين مجلس الانتاج وشركة ديماج الألمانية "Demag" على استغلال خام الحديد المصرى وتوريد المعدات اللازمة لاستخراجه من المناجم ونقله إلى مرامى النقل المائى ومحطات السكك الحديدية وإنشاء المراسى وإقامة فرنين عاليين لاحتراق خام الحديد والأجهزة اللازمة لتحويله إلى صلب يصنع منه مختلف المقحات التى تحتاج اليها السوق المصرية على أن يندمج فى العملية الجديدة الآلات والأجهزة والمعدات المملوكة للحكومة لاستصناع المنتجات المذكورة وما يصلح منها لأن يندمج فى المصنع المقترح انشاؤه وتبلغ قيمة المعدات التى تعرضها شركة ديماج ٧,٠٨٦,٠٠٠ جنيه ( بفرق ٠.٣٪ زيادة أو نقصانا ) . وعلى أن تسهم شركة "ديماج" المذكورة فى رأس مال الشركة بخمس قيمة المعدات التى توردها الشركة على أساس القيمة فى ميناء الشحن وبعد أعلى قدره مليونان من الجنيهات .

وما من شك فى أن هذا الاتفاق يتفق مع ما جاء فى المادة الثالثة من القانون رقم ١٣١ لسنة ١٩٥٤ اذ نصت على أنه يجوز أن يتضمن نظام الشركة حكما بمقتضاه يلزم أحد الأشخاص المعنويون الشركاء فى تأسيس الشركة بالاشتراك بحصة معينة فى رأس المال أو فى زيادته أن يكون وفاؤه بقيمتها كاملة بطريقة المقاصة بين ما يكون مستحقا أو ما يستحق له قبل الشركة وبين قيمه ما يحصل عليه من أسهم فيها . على انه يشترط أن يكون المال الذى آل إلى الشركة من هذا الشريك مالا أجنبيا .

وقد نظم القانون سالف الذكر علاقة الحكومة بالشركة إذ قرر أن الحكومة تضمن لحلة الأسهم المكتتب فيها نقدا ربحا أدنى قدره ٤ ٪ من القيمة المدفوعة للسهم ابتداء من السنة الثالثة بعد صدور المرسوم المرخص بإنشاء الشركة . هذا فضلا عن أن الحكومة تضمن سد القيمة الاسمية للسندات التى تصدرها الشركة عند استحقاقها على ألا يتجاوز ما تصدره منها أربعة ملايين من الجنيهات

وأن يتضمن دفع الفوائد في مواعيدها ، على أن يحدد سعر الفائدة وباقي شروط الإصدار بالاتفاق بين وزارة المالية والاقتصاد وبين الشركة .

وثمة حكم له أهميته وهو تعهد الحكومة لكل أو بعض الهيئات التي تكتتب في أسهم الشركة بأن تقوم بشراء أسهمها بعد مدة معينة بنفسها أو عن طريق تكليف أية هيئة أخرى بذلك ويحدد مجلس الوزراء السعر الذي يتم الشراء على أساسه بحيث لا يقل عن متوسط الأسعار في الثلاثة الأشهر السابقة للشراء ولا يزيد على القيمة الاسمية للسهم .

وإذا كانت شركة ديماج المشتركة في تأسيس شركة الحديد والصلب المصرية من الشركات الأجنبية ، فقد اقتضى الأمر من المشرع أن يراعى هذه الحالة بالقياس إلى تمويل العملية . فلاغرو إذن أن نص القانون على أن الحكومة تضمن لكل أو بعض الهيئات التي تكتتب في أسهم الشركة تحويل العملات التي تمثل بيع الأسهم المملوكة لهذه الهيئات إلى الخارج سواء استمرت الأسهم مملوكة للهيئة التي اكتتبت فيها أو نزلت عنها إلى أحد مقاوليها من الباطن وذلك إذا كان البائع أجنبياً مقيماً في الخارج . ويصدر مجلس الوزراء قراراً بتحديد طريقة التحويل ونوع العملات الأجنبية وسعر الصرف الذي يتم على أساسه التحويل ، كما يتولى ذلك المجلس أيضاً تحديد طريقة تحويل الزيادة في القيمة السوقية للأسهم إلى الخارج . هذا ، وتمثل الحكومة في مجلس إدارة الشركة بعد تقديم الحصة العينية بنسبة لا تقل عن حصتها في رأس المال . كما أنه من المقرر أن تعيين رئيس مجلس إدارة الشركة وعضوه المنتدب يكون بالاتفاق بين الحكومة وبين الشركة .

## ٢ - أغراض الشركة :

تتلخص أغراض الشركة في القيام باستغلال مناجم الحديد والاضطلاع بكافة الأعمال المتعلقة بصناعة الحديد والصلب والاتجار فيها ، وعلى وجه الخصوص فيما يأتي :

١ - استغلال مناجم الحديد .



٢ - انشاء مصانع الحديد والصلب .

٣ - الاتجار فى الحديد والصلب وفى منتجاتهما الأصلية وكل ما يتفرع عن هذه المنتجات .

٤ - القيام بكل ما يتصل بصناعة الحديد والصلب أو بالاتجار فيهما ومباشرة جميع العمليات المساعدة التى تتصل بالأغراض سالفه الذكر سواء أكانت عمليات تجارية أم صناعية أم هندسية أم معيارية أم استخراجية .

٥ - مباشرة جميع الأعمال المالية المرتبطة بالعمليات سالفه الذكر .

وبحوز للشركة أن ترتبط مع الهيئات أو الشركات التى تزاوُل أعمالا شبيهة بأعمالها أو التى تعاونها على تحقيق اغراضها سواء أكانت هذه الهيئات أو الشركات فى مصر أم فى الخارج .

ولما كان متوقفا ألا يبنى رأس المال بتحقيق هذه الأغراض جميعا ، فقد نص القانون النظامى للشركة على أن المؤسسين تعهدوا بالاكْتِتاب بحصص جديدة (أورد بيانها) وذلك عند زيادة رأس المال . وبالفعل قررت الجمعية العمومية غير العادية للشركة فى ١٧ سبتمبر سنة ١٩٥٤ زيادة رأس مال الشركة بمبلغ ٢٠٠.٠٠٠.٠٠٠ جنيه . وهى الزيادة التى كان القانونى النظامى للشركة قد أُلْعِ إليها . غير أنه نظراً لأن الالتزامات المالية التى ارتبطت الشركة بها بمقتضى اتفاقها مع شركة ديماج لتنفيذ الأعمال الفنية المطلوب إنجازها خلال سنة ١٩٥٥ تبلغ أكثر من أربعة ملايين من الجنيهات ، ولما كان الرصيد النقدى لا يفي بهذه الالتزامات فقد قررت الجمعية العمومية غير العادية للشركة عند اجتماعها فى ١٨ مارس سنة ١٩٥٥ زيادة رأس مال الشركة زيادة جديدة قدرها ٢٠٠.٠٠٠.٠٠٠ جنيه وقد أسهمت الحكومة فى هذه الزيادة عن طريق تقديم مليون جنيه ، ورفع مجلس الانتاج مساهمته من مليون جنيه إلى مليون وربع من الجنيهات ، كما اشترك البنك الصناعى فى الزيادة بمقدار ٢٠٠ مليون جنيه .

ولا شك في أن شركة الحديد والصلب ، وقد توافرت لها جميع العناصر المالية ولقيت كل تشجيع من السلطات العامة أمتست في مركز يساعد على تحقيق رسالتها على أكل وجه لا سيما أن ثمة صناعات أخرى جديدة سوف ترتبط بها ارتباطا وثيقا .

## المبحث الرابع

### في ميدان العمليات المصرفية

نشط النظام المصرفي في مصر خلال السنوات الأخيرة نشاطا ملحوظا . وظهرت مصارف جديدة طفقت تمارس نشاطها جنبا إلى جنب غيرها من البنوك الأخرى .

ولا يخفى أن المصارف في مصر كلها من المؤسسات الخاصة ولم يسبق للحكومة أن اشتركت في إنشاء بنك من البنوك اللهم إلا بالقياس إلى بنكي التسليف الزراعي والصناعي اللذين أُلْعِنَا إلى الأسباب التي دعت إلى وجودهما . وإذا كانت النية قد اتجهت أخيرا إلى إسهام الدولة في مصرفين جديدين لهما طابعهما الخاص وهما بنك الجمهورية وبنك السينما ، وكان أمر المصرف الأخير لا يزال قيد البحث ، وما برحت السلطات المختصة عاكفة على إنشاء المصرف الأول فانتا تؤثر ألا نعرض لأحكام كل منهما تفصيلا وذلك ريثما يستقر الأمر في شأنهما بصفة نهائية ، وإن كان هذا لا يحول بطبيعة الحال دون الإشارة إليهما إشارة عابرة .

#### ١ - بنك الجمهورية :

رأت نقابات العمال أن تستثمر أموالها في أغراض اقتصادية تعود عليها بالفائدة وعلى الاقتصاد القومي بالنفع ، ومن ثم تقدمت عن طريق هيئة التحرير وتحت إشرافها وتوجيهها بطلب لإنشاء بنك الجمهورية ( شركة مساهمة مصرية ) لمزاولة الأعمال المصرفية ، وقد حدد رأس مال البنك بمبلغ مليون جنيه موزع على ٥٠ ألف سهم قيمة كل سهم جنيهان تطرح للاكتتاب العام، ويتعهد المكتتبون

بدفع نصف قيمة الأسهم عند الاكتتاب ويتم الوفاء بباقي قيمة كل سهم عند الطلب ، بشرط أن يتم سداد رأس المال خلال خمس سنوات على الأكثر من تاريخ صدور قرار مجلس الوزراء بإنشاء البنك ، وقد طلب المؤسسون أن تشترك الحكومة في أسهم الشركة بنسبة ٢٥ ٪ من رأس المال على الأكثر عند الاكتتاب الأول <sup>(١)</sup> . ومن المتفق عليه أن تضمن الحكومة لحلة الأسهم ربحاً قدره ٤ ٪ من القيمة الاسمية للأسهم .

والغرض من إنشاء هذا البنك ينحصر في القيام بالأعمال الآتية :

١ — قبول الودائع وفتح الحسابات الجارية وعقد القروض المختلفة الآجال في مقابل مختلف أنواع الضمانات .

٢ — المساهمة في إنشاء المشروعات الإنتاجية .

٣ — إصدار الأسهم والسندات وكافة الأعمال المتعلقة بالأوراق المالية وأعمال الصرف الأجنبي .

٤ — أعمال الخزائن وتمثيل الهيئات المصرفية المختلفة .

٥ — القيام بوظيفة أمناء تشهير الأموال نيابة عن الغير .

وينص في نظام الشركة على تمثيل الحكومة والمؤسسات العامة التي تشترك في تأسيس الشركة في مجلس الإدارة بشرط ألا يقل عدد الأعضاء الممثلين للحكومة عن ثلاثة وألا يتم تعيين رئيس مجلس الإدارة وعضو مجلس الإدارة المنتخب إلا بموافقة وزير المالية والاقتصاد .

٢ — بنك السينا :

طالعنا الصحف أخيراً بلباً وهو فراغ مصلحة الاستعلامات بوزارة الارشاد القومي عن إعداد مشروع بإنشاء بنك السينا تشترك فيه الحكومة بنسبة ٥١ ٪ على أن تضمن لحلة الأسهم ربحاً أدنى قدره ٥ ٪ من قيمتها الاسمية <sup>(١)</sup> . والغرض من مذكرة وزير المالية والاقتصاد المرفوعة إلى مجلس الوزراء بشأن بنك الجمهورية .

من هذا البنك تقديم القروض إلى متجى الأفلام وإنشاء دور عرض لها  
واستوديوهات لطبع الأفلام الملونة واستكمال المعدات الحديثة اللازمة لمسيرة  
الإنتاج السينمائي ، وغير ذلك من الأغراض التي تهدف إلى تشجيع صناعة السينما  
والأخذ بناصرها .



## قسم العلوم القانونية والسياسية

---

المؤتمر الآسيوي الأفريقي الأول المنعقد  
في بانكوك بآندونيسيا بتاريخ (١٨ - ٢٤) } الدكتور بطرس بطرس غالى  
أبريل سنة ١٩٥٥ .



## المؤتمر الآسيوى الأفريقى الأول<sup>(١)</sup>

المنعقد فى باندونج بأندونيسيا (١٨-٢٤ أبريل ١٩٥٥)

بقلم

الدكتور بطرس يوسف بطرس غالى

أستاذ القانون الدولى والعلاقات الدولية المساعد

فكرة عقد مؤتمر أفريقى آسيوى ترجع غالباً إلى السيد على ساستروميد جوجو رئيس وزراء أندونيسيا ، ثم تبناها من بعده مؤتمر كولمبو الذى كان مكوناً من رؤساء وزارات بورما والهند وأندونيسيا وباكستان وسيلان . هذا المؤتمر درس الفكرة ، واستحسنها ، وقرر الدعوة إلى تنفيذها ، وعين أسماء الدول التى تدعى . ونص على أن الغرض الأساسى هو التعاون السياسى والاقتصادى بين الدول الآسيوية والإفريقية .

وفى آخر ديسمبر سنة ١٩٥٤ عقد اجتماع فى بجور ( مدينة تجاور باندونج ) ضم رؤساء حكومات دول كولومبو الخمس التى اقتنعت بفكرة المؤتمر ، وأصدر

---

(١) كان من مصادرتنا فى هذا البحث تقرير جامعة الدول العربية الخاص بالمؤتمر الآسيوى الأفريقى الأول . وهو يقع فى ٢٣١ صفحة من الحجم الكبير مضافاً إليها ٤٥ صفحة بالغة الانجليزية ، وقد نشر بالقاهرة فى أغسطس سنة ١٩٥٥ . ويعد من أهم البحوث التى كتبت عن مؤتمر باندونج .

ونحن نسجل فى هذا المقال المتواضع شكرنا للأمانة العامة لجامعة الدول العربية لعنايتها بوضع مثل هذا التقرير القيم ، غير أننا نأخذ عليها أنها لاتعرض فى الأسواق العامة ليتيسر للطلبة والهيئتين بالشئون السياسية أن يحصلوا عليه كما تفعل الأمم المتحدة ، والوكالات المتخصصة ، وغيرها من المنظمات الإقليمية كحلف الأطلسى والاتحاد الأمريكى فكما لاترفض بيع تنازرها فى الأسواق العامة بل ترى ذلك عاملاً من عوامل نشر دعوتها وترجو أن تنهج أمانة الجامعة العربية نهجهم .



هؤلاء الرؤساء يابنا بالمبادئ التي وضعت للمؤتمر الآسيوى الأفريقى وعينت أسماء الدول التى تدعى إليه .

وتلخص مبادئ المؤتمر وأهدافه فى السعى لتوطيد الثقة ودعم التعاون بين البلاد الآسيوية الأفريقية وبحث مشاكلها الاجتماعية والاقتصادية والثقافية وقضاياها وخاصة قضايا السيادة القومية ومكافحة التمييز العنصرى ومكافحة الاستعمار .  
أما الدول التى تقرر أن تدعى إليه فهى :

افغانستان ، كمبوديا ، اتحاد افريقيا الوسطى ، جمهورية الصين الشعبية ،  
ليبيريا ، ليبيا ، نيبال ، مصر ، الفيليبين ، أثيوبيا ، المملكة العربية السعودية ،  
ساحل الذهب ، السودان ، ايران ، سوريا ، العراق ، تايلاند ، اليابان ، تركيا ،  
الأردن ، فيتنام الشمالية ، لاوس ، فيتنام الجنوبية ، لبنان ، اليمن .

وما أتى أبريل سنة ١٩٥٥ حتى كانت جميع الدول المدعوة قد وافقت على قبول هذه الدعوة ما عدا اتحاد افريقيا الوسطى فإن نقص استقلاله لم يؤهله لحضور المؤتمر .

وتكوين المؤتمر على هذا الوجه يدعو إلى أن نلاحظ عليه ما يأتى :

١ — المؤتمر مع أنه افريقى آسيوى فى تسميته لم يشمل جميع الدول الواقعة فى هذا النطاق الجغرافى إذ لم تدع إليه كل من الدول الآتية وهى :

اتحاد جنوب افريقيا وكوريا الشمالية وكوريا الجنوبية والصين الوطنية ( فورموزا ) واسرائيل ومنغوليا الخارجية ونيوزيلندا واستراليا ، بينما دعت تركيا التى تدخل نفسها فى الكتلة الغربية على أنها دولة أوربية .

٢ — كان يمثل كل دولة أكبر الشخصيات السياسية فيها فكلهم رؤساء حكومات أو وزراء خارجية وغيرهم من الشخصيات البارزة .

٣ — لم يكن للمؤتمر جدول أعمال محدود بل ترك أمر ذلك للمؤتمرين أنفسهم .

وبهذا يبدو وكأنه اجتماع للتعارف الدولي وتبادل الآراء والتممة أكثر مما هو مؤتمر لحل مشاكل معينة ذات معالم محددة .

٤ — أغلب الدول التي دعيت إلى هذا المؤتمر حديثة عهد بالاستقلال السياسي إذ أن منها خمس عشرة دولة لم تظهر بهذا الاستقلال إلا في أعقاب الحرب العالمية الثانية ، فلبتان وسوريا نالا استقلالهما سنة ١٩٤٤ والأردن والفلبين سنة ١٩٤٦ والهند سنة ١٩٤٧ وبورما وسيلان وأندونيسيا سنة ١٩٤٨ وباكستان وكبوديا ولاوس ونيبال وفيتنام الجنوبية سنة ١٩٤٩ وليبيا سنة ١٩٥١ وفيتنام الشمالية سنة ١٩٥٤ وهناك دولتان لم يكن استقلالهما تاما وهما السودان وساحل الذهب .

٥ — أكثر دول المؤتمر ترتبط بطريق مباشر أو غير مباشر بالكتلة الغربية فصر والحبشة والعراق والأردن وليبيا وتايلاند كل منها طرف في معاهدة مع بريطانيا ، أما سيلان والهند وباكستان فهي أعضاء في الكومنولث بينما ساحل الذهب والسودان مازالا داخل نطاق الامبراطورية البريطانية ، والولايات المتحدة متحالفة مع اليابان وتركيا وباكستان والفلبين وتايلاند ، وتتمتع بامتيازات عسكرية في ليبيا وجزيرة العرب . وكذلك فإن فرنسا مشتركة في أحلاف مع لاوس وكبوديا وفيتنام الجنوبية .

وهناك عشرون دولة حصلت على معونة اقتصادية وعسكرية من الولايات المتحدة بلغ مقدارها نحو ٥٠٠ مليون دولار في السنة المالية ١٩٥٥

٦ — ويلاحظ أنه مع كل ذلك لم تنقيد الدول المشتركة في المؤتمر بالارتباطات والمخالفات السالفة الذكر بل اتخذت لنفسها مواقف جديدة ، فصار منها :  
أنصار الكتلة الغربية ، وفي المقدمة سيلان والعراق ولبنان وباكستان والفلبين وتايلاند وتركيا .

أنصار الكتلة الشرقية وهم الصين الشعبية وفيتنام الشمالية .

أنصار الحياء وأهمهم بورما ومصر والهند وأندونيسيا وسوريا .  
أما باقي الأعضاء فهم فئة مطاوعة للغرب وفئة لم يظهر لها دور معين .  
وافتح المؤتمر في صباح ١٨ أبريل سنة ١٩٥٥ بخطاب ألقاه رئيس جمهورية  
أندونيسيا السيد سوكارنو ، ثم بديء في انتخاب رئيس للمؤتمر ففاز السيد  
ساسترو ميد جوجو رئيس وفد أندونيسيا .

وعقب جلسة الافتتاح عقد رؤساء الوفود اجتماعاً سرياً وضع فيه جدول  
أعمال المؤتمر ويشمل على :

(١) التعاون الاقتصادي . (٢) التعاون الثقافي . (٣) حقوق الإنسان  
وحق تقرير المصير . (٤) مسائل الشعوب التابعة . (٥) السلام والتعاون  
العالميان .

وقد تقرر إنشاء لجان فنية لدراسة هذه الموضوعات . ولم تبدأ أعمال هذه  
اللجان إلا بعد يومين قضاها المؤتمر في الاستماع إلى الكلمات التي ألقاها رؤساء  
الوفود .

وليس من أهداف هذا البحث سرد المناقشات التي دارت في اللجان الفنية  
ولا تحليل المقترحات التي قدمت وإنما سنكتفي بدراسة القرارات التي اتخذت  
وأعلنت في البلاغ الرسمي الذي صدر في ٢٤ أبريل سنة ١٩٥٥

وهذا البلاغ الرسمي يتكون من ثمانية أجزاء سندرسها على الوجه الآتي :

( أولاً ) التعاون الاقتصادي :

وضعت قواعد عامة لهذا التعاون الاقتصادي فقد أوصى المؤتمر أن تتعاون  
الدول الأعضاء فيما بينها لتنمية اقتصادياتها وبين أن هذا التعاون ليس من شأنه  
أن يحول دون قيام أى تعاون اقتصادي مع دول خارجة عن المنطقة الآسيوية  
الأفريقية . ولتحقيق هذا أوصى باتخاذ الوسائل الآتية .

أن تقدم الدول الأفريقية الآسيوية المعونة الفنية لبعضها عن طريق تبادل الخبراء وتبادل المعونات الفنية .

إنشاء مراكز للتدريب الفني على نمط دولي أو قومي .

إنشاء معاهد للأبحاث وتشجيع تبادل المعرفة وتبادل المهارة التطبيقية .

تعيين ضباط اتصال من البلاد المشتركة في المؤتمر لتبادل البيانات والمعلومات.

إنشاء معارض إقليمية ودولية وتشجيع تبادل المعلومات والعينات والوفود التجارية ورجال الأعمال .

أن تحاول دول المؤتمر جعل أنواع صادراتها متعددة ، وذلك بتحويل بعض المواد الأولية إلى مواد نصف مصنوعة كلما أمكن ذلك .

أن تبادل المعلومات البترولية بغية الوصول إلى تقرير خطة مشتركة .

أن تعمل على تخفيض أجور النقل البحري بانصافها بشركات الملاحة المختلفة .

أن تنشئ مصارف وشركات تأمين قومية وإقليمية .

وإلى جانب هذه التوصيات الخاصة بالتعاون الأفريقي الآسيوي وضعت قواعد أخرى خاصة بتعاون تلك الدول مع غيرها من الخارجين عن منطقتها أو مع المنظمات الدولية . ويلخص ذلك في :

توصية خاصة بإنشاء صندوق في الأمم المتحدة لتنمية التقدم الاقتصادي في الدول الآسيوية الأفريقية .

توصية بتخصيص جزء أكبر من موارد البنك الدولي للتعمير والانشاء للبلاد الآسيوية الأفريقية .

توصية بإنشاء هيئة مالية دولية جديدة لاستثمار رؤوس الأموال في البلاد الآسيوية الأفريقية .

توصية بإنشاء وكالة دولية للطاقة الذرية تمثل فيها دول المنطقة الآسيوية  
الأفريقية تمثيلاً مناسباً .

#### ( ثانياً ) التعاون الثقافي :

ذكرت قرارات باندونج أن العلاقات الثقافية بين البلاد الآسيوية الأفريقية  
كانت قد توقفت خلال القرون الماضية بسبب الاستعمار الأجنبي وأن من أسمى  
أهداف المؤتمر تجديد تلك الصلات الثقافية وتدعيمها . ووضعت القواعد التالية  
لتحقيق هذا الهدف .

على البلاد الأفريقية الآسيوية التي تكون فيها معاهد علمية أو جامعية أن تقدم  
التسهيلات لالتحاق الطلبة والراغبين في التدريب من القادمين من بلاد أفريقية  
أو آسيوية أخرى تكون أقل استعداداً في هذا المجال .

محاربة كل اضطهاد ثقافي أو تعليمي يقع من أي دولة استعمارية .  
تبادل المعلومات وتنمية الصلات الثقافية بين مجموعة البلاد الآسيوية الأفريقية .  
إبرام اتفاقات ثنائية بين الدول لتنظيم التعاون الثقافي .

وقد صرح مؤتمر باندونج أن هذا التعاون الثقافي يجب أن يتم في ظل التعاون  
الثقافي العالمي وألا يخرج عن نطاقه لأن ثقافات آسيا وأفريقية قامت على أسس  
روحية عالمية لا على أسس إقليمية أو قومية محدودة الأفق .

#### ( ثالثاً ) التعاون السياسي :

وردت قواعد التعاون السياسي في ثلاثة فصول فجاء بعضها تحت عنوان  
« حقوق الإنسان و تقرير المصير » وبعضها تحت عنوان « مشاكل الشعوب  
التابعة » والبعض الآخر تحت عنوان « دعم السلام والتعاون الدولي » .

ويستخلص من النقط التي اشتملت عليها الفصول السالفة الذكر أن المؤتمر  
اعترف بمبادئ دولية وبمبادئها واتخذها أساساً لتأييد مطالب سياسية  
معينة لبعض الدول الآسيوية الأفريقية .

أما المبادئ التي اعترف بها فهي : -

مبادئ وأهداف الأمم المتحدة .

تأييد مبادئ حقوق الإنسان كما هي واردة في ميثاق الأمم المتحدة وفي البيان العالمي لحقوق الإنسان .

تأييد مبدأ حق تقرير المصير ومكافحة الاستعمار .

تأييد مبدأ تحديد التسليح وتحريم إنتاج الأسلحة الذرية والهيدروجينية وتجربتها واستخدامها .

تأييد مبدأ فض المنازعات الدولية بالطرق السلمية .

وبناء على هذه المبادئ قرر المؤتمر تأييد المطالب السياسية التالية ومناصرة المجاهدين في سبيل تحقيقها وهي :

١ - تأييد قضية فلسطين والمطالبة بتنفيذ قرارات الأمم المتحدة الخاصة بها وهي تدويل القدس وإعادة اللاجئين إلى ديارهم وتعميرهم .

٢ - تأييد أندونيسيا في قضية إيريان الغربية القائمة على الاتفاقات المبرمة بين أندونيسيا وهولانده ، وحث حكومة هولاندا على إعادة فتح باب المفاوضات بأسرع ما يمكن ، وحث الأمم المتحدة على أن تبذل ما تستطيع من المساعي لاييجاد حل سلمي للنزاع .

٣ - تأييد دولة اليمن في قضية عدن والمناطق اليمنية الجنوبية المعروفة بالمحميات وحث الطرفين المتنازعين على الوصول إلى تسوية سلمية للنزاع .

٤ - تأييد حقوق شعوب الجزائر وتونس ومراكش في تقرير المصير والاستقلال وحث الحكومة الفرنسية على تحقيق هذه المطالب .

وعما هو جدير بالملاحظة أن هذه هي أول مرة تعرض فيها مشكلة الجزائر عرضاً دولياً لأن فرنسا تعتبر هذا الاقليم جزءاً من دولة الأصل . وقبل هذا قدمت

المملكة العربية السعودية مذكرة إلى مجلس الأمن بهذا الشأن في ٥ يناير ١٩٥٥<sup>(١)</sup> ولكن لم يكن لها أثر يشبه أثر تأييد تسع وعشرين دولة في مؤتمر باندونج .  
٥ - تأييد ضم الدول الآتية إلى الأمم المتحدة وهي : كبريا وسيلان واليابان والأردن وليبيا ونيبال وفيقنام الموحدة .

وأغفلت القائمة أسماء السودان وساحل الذهب وبذلك يكون المؤتمر قد التزم جانب الاعتدال في مطالبه لأن هاتين الدولتين لم يكن استقلالهما كاملا .

٦ - طلب إعادة النظر في توزيع مقاعد الأعضاء غير الدائمين في مجلس الأمن تعديلا يكفل تمثيل الدول الآسيوية الأفريقية تمثيلا عادلا تستطيع به أن تساهم في صيانة السلام والأمن الدولي مساهمة فعالة .

٧ - تأييد الموقف الباسل الذي يقفه ضحايا التمييز العنصري وخاصة الشعوب التي هي من أصل أفريقى أو هندي أو باكستاني في اتحاد جنوب أفريقية .

وبقي من قرارات مؤتمر باندونج أمران :

أولهما إعلان خاص بمشاكل الشعوب التابعة وثانيهما إعلان خاص بتوكيد السلام والتعاون العالميين .

أما الإعلان الأول الخاص بمشاكل الشعوب التابعة فقد تقرر فيه استنكار الاستعمار في جميع مظاهره وتأييد قضية الحرية والاستقلال لجميع الشعوب التابعة .  
أما الإعلان الثانى وهو الخاص بوضع قواعد لحفظ السلام واستتباب الأمن الدولي فقد انتهى إلى وضع عشر نقط تتضمن الأسس السياسية الفلسفية التي تتمكن بها الدول من العيش مع بعضها في ونام و سلام .

وهذه النقط العشر تتضمن المبادئ الخمسة للتعايش السلى ، وهي التي اتفقت عليها كل من الجمهورية الشعبية الصينية والهند، مضافاً إليها مبادئ مستمدة من ميثاق الأمم المتحدة .

وتوجز هذه النقط العشر فيما يلي :

- (١) احترام حقوق الإنسان واحترام مبادئ وأغراض الأمم المتحدة
- (٢) احترام سيادة جميع الأمم (٣) الاعتراف بالمساواة بين جميع الأمم والأجناس (٤) الامتناع عن التدخل أياً كان في الشؤون الداخلية للدول الأخرى (٥) احترام حق الدفاع الشرعى الفردى والجماعى (٦) الامتناع عن استخدام التنظيمات الدفاعية الجماعية لخدمة المصالح الذاتية لأى دولة من الدول الكبرى (٧) عدم استخدام القوة ضد الوحدة الاقليمية أو الاستقلال السياسى لأى دولة من الدول (٨) فض جميع المنازعات بالطرق السلمية (٩) تنمية المصالح المشتركة والتعاون المتبادل (١٠) احترام العدالة والالتزامات الدولية .

### صلى مؤتمر باندونج

كان لمؤتمر باندونج صدى مدوياً فى كل الدوائر السياسية العالمية وكثرت عنه التقارير الدبلوماسية وزادت المقالات السياسية فى الصحف وتناولت أخباره محطات الإذاعة فى شتى الأنحاء وتناوله المعقبون السياسيون بالنقد والتحليل ومن هؤلاء وأولئك من رأى فيه فاتحة عهد جديد فى تاريخ الإنسانية ، ومنهم من رآه نقطة جديدة لآسيا وإفريقيا، ومنهم من قال إنه نصر للدبلوماسية السوفيتية ومنهم من رآه دويلاً لا أثر له .

وكثرة ما دار حوله من متناقضات تجعل الإنسان لا يستطيع الحكم له أو عليه فى يسر وسهولة . ولهذا اكتفينا بأن نعرض التيارات التى دارت حوله مبسطة ومقسمة إلى ثلاثة اتجاهات :

- (أ) الدوائر الشيوعية .
- (ب) الدوائر الغربية .
- (ج) الدوائر المحايدة .



## صلى المؤتمر فى الدوائر الشيوعية

المؤتمر فى نظر هذه الدوائر انتصار باهر لقضية الشيوعية إذا اعترفت بالصين الشيوعية ثمان وعشرون دولة اعترافاً إن لم يكن قانونياً فإنه واقعى وأثره العملى أقوى وأفضل .

وقد عبرت عن هذا بمجلة ( نيوز تايمز ) الناطقة بلسان وزارة الخارجية السوفيتية إذ صرحت فى مقال لها فى عدد ١٥ مايو سنة ١٩٥٥ بقولها :

« هناك نتيجة واحدة هامة للمؤتمر باندونج وهى وإن لم تكن قد ذكرت صراحة فى قراراته إلا أنها نتيجة صحيحة لا مريبة فيها وتلك هى أنه عزز نفوذ جمهورية الصين الشعبية ودعم مركزها ، <sup>(١)</sup> .

وقد اعترفت بعض الدوائر الغربية للكتلة الشيوعية بهذا الانتصار ويعبر عن هذا ما جاء فى جريدة ( لاموند ) الفرنسية إذ نشرت بالخط العريض فى صدر الصفحة الأولى من أحد أعدادها أن « شوان لاي هو المنتصر الأكبر فى مؤتمر باندونج ، <sup>(٢)</sup> » وقبلها كانت تظهر جريدة شيوعية فى الصين أو فى الاتحاد السوفيتى أو فى الجمهوريات الشعبية الأوربية دون أن تشيد بهذا المؤتمر ونتائجه وتبرزه فى صورة هزيمة للديبلوماسية الأمريكية .

ومن العسير أن تتكهن بمستقبل هذا الإنتصار أو بنتائجه البعيدة المدى وحسبنا أن نشير إلى النتائج المباشرة ومنها تنشيط العلاقات التجارية والاقتصادية بين الصين الشعبية والدول الآسيوية الأفريقية وإعادة العلاقات الدبلوماسية بينهما والمحاولة من جديد لإدخال الصين الشعبية فى الأمم المتحدة .

غير أن كل هذه النتائج الظاهرة قد يكون وراءها آثار سيكشف عنها المستقبل . فهل يتغلغل نفوذ الصين الشعبية فى الكتلة الآسيوية الأفريقية فتدخل رويداً

(١) وردت هذه الترجمة فى تقرير الأمانة العامة لجامعة الدول العربية ص ٢٠٢

(٢) عدد ٢٦ أبريل سنة ١٩٥٥

رويدا في دائرة نفوذ الشيوعية العالمية ، أم يتغلغل نفوذ الكتلة الآسيوية  
الافريقية فتباعد بين الصين الشعبية والاتحاد السوفيتي ؟ .

### صلى المؤتمر فى الدوائر الغربية

اهتمت الدوائر الغربية بهذا المؤتمر إلا أنه اهتمام كان مشوباً بالخوف فهناك  
من حسب أن المؤتمر سيكون بمثابة ادعاء ضد الجرائم التي اقترنها ويقتربها الرجل  
الأيض ، ، ومنهم من خشى أن يكون هذا المؤتمر دافحة للتآزر والائتلاف بين  
العناصر الملونة ، ، ومنهم من رأى أنه ، سيكون جبهة جديدة مناهضة للغرب ، .

ولما انعقد المؤتمر تبين للغربيين من مناقشاته ومن الروح السائدة فيه أنه  
لا يتضمن معنى العدوان العنصرى فإنه ليس جهاداً ضد الرجل الأبيض ولكنه  
دعوة صادقة إلى التعاون العالمى فى ظل مبادئ الأمم المتحدة وأهدافها . وعندئذ  
ساد هذه الدوائر شىء من الاطمئنان اليه . وبعد أن كانوا متحدين فى استنكاره  
تشعبت آراؤهم فيه . فالولايات المتحدة أقنعت نفسها بأنها كسبت من هذا المؤتمر  
وانجلترا قابلته بهدوء ، أما فرنسا فقد ثارت عليه .

أما الدوائر الأمريكية التي أقنعت نفسها بالكسب من هذا المؤتمر فقدمت  
شئى الحجاج ووسائل الإقناع للرأى العام الأمريكى حتى يتابعها فى تناولها .  
فأشادت الصحف الأمريكية بمواقف المندوبين الذين انتصروا للديمقراطية  
الغربية ونددوا بالشيوعية ودافعوا عن الأحلاف الغربية . وقد عبرت عن ذلك  
جريدة ( فيلاديلفيا انكويرر ) فى عدد ٢٦ ابريل سنة ١٩٥٥ بقولها .

إن موقف الولايات المتحدة فى الشرق الأقصى ليس من الضعف وموقف  
الصين الشيوعية هناك ليس من القوة كما يتصور البعض . .

ودعمت بعض الصحف الأخرى هذا الرأى بجمل مقتطفة من خطب بعض  
أعضاء المؤتمر الذين فاصروا الولايات المتحدة وهاجموا ما سموه ، الاستعمار  
الشيوعى ، .

وعبرت الصحف الأمريكية عن فشل الكتلة الحيادية في تحقيق مآربها وحاولت أن تبرز ذلك بصور مختلفة فتقول جريدة ( نيويورك هيرالد تريون ) في عدد ٢٤ أبريل ما معناه أن فشل قيام كتلة ثالثة في العالم دليل واضح على أن مؤتمر باندونج جاء في مصلحة الغربيين وتقدمت هذه الجريدة نفسها بحجة أخرى تقول فيها أن إعلان وجهات النظر المختلفة في المؤتمر وصدور البيانات المتناقضة دليل على أن هذا المؤتمر كان يسوده جو من الحرية وفي هذا انتصار للولايات المتحدة التي تدافع دائماً عن الحريات .

أما وزارة الخارجية الأمريكية فتقدمت بحجة مستمدة من الواقع وهي أن المؤتمر يعتبر نصراً للدبلوماسية الأمريكية إذ من آثاره تخفيف حدة التوتر في الشرق الأقصى وتخفيف عنف الصينيين الشيوعيين <sup>(١)</sup> .

ماذا نستطيع أن نقين من مجموع هذه الآراء التي أبدتها الصحافة الأمريكية وتقدمت بها الجهات الرسمية هناك .

أهي مجرد دعاية للاستهلاك الداخلي كما وصفها الشيوعيون <sup>(٢)</sup> ؟ أم أن لها نصيباً من الصحة ؟

في رأينا أن ما جاء في صحيفة « نيويورك تيمس » ، في عددها الصادر بتاريخ ١٩٥٥/١٠/٢٤ يعبر عن حقيقة الموقف لأنها ذكرت بمحمل ما كسبته الولايات المتحدة من مؤتمر باندونج في عبارة دبلوماسية قصيرة فقالت :

« إن الولايات المتحدة ظفرت من مؤتمر باندونج بتأييد ، وظهر لها فيه نفوذ أكثر مما كان يظن لها قبل انعقاد المؤتمر » .

وقد يكون ذلك صحيحاً أو مقبولا ، ولكن يحق لنا أن نتساءل عن السبب

---

DAILY RADIO BULLETIN Bulletin des Services Americains d'Information PARIS (١)  
No.28 AVRIL 1955

(٢) جاء ذلك على لسان راديو موسكو في اذاعة ٢٧ أبريل ١٩٥٥ وقد أذيت ترجمتها في نشرات ريادة الوزارة الفرنسية .

الذى جعل الولايات المتحدة لا تحصل من الدول الآسيوية والأفريقية على تأييد أقوى وأوسع مع أنها صرفت ملايين الدولارات فى هذه المنطقة ثم لماذا لم تجدد سوى أربع دول تتولى الدفاع الكامل عن حقوقها فى حين أن الدول التى نالت معونات أمريكية من الدول المشتركة فى هذا المؤتمر لا تقل عن عشرين دولة .

فلماذا لم تجدد الديبلوماسية الأمريكية ذلك التأييد الذى كان يتوقعه بعض السياسيين ويتكهن به بعض الكتاب والمثقفين ؟

قد يكون لذلك أسباب سياسية مختلفة غير أننا نقدم عليها جميعاً سبباً يقوم على فكرة نفسانية هى أن الدول الفقيرة تنطوى قلوبها على كره خفى للدول الغنية مهما ساعدتها .

فالعمالة الاقتصادية فى المحيط الدولى كالصدقة بالنسبة للأفراد تنتهى بشكر باللسان ولا تزيل الحقد الكامن فى القلب . وإذا تجمعت تلك الدول الفقيرة برز حقدتها ، لأنها إذا كانت قد قبلت المعونة منفردة وبحكم ظروفها لا تستطيع أن تسجل على نفسها فى مؤتمر دولى خضوعها لمن أمددها بالمال بل قد ترى علاجاً لجرحها واحتفاظاً بكرامتها أن تظهر فى المحيط الدولى غير متعلقة بالمحسن إليها .

وذلك مما يجعل مهمة رؤساء الدول الآسيوية والأفريقية شاقة فزعامتهم لبلاذهم تلزمهم أن يعلوا شعوبهم الاعتماد على نفسها ويفهموها أنهم قادرون على النهوض بها دون معونة ما ، وفى نفس الوقت يرون حاجة بلادهم ماسة إلى أن يمدوا أيديهم — طوعاً أو كرهاً — إلى الدول الغنية طالبين المساعدة والمعونة . وقد أحسن الزعيم نهرو فى التعبير عن هذا الأذلال إذ جهر بما يهمس به غيره فقال « أننى استنكر تلك الإهانة البالغة التى تحل بدولة آسيوية أو أفريقية تندهور حتى تضطر إلى أن تدور فى فلك أحد المعسكرين ، <sup>(١)</sup> .

---

(١) نقل عن جريدة ( لاوند ) عدد ٢٥ أبريل ١٩٥٥

هذه عزة شرقية امتازت بها العول الآسيوية والافريقية وقد ظهرت بارزة في مؤتمر باندونج وكانت السبب الأكبر في فشل سياسة الدولار الأمريكية . كانت الدوائر الانجليزية أكثر ارتياحا الى المؤتمر ونتائج . والواقع أن بريطانيا كان مركزها في المؤتمر موقفا بالنسبة لباقي الدول الغربية ، فلم يتلها مانال غيرها من نقد وتجيح . وقد علقت جريدة ( لا موند ) الفرنسية على ذلك تعليقا ظهر فيه أثر الغيرة إذ قالت ما فحواه إنه ماعدا مسألة عدن لم يخض المؤتمر في شيء ضد السياسة الانجليزية (٢) .

وأكثر من ذلك أن انجلترا وجدت من يدافع عن سياستها فقد تولى ساحل الذهب والسودان أمر الدفاع الحار عن سياستها في افريقية ، وأخذوا يطنبان في النتائج العظيمة التي وصلت إليها البلاد الافريقية في ظل الرعاية البريطانية . وبما امتاز به موقف بريطانيا بالنسبة للدول الغربية الأخرى أن المؤتمر لم يتعرض لتأييد اتحاد الملايو مع وجود وفود من أهلها تطالب بذلك ، ولم يذكر فيه شيء عن مذابح الساوماو ، كما أنه لم ينو عن استقلال الامارات العربية في الخليج الفارسي .

وبالاجمال : لم يورد المؤتمر في قراراته شيئا يعد تعريضا بالامبراطورية البريطانية . وقد يكون من أسباب هذه الحصانة أن ثلاث دول من الدول الداعية إلى هذا المؤتمر من أعضاء الكومنولث . وأن هناك أيضا علاقات ودية بين بريطانيا والصين الشعبية .

وكيفما كان الأمر فقد كان من آثار هذه المعاملة الكريمة التي عوملت بها انجلترا أن صحافتها ودوائرها الرسمية قد استقبلت نتائج المؤتمر بالترحيب فطلعت صحيفة التايمز في عدد ٢٥ أبريل سنة ١٩٥٥ على أهمية المؤتمر وأشادت بنجاحه وقالت أن المؤتمر تجنب مواطن الخلاف ، وركن إلى التعميم في قراراته جمعا للصفوف .

(٢) انظر جريدة ( لا موند ) عدد ٢٦ أبريل ١٩٥٥

أما الدوائر الفرنسية فقد ظهر الحنق والغضب في كثير مما نشرته صحفها ، وما صرح به الناطقون بلسان الدوائر الرسمية فيها .

وأشد ما أثار حنق فرنسا هو القرارات الخاصة بشمال أفريقية ، ولا سيما الجزائر التي يعدونها جزءاً أصيلاً من دولتهم ، فامتلات الصحف الفرنسية بنقد المؤتمر وتصرفاته وقراراته .

ومن أهم ما وجهوه من نقد إلى المؤتمر هو قولهم « إن فكرة العداء للغرب والرغبة في التحرر من سيطرته كانت هي الرابطة الوحيدة التي ألقت بين دول شيوعية ، وأخرى ديمقراطية ، وثالثة إقطاعية <sup>(١)</sup> » ، ونشرت تلك الصحف كثيراً من أمثال ذلك تبغى به أن تقلل من قيمة الرابطة التي جمعت بين أعضاء المؤتمر . وهناك صحف زعمت أن المؤتمر لم يتخذ أى قرار إيجابي ، وكل ما صدر عنه ما هو إلا دعوة موجهة إلى فرنسا لمنح الاستقلال التام لإفريقيا الشمالية .

أما الدوائر الرسمية الفرنسية فقد صرحت باستنكارها لقرارات المؤتمر ، وصدر ذلك على لسان رئيس الوزراء الذي قال في حديث له في مؤتمر صحفي « إن المؤتمرين في باندونج خالفوا ميثاق الأمم المتحدة إذ تدخلوا في صميم الشؤون الداخلية لدولتنا <sup>(٢)</sup> » .

### صدى المؤتمر في الدوائر المحايدة

كان المؤتمر في نظر بعض المحايدين أقرب إلى الفشل منه إلى النجاح ، وإن لم يذكروا ذلك صراحة . ونحسب أن الذي حملهم على ذلك ما بدا من انقسام في الدول الداعية ، وهي الهند وباكستان وسيلان وبورما وأندونيسيا . فقد قامت دعوتها إلى المؤتمر لتحقيق سياسة مرسومة هدفها تكوين كتلة عالمية ثالثة تقوم بدور الوسيط بين المعسكرين المتناهضين وكان ذلك يحتم عليها أن تقف

(١) جريدة الفيجارو عدد ٢١ أبريل ١٩٥٥

(٢) جريدة لاموند عدد ٣٠ أبريل ١٩٥٥

صفاً واحداً غير أنها ما لبثت أن انقسمت على نفسها فأعلنت باكستان وسيلان ولاهما الصريح للكتلة الغربية ومناهضة الشيوعية ، أما باقي الدول الداعية فقد ظل يحاول تنفيذ السياسة المرسومة التي في ظلها وجهت الدعوة إلى المؤتمر .

ويمكن أن نستنتج هذا مما أذاعته بعض الصحف الآسيوية مثل جريدة ( فكران رعيت ) التي نشرت بعددها الصادر في ٢٥ أبريل سنة ١٩٥٥ ما جاء منه :

« عندما وصل المؤتمر في مباحثاته إلى المسائل السياسية بدأ الجور يتكهرب نتيجة لتعارض مصالح الدول المشتركة . وفي الواقع أن هذا التعارض في المصالح والاتجاهات السياسية نشأ عن ارتباط بعض الدول الآسيوية والإفريقية — التي لم تستقل بعد الإستقلال التام — بالدول الغربية التي لا تزال لها مصالح اقتصادية واستراتيجية في القارتين الآسيوية والإفريقية » .

واستطردت الجريدة بعد ذلك قائلة : « إن النتائج التي وصل إليها المؤتمر هي أقصى ما يستطيع الوصول إليه في مثل هذه الظروف » .

وأشارت جريدة ( هندستان تايمز ) إلى نتائج المؤتمر بقولها : « إنه على الرغم من بعض الخلافات فإن المؤتمر الآسيوي الأفريقي قد سجل نجاحاً بيناً » .

أما جريدة ( هندستان ستاندرد ) فقد أشارت إلى عدم نجاح فكرة الحيادية بقولها : « إن مؤتمر باندونج إن لم يكن قد حقق معجزة الإجماع فقد أتبع له إنشاء جو من التفاهم وحسن النية » .

ومهما يكن قول من تحدثوا عن فشل السياسة الحيادية فإننا لا نستطيع أن ننكر ما كان للسياسة الرشيدة التي تبناها الرئيس نهرو من أثر فعال فإذا كانت سيلان وباكستان قد خرجتا عن الدائرة الحيادية فقد حل محلها مصر وسوريا ، وبذلك امتدت المنطقة الحيادية من جنوبي شرق آسيا إلى البحر الأبيض المتوسط . وكانت العلاقة الطيبة التي قامت بين الرئيس نهرو والرئيس جمال عبد الناصر من

العوامل التي أمدت الكتلة الحيادية بروح قوية عوضت النقص الذي كاد يحدثه تخلف سيلان وباكستان .

أما وقد قدمنا أهم الآراء التي دارت حول مؤتمر باندونج فقد بقي علينا أن نحكم له أو عليه حكما قائما على أساس من العلم والمنطق ، ومثل هذا الحكم عسير في حقيقة أمره ، إذ لا يساعد على إصداره تلك الأرقام التي اتخذها البعض أساسا لتقدير المؤتمر إذ ذكروا أن عدد سكان البلاد الممثلة فيه أكثر من نصف سكان العالم وجعلوا أهمية المؤتمر مستمدة من تلك الكثرة العددية .

وكذلك لا يساعدنا على إصدار الحكم . ما أدلى به زعماء المؤتمر من تصريحات فلة أجمعوا على أنه نجاح باهرا ، فن الخير أن نفرض أن تصريحاتهم إنما صدرت لإشباع رغبة شعوبهم . ولا تساعدنا على إصدار هذا الحكم معرفتنا بالتيارات الخفية التي كانت تثير بعض الدول في المؤتمر مثل محاولة إغراء الدول على الاعتراف بالصين الشيوعية ، ومحاولة الدفاع عن السياسة الأمريكية أو محاولة نشر الفلسفة الحيادية . كل ذلك إنما يعبر عن مدى نجاح بعض الدول في تحقيق مآربها الشخصية ، ولا يدل دلالة قاطعة على القيمة الحقيقية للمؤتمر .

والذي نراه أن هذا المؤتمر في حقيقة أمره ليس يجمع بين أعضائه كراهية الاستعمار ، ولا المبادئ المشتركة فحسب ، بل الذي يجمع بينها هو أنها دول مهضومة الحق بينها قاسم مشترك واحد هو التخلف ، والرغبة في التخلص منه .

وإذن فمؤتمر باندونج هو مؤتمر الدول المهضومة الحق التي بدأت تعرف حقها وهبت تطالب به ، الدول المتخلفة التي بدأت تحس بوجودها ، وتعرف قدر نفسها ، فهي تصرخ في وجه العالم محاولة الخلاص من السلبية ومن التبعية التي لزمها دهرها طويلا .

وإذا اتفقنا على أن هذه هي حقيقة مؤتمر باندونج كان لنا أن نسأل عن النتائج الإيجابية التي انتهى إليها هؤلاء المؤتمرين للتخلص من فقرهم ، ورفع



مستوى معيشة شعوبهم . وهنا نجد ، والأسف ملء قلوبنا . أن المؤتمر لم يتم بعمل إيجابي يتناسب مع حاجة هذه البلاد ، ومع ما كان للمؤتمر من دوى هائل يتردد في كل أنحاء العالم ، إنه لم يؤلف قبل انفضاضه تنظيمات دائمة لتنفيذ قراراته ولم ينشئ أمانة عامة تكون همزة وصل بين الدول المشتركة بل كما قالت جريدة التايمز اللندنية في عددها الصادر في ٢٦ أبريل سنة ١٩٥٥ : « وحتى الاحتمال المتواضع لانشاء مجلس دائم لم يتسن له الظهور » ١١ ،

وإذا كان هذا المؤتمر قد ساعد الدول الآسيوية الإفريقية على أن تتعارف وأن تظهر كل منها للأخرى آلامها ومتاعبها ، وإذا كان قد مكنها من اتخاذ قرارات إجماعية ، ومن الاتفاق على مبادئ مشتركة . فما دامت لم تنشئ هيئات دائمة للإشراف على تنفيذ ذلك فليس المؤتمر في أواقع إلا مجرد مهرجان انعقد لتسلية هؤلاء الفقراء المتخلفين ، فابتهجوا به ساعة من نهار ، ثم عادوا كما بدءوا .

وإننا نرجو — مخلصين — من المؤتمر حين يتاح له الانعقاد في دورته المقبلة بمشيئة الله ، أن يتدارك ما فاتته في دورته الأولى ، ليتم له الكيان الدولي الذي يسهم به في توطيد السلم العالمي ، ونشر الرفاهية في الشعوب الآسيوية الإفريقية .

### قوارات المؤتمر<sup>(١)</sup>

اجتمع المؤتمر الآسيوي — الأفريقي ، بناء على دعوة حكومات بورما وسيلان والهند وأندونيسيا وباكستان ، في بانكوك من ١٨ إلى ٢٤ أبريل سنة ١٩٥٥ وبالإضافة إلى البلاد الداعية ، اشتركت في المؤتمر البلاد الأربعة والعشرون التالية :

أفغانستان ، كينيا ، جمهورية الصين الشعبية ، مصر ، إثيوبيا ، ساحل الذهب ، إيران ، العراق ، اليابان ، الأردن ، لاوس ، لبنان ، ليبيا ، ليبيريا ، نيبال ،

---

(١) اعتدنا في ترجمة هذه القرارات على ما نشره تقرير الأمين العام للجامعة الدول العربية مع تعديل يسير .

الفلبين ، المملكة العربية السعودية ، السودان ، سوريا ، تايلاند ، تركيا ، جمهورية  
فيتنام الشمالية الشعبية ، دولة فيتنام الجنوبية ، اليمن .

وقد بحث المؤتمر الآسيوى الأفريقى المسائل المشتركة التى تعنى بلاد آسيا  
وأفريقيا ، وناقش السبل والوسائل التى تمكن شعوبها من تحقيق أكل تعاون  
اقتصادى وثقافى وسياسى .

#### ( ١ ) التعاون الاقتصادى :

١ - اعترف المؤتمر الآسيوى الإفريقى بالصفة العاجلة لتنمية التطور  
الاقتصادى فى المنطقة الآسيوية الأفريقية . وأبدى رغبة عامة فى التعاون بين  
البلاد المشتركة ، على أساس المصلحة المتبادلة واحترام السيادة القومية .

والمقترحات المتعلقة بالتعاون الاقتصادى ، داخل نطاق البلاد المشتركة ،  
لا تنفى الرغبة أو الحاجة إلى التعاون مع بلاد خارج المنطقة ، بما فى ذلك من  
استثمار رأس المال الأجنبي .

واعترف المؤتمر كذلك بأن المساعدة التى تتلقاها بعض بلاد المؤتمر ، من  
خارج المنطقة ، عن طريق اتفاقات دولية ثنائية ، قد ساهمت مساهمة قيمة  
فى تنفيذ برامجها .

٢ - توافق البلاد المشتركة على تقديم المعونة الفنية لبعضها البعض ، إلى أقصى  
حد عملى ، وعن طريق خبراء ومدربين ومشروعات تمهيدية ومعدات للأغراض  
الإيضاحية . وكذلك توافق على تبادل المعرفة التطبيقية ، وإقامة مراكز  
للتدريب التوى أو الاقليمى ، حيثما يستطاع ، ومعاهد الأبحاث لتبادل المعرفة  
والمهارة التطبيقية .

٣ - دعا المؤتمر الآسيوى الإفريقى إلى الإسراع بإنشاء صندوق خاص  
للأمن المتحدة للتقدم الاقتصادى وأن يرصد البنك الدولى للإنشاء والتعمير  
جزءاً أكبر من موارده للبلاد الآسيوية الإفريقية والإسراع بإقامة هيئة مالية

دولية يكون من نواحي نشاطها القيام بالاستثمارات الرهنية ، والتشجيع لتنمية الجهود المشتركة بين البلاد الآسيوية الإفريقية إلى حد يكفل تنمية مصالحها العامة.

٤ — اعترف المؤتمر الآسيوى الإفريقى بالضرورة الحيوية لتثبيت التجارة فى المنطقة . وقبل مبدأ توسيع نطاق التبادل التجارى والدفع المتعدد الجوانب . ومع هذا فقد اعترف بأن لبعض البلاد أن تلجأ إلى الاتفاقات التجارية الثنائية ، نظراً إلى ظروفها الاقتصادية السائدة .

٥ — أوصى المؤتمر الآسيوى الإفريقى باتخاذ عمل جماعى من جانب البلاد المشتركة بغية استقرار الأسعار الدولية وتيسير الحصول على السلع الأولية ، بواسطة اتفاقات ثنائية أو جماعية ، وبأن عليها أن تتخذ موقفاً موحداً — إلى المدى العملى المرغوب فيه — تجاه موضوع اللجنة الإستشارية الدائمة التابعة للأمم المتحدة والمختصة بالتجارة الدولية للسلع ، وتجاه الهيئات الدولية المماثلة .

٦ — وأوصى المؤتمر الآسيوى الإفريقى كذلك بوجوب قيام البلاد الآسيوية الإفريقية بتنوع تجارة الصادر ، عن طريق تحويل موادها الأولية إلى مواد نصف مصنوعة ، كلما كان ذلك ممكناً من الناحية الاقتصادية ، وعن طريق تنمية المعارض المتبادلة الإقليمية ، وعن طريق تشجيع تبادل الوفود التجارية وبمجموعات رجال الأعمال ، وعن طريق تشجيع تبادل المعلومات والعينات ، بغية تنمية التبادل التجارى داخل المنطقة ، وعن طريق تقديم التسهيلات الطبيعية للتجارة العابرة للبلاد التى ليس لها منافذ بحرية .

٧ — أولى المؤتمر الآسيوى الإفريقى أهمية خاصة للملاحة البحرية ، وأعرب عن اهتمامه بأن تعدل خطوط الملاحة البحرية ، من وقت إلى آخر ، أسعار الشحن التى أساءت دائماً إلى البلاد المختصة .

وأوصى المؤتمر بدراسة هذه المشكلة ، وبالقيام بعمل جماعى بعد ذلك ، لإلزام خطوط الملاحة البحرية بأن تتخذ موقفاً معقولاً .

٨ — وافق المؤتمر الآسيوى الإفريقى على وجوب التشجيع لإقامة مصارف قومية وإقليمية وشركات تأمين .

٩ — قرر المؤتمر الآسيوى الإفريقى أن تتبادل دوله المعلومات بشأن المسائل المتعلقة بالبترول ، مثل توزيع الأرباح والضرائب فإن ذلك قد يؤدى فى النهاية إلى رسم سياسة عامة .

١٠ — نوه المؤتمر الآسيوى الإفريقى بالمغزى الخاص لتطور الطاقة الذرية للأغراض السلبية بالنسبة للبلاد الآسيوية الإفريقية .  
ورحب المؤتمر بالدول ذات الشأن التى بدأت بتقديم المعلومات الخاصة باستخدام الطاقة الذرية للأغراض السلبية .

واستحث سرعة انشاء وكالة الطاقة الذرية الدولية ، حيث يجب أن تمثل البلاد الآسيوية الإفريقية تمثيلا مناسباً فى الهيئة التنفيذية لتلك الوكالة .  
وأوصى الحكومات الآسيوية والافريقية بالاستفادة على أكل وجه من تسهيلات التدريب وغيره فى الاستخدامات السلبية للطاقة الذرية ، تلك التسهيلات التى تقدمها البلاد المشرفة على مثل تلك البرامج .

١١ — وافق المؤتمر الآسيوى الإفريقى على تعيين موظفى اتصال فى البلاد المشتركة تختارهم حكوماتهم الوطنية . وذلك لتبادل المعلومات والآراء ذات النفع المشترك .

وأوصى بأن يستفاد على وجه أتم من المنظمات الدولية القائمة ، وبأن تعمل البلاد المشتركة فى المؤتمر ، والتى ليست أعضاء فى مثل تلك المنظمات الدولية ولها حق الانضمام ، على الانضمام إليها .

١٢ — أوصى المؤتمر الآسيوى الإفريقى بوجوب التشاور مقدما بين البلاد المشتركة فى الهيئات الدولية ، بغية تنمية مصالحها الاقتصادية المشتركة الى أبعد حد ممكن ، ومع هذا ، فليس هناك نية لتأليف كتلة إقليمية .

## (ب) التعاون الثقافي :

٢ — اقترح المؤتمر الآسيوى الإفريقى بأن من أقوى وسائل التفاهم المتبادل بين الأمم تنمية التعاون الثقافى . ولقد كانت آسيا وإفريقيا مهد الأديان والحضارات العظيمة التى أغنت سائر الثقافات والحضارات وأغنت نفسها فى وقت واحد . وهكذا قامت ثقافات آسيا وأفريقيا على أسس روحية عالمية . ولكنه ، لسوء الحظ ، توقفت الاتصالات الثقافية بين البلاد الآسيوية والأفريقية خلال القرون الماضية .

أن شعوب آسيا وأفريقيا لتفيض الآن شعورا بالرغبة القوية الصادقة فى تجديد الصلات الثقافية القديمة وتنمية صلات جديدة فى نطاق العالم الحديث . وقد أكدت الحكومات المشتركة فى المؤتمر ما أعلنته من أن تعمل فى سبيل تعاون ثقافى أوثق .

٢ — ولاحظ المؤتمر الآسيوى الأفريقى أن وجود الاستعمار فى أجزاء كثيرة من آسيا وأفريقيا ، إما كان شكله ، لا يحول دون التعاون الثقافى فحسب ، بل يحارب الثقافات القومية للشعوب .

ولقد أنكرت بعض الدول الاستعمارية على شعوبها التابعة حقوقها الأساسية فى حقل التعليم والثقافة ، مما يعرقل تطور شخصيتها ، ويحول دون التبادل الثقافى مع الشعوب الآسيوية والإفريقية الأخرى .

وهذا يصدق ، بصفة خاصة ، على تونس والجزائر ومراكش ، حيث ينكر حق الشعب الأساسى فى دراسة لغته وثقافته .

وثمة تفرقة مماثلة تجرى ممارستها ضد الشعب الأفريقى والملايين فى بعض أجزاء قارة أفريقيا .

وشعر المؤتمر بأن هذه السياسات تبلغ مبلغ إنكار الحقوق الأساسية

للإنسان وتعرقل التقدم الثقافى فى هذه المنظمة كما تعرقل التعاون الثقافى فى الحقل الدولى الأوسع .

وقد استنكر المؤتمر مثل هذا الإنكار للحقوق الأساسية فى حقل التعليم والثقافة فى بعض أجزاء آسيا وأفريقيا ، بهذا الشكل أو ذلك من أشكال الاضطهاد .

واستنكر المؤتمر — بصفة خاصة — العنصرية كوسيلة للاضطهاد الثقافى .

٣ — أن فطرة المؤتمر لتطور التعاون الثقافى بين البلاد الآسيوية الأفريقية لم تصدر — بأى معنى من المعانى — عن استبعاد أو منافسة بمجموعات أخرى من الأمم أو حضارات وثقافات أخرى .

والمؤتمر — وهو ملخص للتقاليد القديمة قدم الزمن فى التسامح والعالمية — يؤمن بأن التعاون الثقافى الآسيوى الأفريقى ، يجب أن ينمو فى النطاق الأوسع للتعاون العالمى .

وجنباً إلى جنب مع تنمية التعاون الثقافى الآسيوى الإفريقى ، ترغب بلاد آسيا وإفريقيا فى تنمية صلاتها الثقافية مع الآخرين . ومن شأن ذلك أن يعنى ثقافتهم ، وأن يساعد أيضاً على تنمية السلم والتفاهم العالمى .

٤ — هناك بلاد كثيرة فى آسيا وإفريقيا لم تستطع — بعد — أن تنمى معاهدها التعليمية والعلمية والفنية .

وقد أوصى المؤتمر بأن على بلاد آسيا وإفريقيا التى تحتل مكانة أفضل فى ذلك المجال ، أن تقدم التسهيلات لالتحاق الطلبة والراغبين فى التدريب القادمين من بلاد أخرى .

ويجب تقديم مثل تلك التسهيلات للجماعات الآسيوية والإفريقية المقيمة فى إفريقيا ، والتى لا تتمتع فى الوقت الحاضر بفرص الحصول على تعليم عال .

٥ — شعر المؤتمر الآسيوى الافريق بأنه يجب توجيه تنمية التعاون الثقافى بين بلاد آسيا وأفريقيا نحو :

( أ ) تمكين البلاد من معرفة بعضها بعضا .

( ب ) التبادل الثقافى المشترك .

( ج ) تبادل المعلومات .

٦ — رأى المؤتمر الآسيوى الافريق أنه ، فى المرحلة الحالية ، يمكن تحقيق خير النتائج فى حقل التعاون الثقافى عن طريق اتفاقات ثنائية بعية تنفيذ توصياته ، وعن طريق قيام كل بلد بالعمل فى ذلك السبيل كلما كان الأمر مستطاعا أو مرغوبا فيه .

( ج ) مقول الانسان وتقرير المصير :

١ — أعلن المؤتمر الآسيوى الافريق تأييده الكامل للبادئ الأساسية لحقوق الانسان ، كما هى واردة فى ميثاق الأمم المتحدة ، ولاحظ البيان العالمى لحقوق الانسان باعتباره حداً عاماً لجميع الشعوب وجميع الأمم .

وأعلن المؤتمر تأييده الكامل لمبدأ تقرير المصير للشعوب والأمم ، كما هو وارد فى ميثاق الأمم المتحدة . ولاحظ قرارات الأمم المتحدة الصادرة بشأن حقوق الشعوب والأمم فى تقرير المصير ، وهو أمر لا مناص منه للتمتع الكامل بحقوق الانسان الأساسية ،

٢ — واستنكر المؤتمر الآسيوى الافريق السياسات والمعاملات الخاصة بالتمييز والتمييز العنصرى التى تقوم عليها أسس الحكم والعلاقات الانسانية فى مناطق شاسعة من أفريقيا ، وفى أجزاء أخرى من العالم فتل ذلك السلوك لا يعتبر اعتداء خطير! على حقوق الانسان لحسب ، بل هو كذلك انكار للقيم الأساسية للحضارة والكرامة الانسانية .

وأعرب المؤتمر عن عطفه الحار وتأييده للوقف الشجاع الذى يقفه ضحايا التمييز العنصرى ، وخاصة الشعوب الأفريقية التى عن أصل هندى وباكستانى فى أفريقيا الجنوبية ، وحيا أولئك الذين يدافعون عن قضيتهم ، وأكد اصرار الشعوب الآسيوية الأفريقية على اجتثاث جذور كل أثر للعنصرية ، مما قد يكون متخلفا فى بلادها ، وتعهد باستخدام نفوذه المعنوى الكامل ، للحيلولة دون خطر سقوط ضحايا لهذا الشر أثناء نضال الشعوب فى سبيل اجتثاثه .

#### ( د ) مشاكل الشعوب التابعة :

١ — ناقش المؤتمر الآسيوى الأفريقى مشاكل الشعوب التابعة والاستعمار والشرور التى تلتج عن اخضاع الشعوب للاستعباد والسيطرة والاستغلال الأجنبي . واتفق المؤتمر على ما يلى :

( أ ) إعلان أن الاستعمار فى جميع مظاهره شريـمـب وضم نهاية عاجلة له .

( ب ) تأكيد أن خضوع الشعوب للاستعباد والسيطرة والاستغلال الأجنبي إنكار لحقوق الانسان الأساسية ومناقض لميثاق الأمم المتحدة ، ومعرقل لتنمية السلم والتعاون العالمى .

( ج ) إعلان تأييده لقضية الحرية والاستقلال لجميع تلك الشعوب .

( د ) دعوته الدول المعنية الى منح الحرية والاستقلال لمثل تلك الشعوب .

٢ — بالنظر الى الموقف غير المستقر فى شمال أفريقيا والامعان فى إنكار حق شعوب شمال أفريقيا فى تقرير مصيرها — يعلن المؤتمر الآسيوى الأفريقى تأييده لحقوق شعوب الجزائر وتونس ومراكش فى تقرير المصير والاستقلال ، ويحث الحكومة الفرنسية على أن تحقق التسوية السليمة للقضية دون تأخير .

#### ( هـ ) المشاكل الأخرى :

١ — بالنظر الى التوتر القائم فى الشرق الأوسط بسبب الموقف فى فلسطين



وخطر ذلك التوتر على السلم العللى — أعلن المؤتمر الآسيوى الإفريقى تأييده لحقوق شعب فلسطين العربى ، ودعا إلى تطبيق قرارات الأمم المتحدة بشأن فلسطين ، وإلى تحقيق التسوية السلبية لمسألة فلسطين .

٢ — أيد المؤتمر الآسيوى الإفريقى ، فى نطاق موقفه المبين للقضاء على الاستعمار ، موقف أندونيسيا فى قضية إيريان الغرية القائم على الاتفاقات المبرمة بين أندونيسيا وهولندا فى هذا الشأن .

وحت المؤتمر الآسيوى الإفريقى حكومة هولندا على أن تعيد فتح المفاوضات بأمرع ما يمكن ، لتنفيذ التزاماتها وفقاً للاتفاقات السابق ذكرها . وأعرب عن أملة الوطيد فى أن تساعد الأمم المتحدة الطرفين المعنيين فى إيجاد حل سلبى للنزاع .

٣ — أيد المؤتمر الآسيوى الإفريقى موقف اليمن فى قضية عدن والمناطق الجنوبية من اليمن المعروفة بالحميات . وحت الطرفين المعنيين على الوصول إلى تسوية سلبية للنزاع .

#### ( و ) دعم السلم والتعاون الدولى :

١ — رأى المؤتمر الآسيوى الإفريقى ، وقد لاحظ الحقيقة وهى أن عدة دول لم تضم بعد للأمم المتحدة ، أن التعاون الفعال فى سبيل السلام العالمى ، يقتضى أن تكون عضوية الأمم المتحدة عامة . ودعا مجلس الأمن إلى تأييد ضم جميع تلك الدول ذات الكفاية للعضوية وفقاً للميثاق . ومن رأى المؤتمر الآسيوى الإفريقى أن من الدول المشتركة فيه ، ذات الكفاية للعضوية الأمم المتحدة ، دول كبرديا ، وسيلان ، واليابان ، والاردن ، وليبيا ، ونيبال ، وفيتنام الموحدة .

ورأى المؤتمر أن تمثيل بلاد المنطقة الآسيوية الإفريقية فى مجلس الأمن وفقاً لبدأ التقسيم الجغرافى العادل غير مناسب ، ويعرب المؤتمر عن وجهة نظره بأنه من الضرورى ، فيما يتعلق بتوزيع مقاعد الاعضاء غير الدائميين للبلاد الآسيوية الإفريقية ، المستبعدة من الانتخاب وفقاً للترتيبات التى توصل إليها

فى لندن عام ١٩٤٦ ، أن تمكن من الاشتراك فى مجلس الأمن حتى تستطيع أن تساهم مساهمة فعالة أكبر فى صيانة السلام الدولى والأمن .

٢ — قدر المؤتمر الآسيوى الأفريقى الوضع الخطير للتوتر الدولى القائم ، والأخطار التى تواجه البشرية جمعاء من نشوب حرب عالمية تستخدم فيها القوة المدمرة لشقى الأسلحة ، ومن بينها الأسلحة الذرية والهيدروجينية . وأهاب بجميع الشعوب أن تقدر النتائج المفزعة التى تنجم من نشوب مثل هذه الحرب .

ورأى المؤتمر أن نزع السلاح ، وتحريم إنتاج الأسلحة الذرية والهيدروجينية . وتجربتها واستخدامها — ضرورى لانقاذ البشرية والحضارة من هول الدمار الشامل ومغبته . ورأى أن شعوب آسيا وأفريقيا المؤتمرة هنا يحملون واجبا تجاه البشرية والحضارة أن يعملوا لنزع السلاح وتحريم تلك الأسلحة ، وأن يناشدوا الشعوب ذات الشأن والرأى العالمى حتى يتحقق نزع السلاح وخطر التسليح .

ورأى المؤتمر أنه لا مناص من قيام مراقبة دولية فعالة لتحقيق نزع السلاح وتحريم التسليح ، وأن من الواجب بذل جهود عاجلة حاسمة فى سبيل ذلك .

والى أن يتم الحظر التام لصناعة الأسلحة الذرية والهيدروجينية ، أهاب المؤتمر بجميع الدول ذات الشأن أن تصل الى اتفاق لوقف تجارب مثل تلك الأسلحة .

وأعلن المؤتمر أن نزع السلاح العام ضرورة مطلقة لصيانة السلام ، وطالب الأمم المتحدة بمواصلة جهودها . وأهاب بجميع أصحاب الشأن أن يصلوا سريعا الى التنظيم والتحديد والمراقبة والخفض لجميع القوات المسلحة والأسلحة ، بما فى ذلك تحريم الانتاج لأسلحة الدمار الجماعى وتجربتها واستخدامها ، وأن تنشأ رقابة دولية فعالة لهذه الغاية .

( ز ) اعلموه نوكير السلام والتعاونه العالمين :

بحث المؤتمر الآسوى الأفريقى ، فى غناية ، موضوع السلام والتعاون العالمين . وراقب فى اهتمام بالغ ، حالة التوتر الدولى الراهنة ، وما تنطوى عليه من خطر حرب ذرية عالمية . ولما كان موضوع السلام وثيق الصلة بموضوع الأمن الدولى ، فيجب أن تتعاون الدول كلها ، وخاصة عن طريق الأمم المتحدة ، لتحقيق خنض التسلح وتحريم الأسلحة الذرية بإشراف رقابة دولية فعالة . وبهذا يتقدم السلام العالمى ، ويمكن أن تستخدم الطاقة الذرية فى المقاصد السلبية دون سواها . ومن شأن ذلك أن ييسر الحصول على مطالب الحياة ، وخاصة فى آسيا وأفريقيا ، إذ تمس حاجتهما إلى التقدم الاجتماعى وإلى مستويات أعلى للحياة مع حرية أعظم ، فالحرية والسلام مرتبطان ، وحق تقرير المصير يجب أن تتمتع به جميع الشعوب ، والحرية والاستقلال يجب أن يمنحا بأمرع ما يستطيع لتلك الشعوب التى لا تزال غير مستقلة .

ومن الطبيعى أن يكون لجميع الأمم الحق فى أن تختار بحرية ، نظمها السياسية والاقتصادية وطريقة حياتها ، وفقاً لأغراض ومبادئ ميثاق الأمم المتحدة . وبالتحرر من الشك والخوف ، وبالثقة وحسن النية المتبادلين ، يجب على الأمم أن تمارس التسامح ، وأن تعيش معا فى سلام ، جيرانا صالحين يعملون لتمكين التعاون الصادق على الأسس الآتية :

١ - احترام حقوق الإنسان الأساسية ، وأغراض ومبادئ ميثاق الأمم المتحدة .

٢ - احترام سيادة جميع الأمم وسلامة أراضيها .

٣ - الاعتراف بالمساواة بين جميع الأجناس ، وبين جميع الأمم كبيرها وصغيرها .

٤ - الامتناع عن أى تدخل فى الشؤون الداخلية لبلد آخر .

٥ — احترام حق كل أمة في الدفاع عن نفسها انفراديا أو جماعيا ، وفقا لميثاق الأمم المتحدة .

٦ — ( ١ ) الامتناع عن استخدام التنظيمات الدفاعية الجماعية لخدمة المصالح الذاتية لأية دولة من الدول الكبرى .

( ب ) امتناع أى بلد عن الضغط على غيرها من البلاد .

٧ — تجنب الأعمال أو التهديدات العدوانية أو استخدام العنف ضد السلامة الإقليمية أو الاستقلال السياسى لأى بلد من البلاد .

٨ — تسوية جميع المنازعات الدولية بالوسائل السلمية ، مثل التفاوض أو التوفيق أو التحكيم أو التسوية القضائية ، أو أى وسيلة سلبية أخرى تختارها الأطراف المعنية وفقاً لميثاق الأمم المتحدة .

٩ — تنمية المصالح المشتركة والتعاون المتبادل .

١٠ — احترام العدالة والالتزامات الدولية .

ويعلن المؤتمر الآسيوى الأفريقى عن إيمانه بأن التعاون الصادق ، وفق هذه المبادئ ، يؤدى حقاً إلى كفالة السلام والامن العالمين وتوطيد أركانها ، كما أن التعاون فى الميادين الاقتصادية والاجتماعية والثقافية يؤدى الى الازدهار العام والخير الشامل .

وأوصى المؤتمر الآسيوى الأفريقى بأن تتولى البلاد الخمس ، الداعية لهذا المؤتمر ، العمل لعقد المؤتمر المقبل بالتشاور مع سائر البلاد المشتركة فى المؤتمر .

أكتوبر ١٩٥٥



## قسم إدارة الأعمال

---

إدارة شؤون العمال والمستخدمين : للأستاذ محمد عبد الله مرزبان



## إدارة شئون العمال والمستخدمين<sup>(١)</sup>

بقلم

الأستاذ محمد عبد الله مرزبان

مدرس إدارة الأعمال بكلية التجارة — جامعة القاهرة

منذ حوالي ربع قرن حدث انقلاب في إحدى الوظائف الإدارية التي تتناول علاقة الإدارة بالعمال والمستخدمين . بدأ هذا الانقلاب عام ١٩٢٧ وأعلنت نتائجه عام ١٩٤٢ ، فما هو هذا الانقلاب ؟ وما أثره على علاقة الإدارة بالعمال ؟ وهل أدى إلى تغير في وظائف إدارة العمال والمستخدمين ؟

( أولاً ) الصورتان الإنسانية :

بدأ هذا الانقلاب بدراسات تجريبية في ميدان الصلات الإنسانية Human Relations في مصنع هورثون Hawthorne الذي يتبع شركة وسترن الكترك Western Electric بشيكاجو عام ١٩٢٧ تحت إشراف بعض أساتذة كلية إدارة الأعمال بجامعة هارفارد ، واستمر البحث حتى عام ١٩٣٩ وكانت نتائجه تنشر تباعاً في تقارير خاصة ، حتى أعلنت رسمياً عام ١٩٤٢ في الكتاب المشهور Management & the worker للأستاذين F. J. Roethlisberger و W. J. Dickson ، وقد ساعدت هذه الدراسات على وضع قواعد علمية جديدة للصلات الإنسانية ، أصبحت ذات أثر في تحديد علاقة الإدارة بالعمال ، وفي تحديد الوظائف الإدارية لشئون العمال والمستخدمين .

(١) نص المحاضرة التي أقيمت في المؤتمر السنوي الرابع لمؤسسة إدارة شئون العمال ، الذي عقد بالاسكندرية في ١٥ — ١٩ نوفمبر ١٩٥٥



في عام ١٩٢٧ بدأت الدراسة للتعرف على أثر العنصر الانساني، وأثر ظروف العمل في الانتاج. وقد قادت هذه الدراسة إلى بحث علاقة الصفات الانسانية بالعمل، وإلى اكتشاف أساليب لفحص المشاكل الانسانية، وبل أدت إلى نتائج جديدة لم تكن متوقعة. إذ كان الباحثون يهدفون أصلاً إلى التعرف على درجة الارتباط بين ظروف العمل Conditions of Work وظواهر الاجهاد Fatigue والملل Monotony بين العمال، ولذلك بدأت التجربة على خمس فتيات تقمن بجمع بعض الأجزاء الكهربائية من جهاز التليفون Assembling Telephone Relays والتجربة وإن كانت تهدف لاكتشاف نتائج التغير في الإضاءة، وفترات الراحة، وساعات العمل، ومعداته إلا أنها كشفت كذلك عن تغيرات ذات مغزى في ميدان الصلات الاجتماعية بين العاملات وبعضهن البعض وبين الرؤساء المشرفين عليهن، بل وكانت أهمية هذه التغيرات لا تقل في أثرها عن آثار التغيرات المادية المتوقعة التي أعدت لها معايير قياسية. فاضطر الباحثون إلى أخذ هذه التغيرات في الصلات الانسانية في الاعتبار، وظهر لهم ضرورة وضع فروض أخرى لتفسير بعض النتائج غير المتوقعة من التجربة. فوفروا للعاملات — في قاعة التجربة — حرية أكبر في العمل، وقلت درجة جمود الملاحظة أو الاشراف الشديد عليهن، فزاد انتاجهن. ولم تكن هذه النتيجة أمراً غريباً بالنسبة للعامل النفسي أو الاجتماعي، ولكن مقدار ما نتج من تفاعل العوامل الإنسانية كان مثير دهشة الباحثين في العلاقات الصناعية في ذلك الوقت، مما أدى إلى زيادة تقدير الصلات الإنسانية في الصناعة.

وحاول الباحثون أن يكتسبوا معاونة العاملات لنجاح التجربة، فأخبرن بها، بل واستشرن في بعض التعديلات التي كانت تجري في ظروف العمل المادية، وقل اهتمام الباحثين بزيادة كمية الإنتاج، وروقت الحالة الصحية للعاملات وما يظهر عليهن من عوامل نفسية للحوادث، كحب الاستطلاع، والخوف، ولبدء الرأي. وتحت ظروف العلاقة الطيبة بين الباحثين والعاملات والملاحظين

نشأت صلة صداقة مباشرة حتى امتد الاهتمام بجميع الظروف المؤثرة في العمل إلى الوقوف على الظروف العائلية للعاملة ، والمشاكل الاجتماعية التي تواجهها . وقد كشفت التجربة في مرحلتها الأولى أن هناك ارتباطاً بين وجهات نظر العامل Employee Attitudes وكمية الإنتاج الصناعي Industrial Output وبذلك تحول مجال التجربة من النطاق الضيق لبحث الإجهاد والملل إلى نطاق أوسع لدراسة أثر تحسين العلاقات العمالية بوجه عام .

وفي المرحلة الثانية من التجربة استبدل نظام « المشاهدة » Observation بنظام « المقابلة » Interview لدراسة ما يحبه وما لا يحبه حوالي ٢٠٠٠ عامل وبعض الرؤساء المباشرين الذين يعملون في بعض الأقسام المسئولة عن ظروف العمل ، ولم تعط المقابلات في بادئ الأمر نتائج يعتمد عليها حتى تغير أسلوب المقابلة من الاستقصاء المباشر Direct Questionnaire Approach إلى الحديث المستمر غير المباشر Indirect Spontaneous Talking Approach ، وقد استخلص الباحثون من هذه المقابلات نتائج جديدة عن أثر التنظيم الاجتماعي للعامل في العمل . ومن ثم بدأ للإدارة أن الشركة ليست مجرد منظمة لصنع أجهزة التليفون بكفاية إنتاجية معينة ، ولكنها منظمة إنسانية يحاول الأفراد فيها أن يجدوا سبيلاً للتعبير عن حاجاتهم ورغباتهم وشعورهم .

وكل منظمة تقوم على نظام من شأنه أن يميز بين الأفراد تبعاً للتفاوت بينهم من جهة ، وأن يعمل على تنسيق الوظائف التي يؤديها هؤلاء الأفراد من جهة أخرى ، فإسكل فرد كيانه الذي تحدده بعض العوامل ، كالمركز ، ومدة الخدمة ، والجنس ، والكفاية المهنية ، وغيرها . بل وتعكس ظروف العمل هذه الاختلافات بين الأفراد ، فعلى حين يتقاضى عمال المكتب أجراً يومياً ، فإن العامل في المصنع يتقاضى أجراً بالساعة ، أجر تشجيعي . وإن كان الملاحظون قد ميزوا عن العمال بامتيازات خاصة وواجبات معينة ، إلا أن درجاتهم ومكافآتهم ومراكزهم

تفاوتت ، ولهذا التمييز — ولا شك — قيم مختلفة للأفراد المختلفين ، ومستوياتهم الوظيفية المختلفة ، ولكنها تلعب دوراً جدياً في المنظمة الاجتماعية للشركة .

والإلتباه إلى أن الشركة منظمة إنسانية قاد الباحثين إلى دراسة العوامل التي تحدد الرضاء Satisfaction أو عدم الرضاء Dissatisfaction عن العمل ، وتصريحات العمال لم يكن من السهل تفسيرها على ضوء ظروف العمل ، فالعمال الذين يعملون في ظروف عمل متباعدة ، لا يستجيبون بدرجة واحدة للتغيير في ظروف العمل ، فضلاً عن أن المعيشة العائلية للعامل والوسط الاجتماعي الذي نشأ فيه ، أو كان يعمل فيه لها أثرهما في ترجمة هذه التصريحات ، ولا تقل أهميتها عن أثر ظروف العمل المادية . وبما لا شك فيه أن مركز العامل في المنظمة الاجتماعية للشركة ذو أثر كبير على وجهة نظره .

وقد دلت نتائج المقابلات على أهمية دراسة المجموعات الصغيرة أثناء العمل تحت ظروف يكون فيها المركز الاجتماعي السائد مفهوماً بدرجة مرضية .

ودخلت التجربة في المرحلة الثالثة بعد أن توفرت معدات عمل أكثر وظروف عمل لم تكن متوفرة في المرحلة الأولى . وبدأت مشاهدة بعض العمال لمدة ٦ شهور تحت نظام « المنظمة الاجتماعية » الذي ظهر من بحث المرحلتين الأولى والثانية ، وقد أمكن من هذه المشاهدة دراسة مركز العمل في المصنع من الناحية الاجتماعية دراسة تفصيلية ، كما وضحت صورة المنظمة الاجتماعية غير الرسمية Informal التي تعمل داخل الهيكل الرسمي Formal للمنظمة الشركة .

وفي هذه المرحلة ميز بين سلوك العمال وتصرفاتهم من جهة وبين سلوكهم وأقوالهم من جهة أخرى . واكتشف الباحثون أن هناك فرقاً واضحاً بين ما يفعله العامل وما يقوله ، فثلاً كان صغار الملاحظين يعطون أوامر أشفوية دون أن يهتموا بتنفيذها ، وكان العمال يهتمون بتنفيذ هذه الأوامر متى تدخل المشرفون من درجة أعلى ، ولكنهم كانوا يعودون إلى السلوك السابق متى اختفت الرقابة العليا ، واقتصر الاشراف على الملاحظين المباشرين .

ولم تهتم جماعات العمال بقوانين الشركة وقرارات ادارتها حتى في الأمور الحيوية لهم كالأجور التشجيعية Wage Incentives وغيرها ، وبديلا من أن يعملوا على زيادة الانتاج لزيادة الأجر ، فقد أدت تصرفاتهم إلى تحديد الانتاج في نطاق الاعتبار غير الرسمي لكمية العمل اليومي العادلة ، وفضلوا — كمجموعة — أن يتقاضوا أجرا أقل عما كانوا يتقاضونه لو زاد الانتاج ، عن أن يخاطروا بتغيير نظام معدل الأجر .

ولم تكن المنظمة الاجتماعية داخل المصنع متجانسة ، رغم أن أعضائها كانوا يتصرفون تصرفا جماعيا لمواجهة الحوادث الخارجية والداخلية . فقد دلت المشاهدات والمقابلات على أن المجموعة كانت تسعى لحماية أعضائها من التدخل الخارجي ، كما كانت الجهود المبذولة داخل المنظمة الاجتماعية غير الرسمية في الشركة تسعى إلى السيطرة على سلوك الأعضاء. حتى تتفق والاعتقادات العامة والشعور المشترك للمجموعة .

وكان لهذه التجارب آثار تطبيقية هامة في التنظيم الصناعي بصفة عامة وفي تنظيم الصلات الانسانية بصفة خاصة ، فقد نظر إلى المنظمة الصناعية كنظمة اجتماعية فضلا عن كونها منظمة اقتصادية، وكان انتاج السلع والخدمات مفهوما على أنه الوظيفة الاقتصادية للشروع ، وإن كان وجود الوظيفة الاجتماعية لا يمكن انكاره إلا أن محتوياتها لم تكن معروفة بدرجة واضحة أو محددة .

ولا تقتصر العملية الإنتاجية على خلق السلع ، إذ أن المنظمة الصناعية تخلق أيضاً درجات من الرضاء للأفراد المشتركين في المنظمة والمساهمين في الإنتاج . وإن كانت معالجة مشاكل المستخدمين ، كاختيار القوى العاملة ، وتعيين العمال وتدريبهم ، ورسم سياسات الأجور ، ووضع نظم العمل ، وتوفير الخدمات ، ومنع الحوادث ، واستقرار التوظيف ، وغيرها تزيد من الروح المعنوية للعامل ، وهي بذلك تدخل في نطاق الوظيفة الاجتماعية للشروع إلا أنها ذات أثر

فى الوظيفة الاقتصادية كذلك ، إذ يمكن للعالم كأفراد أو كمجموعة أن يشبعوا رغباتهم الشخصية فى الوقت الذى يعملون فيه لتحقيق الهدف الاقتصادى للبشرى .  
وفضلاً عن تنمية الروح المعنوية للعالم والموظفين فإن من أهم وظائف إدارة العلاقات الصناعية أن تنبه الرؤساء المباشرين على العالم إلى ضرورة الاهتمام بمشاكل الصلات الإنسانية ، وترشدكم إلى الأساليب التى يعالجون بها هذه المشاكل . فبالإضافة إلى ضرورة توازن العوامل الخارجية ومعالجة مشاكلها ، كواجهة المنافسة أو مقابلة تغيرات السوق ، يجب أن تحقق الإدارة توازناً داخلياً يخلق جو اجتماعى يعمل فيه العالم والموظفون بما يحقق الكفاية الإنتاجية للبشرى ، وبما يحقق الرضاء للأفراد .

وإن كان التنظيم الفنى للمصنع يتضمن عناصر كالمباني ، والآلات ، والمواد الخام ، والسلع ، فإن التنظيم الإنسانى للمصنع يتضمن عناصر كالأفراد ، والجماعات ، والحاجات الاجتماعية ، والشعور ، والغايات . ويجب أن ينسب سلوك الأفراد والجماعات إلى التنظيم الاجتماعى للمصنع ، كما يجب أن ينسب كل عنصر داخل المحيط الصناعى إلى نظام « الشعورى » Sentiments ، ومن ثم يصبح ذا قيمة اجتماعية ، فثلاً يدل حجم المكتب المخصص للرئيس المباشر وتوفر الجهاز التليفونى على المركز الاجتماعى لهذا الشخص داخل المنظمة .

ولا تقل أهمية العوامل غير الاقتصادية كالغايات والشعور فى تنفيذ الأعمال عن العوامل الاقتصادية لتحقيق النتائج المنطقية التى يفترضها الرجل الاقتصادى . وعلى الرغم من أن آثار التغيرات فى طرق الصنع ، وظروف العمل ، وكيفية دفع الأجور ، لا يمكن التنبؤ بها بسهولة ، إلا أنه يجب أن تؤخذ فى الاعتبار آثار هذه التغيرات فى الموقف الاجتماعى الذى تحدث فيه .

والخلاصة أن الباحثين توصلوا من هذه التجارب إلى الحاجة إلى دراسة ثلاث مشاكل إنسانية عامة ذات مغزى للإدارة ، وهى مترابطة ومتداخلة

في مشكلة رئيسية عامة هي « توازن التنظيم الداخلي للمشروع ، وهذه المشاكل الثلاث هي :

(أولاً) مشاكل التغير في النظام الاجتماعي .

(ثانياً) مشاكل الرقابة والاتصال .

(ثالثاً) مشاكل اعداد الفرد وتهيئته للنظام .

١ — وعند فحص المشكلة الأولى ، يحسن أن ينظر إلى المنظمة الصناعية « كنظام اجتماعي ، Social Structure ، يتمتع بدرجة من الاستقرار النسبي ، وفيه تتغير مراكز الأفراد بتغير الزمان والمكان . وأى تغير في النظام الاجتماعي سيكون له آثاره في درجة التوازن الحالي بين الجماعات داخل المنظمة ، وأيضاً في مراكز الأفراد داخل كل جماعة . والتغيرات المتوقعة إما تتعلق بتغيرات في الانتاج الفنى ، أو تتعلق بتغيرات في التنظيم الرسمى . فاستخدام آلات جديدة أو طرق صناعية جديدة يؤدى إلى تغير فنى في الانتاج ، أما إدماج قسمين منفصلين داخل المشروع فيمثل تغير في التنظيم الرسمى . ويجب أن نتذكر أن التغير الفنى في الانتاج أو التغير في التنظيم الرسمى سيكون له أثر مباشر وعاجل في التنظيم الاجتماعي والصلات الإنسانية داخل المنظمة ، كما قد يكون له أثر في تغير درجة كفاية أداء الوظائف المختلفة في المشروع .

٢ — ورغبة في « رقابة الأعمال ، Control رقابة مجدية ، يجب أن تحصل الادارة دائماً على معلومات دقيقة على الكيفية التى تؤدى بها الوظائف المختلفة طول الخط الرأسى للتنظيم من أعلى إلى أسفل . وهذه المشكلة التى تتعلق « بالاتصال ، Communication لتبادل المعلومات تتضمن الاتصال بالمستويات الدنيا للإشراف على الخط الرأسى للسلطة والمسئولية من جهة ، والاتصال بالمستويات العليا للإدارة العامة لتقديم المعلومات المطلوبة للرقابة .

وفي كثير من الحالات تصدر الادارة أوامر تتعلق بمشكلة معينة دون أن تراعى

شعور الجماعات في مستوى التشغيل، وبذلك تبقى الإدارة جاهلة بالمهاكل التي تلتج من هذه الأوامر بسبب عجز نظام الاشراف عن توصيل الحقائق والمعلومات عن هذه المشكلة إلى المسؤولين عن رسم السياسات ووضع القرارات الادارية . فالانصالات غير الصحيحة ، أو مناقد الاتصال المغلقة قد تخلق صعوبات كان يمكن تجنبها لو توفرت الاتصالات بين جميع الأفراد والجماعات الذين تمصم المشكلة .

٣ — وكلما تغير مركز الفرد داخل المنظمة الاجتماعية ، قامت الحاجة إلى إعداده وتميئته Adjustment حتى يتفق والنظام الاجتماعي الذي يعمل فيه . وفي بعض الحالات نجد أن الفرد هو الذي يتقدم إلى مستوى أعلى وبسرعة فائقة ، وفي حالات أخرى قد يتغير النظام الاجتماعي بمرور الزمن بينما يبقى الفرد في مكانه . وفي كلتا الحالتين فقد حدث تغير في موقف الفرد أزاء النظام الاجتماعي . ويجب أن يتيقظ مدير العلاقات الصناعية إلى وجوب توجيه الأفراد لاعداد أنفسهم بما يتماشى والتغير في النظام الصناعي . ولما كان تقييم كفاية الفرد يبنى على أساس من موقف معين وفي وقت ما ، فان مقاييس تقييم هذه الكفاية تتغير بتغير الظروف .

ويجب أن يراعى مدير الصلات الانسانية أن تسمح مقاييس التقييم المتغيرة بأداء الوظائف داخل المشروع بنجاح قوامه الرغبة في التعاون والاحترام المتبادل . ومن وظائف مدير المستخدمين والصلات الانسانية تعيين عمال جدد ، وترقية بعض العمال الحاليين ، ونقل بعضهم من وظيفة إلى أخرى داخل المنظمة ، وهي عوامل تحدد درجة نجاح الادارة في تحقيق التوازن داخل المنظمة ولمستوى انتاجى على .

كما يجب أن يتناول تفكير المشغلين بالمسائل العمالية حالات معينة أو مشاكل محددة ، بأن تركز الجهود نحو دراسة موقف معين يواجهه عامل أو موظف له تاريخ شخصى معلوم ، ويعمل في ظروف عمل معينة . وما من شك في أن للأرقام الاحصائية أهمية كبيرة إذا أحسن استخدامها ، فهي تقود إلى التفكير الموضوعى وتسهل مهنة الادارة في اتخاذ قرارات رشيدة ، وما من شك في أن اعتبار

المشروع نظاماً اجتماعياً ، واستخدام الأساليب العلمية المتقابلة والمشاركة خير معين للمدير المستخدمين والصلات الإنسانية على معالجة المشاكل العمالية .

وفضلاً عن ذلك فقد كان لتجربة وسترن الكترك فضل اكتشاف أهمية استخدام المستشارين في المسائل العمالية ، وهم يعملون في جو من الثقة من العمال ومن الرؤساء المباشرين ، تتولد من سرية المشاكل والمعلومات التي يحصلون عليها . وعلى أساس من الثقة المتبادلة بين الإدارة والعمال ، يجب أن يكون هناك إدارة لشئون العمال والمستخدمين ، تعمل بصفة استشارية ، ولكن بصفة دائمة لتدعيم برنامج الصلات الإنسانية .

( ثانياً ) عموق الإدارة بالعمال :

إن علاقة الإدارة بالعمال Labor - Management Relations أقدم ولاشك من الصلات الإنسانية كنتاجية من نواحي شئون العمل في المنظمات الصناعية . وقد كان لهيئات ثلاث نشاط في تحديد علاقة الإدارة بالعمال . وهذه الهيئات هي : الإدارة ، والعمال ، والحكومة . وستناول هذه الهيئات بالبحث للتعرف على طبيعة الدور الذي يلعبه كل منها في تحديد هذه العلاقة .

١ - وجهة نظر الإدارة نحو العمال :

تتأثر وجهة نظر الإدارة نحو العمال بالدور الذي تلعبه الأرباح في المجتمع الاقتصادي . فالأرباح مقياس نجاح المشروع ، ووسيلة النجاح هي الإبقاء على التكاليف في مستوى يقل عن الإيرادات . وليست تكلفة العمل مجرد جزء مهم من تكاليف الإنتاج والبيع وحسب ، ولكنها تكلفة مباشرة تخضع لسيطرة الإدارة ، ويمكن التحكم فيها حتى تتغير بتغير طبيعة الطلب وأحوال السوق ، إذ أن أجور العمال تدفع عادة على أساس من نوع العمل أو الوقت الذي استغرقه . ولذلك فانه مهما كان شعور الإدارة نحو عمالها إلا أن قراراتها فيما يتعلق بالعمال إنما توجهها — إلى حد كبير — اعتبارات الأرباح والخسائر . وما من شك في أن الإنتاج دون طلب عليه ، والاستمرار في الوفاء بوفقاته سيؤدي إلى الإفلاس .



ولا تتأثر قرارات إدارة المشروع في هذا الشأن بالظروف الخاصة بهذا المشروع فحسب ، ولكنها تتأثر أيضاً بسلوك المشروعات المنافسة في الصناعة . ومن ذلك نرى أن وجهة نظر الإدارة نحو القوى العاملة تتأثر بتضارب المصالح الاقتصادية السائدة في الأمد القصير .

ولكن من ناحية أخرى فإن العمل ورأس المال لازمان ومكملان لبعضهما البعض لبقاء المشروع في المدى الطويل . ويجب أن يراعى عند رسم السياسات الإدارية أن العمل ضرورة اقتصادية لتحقيق الأرباح ، كضرورة رأس المال المدفوع من المساهمين . وعلاوة على ذلك فليس شرطاً أن تكون هناك علاقة بين ارتفاع تكلفة العمل ، وارتفاع الأجور المدفوعة ، إذ أن تكلفة العمل تتحدد بنسبة الأجور إلى الإنتاج ولا تتحدد بمقدار ما يتسلمه العمال من أجور نقدية .

وإذا أردنا المقارنة بين السياسات العمالية لمشروعات كبرى في السنوات الأخيرة وبين مثيلاتها لنفس المشروعات من قرن مضى ، فإن تغيراً كبيراً وذا مغزى يبدو واضحاً لنا . فالإدارة القديمة كانت تعتقد في أن الشدة والقسوة تؤديان إلى النتائج الموجودة ، ومن ثم كان التهديد المستمر بالفصل من الخدمة ، هو المظهر السائد لمعاملة العامل . أما اليوم فقد بدأ أغلب المشروعات يعالج مشاكل العمل بوسائل أخرى ، فأنشئت إدارة للمستخدمين والصلات الإنسانية وعززت بالاختصاصيين كما وضعت نظم مادية للتشجيع ، وأعدت برامج خدمات اجتماعية لزيادة ثقافة العمال ورفاهيتهم .

وقد أدى إلى هذا التغير في السياسة العمالية عدة عوامل ، منها أن رجال الصناعة والتجارة اعتنقوا فلسفة جديدة قوامها أن المشروعات الكبرى هي منظمات تحمل رسالة ذات التزامات اجتماعية نحو القوى العاملة فيها ونحو المجتمع الذي تعمل فيه ، بل وامتد اعتقادهم هذا إلى أن انتاج هذه السياسات له أثر اقتصادي ، إذ أن الفائدة التي تحققها هذه السياسة تفوق الأموال التي تنفق في سبيل تنفيذها ،

إذا أحسن تنفيذها . كما أدى تطور نظم محاسبة التكاليف إلى أن تقف الإدارة على المزايا التي تتحقق من تشجيع العامل على زيادة جهوده .

ثم كان لتطور الإدارة العلمية أثره في خلق رجل الأعمال الرشيد . وترجع الإدارة العلمية إلى عام ١٨٨٠ حين دعا Fredrick Taylor إلى أهمية الإدارة الصناعية والعلاقات العمالية ، فأشار بخطرتن قصير العمال بتحديد معدل الإنتاج . الكفاية ، وفي تحسين أساليب الصنع ، كما أشار بتقصير العمال بتحديد معدل الإنتاج . ورأى أنه من الممكن الاستفادة ببعض المبادئ والقواعد المستخدمة في العلوم الطبيعية ، ومن ثم فإن طريقة تيلور في الإدارة العلمية تتميز بثلاث خواص رئيسية ، هي :

- ١ — تشجيع العامل على زيادة كفايته إلى الحد الأقصى ، بتعيين عمال ذات قدرات عالية ، وبدفع أجور تزيد عما يمكنهم أن يحصلوا عليه في جهات أخرى .
- ٢ — تحسين طرق الصنع عن طريق الترميط Standardization ، والاقتصاد في الحركة ( والجدد ) ، وإعطاء العامل تعليمات واضحة محددة .
- ٣ — الإنتاج طبقاً لخطة مرسومة Planning .

وقد ظهر أثر الإدارة العلمية في الصناعة خاصة في ميادين الإنتاج والتسويق وأعمال المكتب ، فغير نظام الأجر اليومي إلى نظام الأجر التشجيعي في الحالات التي يمكن وضع مقاييس لفروق الإنتاج . غير أن نظرية الإدارة العلمية لم تنجح فيما يتعلق بسياسات العمل ، وكحل بديل — وفي ظروف الحرب العالمية الأولى — بدأت المشروعات اتجاهاً جديداً نحو إنشاء إدارة للمستخدمين كعلاج لمواجهة مشاكل العمل بها .

وإن كانت الإدارة العلمية للإنتاج رفعت من شأن الآلة ، وافترضت أن دور العامل لا يتعدى القيام بحركات آلية يمكن التنبؤ برد الفعل الناتج عنها ، إلا أن إدارة المستخدمين جعلت العامل هو محور النشاط الإنتاجي بعد أن كان

ذلك محصورا في الآلة التي يشتغل عليها . وبذلك تغيرت وجهة نظر الادارة نحو العامل باعتباره انسان له مواهب بشرية ، كما أن له أهداف وغايات انسانية . وأدرك خبراء العمال أن التكوين العقلي للعامل ذو أثر في الصناعة اذ يتصل اتصالا مباشرا بمعدل انتاجه ، وبدرجة معاونته مع زملائه ورؤسائه في العمل .

لم يوافق مديرو المستخدمين على نظرية التنميط السائد كملاص لنظام لا يعتمد على الشخصية Impersonality في الصناعة الحديثة ، بل رأوا أن الصناعة في حاجة إلى ادارة تقوم برسم الخطط ومراقبة تنفيذها ، وكذلك بمحاولة تقليل مدى التضارب بين المصالح المختلفة واحترام جميع مصالح الأعضاء الذين تتكون منهم المنظمة .

وكان من نتائج هذه الاعتبارات أن كان لادارات المستخدمين آثار محدودة ، فتكونت صلات طيبة بين الادارة والعمال ، ووضعت أساليب حديثة للقيام بالوظائف المختلفة ، كما استخدم الخبراء الاخصائيين بصفة استشارية .

غير أن تطور ادارة المستخدمين في مصر ما زال في المراحل الأولى بالنسبة إلى الصناعة في مجموعها . وتدل دراسة الصناعة المصرية على التباين الكبير بين الصناعات المختلفة ، وحتى بين المشروعات في الصناعة الواحدة فيما يتعلق بأهمية هذه الادارة . ففي بعض المشروعات نجد الادارة قد اقتنعت بالفكرة ووضعت لشئون العمال فيها برامج محددة ، وفي غيرها من المشروعات لا يتعدى نشاط ادارة المستخدمين اختيار العمال وتعيينهم ، وفي بعض آخر لا نجد أثر لادارة خاصة لشئون العمال والموظفين .

ولعل تفسير هذه الظاهرة هو أن ( ١ ) هناك اختلاف بين وجهات نظر رجال الأعمال نحو الفلسفة العالية ، ( ٢ ) وأن القيام بهذه الوظيفة يتطلب نفقات يعتمد تقرير استثمارها على المركز المالي للشركة في الأمد القصير ،

(٣) وأن معالجة مشاكل العمل يجب أن تعد طبق ظروف كل مشروع إذ يصعب تطبيق مبادئ عامة على حالات مختلفة .

من ذلك نستخلص أن وجهة نظر الادارة نحو العمال بدأت على اعتبار أن العامل عامل من عوامل الانتاج يستخدم كأي عامل آخر متى نشأت الحاجة اليه ، ويتوقف استخدامه على مقدار تكلفته ومقدار العائد الذي ينتج من استخدامه ، ثم تغيرت وجهة النظر هذه وأصبح ينظر إلى العامل كعنصر انساني تتفاوت أهميته بتفاوت الصفات الشخصية للأفراد ، وأن لهذا التفاوت أثر في النواحي الاجتماعية ، وهي اعتبارات يجب أن تراعى إذا أريد لمنظمة الأعمال النجاح في المدى الطويل .

## ٢ - وجهة نظر العمال نحو الادارة :

على الرغم من أن وجهات نظر العمال نحو الإدارة تختلف من مشروع إلى مشروع ، إلا أن وجهات النظر هذه تتبع نمطاً معيناً في كل صناعة . والغالب أن العمال — كانوا ولا زالوا — ينظرون إلى الإدارة نظر المضد ، ويرجع ذلك إلى عدة أسباب منها : معاملة الإدارة في العصور السابقة ، أو معاملة الإدارة قصيرة النظر في الوقت الحاضر ، نمو الاتحادات الدولية لتقوية مركز العمل كجماعة ، فضلاً عن أثر التشريعات الحكومية والمبالغة في تقدير قيمتها .

فالعمال يسيئون الظن بالإدارة ، بل ويحذرون مما تتخذه من قرارات بشأنهم . وإن كنا نعترف بأن ماضي الإدارة لم يكن يتمشى والاتجاه المتوقع للعلاقات بين الإدارة والعمال ، إلا أنها — كما ذكرنا — بدأت تغير من سياساتها لتقوم على أسس واقعية تتمشى والاتجاهات الحديثة . ثم قامت النقابات ولعبت دوراً مهماً في هذا الشأن ، إذ كان هدفها دائماً تحطيم وجهات نظر الإدارة الرجعية في علاقاتها بالعمال .

وفيا يلي بعض وجهات النظر التي نتجت من استقصاء في هذا الشأن :

١ — أن العامل لا يوافق الإدارة على وجوب زيادة معدل الانتاج ، أو على أن زيادة كمائته الإنتاجية ستؤدي إلى زيادة دخله ، بل يعتقد العامل أن هذه الزيادة ستؤدي إلى زيادة الأرباح لأصحاب المشروع ، في حين يزداد ألم العامل نتيجة استغلال كمائاته ومواهبه إلى أقصى حد .

٢ — يعتقد العامل أن هناك درجة كبيرة من البيروقراطية بين أفراد الإدارة .

٣ — يرى العامل أنه يتلقى الأوامر والتعليمات من أكثر من مدير واحد ، وأن ما يتلقاه من تعليمات تتعلق بتوزيع العمل غير محددة .

٤ — يعتقد العامل أن الإدارة لا تفكر فيه كإنسان .

٥ — يعتقد العامل أن الإدارة لا تهتم بشكاويه بالدرجة التي تهتم بها لو واجهت هذه الشكاوى على أساس جماعي ،

٦ — يأمل العامل في الحكومة — لا في الإدارة — أن تعينه على استقرار العمل واستقرار الدخل .

٧ — يعتقد العامل أن الإدارة لا تعطيه فرصة لإظهار مواهبه ، وأنها لا تشركه معها في القرارات التي تتخذها بشأنه ، كما يشعر العامل المتوسط بعدم كفاية الفرص المتوفرة أمامه للترقى .

٨ — وأخيراً يعتقد العامل أن في إمكانه تغيير التنظيم الإداري للمشروع بما يكفل سير العمل بكفاية أكثر .

٣ — تدخل الحكومة في علاقة الإدارة بالعمال :

منذ منتصف القرن الثامن عشر حتى بدء القرن العشرين وحكومات العالم تتدخل بدرجة متزايدة في عديد من المشاكل التي تتعلق بالقوى العاملة . فالثورة الصناعية وما ترتب عنها من اتساع نطاق الصناعة والتجارة ، وما أدت إليه من

تركيز السكان في بعض المدن خلقت عديداً من المشاكل ليس في استطاعة الفرد وحده أن يعالجها دون معاونة خارجية. ولما بدأ الناس استعمال حقهم في التصويت الانتخابي. فإنهم توجهوا نحو الحكومة لتعيينهم على علاج هذه المشاكل وتشيأ والاتجاه العالمى أخذت الحكومة المصرية في القرن العشرين تصدر تشريعات تنظم بعض النواحي العمالية بعد أن بقيت فترة طويلة دون تنظيم ، وقد أدت زيادة أعباء الحكومة في هذه الناحية إلى إنشاء وكالة وزارة لشئون العمل .

فالتشريع الحالى للعمل له صفة دولية ، فضلاً عن كونه تشريع حديث . والصفة الدولية تجعل القواعد العامة لتشريعات العمل مشتركة فيما تصدره الدول المختلفة من تشريعات . وقد تضامنت الدول لتنظيم مشاكل العمل على أساس عالمى رغبة في عدم التعرض لمنافسة دولية إذا قامت واحدة منها بالاصلاح فتزداد تكاليف الإنتاج وترتفع أسعار منتجاتها عن مثيلاتها من الدول الأخرى . فأنشئ المكتب الدولى للعمل الدائم سنة ١٨٩٠ ثم تألفت الجمعية الدولية لحماية العمال سنة ١٩٠٠ ثم وضعت معاهدة فرساي سنة ١٩١٨ أساساً للتعاون الدولى في مسائل العمل يقوم على عقد مؤتمرات دولية دورية ، ووضع مبادئ عامة على سبيل الارشاد ، أهمها : عدم اعتبار العمل سلعة تجارية ، والاعتراف بتكوين النقابات ، وكفاية أجر العامل لمعيشة محترمة ، وعدم تجاوز ساعات العمل عن حد معين ، وإنشاء مصلحة للتفتيش لمراقبة تنفيذ تشريع العمل في كل دولة .

وإن ذكرت المعاهدة هذه المبادئ على سبيل النصح والارشاد دون أن تلتزم دولة بتنفيذها ، إلا أن بعض الدول قدر أهميتها في تنسيق عنصرى الإنتاج — رأس المال والعمل — فقام بتحقيقها بشكل أكثر سخاء ، في حين ظل بعضها الآخر دون مستوى هذه الارشادات .

أما كونه تشريع حديث ، فلا شك أن تطور المدنية وازدياد الشعور بالتضامن الاجتماعى ، والاهتمام بالاصلاحات الشعبية ، وتسابق الحكومات في تحسين معيشة الفرد وحماية الأسرة ، وانتشار التعليم وظهور قوة الرأى العام ، وتطور

تضامن العمال ، كل هذه الظروف قضت بضرورة تدخل المشرع وتكوين التشريع الحديث للعمل ، والاستمرار في تعهده بالإصلاح بين الحين والحين منعاً للمضار الناتجة عن اشتداد يؤس العمال ، وتمشياً مع تطور المدنية وتقدم البلاد ، وانصافاً للعمال واكتساباً لرضائهم بعد ظهور قوتهم السياسية .

وقد بدأت الحكومة المصرية تدخلها في مسائل العمل سنة ١٨٩٠ بالقضاء بنظام طوائف المهن وإعلان حرية العمل ، إلا أن هذه الحرية أدت إلى نتائج خطيرة باستخدام الأطفال في أعمال صناعية أدت إلى إضعاف صحتهم وزيادة نسبة وفياتهم ، فاضطر المشرع إلى التدخل سنة ١٩٠٩ لتنظيم تشغيل الأحداث . ثم أنشئ مكتب العمل سنة ١٩٢٧ ليختص بتنفيذ قانون المحال المقلقة للراحة والصحة والخطرة ، وبتنفيذ قانون تشغيل الأحداث ، واعداد البيانات المتعلقة بالعمال ، واعداد مشروعات القوانين الخاصة بذلك ، ودراسة المشاكل الاجتماعية للعمال ووسائل رفع مستواهم . ثم صدرت قوانين تنظيم تشغيل النساء سنة ١٩٢٣ ، والتعويض عن إصابات العمل سنة ١٩٣٥ ، والتأمين ضد الحوادث العمل سنة ١٩٤٢ ، وعقد العمل الفردي سنة ١٩٤٤ ، وتحديد الأجور سنة ١٩٤٥ ، وتنظيم ساعات العمل سنة ١٩٤٦ ، وإصابات العمال سنة ١٩٥٠ ، وعقد العمل المشترك سنة ١٩٥٠ ، والتوفيق والتحكيم في المنازعات سنة ١٩٥٢ ، ونقابات العمال سنة ١٩٥٢ ، وإنشاء صندوق للتأمين والادخار سنة ١٩٥٥ .

غير أن دور الحكومة في المسائل العمالية اقترن بدعاية بولغ فيها من جانب المناصرين للهيئات العمالية ، حتى أصبح تدخل الحكومة يتميز بطابع التمييز لصالح العمال ضد الإدارة ، أي أن الحكومة — كالعمال — مازالت متأثرة بوجهة نظر الإدارة في العصور القديمة .

( ثالثاً ) الوظائف الرئيسية للدراسة شؤون العمال والمختبرين :

يمكن للباحث في موضوع العلاقات الصناعية والصلات الإنسانية أن يتناول دراسته من نواح ثلاث .

الأولى : تتعلق بالسياسات الادارية والأساليب العملية للتنفيذ ، وهي تشمل أعمال إدارة المستخدمين ، والصلات الانسانية ، والتعاون بين الادارة والعمال بما يحقق المصالح المشتركة .

والثانية : تتعلق بالآثار الاقتصادية لسياسات العمل ، وهي تشمل الأجور وساعات العمل ، والتوظيف وسوق العمل والهجرة ومستوى الكفاية الانتاجية .

والثالثة : تتعلق بأسباب المنازعات ووسائل السلام فى الصناعة ، وهي تشمل المفاوضة الجماعية ، وعقود العمل ، والتحكيم ، والتوفيق ، والاضراب .

غير أننا سنقتصر على الناحية الأولى الادارية ، فتعرض الوظائف الرئيسية التى تضطلع بها إدارة العمال والموظفين فى عديد من المشروعات ، تلك الوظائف التى ثبت بالخبرة أهميتها فى تدعيم الصلات الانسانية وعلاج مشاكل العلاقة بين الادارة والعمال . ولكنتنا نكرر ماسبق قوله من أن دراسة هذه السياسات أو الأساليب يجب أن تقوم على أساس من حالات واقعية ومشاكل محددة ، كما هى الحال عند معالجة الادارة لمشاكل الوظائف الأخرى فى ميادين الانتاج والتسويق والتمويل .

الوظيفة الأولى — إعداد برنامج العمل : فيرسم برنامج العمل ليحقق أهدافاً عامة ، كاجتذاب الكفايات الشخصية والابقاء عليها ، وزيادة الكفاية الانتاجية لها ، وأهدافاً خاصة ، كاستخدام الأسلوب العلى فى علاج المشاكل الانسانية فى المشروع ، وتنمية الروح التعاونية بين الادارة والعمال .

الوظيفة الثانية — تجميع المعلومات والاحصائيات : فتجرى دراسات عن القرى العاملة ، وتعد تقارير بنتائج الدراسة عن كل ما يتعلق بالنشاط الانسانى فى المشروع . ولاشك أن السجلات الفردية تعتبر مصدراً مهماً للمعلومات التى تساعد الادارة على ترقية العامل أو نقله أو الاستغناء عنه . وفى مستوى آخر تلخص هذه المعلومات الفردية لتحليل مقدار حاجة المشروع إلى القوى العاملة



والمصادر التي يمكن الاعتماد عليها لتوفيرها . وفي مستوى ثالث ، تعد التقارير عن موضوعات تتناول تكوين القوى العاملة، وحالات الاعتذار والغياب، ومعدل دوران العمل .

**الوظيفة الثالثة — الاختيار والتعيين :** وقد كانت هي الوظيفة الأولى التقليدية . وتعتبر ادارة المستخدمين والعلاقات الصناعية مسئولة عن توفير القوى العاملة اللازمة من كفايات ملائمة ، ومن ثم يجب أن تكون ذات صلة بالمصادر التي يمكن الاعتماد عليها ، كما يجب أن تلم هذه الادارة بمعدل الأجور وبشروط العمل في الصناعة . وأن تضع مواصفات لكل وظيفة Job Specification حتى يمكن تحديد الصفات الواجب توفرها في المرشحين لشغل هذه الوظائف ، ثم تضع أساليب اختيار المرشحين ، وهي تشمل طلب الاستخدام ، والاستعلام ، والمقابلة ، والفحص الطبي ، واختبار الصلاحية Aptitude Test .

ثم يتولى قسم الاختيار توجيه الموظفين والعمال قبل استلامهم العمل ، فيتعرفون على قوانين الشركة ونظمها ، وما يمنحونه من مزايا من انضمامهم إلى المنظمة . ولا تنتهي هذه الوظيفة بتقديم الموظف أو العامل إلى رئيسه المباشر ، ولكن تستمر بمتابعة درجة تقدمه في فترة التهيئة ( الاختبار ) الأولى .

**الوظيفة الرابعة — الترقية ، والنقل ، والفصل ، وإعادة التوظيف :** فتعد الادارة برنامجا للترقية يقوم على أساس من ترقية الأعضاء من داخل المنشأة و اضافته عناصر جديدة من خارجها ، مما يؤدي إلى الإبقاء على الروح المعنوية والحماس على الطموح . ويعتمد نظام الترقية والنقل على « مواصفات الوظيفة ، التي أعدت للاختيار ، كما يعتمد على تقدير الكفاية Merit Rating التي تقاس بمعايير لكية الانتاج ، وجودته النوعية ، والمهارة ، واللياقة الجسدية والعقلية ، والتعاون . ومن العوامل التي يجب أن تراعى كذلك العمر ، ومدة الخدمة ، ودرجة التعليم ، والخبرة والتدريب . وتعد الادارة نظاما لنقل أولئك غير الراضين من أعمالهم ، أو غير الصالحين لها إلى وظائف أخرى . كما يجب أن

تدرس حالات الفصل وأسبابه وإذا انصفت الأعمال بالموسمية فإن الاستغناء يتناول الأحداث من العمال ، أو الأقل كفاية .

الوظيفة الخامسة — التدريب : ليست العبارة بتوفر أساليب التدريب أو كيته ، ولكن بنوع التدريب أيضا . فالتمهيد للعمل في مرحلة التعيين هو نوع من التدريب ، كما أن اعطاء التعليمات أثناء العمل نوع آخر من التدريب . وتستخدم الفصول التعليمية والدراسات المسائية والنشرات الدورية لزيادة خبرة العمال وتثقيفهم بالعمل بما يساعدهم على الترقية إلى وظائف أعلى .

كما يجب أن يكون تدريب المشرفين والرؤساء المباشرين وظيفة دائمة ، فتنظم الندوات والمؤتمرات بين المشرفين والرؤساء المباشرين وأعضاء الإدارة .

الوظيفة السادسة — تقييم الوظائف وتقدير الكفايات : Job-Evaluation & Merit - Rating ويساعد نظام تقييم الوظيفة على قياس القيم النسبية لوظائف معينة بالنسبة لوظائف أخرى طبقاً لمعايير قياسية ، أما نظام تقدير الكفاية فيساعد على قياس القيم النسبية لبعض العمال الذين يؤدون وظائف معينة حتى يمكن تحديد مقدار التفاوت بين الأفراد في كفاياتهم الانتاجية .

والوظيفة هي مجموعة من الواجبات والمسؤوليات تؤدي تحت ظروف معينة معلومة . ومن الخطوات الأولى لتقييم الوظيفة تحديد عناصرها ، ويستعان في سبيل هذا التحديد بمواصفات الوظيفة ، وبلى ذلك تحليل هذه العناصر حتى يمكن تحديد عوامل التقييم للوظائف موضع المقارنة ، ومن هذه العوامل درجة المهارة ، والمجهود الجسماني ، والمجهود العقلي ، وظروف العمل ، ودرجة التعليم ، والمسئولية ، والخبرة .

وبعد أن يعاد تنظيم « مواصفات الوظيفة » بشكل يبرز هذه العوامل المميزة ، يجب دراسة هذه العوامل وتلك المواصفات بهدف وضع قيم ترجيحية للعوامل . ثم يوضع نظام الدرجات ( النقاط ) Point System لتحديد قيم محددة الدرجة

التي يحكم بها على توفر كل عامل . ويحدد معدل الأجر لكل وظيفة حسب مجموع الدرجات المقدرة بعد أن يؤخذ في الاعتبار تفاوت معدلات الأجور للوظيفة داخل المشروع أو في المجتمع ، وأيضاً احتمال زيادة أجر العامل بزيادة مهارته كلما زادت خبرته بالوظيفة .

الوظيفة السابعة — سياسات الأجور ونظم دفعها : وهي تتعلق بالأجر الفعلي الذي تدفعه الشركة لعمالها . وعلى الرغم من أن الأجر النقدي ليس هو العامل الوحيد في تكلفة العمل ، إلا أن للأجر أهميته ، وينال من إدارة العلاقات الصناعية اهتماماً لا يقل عن الاهتمام بأى وظيفة أخرى .

وكثيراً ما تعارضت المصالح العاجلة للعمال ، والإدارة ، والمساهمين ، والمستهلكين عند بحث الأجور . وقد حددت النظريات الحديثة للأجور أن العمال يتقاضون الأجر مقابل الوقت المخصص للعمل ، والمجهود المبذول في أداء العمل ، والرغبة في التعاون في إنجاز العمل .

وقد يتبع المشروع سياسة الأجور السائدة في المجتمع *Going Wage Rate* ، فيحسب الأجر على أساس الوحدة الزمنية ، أو قد تتبع نظم الأجور التشجيعية *Incentive Wage Plans* فيتفاوت الأجر المدفوع بتفاوت كمية الإنتاج .

الوظيفة الثامنة — برامج الخدمات والمزايا الإضافية : فقد كان لتدخل الحكومة ، وتقوية المفاوضة الجماعية أن أصبح كل من الإدارة والعمال على علم بأهمية الخدمات الاقتصادية التي تعتبر مزايا إضافية تزيد عن الأجر النقدي . وقد أجازت قوانين الضرائب خصم تكلفة بعض هذه المزايا من أرباح المشروع ، وعلى ذلك فلا يتحمل المساهمون — أو أصحاب المشروع — التكلفة المتزايدة لهذه المزايا كاملة . ولقد اتبع بعض الشركات نظام التأمين على الحياة أو إنشاء صناديق للاذخار تقوم بتنظيم العلاج الطبي ، وتقديم المنح في مناسبات مختلفة ، واقتراض الموظفين والعمال ، واستثمار الأموال . ومن الخدمات كذلك توفير الملابس وإعداد الوجبات الغذائية وتقديمها للعمال بأقل من تكلفتها .

الوظيفة التاسعة — برامج الترفيه : وتهدف هذه البرامج إلى زيادة الروابط الاجتماعية بين العمال والموظفين ، وإلى تحسين صحتهم ورفع روحهم المعنوية . وقد قام بعض المشروعات بإعداد برامج رياضية واجتماعية وثقافية ، تجسد فيها الإدارة والعمال فرصة للتقابل في جو عائلي ، وفي ظروف بعيدة عن جو العمل . وتتضمن هذه البرامج أيضاً تنظيم الرحلات وإقامة حفلات السمر .

الوظيفة العاشرة — تبادل المعلومات : وتستخدم لوحة الاعلانات في أغلب المشروعات وسيلة لنقل المعلومات ، كما توزع الكتيبات والمشورات الدورية التي تفسر سياسة الشركة وأساليبها . ويصدر بعض الشركات جريدة أو مجلة في فترات دورية ، كما تطبع التقارير السنوية عن المركز المالي ونتائج الأعمال في صورة مبسطة ومعززة بالجداول والخرائط والرسوم حتى يستفيد منها المساهم والعامل ولم بمعلومات عن المنظمة التي يعمل بها .

غير أن وسيلة تبادل المعلومات داخل المنشأة يجب أن تتبع طريقاً مزدوجاً ، لا اتجاهاً واحداً ، ولذلك توضع نظم لتلقى الاقتراحات من جانب العمال والموظفين تشجيعاً للقوى العاملة على تقديم ما يعين لها من أفكار ، بل وتوضع أنظمة لمكافأتهم على ما يبدونه من اقتراحات محققة لفوائد مرجوة ، أو على الأقل لما ينفذ فعلاً من هذه الاقتراحات .

الوظيفة الحادية عشر — المفاوضة الجماعية : ومن الأمور الرئيسية التي تتحدد باتفاق الإدارة والنقابة : استقرار العمل ، وفرض الترقية ، ونظم الأجور ، والمزايا الاجتماعية ، وظروف العمل . وتتطلب المفاوضة الجماعية مراجعة عقود العمل السابق أبرامها وتوفير المعلومات للمفاوضة ، ومتابعة تنفيذ العقود مع النقابات ومع الجهات الحكومية التي تختص بشئون العمل .

غير أنه يلاحظ أن كلا من الإدارة أو النقابة — عند المفاوضة — لا تتوفر لديها فكرة محددة عما يدور في ذهن الفرد المتوسط . فهذه الأمور تتغير

بل وتتطور كثيراً أثناء المفاوضة بتغير الوقت وتبادل وجهات النظر ، فالمفاوضة الجماعية تقوم على أساس من مطالب يقدمها أحد الطرفين واعتراضات وحلول بديلة يعرضها الطرف الآخر ، وهكذا تستمر المفاوضة في أخذ وعطاء حتى يصل الطرفان إلى حل يقبلانه ، ثم يتحدد في عقد يتعهد الطرفان بتنفيذه لفترة التعاقد التي يتفق عليها .

الوظيفة الثامنة عشر — العلاقات العامة : يوضع برنامج للعلاقات العامة بالمجتمع الذي تعيش فيه الشركة أو تربطها به معاملة ، وما تتحمله من مسئوليات وتبعات عامة ازاءه . فاذا نشأت مشاكل عمالية مثلاً قامت الشركة بالاتصال بالجهات الحكومية ، وبالصحافة ، وبالهيات الصناعية والتجارية ، وبغيرها من الهيئات تبسط اليها وجهة نظرهما في موضوع الخلاف . ولا تقتصر جهود الادارة في تدعيم العلاقات العامة على المشاكل المالية ولكن تمتداهما إلى توطيد علاقة المشروع بالمستهلكين ، وبالحكومة ، فيما يتعلق بالمواقف الاقتصادية كالتضارب والأسعار والجمارك وما إليها .

وفضلاً عن ذلك تساهم الادارة مع المجتمع في نواحي النشاط الاجتماعي فيشارك بعض أعضاء الادارة — كأفراد — في الهيئات المحلية والنوادي الرياضية والثقافية والجمعيات العلمية .

من هذا يتبين لنا أن الأعباء والمسئوليات التي تتولاها ادارة شئون العمال والمستخدمين جسيمة وخطيرة . وقد آن الأوان لتنظيمها وترشيدها حتى تقوم بهذه المسئوليات وتلك الأعباء على أسس علمية صحيحة قوامها تدعيم العلاقة بين العمال وأصحاب الأعمال بما يحقق استقرار العمل ورفع كفاءته .

غير أن الكثير من المشكلات يعوزها تنظيم العلاقة بين هذه الادارة وسائر الادارات الأخرى التي تنازعها بعض وظائفها ، وكان من نتيجة هذا التنازع أن تباينت الوظائف التي تقوم بها هذه الادارة ، كما تباينت التسميات التي

تطلق عليها ، فنجدها تسمى ادارة المستخدمين ، وادارة الأفراد ، ومكتب العمل ، وادارة العمال والموظفين ، وادارة العلاقات الصناعية ، وما إلى ذلك من تسميات مختلفة . ومن الواجب أن نعمل على اعطاء هذه الادارة المكانة المناسبة لها بين الادارات الأخرى في المنظمة ، وعلى اسناد الوظائف التي تدخل في اختصاصها اليها ، وعلى توفير طبقة ادارية متخصصة يمكن الاعتماد عليها في تحقيق الأهداف المرجوة .



## قسم المحاسبة

---

الدفاتر المنتظمة : للدكتور منولى محمد الجمل





## الدفاتر المنتظمة

بقلم

الدكتور متولى محمد الجمل

مدرس المراجعة والفرائب

الناحية الشكلية :

بمقدور القانون رقم ٣٨٨ لسنة ١٩٥٣ أصبحت المواد ١١ و ١٢ و ١٣ و ١٤ من قانون التجارة ملغاة وقد كانت هذه المواد تحكم أنواع وشكل الدفاتر التي يجب أن يحتفظ بها « التاجر » . ولقد سجل القانون رقم ٣٨٨ في بعض مواده اعترافا بالتطور الذي حدث في علم المحاسبة وفن إمساك الدفاتر ولكنه مع ذلك لم يمر في هذا السبيل إلى الدرجة التي تبرهن على أن المشرع مقتنع حقاً بأنما ذلك التطور .

فهناك المادة الأولى التي نصت على أن « على كل تاجر أن يمسك الدفاتر التجارية التي تستلزمها طبيعة تجارته وأهميتها بطريقة تكفل بيان مركزه المالي بدقة وبيان ماله وما عليه من الديون المتعلقة بتجارته » . وبذا يعترف النص باختلاف طبيعة وأهمية المنشآت التجارية من حيث الدفاتر التي يجب استخدامها ، وقد قدر المشرع إحدى نواحي هذه الأهمية عندما أعفى التجار الذين لا يزيد رأس مالهم على ١٠٠٠ جنيه من الالتزام بامساك دفاتر إطلاقاً ، أما من يتجاوز رأس مالهم هذا الحد فيضهم من النص المذكور لأول وهلة أن عليهم أن يمسكوا الدفاتر التي يقضى العرف التجارى والمحاسبى بضرورتها بحيث إذا حدث نزاع بشأن كفاية الدفاتر التجارية فإنه لا بد من اللجوء إلى آراء الخبراء الفنيين الذين ينظرون إلى طبيعة أعمال المنشأة ومدى اتساعها ويقررون في ضوء ذلك

هل تعتبر الدفاتر المسوكة كافية لإثبات القيود الخاصة بكافة نواحي نشاط المنشأة أم أن هناك عمليات لم تثبت أصلاً في الدفاتر أو أثبتت بشكل لا تتحقق معه الرقابة عليها أو بطريقة تجعل مهمة المراجع شاقة في التحقق من صحتها . وكان من الممكن أن يقتصر المشرع على هذا النص العام بخصوص الدفاتر التجارية تاركاً لكل منشأة إمساك الدفاتر التي تستلزمها طبيعة أعمالها وأهميتها بحيث تكفل بيان مركزها المالي بدقة ولكنه عاد فنص على أنه « يجب على التاجر أن يمسك على الأقل دفتري هما دفتر اليومية الأصلي ودفتر الجرد » ، ومعلوم أن دفتر اليومية الأصلي — فيما عدا المنشآت البسيطة — تقتصر وظيفته على إثبات إجماليات اليوميات الأخرى التي تقيد بها العمليات بالتفصيل فوجود هذا الدفتر غير مجد في حد ذاته بالنسبة لاستخراج الحسابات الختامية ، ولو لم ينص عليه القانون لما وجدت المنشآت أى فائدة عملية من إمساكها ، وكذلك الحال بالنسبة لدفتر الجرد فإنه في الحقيقة صورة من الميزانية تنقل من كشوف سبق أن أعدها قسم الحسابات في المنشأة لغرض استخراج موازنة الحسابات الختامية ومن ذلك يتضح ما في النص على وجوب إمساك هذين الدفتريين من تكرار للعمل بدون فائدة تذكر لا من وجهة نظر المنشأة نفسها ولا من وجهة نظر الفاحص الخارجي للحسابات .

ونلاحظ أيضاً على نفس المادة أن المشرع اكتفى بالنص على أن الطريقة التي يمسك بها الدفاتر ينبغي أن تكون بحيث تكفل بيان المركز المالي بالدقة ولم يشر إلى الوضوح في شرح العمليات المقيدة أو في بيان ترابط أقسام النظام المحاسبي إذ أن القصد لا ينبغي أن يقتصر على الوصول من الدفاتر إلى بيان المركز المالي بمعرفة موظفي حسابات المنشأة أنفسهم بل يجب أن يكون النظام المحاسبي والعمليات المقيدة من الوضوح بحيث يسهل التحقق من ذلك المركز لأي شخص يقوم بفحص الدفاتر .

وبعد أن استوجب المشرع أن تكون الطريقة التي يمسك بها الدفاتر بحيث

تكفل بيان المركز المالي بالدقة نراه قد شفع ذلك بضرورة بيان ما للتاجر وما عليه من الديون المتعلقة بتجارته وغنى عن الذكر أنه لا يمكن إظهار المركز المالي لأى مؤسسة بدون حصر ما لها وما عليها من ديون فعبارة المركز المالي عبارة عامة وتشمل جميع الأصول والخصوم ولكن يظهر أن المشرع أراد التخصيص بعد التعميم فنص على وجوب بيان الديون بالذات متأثراً فى ذلك بما يجب أن تظهره دفاتر التاجر المفلس ، وكان الأولى بالتخصيص فى هذا المجال هو بيان النتيجة الحقيقية للأعمال أثناء المدة المالية ، إلا إذا كانت عبارة المركز المالي الواردة بالنص قد قصد بها أن تشمل أيضاً رصيد الأرباح أو الخسائر السنوية على اعتبار أن ذلك الرصيد جزء من الميزانية ويمثل أحد بنودها .

وتنص المادة الثانية من القانون ٣٨٨ على أن « تقيد فى دفتر اليومية الأصل جميع العمليات المالية التى يقوم بها التاجر وكذلك مسحوباته الشخصية ويتم هذا القيد يوماً بيوم وبالتفصيل ويجوز للتاجر أن يستعمل دفاتر يومية مساعدة لإثبات تفاصيل الأنواع المختلفة من العمليات المالية . ويكتفى فى هذه الحالة بتقيد لإجمالى لهذه العمليات فى دفتر اليومية الأصل فى فترات منتظمة من واقع هذه الدفاتر ، والمقصود بالمسحوبات الشخصية فى هذه المادة المسحوبات من الأموال المعدة للتجارة والحكمة من النص عليها بالذات هى أنه إذا توقف التاجر عن الدفع يمكن للحكمة أن تتعرف بما قيد فى الدفاتر عن مسحوباته على مدى سلامة أو سوء تصرفه فى أموال التجارة وقد تعتبره متفاسلاً بالتقصير إذا كانت مصروفاته الشخصية لا تتناسب مع موارده . ونلاحظ أن المشرع المصرى قد اعترف فى هذه المادة لأول مرة باليوميات المساعدة واقتضى تقيد لإجمالى العمليات المثبتة بها فى دفتر اليومية الأصل فى فترات منتظمة وهذه العبارة الأخيرة جاءت غير محددة وفتحت باباً للتهرب من روح التشريع فإنه يمكن مثلاً ألا تنقل مجاميع اليوميات المساعدة إلى اليومية الأصلية إلا مرة كل ستة أشهر وفى هذه الحالة يكون لدى التاجر فرصة طويلة لتغيير الأرقام والقيود باليوميات المساعدة كما يراه له قبل نقل إجمالياتها إلى الدفتر المسجل .

أما عن أحكام التوثيق الواردة بالمادة الخامسة من القانون ٣٨٨ فالفروض فيها أنها تهدف إلى :

(أ) منع التاجر الذى أثبت عمليات معينة فى دقة اليومية أو دقة الجرد من الإدعاء بأنه لم يسك هذين الدفتين (لأن وجودهما ثابت فى السجلات الرسمية فى مكاتب التوثيق) .

(ب) كشف أى محاولة لتغيير الأرقام أو القيود بعد إثباتها ( وذلك بالنص على حظر الكشف أو الشطب أو التحشير أو الفراغ ) .

(ج) اعتماد الدفاتر من الوجهة القانونية بالنسبة للعمليات التى تمت وقيدت بعد تاريخ توثيقها فقط أما العمليات التى تمت قبل ذلك التاريخ فلا يجب أن تكون الدفاتر حجة قانونية بالنسبة لها .

ويدو من نصوص القانون أنها تحقق الهدفين المذكورين فى (أ) و (ب) ، أما الهدف الثالث فإنه لا يتحقق إلا إذا فسر عبارة « ويتم هذا القيد يوماً بيوم » الواردة فى المادة الثانية من القانون . على أن عمليات اليوم ينبغى أن تقيد لأثر وقوعها فلا يتأخر قيدها لمدة طويلة وإلا أمكن للتاجر أن يقوم بتسجيل يوميته الأصلية ويؤجل القيد بها فتتواجد الفرصة أمامه لتشويه حقيقة العمليات التى أجريت ويتمكن من إثبات قيود غير مطابقة للواقع بدون أن تكشف الدفاتر عن ذلك التضليل ، وبناء عليه فإننا نرى أن على مأمورى الضبط القضائى فى هذا القانون واجب التأكد من قيام التاجر فعلاً بإثبات عملياته أو إجمالها فى اليومية المسجلة بدون توان واعتبار التأخر فى هذا الإثبات عفاة للقانون .

هذا عن القانون ٣٨٨ الصادر بشأن الدفاتر التجارية للتجار عامة ، ولكن هناك القانون ٢٥٣ لسنة ١٩٥٣ الصادر بتعديل بعض أحكام القانون رقم ١٤ لسنة ١٩٣٩ الخاص بفرض الضرائب على إيرادات رؤوس الأموال المنقولة والأرباح التجارية والصناعية وكسب العمل .

فقد تعرض القانون ٢٥٣ لتعديل المادة ٤٨ من القانون رقم ١٤ لسنة ١٩٣٩ الخاصة بالإقرار الضريبي الذي يجب تقديمه سنوياً عن الأرباح التجارية التي يحققها الممولون الأفراد والشركات غير الشركات المساهمة ، وفيما يتعلق بهؤلاء الممولين أوجبت الفقرة الثانية من المادة ٤٨ معدلة بإمسك « السجلات والمستندات التي تعين بقرار من وزير المالية والاقتصاد ، وقد صدر هذا القرار في سنة ١٩٥٤ تحت رقم ١٣٤

ونشير هنا مبدئياً إلى أن الشروط التي علق عليها الالتزام بإمسك هذه السجلات في القانون ٢٥٣ وهي « إذا زاد رأس المال على ١٠٠٠ جنيه وكانت المنشأة تستخدم عشرة عمال فأكثر أو إذا جاوز صافي الربح السنوي ستمائة جنيه حسب آخر ربط نهائي أو حسب الإقرار الأخير للممول أيهما أكبر ، تختلف عن الشرط الوحيد المذكور في المادة الأولى من القانون ٣٨٨ لسنة ١٩٥٣ للالتزام بإمسك الدفاتر التجارية بالنسبة لعامة التجار ، وكان الأفضل أن تتوحد الشروط في القانونين ٢٥٣ ، ٣٨٨ منعاً للبس لدى الممولين ولاتثناء الحكمة في اختلاف الشروط التي يقوم عليها الالتزام بإمسك نفس الدفاترين قانون وآخر . أما بخصوص السجلات التي نص عليها القرار ١٣٤ فهي أولاً دفتر اليومية الأصلية ودفتر الجرد وهذان الدفتران يرجع في الأحكام المتصلة بهما إلى القانون ٣٨٨ لسنة ١٩٥٣ وثانياً دفتر الصنف في المنشآت التي يقتصر عملها على تجارة الجملة وهذا الدفتر لا يخضع لأحكام التوثيق الرسمي .

#### النامية الموضوعية :

والآن هل للمأمور الضرائب أن يرفض الدفاتر لعدم مطابقتها لأحكام القانونين ٢٥٣ و ٣٨٨ ؟ لا يتبين ذلك من نص القانون ولا بعد إجراء كهذا من العدل في شيء . إذا استوفت الحسابات الشروط الأساسية التي سنتكلم عنها وكل ما نص عليه القانون هو توقيع العقوبة المشار إليها في تلك القوانين وإنما تتخذ المطابقة

قرينة على حسن نية الممول وأماتته في الرغبة في اظهار حقيقة نتيجة أعماله ومركزه المالي.

وعلى المأمور في حالة عدم المطابقة — وإذا لم تكن الدفاتر والحسابات ناقصة بشكل معيب — أن يلزم جانب الحذر في الفحص الذي يقوم به وأن يحصل من الممول على تبرير كاف لعدم تمشيه مع مقتضيات القانون ( هذا إلى جانب توقيع العقوبة ) فقد تكون طبيعة عمل الممول بحيث يصعب معها إمساك أحد الدفاتر ( دفتر الصنف مثلا ) أو قد يكون مرهقاً لحالة الممول المالية أن يعهد بامساك دفتاره إلى أحد المحاسبين ومع ذلك فإن استخراج حساباته الختامية أمر ميسور من واقع البيانات التي يقيد بها الممول بنفسه أولاً بأول .

ولعل أبسط المخالفات من وجهة نظر مأمور الضرائب في فحص لموضوع انتظام الدفاتر هي عدم قيام الممول بتسجيلها فإن ذلك إجراء شكلي بحث لا يؤثر بحال على حقوق مصلحة الضرائب . وكذلك بالنسبة لدفتر الجرد فإن عدم إمساكه لا يجب أن يؤثر على رأى المأمور في الدفاتر الأخرى إذا توفرت فيها الأمانة والدقة .

من هذا يتضح أنه لا يجب أن يتعنت المأمور الفاحص في الأخذ بأسباب شكلية لرفض الدفاتر المقدمة اليه بل ينبغي أخذ ظروف الممول وطبيعة عمله ومقدرته المالية في الحسبان وإذا اقتنع المأمور بأن ما يقدم اليه من حسابات إنما تصور حقيقة المركز المالي ونتائج الأعمال فإنه يتعين عليه قبولها . أما إذا صاحب النقص الشكلي في دفاتر الممول عدم دقتها أو أمانتها فتعين رفضها . ويجب أن يكون هذا هو رائد المأمور لأن استيفاء الناحية الشكلية أمر ميسور جداً للممول الذي يرغب في التهرب من الضرائب فلا يجب أن يقام الوزن الأكبر لشكل الدفاتر بل لصدق ما أثبتت بها واستنبطت منها من نتائج .

ومع ذلك ففي حالة عدم استيفاء الدفاتر من الناحية الشكلية وإصرار الممول على ترك هذا النقص عاما بعد عام بدون محاولة معالجته مع عدم وجود ظروف

تبرر ذلك فقد يؤخذ هذا قرينة على رغبة الممول في التهرب من إظهار حقيقة نتيجة أعماله ويكون أساساً لرفض دفاتره .

أما عن الناحية الموضوعية فنقسم الكلام فيها تحت العناوين الآتية :

( ١ ) وجود نظام سليم للرقابة الداخلية بالمنشأة :

فعلى مندوب المصلحة بعد التعرف على طبيعة أعمال المؤسسة أن يتحرى عن كيفية تنفيذ العمليات المختلفة ومراكز الأشخاص الذين يعهد إليهم باعتماد ذلك التنفيذ ومدى خضوع المستندات على اختلاف أنواعها للراجعة الداخلية بواسطة موظفين خلاف من قاموا بتجهيزها ، والرقابة المفروضة على حركة الانتاج والمخازن والتقديرة والأوراق المالية والتجارية وحسابات العملاء والموردين الخ ، وعلى مندوب المصلحة بعد القيام بهذه التحريات أن يكون رأيه عما إذا كان نظام المراقبة الداخلية مطمئناً إلى انعدام فرص التلاعب أو الخطأ وإلى تنفيذ العمليات وإثبات القيود بالدفاتر بالدقة اللازمة وفي هذه الحالة يكفي أن يقوم المأمور باختبار القيود بالدفاتر في أضيق نطاق للتثبت من تطبيق النظام عملياً .

أما إذا رأى المندوب أن هناك نواحي ضعف في نظام المراقبة فعليه أن يتوسع في فحص المستندات والقيود الخاصة بتلك النواحي للتأكد من أن الموظفين لم يستغلوا ذلك الضعف لاختلاس أموال المنشأة أو التلاعب في حساباتها .

فإذا عثر المأمور على ما يؤيد ريئته في نظام المراقبة أو كان النظام من النقص بحيث لا يطمئن الفاحص إلى دقة أى نتائج تستخلص من الدفاتر فإن هذا يكون أساساً سليماً لرفض تلك الدفاتر خاصة إذا اقترن ضعف نظام المراقبة بعيوب موضوعية أخرى كما سيأتى الكلام عنها .

ولا ننسى في هذا الصدد ما لوجود مراجع خارجي للمنشأة من أثر ملموس في تقليل الجهد الذى يبذله مندوب المصلحة في فحص نظام المراقبة الداخلية



وكذلك القيود بالدفاتر فإنه من المفروض أن المراجع الخارجي قد قام بذلك الفحص واطمأن إلى دقة الدفاتر التي صرح في تقريره على الميزانية بأنها منظمة ولا يمكن أن تكون كذلك بدون وجود نظام سليم للرقابة الداخلية .

(ب) الطريقة المحاسبية التي تمسك بها الدفاتر :

الأهداف الرئيسية من امساك الدفاتر على اختلاف أنواعها هي تحقيق الرقابة على كافة عمليات المنشأة و امداد الادارة بما تحتاجه من بيانات دورية تساعد على رسم خطط الانتاج والشراء والبيع الخ . بما في ذلك بيان ما حققته المنشأة من ربح أو خسارة ومركزها المالي في أى تاريخ معين .

وعلى ذلك فإنه طالما أن الدفاتر تحقق الرقابة على الأصول المختلفة للمنشأة حتى لا تتعرض للضياع أو الاختلاس وكذلك على الخصوم حتى لا تدفع المنشأة أكثر من المستحق عليها فإن الطريقة المحاسبية المتبعة لا يجب أن يكون لها وزن في حد ذاتها على شرط أن تمكن الدفاتر من استخلاص نتيجة أعمال المنشأة ومركزها المالي في أى وقت بشكل واضح ودقيق .

ومع ذلك فإنه مهما كانت الطريقة المحاسبية فمن رأينا أنه يجب اتباع القيد المزدوج في اثبات العمليات بالدفاتر لما له من مزايا في تيسر التحقق من الدقة الحسابية وفي الرقابة التي تتحقق عن هذا الطريق على أعمال كتبة الحسابات .

(ج) وجود مستندات تؤيد عمليات المنشأة :

إن عدم وجود مستندات مؤيدة لعمليات المنشأة من الأمور التي تدفع الفاحص إلى الشك في كونها حقيقية أو على الأقل إلى ضعف ثقته في دقة نظام المراقبة الداخلية بالمنشأة بسبب إهمالها في حفظ الفواتير والايصالات والعقود الواردة لها من الغير أو في استخراج مستندات داخلية معتمدة من الموظفين المسئولين بها .

وعلى ذلك فإنه إذا كانت طبيعة عملية معينة بحيث يتعذر بالنسبة لها

الحصول على مستند خارجي موقع عليه من المورد أو العميل أو البنك الخ .  
فانه يجب تعزيزها بمستند داخلي معتمد من الادارة أو من رئيس مسئول  
على أن المستندات الخارجية كلها أمكن الحصول عليها يكون لها دائماً الحجّة  
الأقوى في تأييد العملية .

أما مسألة كفاية المستند لتعزيز العملية أو عدم كفايته فتروكه لتقدير الفاحص  
على حسب طبيعة العملية وما جرى عليه العرف التجاري بشأنها وإذا داخله  
الشك في صحة العملية رغم استيفاء مستنداتها من الناحية الشكلية فان له الحق طبقاً  
للقانون رقم ١٧٤ لسنة ١٩٥١ أن يتصل بالغير ويطلع على دفاتره للتحقق من أن  
العملية ليست صورية . هذا إذا كانت العملية متعلقة بالغير ومقيدة بحساباته  
أما إذا كانت العملية تعتبر داخلية بالنسبة للمنشأة أو لم يكن للغير حسابات يلجأ  
الفاحص اليها فان لهذا الأخير في حالة الارتياب فيها أن يرفضها أو يعدل فيها  
حسب تقديره المبني على ما يبرره من أسباب .

ولا يكفي أن توجد المستندات الحقيقية المؤيدة للعمليات بل يجب أن تحفظ  
بشكل منظم يسهل استخراجها عند طلبها في أى وقت فإنه ليس من المفروض  
أن يضيق وقت المأمور في انتظار البحث عن المستندات لتقديمها اليه ويحق له أن  
يرفض الدفاتر على هذا الأساس ويسير في إجراءات تقدير الأرباح إلا إذا  
أثبتت له المنشأة أنها قامت بترتيب مستنداتها بالشكل الذي يسهل عليه أداء  
مهمته وقد يستحسن إعطاء مهلة قصيرة للمنشأة لهذا الغرض قبل إبلاغها رسمياً  
برفض الدفاتر إذا لم تستكمل النقص .

#### (د) دراسة الحسابات الختامية وتحليلها :

تفيد دراسة الحسابات الختامية في اكتشاف أى نواحي ضعف أو تلاعب  
في حسابات المنشأة ولكن على المأمور أن يزن كل الاعتبارات قبل أن يستخلص  
نتائج محددة مما قد يبدو له غير معقول في الظروف التي تحيط بالمنشأة .

ومن المفروض أصلاً أن كل مول يقدم على المغامرة برأس مال معين في نوع من التجارة يهدف دائماً إلى الحصول على عائد لا يقل بحال عن الفائدة الثابتة التي يمكنه الحصول عليها من الاستثمارات المضمونة بل يزيد عليها بما يقابل جزاء مخاطرته في ذلك النوع بالذات من الأعمال التجارية .

وعلى ذلك يمكننا القول بأن نسبة صافي الأرباح إلى رأس المال المستثمر ينبغي أن تكون واحدة في المنشآت التي تنشأ به أعمالها وظروفها ، ولكن لما كان التشابه التام يكاد يكون مستحيلاً بسبب اختلاف الإدارة والظلم والظروف التي تحيط بكل منشأة فإن علينا أن نبحث عن العلة التي تسببت في نقص النسبة المشار إليها فقد تكون راجعة إلى سوء الإدارة وارتباك سياسة الإنتاج أو الشراء والبيع أو ضعف التنظيم الداخلي للؤسسة أو لظروف خاصة لازمت المنشأة منذ نشأتها أو طرأت عليها بعد ذلك .

فتلّا إذا لاحظ المأمور أن نسبة الربح الإجمالي إلى رقم المبيعات أو إلى تكلفة المبيعات يهبط كثيراً عما ينتظر أن يكون عليه بمقارنة المنشأة بمثيلاتها وجب عليه ألا يأخذ ذلك سبباً لرفض الدفاتر بدون استقصاء الأسباب التي أدت إليه ، والتي قد يكون من بينها ارتفاع أسعار المشتريات أو نقص أسعار البيع أو الخطأ في جرد البضاعة فإذا ثبت له صحة السبب الأول ( كأن يكون رأس المال صغيراً لا يساعد على الشراء بكميات كبيرة بأسعار الجملة ) أو السبب الثاني ( كأن يقدم الممول على تخفيض أسعار البيع كسباً للسوق من المنافسين ) فعليه أن يقارن أسعار شراء البضائع بأسعار بيعها في مختلف أوقات السنة للوصول إلى نسبة الإضافة إلى التكلفة ومقارنتها بنسبة الربح الإجمالي الظاهرة بحساب المتاجرة . أما إذا كانت أسعار الشراء والبيع عادية فينحصر الخطأ في جرد أو تقويم بضاعة آخر المدة وقد يكون من المفيد في بعض الأحيان الوصول إلى رقم تقديري لبضاعة آخر المدة باستخدام المعادلة الآتية :

( بضاعة أول المدة + المشتريات ومصاريفها ) - ( المبيعات - نسبة

الإضافة إلى التكلفة) = بضاعة آخر المدة . فلو تبين أن هناك فرقاً كبيراً بين هذا الرقم التقديرى والرقم المدرج بحساب المتاجرة جاز للمأمور أن يفترض عدم صحة الجرد ما لم تكن أسعار السوق للبضاعة قد هبطت هبوطاً ملحوظاً في تاريخ المتزانية وعمل التقويم على أساسها .

هذا من ناحية إجمالى الربح أما فيما يتعلق بصافى الأرباح ونسبتها إلى رأس المال المستثمر فجمال التباين بين المشآت المتماثلة أوسع بكثير ويرجع ذلك إلى اختلاف السياسات المالية والتنظيمية في كل مشأة عنها في الأخرى .

وعلى المأمور إذا ارتضى نتيجة حساب المتاجرة أن يتفحص بنود حساب الأرباح والخسائر ويستبعد منها ما نص القانون على استبعاده ويتأكد من أن البنود الباقية حقيقية وتمشى مع درجة نشاط المنشأة وله أن يستبعد منها ما يعتقد أنه غير حقيقى لعدم تكافؤه مع ذلك النشاط ولكن ليس له أن يرفض الدفاتر على أساس قلة الأرباح الصافية أو انخفاض نسبتها إلى رأس المال .

ومن الدراسات المفيدة في الحسابات الختامية مقارنة البنود التفصيلية لحساب المتاجرة والأرباح والخسائر بمثيلاتها في الأعوام السابقة عن طريق نسبتها نسبة مئوية لرقم المبيعات مثلاً فإن هذه المقارنة تكشف عن اتجاه نشاط المنشأة صعوداً وهبوطاً وتكشف أيضاً عن التخفيض أو المغالاة في بعض البنود في حسابات السنة الحالية إلا إذا كان لها ما يبررها طبقاً لنتيجة الاستقصاءات التى يجريها المأمور .

#### الخلاصة :

من هذا البحث يتبين أن مسألة انتظام الدفاتر أو عدم انتظامها مسألة موضوعية وليست شكلية وعلى المأمور ألا يقدم على الفحص وهو معتقد سلفاً أن الدفاتر غير منتظمة بل يجب عليه أن يفحص الحسابات بروح الخبير المحايد الذى لا يحايز مصلحة الضرائب على حساب الممول أو العكس وعليه كذلك

ألا يقتصر على فحص الفاتر نفسها مع المستندات بل يجب أن يفصل المجهود الأكبر في تقدير قيمة النظام المحاسبي ونظام المراقبة الداخلية وفي إجراء تحريات واسعة عن ظروف الممول التجارية . ويلاحظ أن هذا الواجب من الضروري أداؤه في كل سنة مالية على حدة لأن الضريبة سنوية فلا يجوز أن ترفض الفاتر عن عدة سنوات ضريبية بينما لم يتم المأمور بفحصها إلا عن سنة واحدة إذ يجوز أن تكون المنشأة قد تداركت النقص في حساباتها في السنين التالية .

وإذا لم يقنع المأمور بما يقدم إليه من تبرير لضعف نتيجة عمليات المنشأة فإن عليه أن يتخذ الحسابات نقداً فنياً يبرز لكل من يطلع على تقريره أن العيوب التي تلحق بالنظام المحاسبي عيوب رئيسية لا تدعو إلى الاطمئنان إلى صحة الحسابات الختامية . وعلى ذلك لا يكفي لرفض الفاتر أن يكتشف المأمور أخطاء عرضية ارتكبت بحسن نية ويكتفي بشأنها بإجراء قيد بالفاتر لتصحيحها أو أن بعض المصروفات لا تؤيدها مستندات إذا كان من الميسور على المنشأة أن تحصل على صور منها لتقديمها وعلى أى حال فإن ضياع بعض المستندات ليس أساساً لإهدار الفاتر .

وعلى ذلك فإن عدم انتظام الحسابات معناه أن بها نقصاً جسيماً في أى من النواحي التي سبق ذكرها يجعلها غير صالحة (حتى مع التصحيح) لإطلاقاً كأساس لاستخراج النتائج الحقيقية أو المركز المالي الحقيقي للمنشأة .

$\leq M \varepsilon \cdot r_k / (4 l M r_k) = \varepsilon / 4 l$  for every  $x$  in  $X$ , every  $u$  in  $U$ ,  
 and for every  $m$ ; and thus  $|u' (A^{(p)} - A^{(q)}) x| \leq \sum_{n=1}^f \sum_{k=1}^1 |u_n$   
 $(a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}) x_k| +$   
 $\sum_{n=f+1}^{\infty} \sum_{k=1}^1 |u_n a_{nk}^{(p)} x_k| + \sum_{n=f+1}^{\infty} \sum_{k=1}^1 |u_n a_{nk}^{(q)} x_k| \leq \sum_{n=1}^f$   
 $\sum_{k=1}^1 \frac{|u_n|}{2 f l M r_k} + \sum_{k=1}^1 \sum_{n=f+1}^{\infty} |u_n a_{nk}^{(p)} x_k| + \sum_{k=1}^1 \sum_{n=f+1}^{\infty} |u_n a_{nk}^{(p)} x_k|$   
 $\leq \frac{\varepsilon}{2} \cdot \frac{el}{4l} + \frac{el}{4l} = \varepsilon$  for  $p, q > N'$ , for every  $x$  in  $X$  and every  $u$  in  $U$ . Hence  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -cgt in  $\sigma \rightarrow \sigma_s$ .

(XXXIV) In  $\sigma_r \rightarrow \phi$  ( $r > 1$ ),  $l.p.$ , and  $p$ -convergence coincide.

*Proof.*  $p$ -convergence implies  $l.p$ -convergence.

Let the sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) be  $l.p$ -cgt in  $\sigma_r \rightarrow \phi$ . Since

$\sigma_r$  and  $\phi$  are perfect,  $\sigma_r^* = \sigma_s^*$ , where  $\frac{1}{r} + \frac{1}{s} = 1$ , and  $\phi^* = \sigma'$  it follows that  $\{A^{(m)}\}$  is  $r.p$ -cgt in  $\sigma \rightarrow \sigma_s^*$ , by (XXV).

Thus  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -cgt in  $\sigma \rightarrow \sigma_s^*$ , by (XXXIII).

But  $\sigma'$  and  $\sigma_s^*$  are perfect,  $\sigma'^* = \phi$  and  $\sigma_s^{*'} = \sigma_r$ ; therefore  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -cgt in  $\sigma_r \rightarrow \phi$ , by (XXVII).

\* \* \*

### References:

- (1) R.G. Cooke, *Infinite matrices and sequence spaces* (Macmillan), 1950.
- (2) R.G. Cook, *Linear Operators*, (Macmillan), 1953.

(XXXIII) In  $\sigma \rightarrow \sigma_s$  ( $s > 1$ ), r.p., and  $p$ -convergence coincide.

*Proof.* Since  $p$ -convergence, implies r. p - convergence, it is sufficient to prove that in  $\sigma \rightarrow \sigma_s$ , r. p - convergence implies  $p$ -convergence.

Let the sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) be r. p-cgt in  $\sigma \rightarrow \sigma_s$  and let  $z^{(m)} = A^{(m)} e^{(k)}$ ; then  $z_n^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$  and  $\{z^{(m)}\}$  is  $\sigma_s$ -cgt. Therefore to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $f_k$  such that

$$\sum_{n=f_k+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^s \leq \varepsilon \text{ for every } m \text{ (1)}.$$

Since  $\{A^{(m)}\}$  is r. p-cgt in  $\sigma \rightarrow \sigma_s$ , and in sequence spaces  $p$ -convergence implies  $p$ -convergence, it follows that  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -cgt in  $\sigma \rightarrow \sigma_s$ .

Therefore  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $m$  and  $n$  and for  $k > l$ . (2)

Also  $\{A^{(m)}\}$  is c-cgt, by (XVIII). (3)

Let  $X$  be a  $p$ -bd set in  $\sigma$ , and let  $U$  be a  $p$ -bd set in  $\sigma_s^*$  ( $= \sigma_t$ ), where  $\frac{1}{r} + \frac{1}{s} = 1$ ; then  $|x_k| \leq r_k$  for every  $x$  in  $X^{(2)}$ , and

$$\sum_{n=1}^{\infty} |u_n|^r \leq M^r \text{ for every } u \text{ in } U \text{ (3)}.$$

By (1), to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $f_k(\varepsilon)$  such that

$$\sum_{n=f_k+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^s \leq [\varepsilon / (4 l M r_k)]^s \text{ for every } m.$$

Let  $f > f_k$  for  $k \leq l$ ; then by (3), a number  $N_{n,k}^{(\varepsilon)}$  exists such that

$$|a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}| \leq \varepsilon / (2 f l M r_k) \text{ for } p, q > N_{n,k}.$$

Let  $N' > N_{n,k}$  for  $n \leq f$  and  $k \leq l$ ; then

$$\sum_{n=f+1}^{\infty} |u_n a_{nk}^{(m)} x_k| \leq r_k \left( \sum_{n=f+1}^{\infty} |u_n|^r \right)^{1/r} \left( \sum_{n=f+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^s \right)^{1/s}$$

(1) Cooke, (1), p. 312, (10.7, I).

(2) Cooke, (1), p. 300, (10.4, VI).

(3) Ibid., p. 299, (10.4, V).

Also  $\{z^{(m)}\}$  is c-cgt; i.e.,  $\lim_{m \rightarrow \infty} a_{nk}^{(m)}$  exists for every  $n$  and  $k$ , i.e.,  $\{A^{(m)}\}$  is c-cgt. (2)

Let  $X$  be a p-bd set in  $\Phi$ , and let  $U$  be a p-bd set in  $\sigma_1^* (= \sigma)$ ; then  $X$  is of bounded length  $l$ , and  $|x_k| \leq r_k$  for every  $x$  in  $X$  (1); also  $|u_k| \leq M$  for every  $k$  and every  $u$  in  $U$  (2).

By (1), to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $f_k(\varepsilon)$  such that  $\sum_{n=f_k+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq \varepsilon / (4 M l r_k)$  for every  $m$ . Let  $f > f_k$  for  $k \leq l$ .

By (2), to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $N_{nk}^{(\varepsilon)}$  such that  $|a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}| \leq \varepsilon / (2 f l M r_k)$  for  $p, q > N_{nk}$ . Let  $N' > N_{nk}$  for

$n \leq f$  and  $k \leq l$ ; then  $|u' (A^{(p)} - A^{(q)}) x| = \left| \sum_{n=1}^{\infty} u_n \sum_{k=1}^l (a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}) x_k \right|$   
 $\leq \sum_{n=1}^f \sum_{k=1}^l |u_n| (a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}) x_k| + \sum_{n=f+1}^{\infty} \sum_{k=1}^l |u_n| (a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}) x_k|$   
 $\leq \sum_{n=1}^f \sum_{k=1}^l |u_n| \cdot r_k \cdot \varepsilon / (2 f l M r_k) + \sum_{k=1}^l \sum_{n=f+1}^{\infty} M r_k (|a_{nk}^{(p)}| + |a_{nk}^{(q)}|)$   
 $\leq \frac{\varepsilon}{2} + \sum_{k=1}^l 2 M r_k \cdot \varepsilon / (4 M l r_k) = \varepsilon$  for  $p, q > N'$ , for every  $x$  in  $X$  and every  $u$  in  $U$ . Thus  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $\Phi \rightarrow \sigma_1$ .

(XXXII) In  $\sigma \rightarrow \sigma$ ,  $l.p.$ ,  $r.p.$ ,  $p.$ , and  $p$ -convergence coincide.

*Proof.* As in theorem (XXVIII), it is sufficient to prove that in  $\sigma \rightarrow \sigma$ ,  $p$ -convergence implies  $p$ -convergence.

Let the sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) be p-cgt in  $\sigma \rightarrow \sigma$ .

Since  $\sigma$  is perfect,  $\sigma^* = \sigma_1$ , and  $\sigma^* = \Phi$ , it follows that  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $\Phi \rightarrow \sigma_1$  (3).

Thus  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $\Phi \rightarrow \sigma_1$ , by (XXXI).

But  $\Phi$  and  $\sigma_1$  are perfect,  $\Phi^* = \sigma$ , and  $\sigma_1^* = \sigma$ .

Therefore  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $\sigma \rightarrow \sigma$ , by (XXVII).

(1) Cooke, (1), p. 297, (10.4, II).

(2) Ibid., p. 298, (10.4, III)

(3) Cooke, (2), p. 326, (6.6, I).



$$\begin{aligned}
|u'(A^{(p)} - A^{(q)})x| &= \left| \sum_{n=1}^{\infty} u_n \sum_{k=1}^1 (a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}) x_k \right| \\
&\leq \sum_{n=1}^f \sum_{k=1}^1 |u_n (a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}) x_k| + \sum_{n=f+1}^{\infty} \sum_{k=1}^1 |u_n (a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}) x_k| \\
&\leq \sum_{n=1}^f \sum_{k=1}^1 |u_n| r_k \cdot \varepsilon / (2fM|r_k|) + \sum_{k=1}^1 \sum_{n=f+1}^{\infty} M r_k^k (|a_{nk}^{(p)}| + |a_{nk}^{(q)}|) \\
&\leq \frac{\varepsilon}{2} + \sum_{k=1}^1 2M r_k \varepsilon / (4M|r_k|) = \varepsilon \text{ for } p, q > N', \text{ every } x \text{ in } X \\
&\text{and every } u \text{ in } U.
\end{aligned}$$

Thus  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -cgt in  $\sigma \rightarrow \sigma_1$ .

(XXX) In  $\varpi \rightarrow \Phi$ ,  $l.p.$ ,  $r.p.$ ,  $p.$ , and  $p$ -convergence coincide.

*Proof.* As in theorem (XXVIII), it is sufficient to prove that in  $\varpi \rightarrow \Phi$ ,  $p$ -convergence implies  $p$ -convergence.

Now  $\varpi$  is perfect,  $\varpi^* = \sigma_1$ , and  $\Phi^* = \sigma$ ; hence if the sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, 3, \dots$ ) is  $p$ -cgt in  $\varpi \rightarrow \Phi$ ,  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -cgt in  $\sigma \rightarrow \sigma_1^{(1)}$ .

Thus  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -cgt in  $\sigma \rightarrow \sigma_1$ , by (XXIX).

But  $\sigma$  and  $\sigma_1$  are perfect; also  $\sigma^* = \Phi$  and  $\sigma_1^* = \varpi$ ; therefore  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -cgt in  $\varpi \rightarrow \Phi$ , by (XXXII).

(XXXI) In  $\Phi \rightarrow \sigma_1$ ,  $l.p.$ ,  $r.p.$ , and  $p$ -convergence coincide.

*Proof.* As in theorem (XXVIII), it is sufficient, to prove that  $p$ -convergence implies  $p$ -convergence.

Let the sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) be  $p$ -cgt in  $\Phi \rightarrow \sigma_1$ , and let  $z^{(m)} = A^{(m)} e^{(k)}$ ; then  $z_n^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$  and  $\{z^{(m)}\}$  is  $\sigma_1$ -cgt. Therefore to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $f_k$  such that  $\sum_{n=f_k+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq \varepsilon$  for every  $m$ .

(<sup>1</sup>) Cooke, (2), p. 326, (6.6, I).

$$\begin{aligned} \text{therefore } |u'(A^{(p)} - A^{(q)})x| &= \left| \sum_{n=1}^l u_n \sum_{k=1}^t (a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}) x_k \right| \\ &\leq \sum_{n=1}^l \sum_{k=1}^t s_n \cdot |a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}| \cdot r_k \text{ for every } x \text{ in } X \text{ and } u \text{ in } U. \end{aligned}$$

Since  $\{A^{(m)}\}$  is c-cgt, to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $N_{n,k}^{(\varepsilon)}$  such that

$$|a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}| \leq \varepsilon / (s_n r_k t l) \text{ for } p, q > N_{n,k}.$$

Let  $N' > N_{n,k}$  for  $n \leq l$  and  $k \leq t$ ; then

$$|u'(A^{(p)} - A^{(q)})x| \leq \sum_{n=1}^l \sum_{k=1}^t \varepsilon s_n r_k / (s_n r_k t l) = \varepsilon \text{ for } p, q >$$

$N'$ , for every  $x$  in  $X$ , and every  $u$  in  $U$ . Therefore  $\{A^{(m)}\}$  is  $\underline{p}$ -cgt in  $\sigma \rightarrow \Phi$ .

(XXIX) In  $\sigma \rightarrow \sigma_1$ ,  $l.p., r.p., p.$ , and  $\underline{p}$ -convergence coincide.

*Proof.* As in theorem (XXVIII), it is sufficient to prove that in  $\sigma \rightarrow \sigma_1$ ,  $p$ -convergence implies  $\underline{p}$ -convergence.

If the sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, 3, \dots$ ) is  $p$ -cgt in  $\sigma \rightarrow \sigma_1$ , then

(i)  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $m$  and  $n$  and for  $k > l$ , (ii)  $\{A^{(m)}\}$  is c-cgt, and (iii) to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $f_k(\varepsilon)$  such that  $\sum_{m=f_k+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq \varepsilon$  for every  $m$ , by (XV).

Let  $X$  be a  $p$ -bd set in  $\sigma_1$ , and let  $U$  be a  $p$ -bd set in  $\sigma_1^* (= \sigma_\infty)$ ; then  $|x_k| \leq r_k$  for every  $x$  in  $X^{(1)}$ , and  $|u_k| \leq M$  for every  $k$  and every  $u$  in  $U^{(2)}$ .

By (iii), to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $f_k(\varepsilon)$  such that  $\sum_{m=f_k+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq \varepsilon / (4 M l r_k)$  for every  $m$ . Let  $f_k < f$  for  $k \leq l$ .

By (ii), to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $N_{n,k}^{(\varepsilon)}$  such that

$$|a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}| \leq \varepsilon / (z f l M r_k) \text{ for } p, q > N_{n,k}.$$

Let  $N' > N_{n,k}$  for  $n \leq f$  and  $k \leq l$ ; then

(<sup>1</sup>) Cook, (1), p. 300, (10.4, VI).

(<sup>2</sup>) Ibid., p. 298, (10.4, III).

Also  $u' (A^{(p)} - A^{(q)}) x = x' (A'^{(p)} - A'^{(q)}) u$  for every  $x$  in  $\alpha$  and every  $u$  in  $\beta^*$  <sup>(1)</sup>.

Since  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $\alpha \rightarrow \beta$ , to a p-bd set  $X$  in  $\alpha$ , to a p-bd set  $U$  in  $\beta^*$ , and to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $N(\varepsilon, X, U)$  such that

$|u' (A^{(p)} - A^{(q)}) x| \leq \varepsilon$  for every  $x$  in  $X$ , every  $u$  in  $U$ , and for  $p, q > N$ .

Therefore, by (1),  $|x' (A'^{(p)} - A'^{(q)}) u| \leq \varepsilon$  for every  $x$  in  $X$ , every  $u$  in  $U$ , and for  $p, q > N$ .

Since  $\alpha$  is perfect,  $\alpha = \alpha^{**}$ , and therefore  $X$  is p-bd in  $\alpha^{**}$ . Thus  $\{A'^{(m)}\}$  is p-cgt in  $\beta^* \rightarrow \alpha^*$ .

(XXVIII) In  $\sigma \rightarrow \Phi$ ,  $l.p.$ ,  $r.p.$ ,  $p.$ , and  $p$ -convergence coincide.

*Proof.* Each of  $l.p$ -convergence and  $r.p$ -convergence implies  $p$ -convergence.

Also  $p$ -convergence implies  $l.p.$ , and  $r.p$ -convergence.

Therefore it is sufficient to prove that in  $\sigma \rightarrow \Phi$ ,  $p$ -convergence implies  $p$ -convergence.

Let the sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) be p-cgt in  $\sigma \rightarrow \Phi$ . Since in sequence spaces  $p$ -convergence implies  $p$ -boundedness, it follows that

$\{A^{(m)}\}$  is p-bd in  $\sigma \rightarrow \Phi$ . Therefore  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $m$ , for  $k > t$ , and for  $n > l$ . . . . . (1)

The fundamental unit vectors  $e^{(1)}, e^{(2)}, \dots, e^{(k)}, \dots$  are in  $\sigma$ . Let  $z^{(m)} = A^{(m)} e^{(k)}$ ; then  $z_n^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$  and  $\{z^{(m)}\}$  is  $\Phi$ -cgt. Therefore  $\{z^{(m)}\}$  is c-cgt, i.e.,  $\lim_{m \rightarrow \infty} a_{nk}^{(m)}$  exists for every  $n$  and  $k$ , i.e.,  $\{A^{(m)}\}$  is c-cgt.

Let  $X$  be a p-bd set in  $\sigma$ , and let  $U$  be a p-bd set in  $\Phi^* (= \sigma)$ ; then  $|x_k| \leq r_k$  for every  $x$  in  $X$ , and  $|u_n| \leq s_n$  for every  $u$  in  $U$ ; <sup>(2)</sup>

<sup>(1)</sup> Ibid., p. 284. (6.2, II).

<sup>(2)</sup> Cooke, (1), p. 300. (10.4, VI).

Also  $u' (A^{(p)} - A^{(q)}) x = x' (A'^{(p)} - A'^{(q)}) u$  for every  $x$  in  $\alpha$  and every  $u$  in  $\beta^* (1)$ .

Since  $\{A^{(m)}\}$  in  $r. p\text{-cgt}$  in  $\alpha \rightarrow \beta$ , to every  $x$  in  $\alpha$ , every  $p$ -bd set  $U$  in  $\beta^*$ , and to an arbitrary  $\epsilon > 0$ , corresponds  $N(\epsilon, x, u)$  such that  $|u' (A^{(p)} - A^{(q)}) x| \leq \epsilon$  for  $p, q > N$  and for every  $u$  in  $U$ .

Therefore, by (1),  $|x' (A'^{(p)} - A'^{(q)}) u| \leq \epsilon$  for every  $u$  in  $U$ , for  $p, q > N$ , and for a fixed  $x$  in  $\alpha^{**}$  (for  $\alpha = \alpha^{**}$ ).

Thus  $\{A'^{(m)}\}$  is  $l. p\text{-cgt}$  in  $\beta^* \rightarrow \alpha^*$ .

(XXV) *If  $\alpha$  and  $\beta$  are perfect sequence spaces, and if the sequence of matrices  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $l. p\text{-cgt}$  in  $\alpha \rightarrow \beta$ , then the sequence  $A'^{(m)}$  is  $r. p\text{-cgt}$  in  $\beta^* \rightarrow \alpha^*$ .*

Following the lines of theorem (XXIV), the result follows.

(XXVI) *The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $l. p\text{-cgt}$  in  $\sigma_1' \rightarrow \sigma_\infty'$  if, and only if, (i)  $|a_{kn}^{(m)}| \leq M$  for every  $m, n$  and  $k$ ; and (ii) to an arbitrary  $\epsilon > 0$  corresponds a number  $N_n(\epsilon)$  such that  $|a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}| \leq \epsilon$  for every  $k$ , and for  $p, q > N_n$ .*

*Proof.* By theorem (XXI),  $\{A^{(m)}\}$  is  $r. p\text{-cgt}$  in  $\sigma_1' \rightarrow \sigma_\infty'$  if, and only if, (i)  $|a_{kn}^{(m)}| \leq M$  for every  $m, n$  and  $k$ , and (ii) to an arbitrary  $\epsilon > 0$  corresponds a number  $N_n(\epsilon)$  such that

$$|a_{kn}^{(p)} - a_{kn}^{(q)}| \leq \epsilon \text{ for every } k, \text{ and } p, q > N_n. \text{ But } a_{kn}^{(m)} = a_{nk}^{(m)},$$

$\sigma_1'$  and  $\sigma_\infty'$  are perfect; also  $\sigma_1'^* = \sigma_\infty'$ , and  $\sigma_\infty'^* = \sigma_1'$ . Therefore, by (XXIV) and (XXV), the result follows.

(XXVII) *If  $\alpha$  and  $\beta$  are perfect sequence spaces, and if the sequence of matrices  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $p\text{-cgt}$  in  $\alpha \rightarrow \beta$ ; then  $\{A'^{(m)}\}$  is  $p\text{-cgt}$  in  $\beta^* \rightarrow \alpha^*$ .*

*Proof.* Since  $\alpha$  and  $\beta$  are perfect and  $\{A^{(m)}\}$  is in  $\alpha \rightarrow \beta$ ,  $\{A'^{(m)}\}$  is in  $\beta^* \rightarrow \alpha^* (2)$ .

(1) I bid., p. 284, (6.2, II).

(2) Cooke, (2), p. 300, (6.4, II).

Let  $c\text{-}\lim A^{(m)} = A \equiv (a_{nk})$ , and let  $\lim_{m \rightarrow \infty} \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} = M$ ; then

$$\lim_{m \rightarrow \infty} y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^p a_{nk} x_k + a M; \text{ i.e., } \{y^{(m)}\} \text{ is } c\text{-cgt.} \quad (3)$$

By (2) and (3),  $\{y^{(m)}\}$  is  $\underline{\sigma}_r$ -cgt<sup>(1)</sup> and hence  $\{A^{(m)}\}$  is  $r.p\text{-cgt}$  in  $C \rightarrow \underline{\sigma}_r$ .

*The conditions are necessary.* Since the  $A^{(m)}$  are in  $C \rightarrow \underline{\sigma}_r$ , their rows are in  $C^* (= \sigma_1^{(2)})$ .

The fundamental unit vectors  $e^{(1)}, e^{(2)}, \dots, e^{(k)} \dots$  are in  $C$ . Let  $z^{(m)} = A^{(m)} e^{(k)}$ ; then  $z_n^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$  and  $\{z^{(m)}\}$  is  $\underline{\sigma}_r$ -cgt. Therefore to  $\varepsilon > 0$  corresponds  $t_k(\varepsilon)$  such that  $\sum_{n=t_k+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq \varepsilon$  for every  $m$ . Also  $\{z^{(m)}\}$  is  $c\text{-cgt}$ ; hence  $\lim_{m \rightarrow \infty} a_{nk}^{(m)}$  exists for every  $n$  and  $k$ ; i.e.,  $\{A^{(m)}\}$  is  $c\text{-cgt}$ .

The sequence  $e$ , in which  $e_k = 0$  for  $k \leq p$  and  $e_k = 1$  for  $k > p$ , is in  $C$ . Let  $y^{(m)} = A^{(m)} e$ ; then  $y_n^{(m)} = \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}$  and  $\{y^{(m)}\}$  is  $\underline{\sigma}_r$ -cgt. Therefore to  $\varepsilon > 0$  corresponds  $f_p(\varepsilon)$  such that

$$\sum_{n=f_p+1}^{\infty} \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} \right| \leq \varepsilon \text{ for every } m. \text{ (1) Also } \{y^{(m)}\} \text{ is } c\text{-cgt}; \text{ hence}$$

$$\lim_{m \rightarrow \infty} \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} \text{ exists for every } n \text{ and } p.$$

(XXIV) If  $\alpha$  and  $\beta$  are perfect sequence spaces, and if the sequence of matrices  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $r.p\text{-cgt}$  in  $\alpha \rightarrow \beta$ , then  $\{A^{(m)}\}$  is  $l.p\text{-cgt}$  in  $\beta^* \rightarrow \alpha^*$ .

*Proof.* Since  $\alpha$  and  $\beta$  are perfect and  $\{A^{(m)}\}$  is in  $\alpha \rightarrow \beta$ , it follows that  $\{A^{(m)}\}$  is in  $\beta^* \rightarrow \alpha^*$ <sup>(3)</sup>.

(1) Cooke, (1), p. 312, (10.7, I).

(2) Cooke, (2), p. 299, (6.4, I).

(3) I bid, p. 300, (6.4, II).

(XXIII) The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, 3, \dots$ ) is  $r.p.cgt$  in  $C \rightarrow \sigma_r$  ( $r > 1$ ) if, and only if, (i) the rows of the  $A^{(m)}$  are in  $\sigma_1$ , (ii) to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $t_k(\varepsilon)$  such that  $\sum_{n=t_k+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^r \leq \varepsilon$  for every  $m$ , (iii) to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $f_p(\varepsilon)$  such that  $\sum_{n=f_p+1}^{\infty} \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} \right| \leq \varepsilon$  for every  $m$ , (iv)  $\{A^{(m)}\}$  is  $c.cgt$ , and (v)  $\lim_{m \rightarrow \infty} \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{uk}^{(m)}$  exists for every  $n$  and  $p$ .

*Proof.* The conditions are sufficient. By (ii), the columns of the  $A^{(m)}$  are in  $\sigma_r$ . . . . . (1)

By (i), (1), (iii) and (II),  $\{A^{(m)}\}$  is in  $C \rightarrow \sigma_r$ .

Let  $x$  be a point in  $C$ ,  $x_k = a$  for  $k > p$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ ; i.e.,

$$y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^p a_{nk}^{(m)} x_k + a \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}.$$

$$\begin{aligned} \text{Then } |y_{nk}^{(m)}| &\leq \sum_{k=1}^p |a_{nk}^{(m)} x_k| + |a| \cdot \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} \right| \\ &\leq \left( \sum_{k=1}^p |x_k|^s + |a|^s \right)^{1/s} \left( \sum_{k=1}^p |a_{nk}^{(m)}|^r + \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} \right|^r \right)^{1/r} \\ &= K^{1/r} \left( \sum_{k=1}^p |a_{nk}^{(m)}|^r + \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} \right|^r \right)^{1/r}, \text{ where} \\ &\left( \sum_{k=1}^p |x_k|^s + |a|^s \right)^{1/s} = K^{1/r}, \text{ and } \frac{1}{r} + \frac{1}{s} = 1. \end{aligned}$$

By (ii), to  $\varepsilon > 0$  corresponds  $t_k(\varepsilon)$  such that  $\sum_{n=t_k+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^r \leq \varepsilon / (2Kp)$  for every  $m$ .

By (iii), to  $\varepsilon > 0$  corresponds  $f_p(\varepsilon)$  such that  $\sum_{n=f_p+1}^{\infty} \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} \right|^r \leq \varepsilon / (2K)$  for every  $m$ . Let  $N > \max(f_p, t_k)$  for  $k \leq p$ ; then

$$\begin{aligned} \sum_{n=N+1}^{\infty} |y_n^{(m)}|^r &\leq K \left( \sum_{n=N+1}^{\infty} \sum_{k=1}^p |a_{nk}^{(m)}|^r + \sum_{n=N+1}^{\infty} \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} \right|^r \right) \\ &\leq K \left( \sum_{k=1}^p \sum_{n=N+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^r + \frac{\varepsilon}{2K} \right) \leq K \left( \frac{\varepsilon p}{2pK} + \frac{\varepsilon}{2K} \right) = \varepsilon \text{ for} \end{aligned}$$

every  $m$ .

The sequence  $e$ , in which  $e_k = 0$  for  $k \leq l$  and  $e_k = 1$  for  $k > l$ , is in  $C$ . Let  $y^{(m)} = A^{(m)} e$ ; then  $y_n^{(m)} = \sum_{k=l+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}$  and  $\{y^{(m)}\}$  is in  $\varpi_0$  and is  $\varpi_0$ -cgt. Therefore  $|\sum_{k=l+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}| \leq M_{l,m}$  for every  $n$ . Also to  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $N(\varepsilon)$  such that  $|\sum_{k=l+1}^{\infty} (a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)})| \leq \varepsilon$  for every  $n$  and for  $p, q > N(1)$ .

*Cor. (2) The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, 3, \dots$ ) is r. p-cgt in  $C \rightarrow Z$  if, and only if, (i) the columns of the  $A^{(m)}$  are in  $Z$ , (ii) the rows of the  $A^{(m)}$  are in  $\varpi_1$ , (iii) for every fixed  $m$ ,  $\lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} = 0$ , (iv) to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds  $f_k$  such that  $|a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}| \leq \varepsilon$  for every  $n$  and every  $p, q > f_k$ , and (v) to  $\varepsilon > 0$  corresponds  $N(\varepsilon)$  such that  $|\sum_{k=1}^{\infty} (a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)})| \leq \varepsilon$  for every  $n$  and  $p, q > N$ ,*

*Proof. The conditions are sufficient.* By (i), (ii), and (iii); and following the lines of theorem (VI), we see that the  $A^{(m)}$  are in  $C \rightarrow Z$ . But  $Z < \varpi_0$ ; therefore the  $A^{(m)}$  are in  $C \rightarrow \varpi_0$ . Thus by (iv), (v) and (XXII),  $\{A^{(m)}\}$  is r. p-cgt in  $C \rightarrow \varpi_0$ . But  $\Gamma^* = \varpi_0^* = \varpi_1$ ; therefore  $\{A^{(m)}\}$  is r. p-cgt in  $C \rightarrow \Gamma$ .

*The conditions are necessary.* Since the  $A^{(m)}$  are in  $C \rightarrow Z$ , their columns are in  $Z$  and their rows are in  $C^*$  ( $= \varpi_1$ )<sup>(2)</sup>. The sequence,  $e$ , in which  $e_k = 1$  for every  $k$ , is in  $C$ . Let  $z^{(m)} = A^{(m)} e$ ; then  $z_n^{(m)} = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}$  and  $z^{(m)}$  is in  $Z$ . Hence  $\lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} = 0$ .

Since  $\{A^{(m)}\}$  is r. p-cgt in  $C \rightarrow Z$ ,  $Z < \varpi_0$  and  $Z^* = \varpi_0^* = \varpi_1$ ; therefore  $\{A^{(m)}\}$  is r. p-cgt in  $C \rightarrow \varpi_0$ . Thus conditions (iv) and (v) are necessary, by (XXII).

(<sup>1</sup>) Cooke, (1), p. 314, (10.7, II).

(<sup>2</sup>) Cooke, (2), p. 299, (6.4, I).

*Proof. The conditions are sufficient.* Since the rows of  $A^{(m)}$  are in  $\varpi_1$  and  $C^* = \varpi_1$ , therefore  $A^{(m)}$  applies absolutely to any sequence in  $C$ .

Let  $x$  be a point in  $C$ ,  $x_k = a$  for  $k > l$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ ; i.e.,

$$y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^l a_{nk}^{(m)} x_k + a \sum_{k=l+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}$$

By (i),  $|a_{nk}^{(m)}| \leq M_{k,m}$  for every  $n$ ; and hence  $|y_n^{(m)}| \leq$

$$\sum_{k=1}^l |a_{nk}^{(m)} x_k| + |a| \cdot \left| \sum_{k=l+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} \right|$$

$$\leq \sum_{k=1}^l |x_k| \cdot M_{k,m} + |a| \cdot M_{l,m} \text{ for every } n. \text{ Therefore } y^{(m)}$$

is in  $\varpi_{\infty}$ , and hence  $A^{(m)}$  is in  $C \rightarrow \varpi_{\infty}$ .

By (IV), when  $x_k \neq 0$ , to  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $f_k$  such that

$$|a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}| \leq \varepsilon / (2 |x_k| \cdot l) \text{ for every } n \text{ and for } p, q > f_k.$$

By (v), to  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $N'(\varepsilon)$  such that  $\left| \sum_{k=l+1}^{\infty} \right|$

$$(a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}) \leq \varepsilon / (2 |a|) \text{ for every } n \text{ and for } p, q > N'(\varepsilon)^{(1)}.$$

Let  $N > \max(N', f_k)$  for  $k \leq l$ ; then  $|y_n^{(p)} - y_n^{(q)}| \leq \sum_{k=1}^l |x_k| \cdot$

$$\varepsilon / (2l \cdot |x_k|) + |a| \cdot \varepsilon / (2 |a|) = \varepsilon \text{ for every } n \text{ and for } p, q > N.$$

Therefore  $\{y^{(m)}\}$  is  $\varpi_{\infty}$ -cgt<sup>(2)</sup>; and hence  $\{A^{(m)}\}$  is r.p.-cgt in  $C \rightarrow \varpi_{\infty}$ .

*The conditions are necessary.* Since the  $A^{(m)}$  are in  $C \rightarrow \varpi_{\infty}$ , their columns are in  $\varpi_{\infty}$  and their rows are in  $C^* (= \varpi_1)^{(2)}$ .

The fundamental unit vectors  $e^{(1)}, e^{(2)}, \dots, e^{(k)}, \dots$  are in  $C$ . Let

$z^{(m)} = A^{(m)} e^{(k)}$ ; then  $z_n^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$  and  $\{z^{(m)}\}$  is  $\varpi_{\infty}$ -cgt. Therefore to

$\varepsilon > 0$  corresponds  $f_k$  such that  $|a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}| \leq \varepsilon$  for every  $n$  and for  $p, q < f_k^{(3)}$ .

(1) Considering  $a \pm 0$ ; but when  $a = 0$ , then  $|a| \cdot \left| \sum_{k=l+1}^{\infty} (a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}) \right| = 0$ .

(2) Cooke, (1), p. 314, (10.1, II).

(3) Cooke, (2), p. 299, (6.4, I).



$\varepsilon > 0$  corresponds a number  $t$  such that  $\sum_{k=t+1}^{\infty} |x_k| \leq \varepsilon/(4M)$ .

By (ii),  $|a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}| \leq |a_{nk}^{(p)}| + |a_{nk}^{(q)}| \leq 2M$  for every  $p, q, n$  and  $k$ .

By (iii), when  $x_k \neq 0$ , to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $N_k(\varepsilon)$  such that  $|a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}| \leq \varepsilon/(2t \cdot |x_k|)$  for every  $n$  and for  $p, q > N_k$ . Let  $N' > N_k$  for  $k \leq t$ ; then  $|y_n^{(p)} - y_n^{(q)}|$   

$$\leq \sum_{k=1}^{\infty} |x_k| (a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)})| + \sum_{k=t+1}^{\infty} |x_k| (a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)})|$$
  

$$\leq \sum_{k=1}^{\infty} |x_k| \cdot \varepsilon/(2t \cdot |x_k|) + 2M \sum_{k=t+1}^{\infty} |x_k|$$
  

$$\leq \frac{\varepsilon}{2} + \frac{2M\varepsilon}{4M} = \varepsilon \text{ for every } n, \text{ and for } p, q > N'.$$

Thus  $\{y^{(m)}\}$  is  $\varpi_\infty$ -cgt<sup>(1)</sup>. But  $\{y^{(m)}\}$  is in  $\alpha$ , and  $\alpha^* = \varpi_\infty^* = \varpi_1$ ; therefore  $\{y^{(m)}\}$  is  $\alpha$ -cgt, and hence  $\{A^{(m)}\}$  is  $r.p$ -cgt in  $\varpi_1 \rightarrow \alpha$ .

*The conditions are necessary.* Since  $\{A^{(m)}\}$  is  $r.p$ -cgt in  $\varpi_1 \rightarrow \alpha$ , and in sequence spaces  $p$ -convergence implies  $p$ -convergence, it follows that  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -cgt in  $\varpi_1 \rightarrow \alpha$ . Thus conditions (i) and (ii) are necessary, by (XVII).

The fundamental unit vectors  $e^{(1)}, e^{(2)}, \dots, e^{(k)}, \dots$  are in  $\varpi_1$ . Let  $z^{(m)} = A^{(m)} e^{(k)}$ ; then  $z_n^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$  and  $\{z^{(m)}\}$  is  $\alpha$ -cgt. But  $\varpi_\infty \leq \varpi_\infty$  and  $\alpha^* = \varpi_\infty^*$ ; therefore  $\{z^{(m)}\}$  is  $\varpi_\infty$ -cgt. Thus condition (iii) is necessary.

(XXII) *The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $r.p$ -cgt in  $\varpi_1 \rightarrow \varpi_\infty$  if, and only if, (i) the columns of the  $A^{(m)}$  are in  $\varpi_\infty$ , (ii) the rows of the  $A^{(m)}$  are in  $\varpi_1$ , (iii)  $|\sum_{k=l+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}| \leq M_{l,m}$  for every  $n$ , (iv) to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $f_k$  such that  $|a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}| \leq \varepsilon$  for every  $n$  and for  $p, q > f_k$ , and (v) for every fixed  $l$  and to  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $N(\varepsilon)$  such that  $|\sum_{k=l+1}^{\infty} (a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)})| \leq \varepsilon$  for every  $n$  and for  $p, q > N$ .*

(1) Cooke, (1), p. 314, (10.7, II).

But by (i), (ii), (iii) and (VI),  $\{A^{(m)}\}$  is in  $C \rightarrow \Gamma$ ; and  $\Gamma^* = \varpi_\infty^*$   
 $= \varpi_1$ ; therefore  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $C \rightarrow \Gamma$ .

*The conditions are necessary.* Since the  $A^{(m)}$  are in  $C \rightarrow \Gamma$ , therefore conditions (i), (ii), and (iii) are necessary, by (VI).

Since  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $C \rightarrow \Gamma$ ,  $\Gamma < \varpi_\infty$ , and  $\Gamma^* = \varpi_\infty^*$ , therefore  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $C \rightarrow \varpi_\infty$ . Thus conditions (iv), (v), (vi), and (vii) are necessary, by (XX).

*Cor. (2).* The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is p-cgt in  $\mathcal{S}(C)$  if, and only if, (i) the rows of the  $A^{(m)}$  are in  $\varpi_1$ , (ii) the columns of the  $A^{(m)}$  are in  $C$ , (iii) for every fixed  $m$ ,  $\sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} = s_n$ , which is constant for  $n > N$ , (iv)  $|a_{nk}^{(m)}| \leq M_k$  for every  $m$  and  $n$ , (v)  $|\sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}| \leq M_p$  for every  $m$  and  $n$ , (vi)  $\{A^{(m)}\}$  is c-cgt, and (vii)  $\lim_{m \rightarrow \infty} \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}$  exists for every  $n$  and  $p$ .

Following the lines of Cor. (1), the result follows by (XX) and cooke, (2), p. 301, (6.4, V).

(XXI) When  $\alpha = \varpi, \Gamma$ , or  $Z$ , the sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, 3, \dots$ ) is r. p-cgt in  $\varpi_1 \rightarrow \alpha$  if, and only if, (i) the columns of the  $A^{(m)}$  are in  $\alpha$ , (ii)  $|a_{nk}^{(m)}| \leq M$  for every  $m, n$ , and  $k$ ; and (iii) to on arbitrary  $\epsilon > 0$  corresponds a number  $N_k(\epsilon)$  such that  $|a_{nk}^{(p)} - a_{nk}^{(q)}| \leq \epsilon$  for every  $n$  and for  $p, q > N_k$ .

*Proof. The conditions are sufficient.* By (i) and (ii), the  $A^{(m)}$  are in  $\varpi_1 \rightarrow \alpha$ . Let  $x$  be a point in  $\varpi_1$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ ; i.e.,  $y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k$ , and  $\sum_{k=1}^{\infty} |x_k|$  is convergent. Therefore to

---

(\*)  $\left\{ \begin{array}{l} \text{Cooke, (1), p. 298, (10.4, III); and} \\ \text{p. 310, (10.6, IV); see} \\ \text{also theorem (IV) of this paper.} \end{array} \right.$

Let  $c\text{-}\lim A^{(m)} = A \equiv (a_{nk})$ , and let  $\lim_{m \rightarrow \infty} \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} = K$ ; then

$$\lim_{m \rightarrow \infty} y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^p a_{nk} x_k + a K; \text{ i.e., } \{y^{(m)}\} \text{ is } c\text{-cgt.} \quad (2)$$

By (1) and (2),  $\{y^{(m)}\}$  is  $\sigma_{\infty}^{\infty}$ -cgt<sup>(1)</sup>; and hence  $\{A^{(m)}\}$  is  $p\text{-cgt}$  in  $C \rightarrow \sigma_{\infty}^{\infty}$ .

*The conditions are necessary.* Since  $\{A^{(m)}\}$  is in  $C \rightarrow \sigma_{\infty}^{\infty}$ , the rows of the  $A^{(m)}$  are in  $C^* (= \sigma_1^1)$ . (2)

The fundamental unit vectors  $e^{(1)}, e^{(2)}, \dots, e^{(k)}, \dots$  are in  $C$ . Let  $z^{(m)} = A^{(m)} e^{(k)}$ ; then  $z_n^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$  and  $\{z^{(m)}\}$  is  $\sigma_{\infty}^{\infty}$ -cgt. Therefore

$|a_{nk}^{(m)}| \leq M_k$  for every  $m$  and  $n$ , also  $\lim_{m \rightarrow \infty} a_{nk}^{(m)}$  exists for every  $n$  and  $k$ ; i.e.,  $\{A^{(m)}\}$  is  $c\text{-cgt}$ .

The sequence  $e$ , in which  $e_k = 0$  for  $k \leq p$  and  $e_k = 1$  for  $k > p$ , is in  $C$ . Let  $y^{(m)} = A^{(m)} e$ ; then  $y_n^{(m)} = \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}$  and  $\{y^{(m)}\}$  is

$\sigma_1^1$ -cgt. Therefore  $\lim_{m \rightarrow \infty} \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}$  exists for every  $n$  and  $p$ . Also  $\sum_{k=p+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq M_p$  for every  $m$  and  $n$ .

*Cor. (1).* The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $p\text{-cgt}$  in  $C \rightarrow \Gamma$  if, and only if, (i) the columns of the  $A^{(m)}$  are in  $\Gamma$ , (ii) the rows of the  $A^{(m)}$  are in  $\sigma_1^1$ , (iii) for every fixed  $m$ ,  $\lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}$  exists, (iv)  $|a_{nk}^{(m)}| \leq M_k$  for every  $m$  and  $n$ , (v)  $|\sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}| \leq M_p$  for every  $m$  and  $n$ , (vi)  $\{A^{(m)}\}$  is  $c\text{-cgt}$ , and (vii)  $\lim_{m \rightarrow \infty} \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}$  exists for every  $n$  and  $p$ .

*Proof. The conditions are sufficient.* By (ii), (iv), (v), (vi), (vii) and (XX),  $\{A^{(m)}\}$  is  $p\text{-cgt}$  in  $C \rightarrow \sigma_{\infty}^{\infty}$ .

(1) Cooke, (1), p. 310, (10.6, IV).

(2) Cooke, (2), p. 299, (6.4, I).

*The conditions are necessary.* Since  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -cgt in  $\varpi_r \rightarrow \alpha$ , and in sequence spaces  $p$ -convergence implies  $p$ -boundedness, it follows that  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -bd in  $\varpi_r \rightarrow \alpha$ . Therefore conditions (i) and (iii) are necessary, by (XI).

The fundamental unit vectors  $e^{(1)}, e^{(2)}, \dots, e^{(k)}, \dots$  are in  $\varpi_r$ . Let  $z^{(m)} = A^{(m)} e^{(k)}$ , then  $z_n^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$  and  $\{z^{(m)}\}$  is  $\alpha$ -cgt. But  $\alpha \leq \varpi_\infty$  and  $\alpha^* = \varpi_\infty^*$ ; therefore  $\{z^{(m)}\}$  is  $\varpi_\infty$ -cgt. Thus  $\{z^{(m)}\}$  is  $c$ -cgt, i.e.,  $\lim_{m \rightarrow \infty} a_{nk}^{(m)}$  exists for every  $n$  and  $k$ , i.e.,  $\{A^{(m)}\}$  is  $c$ -cgt.

*Cor.* The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $p$ -cgt in  $\varpi_1 \rightarrow \varpi_s$  ( $s > 1$ ) if, and only if, (i)  $\{A^{(m)}\}$  is  $c$ -cgt, and (ii)  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^s \leq M$  for every  $m$  and  $k$ .

Following the lines of (XIV) Cor., the result follows by (XIX) and Cooke, (2), p. 326, (6.6, I).

(XX) The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $p$ -cgt in  $C \rightarrow \varpi$  if, and only if, (i) the rows of the  $A^{(m)}$  are in  $\varpi_1$ , (ii)  $|a_{nk}^{(m)}| \leq M_k$  for every  $m$  and  $n$ , (iii)  $|\sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}| \leq M_p$  for every  $m$  and  $n$ , (iv)  $\{A^{(m)}\}$  is  $c$ -cgt, and (v)  $\lim_{m \rightarrow \infty} \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}$  exists for every  $n$  and  $p$ .

*Proof.* The conditions are sufficient. Since  $C^* = \varpi_1$  and the rows of the  $A^{(m)}$  are in  $\varpi_1$ , the  $A^{(m)}$  apply absolutely to any sequence in  $C$ . Let  $x$  be a point in  $C$ ,  $x_k = a$  for  $k > p$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ , i.e.

$$y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^p a_{nk}^{(m)} x_k + a \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}.$$

$$\begin{aligned} \text{By (ii) and (iii), } |y_n^{(m)}| &\leq \sum_{k=1}^p |a_{nk}^{(m)} x_k| + |a| \cdot \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} \right| \\ &\leq \sum_{k=1}^p |x_k| \cdot M_k + |a| \cdot M_p \text{ for every } m \text{ and } n. \end{aligned} \quad (1)$$

(ii)  $\{A^{(m)}\}$  is c-cgt, and (iii)  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^r \leq M_n$ , where  $\frac{1}{r} + \frac{1}{s} = 1$ , for every  $m$ .

Following the lines of (XIV) Cor., the result follows by (XVIII) and Cooke, (2), p. 326, (6.6, I).

(XIX) When  $\alpha = \mathfrak{O}$ ,  $I$  or  $Z$ , the sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is p-cgt in  $\sigma_r \rightarrow \alpha$  ( $r > 1$ ) if, and only if, (i) the columns of the  $A^{(m)}$  are in  $\alpha$ , (ii)  $\{A^{(m)}\}$  is c-cgt, and (iii)  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^s \leq M$  for every  $m$  and  $n$ , where  $\frac{1}{r} + \frac{1}{s} = 1$ .

*Proof.* The conditions are sufficient. By (i) and (iii), the  $A^{(m)}$  are in  $\sigma_r \rightarrow \alpha^{(1)}$ . Let  $x$  be a point in  $\sigma_r$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ ; i.e.,  $y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k$ , and  $\sum_{k=1}^{\infty} |x_k|^r$  converges to  $K$  (say).

$$\begin{aligned} \text{Therefore } |y_n^{(m)}| &\leq \sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)} x_k| \leq \left( \sum_{k=1}^{\infty} |x_k|^r \right)^{1/r} \left( \sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^s \right)^{1/s} \\ &\leq K^{1/r} M^{1/s} \text{ for every } m \text{ and } n. \end{aligned} \quad (1)$$

By (ii) and (iii), when  $n$  is fixed and  $m$  increases, the sequence of points  $[a_{n,1}^{(m)}, a_{n,2}^{(m)}, \dots]$  is  $\sigma_s$ -cgt<sup>(2)</sup>.

But  $\sigma_s^* = \sigma_r$ ; therefore  $\lim_{m \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k$  exists for every fixed  $n$ ; i.e.,  $\{y^{(m)}\}$  is c-cgt. . . . . (2)

By (1) and (2),  $\{y^{(m)}\}$  is  $\sigma_{\infty}$ -cgt<sup>(3)</sup>. But  $\{y^{(m)}\}$  is in  $\alpha$  and  $\alpha^* = \sigma_{\infty}^* = \sigma_1$ ; therefore  $\{y^{(m)}\}$  is  $\alpha$ -cgt, and hence  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $\sigma_r \rightarrow \alpha$ .

(1)  $\left\{ \begin{array}{l} \text{Cooke, (1), p. 310, (10'6, III); and} \\ \text{p. 299, (10'4, V); see} \\ \text{also theorem (III) of this paper.} \end{array} \right.$

(2) Cooke (1), p. 310, (10'6, III).

(3) Ibid., p. 310, (10'6, IV).

By (1), (i), and (I), the  $A^{(m)}$  are in  $\sigma \rightarrow \sigma_r$ . Let  $x$  be a point in  $\sigma$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ ; i.e.,

$$y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^{p_0} a_{nk}^{(m)} x_k.$$

$$\text{Then } |y_n^{(m)}| \leq \sum_{k=1}^{p_0} |a_{nk}^{(m)} x_k| \leq \left( \sum_{k=1}^{p_0} |x_k|^s \right)^{1/s} \left( \sum_{k=1}^{p_0} |a_{nk}^{(m)}|^r \right)^{1/r},$$

$$\text{where } \frac{1}{r} + \frac{1}{s} = 1.$$

$$\begin{aligned} \text{Thus } \sum_{n=1}^{\infty} |y_n^{(m)}|^r &\leq \left( \sum_{k=1}^{p_0} |x_k|^s \right)^{r/s} \sum_{n=1}^{\infty} \sum_{k=1}^{p_0} |a_{nk}^{(m)}|^r \\ &\leq \left( \sum_{k=1}^{p_0} |x_k|^s \right)^{r/s} \sum_{k=1}^{p_0} M_k \text{ for every } m. \end{aligned} \quad (2)$$

$$\text{Let } c\text{-}\lim A^{(m)} = A \equiv (a_{nk}); \text{ then } \lim_{m \rightarrow \infty} y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^{p_0} a_{nk} x_k;$$

$$\text{i.e., } \{y^{(m)}\} \text{ is } c\text{-gt.} \quad (3)$$

By (2) and (3),  $\{y^{(m)}\}$  is  $\sigma_r$ -cgt<sup>(1)</sup>; and hence  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -cgt in  $\sigma \rightarrow \sigma_r$ .

*The conditions are necessary.* The fundamental unit vectors  $e^{(1)}, e^{(2)}, \dots, e^{(k)}, \dots$  are in  $\sigma$ .

Let  $z^{(m)} = A^{(m)} e^{(k)}$ ; then  $z_n^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$  and  $\{z^{(m)}\}$  is  $\sigma_r$ -cgt. Therefore  $\sum_{n=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^r \leq M_k$  for every  $m$ ; also  $\{z^{(m)}\}$  is  $c$ -cgt, i.e.,  $\lim_{m \rightarrow \infty} a_{nk}^{(m)}$

exists for every  $n$  and  $k$ , i.e.,  $\{A^{(m)}\}$  is  $c$ -cgt. Since  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -cgt in  $\sigma \rightarrow \sigma_r$ , and in sequence spaces  $p$ -convergence implies  $p$ -boundedness, it follows that  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -bd in  $\sigma \rightarrow \sigma_r$ .

Thus a number  $p_0$  exists such that  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $m$  and  $n$ , and for  $k > p_0$ , by (VII).

*Cor. The Sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $p$ -cgt in  $\sigma_s \rightarrow \phi$  ( $1 > s$ ) if, and only if, (i)  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $m$  and  $k$  and for  $n > p_0$ ,*

(<sup>1</sup>) Cooke, (1) p. 310, (10. 6, III).

By (1) and (2),  $\{y^{(m)}\}$  is  $\varpi$ -cgt<sup>(1)</sup>. But  $\{y^{(m)}\}$  is in  $\alpha$  and  $\alpha^* = \varpi_1^* = \varpi_1$ ; therefore  $\{y^{(m)}\}$  is  $\alpha$ -cgt, and hence  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $\varpi_1 \rightarrow \alpha$ .

*The conditions are necessary.* Since  $\{A^{(m)}\}$  is in  $\varpi_1 \rightarrow \alpha$ , the columns of the  $A^{(m)}$  are in  $\alpha$  and their rows are in  $\varpi_1^* (= \varpi)$ <sup>(2)</sup>.

Since  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $\varpi_1 \rightarrow \alpha$ , and in sequence spaces p-convergence implies p-boundedness, therefore  $\{A^{(m)}\}$  is p-bd in  $\varpi_1 \rightarrow \alpha$ .

Let  $a^{(m,n)}$  be the  $n^{\text{th}}$  row vector of  $A^{(m)}$ . Let  $x$  be a point in  $\varpi_1$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ ; then  $y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k$ , and  $\{y^{(m)}\}$  is  $\alpha$ -bd.

But  $\alpha \leq \varpi$  and  $\alpha^* = \varpi^*$ ; therefore  $\{y^{(m)}\}$  is  $\varpi$ -bd. Thus  $|\sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k| \leq M'$  for every  $m$  and  $n$ . But the rows of the  $A^{(m)}$  are in  $\varpi$  and  $\varpi^* = \varpi_1$ ; therefore for every  $m$  and  $n$ , the sequence of points  $[a_{n,1}^{(m)}, a_{n,2}^{(m)}, \dots]$  is  $\varpi$ -bd. Thus  $|a_{nk}^{(m)}| \leq M$  for every  $m, n$  and  $k$ <sup>(3)</sup>.

The fundamental unit vectors  $e^{(2)}, e^{(2)}, \dots, e^{(k)}, \dots$  are in  $\varpi_1$ . Let  $z^{(m)} = A^{(m)} e^{(k)}$ ; then  $z_n^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$  and  $\{z^{(m)}\}$  is  $\alpha$ -cgt. Therefore  $\{z^{(m)}\}$  is c-cgt; i.e.,  $\lim_{m \rightarrow \infty} a_{nk}^{(m)}$  exists for every  $n$  and  $k$ ; i.e.,  $\{A^{(m)}\}$  is c-cgt.

(XVIII) *The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is p-cgt in  $\varpi \rightarrow \varpi_r$  ( $r > 1$ ) if, and only if, (i)  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $m$  and  $n$  and for  $k > p_o$ , (ii)  $\{A^{(m)}\}$  is c-cgt, and (iii)  $\sum_{n=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq M_k$  for every  $m$ .*

*Proof. The conditions are sufficient.* By (iii), the columns of the  $A^{(m)}$  are in  $\varpi_r$  . . . . . (1)

(1) Cooke, (1), p. 310, (10.6, IV).

(2) Cooke, (2), p. 299, (6.4, I).

(3) Cooke, (1), p. 298 (10.4, III).

*Proof. The conditions are sufficient.* Since  $Z < \Gamma$ , the columns of the  $A^{(m)}$  are in  $\Gamma$ , by (i).

Therefore the given conditions are sufficient for  $\{A^{(m)}\}$  to be p-cgt in  $\varpi \rightarrow \Gamma$ , by (XVI).

But by (i), (ii), and (X),  $\{A^{(m)}\}$  is in  $\varpi \rightarrow Z$ ; and  $Z^* = \Gamma^* = \varpi$ , therefore  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $\varpi \rightarrow Z$ .

*The conditions are necessary.* Since the  $A^{(m)}$  are in  $\varpi \rightarrow Z$ , their columns are in  $Z$ .

Since  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $\varpi \rightarrow Z$ ,  $Z < \Gamma$ , and  $Z^* = \Gamma^*$ , therefore  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $\varpi \rightarrow \Gamma$ .

Thus conditions (ii), (iii), (iv), and (v) are necessary, by (XVI).

(XVII) When  $\alpha = \varpi$ ,  $\Gamma$ , or  $Z$ , the sequence  $A^{(m)}$   $m = 1, 2, \dots$  is p-cgt in  $\varpi_1 \rightarrow \alpha$  if, and only if, (i)  $|a_{nk}^{(m)}| \leq M$  for every  $m, n$  and  $k$ , (ii) the columns of the  $A^{(m)}$  are in  $\alpha$ , and (iii)  $\{A^{(m)}\}$  is c-cgt.

*Proof. The conditions are sufficient.* By (i and (ii), the  $A^{(m)}$  are in  $\varpi_1 \rightarrow \alpha$ . Let  $x$  be a point in  $\varpi_1$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ ; then  $y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k$  and  $\sum_{k=1}^{\infty} |x_k|$  converges to  $K$  (say).

Therefore  $|y_n^{(m)}| \leq \sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)} x_k| \leq M \sum_{k=1}^{\infty} |x_k| = M K$  for every  $m$  and  $n$ . . . . . (1)

By (i) and (iii), when  $n$  is fixed and  $m$  increases, the sequence of points  $[a_{n1}^{(m)}, a_{n2}^{(m)}, \dots]$  is  $\varpi$ -cgt<sup>(1)</sup>.

But  $\varpi^* = \varpi_1$ ; therefore  $\lim_{m \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k$  exists for every fixed  $n$ , i.e.,  $\{y^{(m)}\}$  is c-cgt. . . . . (2)

<sup>(1)</sup> Cooke, (I), p. 310, (10'6, IV).



By (iv) and (v), when  $n$  is fixed and  $m$  increases, the sequence of points  $[a_{n,1}^{(m)}, a_{n,2}^{(m)}, \dots]$  is  $\sigma_1$ -cgt<sup>(1)</sup>.

But  $\sigma_1^* = \varpi$ ; therefore  $\lim_{m \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k$  exists for every fixed  $n$ ; i.e.,

$\{y^{(m)}\}$  is c-cgt. . . . . (2)

By (1) and (2),  $\{y^{(m)}\}$  is  $\varpi$ -cgt<sup>(2)</sup>. But  $\{y^{(m)}\}$  is in  $\Gamma$  and  $\Gamma^* = \varpi^* = \sigma_1^*$ ; therefore  $\{y^{(m)}\}$  is  $\Gamma$ -cgt, and hence  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $\varpi \rightarrow \Gamma$ .

*The conditions are necessary.* Since  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $\varpi \rightarrow \Gamma$ , and in sequence spaces p-convergence implies p-boundedness, it follows that  $\{A^{(m)}\}$  is p-bd in  $\varpi \rightarrow \Gamma$ . Thus conditions (i), (ii), and (iii) are necessary, by (IX) Cor. (1).

Let  $x$  be a point in  $\varpi$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ ; then  $y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k$  and  $\{y^{(m)}\}$  is  $\Gamma$ -cgt, and hence  $\{y^{(m)}\}$  is c-cgt. Therefore  $\lim_{m \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k$  exists for every fixed  $n$ .

But the rows of the  $A^{(m)}$  are in  $\varpi^* (= \sigma_1^*)^{(3)}$ , and  $\sigma_1^* = \varpi$ ; therefore when  $n$  is fixed and  $m$  increases the sequence of points  $[a_{n,1}^{(m)}, a_{n,2}^{(m)}, \dots]$  is  $\sigma_1$ -cgt. Thus to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $h_n$  such that  $\sum_{k=h_n+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq \varepsilon$  for every  $m$ . Also this sequence of points  $[a_{n,1}^{(m)}, a_{n,2}^{(m)}, \dots]$  is c-cgt; and hence  $\{A^{(m)}\}$  is c-cgt.

*Cor. The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is p-cgt in  $\varpi \rightarrow Z$  if, and only if, (i) the columns of the  $A^{(m)}$  are in  $Z$ , ii) when  $m$  is fixed and  $n$  increases the series  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|$  are uniformly convergent, (iii)  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq M$  for every  $m$  and  $n$ , (iv)  $\{A^{(m)}\}$  is c-cgt, and (v) to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $h_n$  such that  $\sum_{k=h_n+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq \varepsilon$  for every  $m$ .*

(<sup>1</sup>) Cook, (1), p. 310, (10.6, VI).

(<sup>2</sup>) Ibid., p. 310, (10.6, IV).

(<sup>3</sup>) Cooke, (2), p. 299, (6.4, I).

corresponds a number  $f_k$  such that  $\sum_{n=f_k+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq \epsilon$  for every  $m$ .

Also  $\{z^{(m)}\}$  is c-cgt; i. e.,  $\lim_{m \rightarrow \infty} a_{nk}^{(m)}$  exists for every  $n$  and  $k$ , i.e.,  $\{A^{(m)}\}$  is c-cgt.

Since  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $\sigma \rightarrow \sigma_1$ , and in sequence spaces p-convergence implies p-boundedness, therefore  $\{A^{(m)}\}$  is p-b d in  $\sigma \rightarrow \sigma_1$ . Following the lines of theorem (VI), we see that condition (i) is necessary.

*Cor. The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is p-cgt in  $\sigma \rightarrow \Phi$  if, and only if, (i)  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $m$  and  $k$ , and for  $n > p$ , (ii)  $\{A^{(m)}\}$  is c-cgt, and (iii) for every fixed  $n$  and to an arbitrary  $\epsilon > 0$  corresponds a number  $h_n$  such that  $\sum_{k=h_n+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq \epsilon$  for every  $m$ .*

Following the lines of (XIV) Cor., the result follows by (XV) and Cooke, (2), p. 326, (6.6, 1).

(XVI) *The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is p-cgt in  $\varpi \rightarrow \Gamma$  if, and only if, (i) the columns of the  $A^{(m)}$  are in  $\Gamma$ , (ii) when  $m$  is fixed and  $n$  increases the series  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|$  are uniformly convergent, (iii)  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq M$  for every  $m$  and  $n$ , (iv)  $\{A^{(m)}\}$  is c-cgt, and (v) to an arbitrary  $\epsilon > 0$  corresponds a number  $h_n$  such that  $\sum_{k=h_n+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq \epsilon$  for every  $m$ .*

*Proof. The conditions are sufficient.* By (i) and (ii), the  $A^{(m)}$  are in  $\varpi \rightarrow \Gamma$ . Let  $x$  be a point in  $\varpi$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ ; i.e.,  $y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k$ , and  $|x_k| \leq M'$  for every  $k$ . By (iii),  $|y_n^{(m)}| \leq \sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)} x_k| \leq M' \sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq M'M$  for every  $m$  and  $n$ .

But  $a'_{nk}^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$ ,  $\sigma$  and  $\sigma_1$  are perfect,  $\sigma^* = \Phi$ ,  $\sigma_1^* = \sigma_\infty$ ,  $\Phi^* = \sigma$ , and  $\sigma_\infty^* = \sigma_1$ . Therefore the given conditions are sufficient and necessary for  $\{A^{(m)}\}$  to be p-cgt in  $\sigma_1 \rightarrow \Phi^{(1)}$ .

(XV) The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is p-cgt in  $\sigma \rightarrow \sigma_1$  if, and only if, (i)  $a_{nk}^{(m)} \rightarrow 0$  for every  $m$  and  $n$ , and for  $k > p_0$ , (ii)  $\{A^{(m)}\}$  is c-cgt, and (iii) to an arbitrary  $\epsilon > 0$  corresponds a number  $f_k$  such that  $\sum_{n=f_{k+1}}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq \epsilon$  for every  $m$ .

*Proof. The conditions are sufficient.* By (iii), the columns of the  $A^{(m)}$  are in  $\sigma_1$  . . . . . (1)

By (1), (i), and (I), the  $A^{(m)}$  are in  $\sigma \rightarrow \sigma_1$ .

Let  $x$  be a point in  $\sigma$ , and let  $y_n^{(m)} = A^{(m)} x$ , i.e.,  $y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^{p_0} a_{nk}^{(m)} x_k$ .

Let  $c\text{-}\lim A^{(m)} = A = (a_{nk})$ ; then  $\lim_{m \rightarrow \infty} y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^{p_0} a_{nk} x_k$ ;

i.e.,  $\{y^{(m)}\}$  is c-cgt . . . . . (2)

By (iii), when  $x_k \neq 0$ , to  $\epsilon > 0$  corresponds a number  $f_k$  such that  $\sum_{n=f_{k+1}}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq \epsilon/(p_0 \cdot |x_k|)$  for every  $m$ .

Let  $N > f_k$  for  $k \leq p_0$ ; then

$$\begin{aligned} \sum_{n=N+1}^{\infty} |y_n^{(m)}| &\leq \sum_{n=N+1}^{\infty} \sum_{k=1}^{p_0} |a_{nk}^{(m)} x_k| = \sum_{k=1}^{p_0} |x_k| \cdot \sum_{n=N+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \\ &\leq \sum_{k=1}^{p_0} |x_k| \cdot \epsilon/(p_0 \cdot |x_k|) \leq \epsilon \text{ for every } m. \end{aligned} \quad (3)$$

By (2) and (3),  $\{y^{(m)}\}$  is  $\sigma_1$ -cgt<sup>(2)</sup>; and hence  $\{A^{(m)}\}$  is p-cgt in  $\sigma \rightarrow \sigma_1$ .

*The conditions are necessary.* The fundamental unit vectors  $e^{(1)}, e^{(2)}, \dots, e^{(k)}, \dots$  are in  $\sigma$ . Let  $z^{(m)} = A^{(m)} e^{(k)}$ ; then  $z_n^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$  and  $\{z^{(m)}\}$  is  $\sigma_1$ -cgt. Therefore to an arbitrary  $\epsilon > 0$

(1) Ibid., p. 326, (6.6, I).

(2) Cooke, (1), p. 310, (10.6, VI).

*Proof. The conditions are sufficient.* By (i), (iv) and (I), the  $A^{(m)}$  are in  $\sigma \rightarrow \alpha$ . Let  $x$  be a point in  $\sigma$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ , i.e.,  $y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^{p_0} a_{nk}^{(m)} x_k$ . Let  $c\text{-}\lim A^{(m)} = A = (a_{nk})$ ; then  $\lim_{m \rightarrow \infty} y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^{p_0} a_{nk} x_k$ ; i.e.,  $\{y^{(m)}\}$  is  $c\text{-cgt}$ . . . . . (1)

By (iii),  $|y_n^{(m)}| \leq \sum_{k=1}^{p_0} |a_{nk}^{(m)} x_k| \leq \sum_{k=1}^{p_0} |x_k| M_k$  for every  $m$  and  $n$ . . . . . (2)

By (1) and (2),  $\{y^{(m)}\}$  is  $\sigma_1\text{-cgt}^{(1)}$ . But  $\{y^{(m)}\}$  is in  $\alpha$ , and  $\alpha^* = \sigma_1 = \sigma_1^*$ ; therefore  $\{y^{(m)}\}$  is  $\alpha\text{-cgt}$ , and hence  $\{A^{(m)}\}$  is  $p\text{-cgt}$  in  $\sigma \rightarrow \alpha$ .

*The conditions are necessary.* Since the  $A^{(m)}$  are in  $\sigma \rightarrow \alpha$ , their columns are in  $\alpha^{(2)}$ . The fundamental unit vectors  $e^{(1)}, e^{(2)}, \dots, e^{(k)}, \dots$  are in  $\sigma$ . Let  $z^{(m)} = A^{(m)} e^{(k)}$ ; then  $z_n^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$  and  $\{z^{(m)}\}$  is  $\alpha\text{-cgt}$ . But  $\alpha \leq \sigma$  and  $\alpha^* = \sigma^*$ ; therefore  $\{z^{(m)}\}$  is  $\sigma\text{-cgt}$ . Thus  $|a_{nk}^{(m)}| \leq M_k$  for every  $m$  and  $n$  also  $\{z^m\}$  is  $c\text{-cgt}$ ; i.e.,  $\lim_{m \rightarrow \infty} a_{nk}^{(m)}$  for every  $n$  and  $k$ ; i.e.,  $\{A^{(m)}\}$  is  $c\text{-cgt}$ . Since  $\{A^{(m)}\}$  is  $p\text{-cgt}$  in  $\sigma \rightarrow \alpha$ , and in sequence spaces  $p\text{-convergence}$  implies  $p\text{-boundedness}$ , therefore  $\{A^{(m)}\}$  is  $p\text{-bd}$  in  $\sigma \rightarrow \alpha$ . Following the lines of (VII) we see that condition (i) is necessary.

*Cor. The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $p\text{-cgt}$  in  $\sigma_1 \rightarrow \Phi$  if, and only if, (i)  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $m$  and  $k$  and for  $m > p_0$ , (ii)  $\{A^{(m)}\}$  is  $c\text{-cgt}$ , and (iii)  $|a_{nk}^{(m)}| \leq M_n$  for every  $m$  and  $k$ .*

*Proof.* By (XIV),  $\{A^{(m)}\}$  is  $p\text{-cgt}$  in  $\sigma \rightarrow \sigma$  if, and only if, (i)  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $m$  and  $k$ , and for  $n > p_0$ , (ii)  $\{A^{(m)}\}$  is  $c\text{-cgt}$ , and (iii)  $|a_{kn}^{(m)}| \leq M_n$  for every  $m$  and  $k$ .

(1) Cooke, (1), p. 310, (10·6, IV).

(2) Cooke, (2), p. 299, (6·4, I).

(XIII) The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $p$ -bd in  $\Sigma(\Phi)$  if, and only if, (i) the  $A^{(m)}$  are collectively column-finite, and (ii)  $|a_{nk}^{(m)}| \leq M_{kn}$  for every  $m$ .

*Proof.* The conditions are sufficient. By (i), the  $A^{(m)}$  are in  $\Sigma(\Phi)^{(1)}$ . Let  $x$  be a point in  $\Phi$ ,  $x_k = 0$  for  $k > p$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ ; i.e.,  $y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^p a_{nk}^{(m)} x_k$ .

By (i), a number  $l_k$  exists such that  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $m$  and for  $n > l_k$ . Let  $N > l_k$  for  $k \leq p$ ; then  $y_n^{(m)} = 0$  for every  $m$  and for  $n > N$ . (1)

Also  $|y_n^{(m)}| \leq \sum_{k=1}^p |a_{nk}^{(m)} x_k| \leq \sum_{k=1}^p |x_k| \cdot M_{nk}$  for every  $m$ . (2)

By (1) and (2),  $\{y^{(m)}\}$  is  $\Phi$ -bd, and hence  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -bd in  $\Sigma(\Phi)$ .

The conditions are necessary. The fundamental unit vectors  $e^{(1)}, e^{(2)}, \dots, e^{(k)}, \dots$  are in  $\Phi$ .

Let  $z^{(m)} = A^{(m)} e^{(k)}$ ; then  $z_n^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$  and  $\{z^{(m)}\}$  is  $\Phi$ -bd. Therefore a number  $l_k$  exists such that  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $m$ , and for  $n > l_k$ . Also  $|a_{nk}^{(m)}| \leq M_{nk}$  for every  $m$  (2).

*Cor.* The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $p$ -bd in  $\Sigma(\varpi)$  if, and only if, (i) the  $A^{(m)}$  are collectively row-finite, and (ii)  $|a_{nk}^{(m)}| \leq M_{nk}$  for every  $m$ .

Following the lines of (VI) Cor., the result follows by (XIII) and Cooke, (2), p. 327, (6.6, II).

(XIV) When  $\alpha \leq \varpi$  and  $\alpha^* = \varpi_1$ , the sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $p$ -cgt in  $\varpi \rightarrow \alpha$  if, and only if, (i)  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $m$  and  $n$ , and for  $k > p$ , (ii)  $\{A^{(m)}\}$  is  $c$ -cgt, (iii)  $|a_{nk}^{(m)}| \leq M_k$  for every  $m$  and  $n$ , and (iv) the columns of the  $A^{(m)}$  are in  $\alpha$ .

(1) Cooke, (2), p. 310, (6.4, IV).

(2) Cooke, (1), p. 297, (10.4, II).

(XII) The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $p$ -bd in  $C \rightarrow \sigma_r$ , ( $r > 1$ ) if, and only if, (i) the rows of the  $A^{(m)}$  are in  $\sigma_1$ , (ii)  $\sum_{n=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^r \leq M_k$  for every  $m$ , and (iii)  $\sum_{n=1}^{\infty} \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} \right|^r \leq M_p$  for every  $m$ .

*Proof.* The conditions are sufficient. By (i), (ii), (iii), and theorem (II), the  $A^{(m)}$  are in  $C \rightarrow \sigma_r$ .

Let  $x$  be a point in  $c$ ,  $x_k = a$  for  $k > p$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ ; i.e.,

$$y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^p a_{nk}^{(m)} x_k + a \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}.$$

$$\begin{aligned} \text{Therefore } |y_n^{(m)}| &\leq \sum_{k=1}^p |a_{nk}^{(m)} x_k| + |a| \cdot \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} \right| \\ &\leq \left( \sum_{k=1}^p |x_k|^s + |a|^s \right)^{1/s} \left( \sum_{k=1}^p |a_{nk}^{(m)}|^r + \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} \right|^r \right)^{1/r} \end{aligned}$$

By (ii) and (iii)  $\sum_{n=1}^{\infty} |y_n^{(m)}|^r \leq \left( \sum_{k=1}^p |x_k|^s + |a|^s \right)^{r/s} \left( \sum_{n=1}^{\infty} \sum_{k=1}^p |a_{nk}^{(m)}|^r + \sum_{n=1}^{\infty} \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} \right|^r \right) \leq \left( \sum_{k=1}^p |x_k|^s + |a|^s \right)^{r/s} \left( \sum_{k=1}^p M_k + M_p \right)$  for every  $m$ . Thus  $\{y^{(m)}\}$  is  $\sigma_r$ -b d; <sup>(1)</sup> and hence  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -b d in  $C \rightarrow \sigma_r$ .

The conditions are necessary. Since the  $A^{(m)}$  are in  $c \rightarrow \sigma_r$ , their rows are in  $c^*$  ( $= \sigma_1$ ) <sup>(2)</sup>.

The fundamental unit vectors  $e^{(1)}, e^{(2)}, \dots, e^{(k)}, \dots$  are in  $C$ . Let  $z^{(m)} = A^{(m)} e^{(k)}$ ; then  $z_n^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$  and  $\{z^{(m)}\}$  is  $\sigma_r$ -b d. There-

fore  $\sum_{m=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^r \leq M_k$  for every  $m$ . The sequence  $e$ , in which  $e_k = 0$  for  $k \leq p$  and  $e_k = 1$  for  $k > p$ , is in  $C$ .

Let  $y^{(m)} = A^{(m)} e$ ; then  $y_n^{(m)} = \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)}$  and  $\{y^{(m)}\}$  is  $\sigma_r$ -b d.

Therefore  $\sum_{n=1}^{\infty} \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} \right|^r \leq M_p$  for every  $m$  <sup>(1)</sup>.

<sup>(1)</sup> Cooke, (1), P. 299, (10.4, V).

<sup>(2)</sup> Cooke, (2), p. 299, (6. 4, I).

*Proof. The conditions are sufficient.* By (i) and (ii), the  $A^{(m)}$  are in  $\sigma_r \rightarrow \alpha^{(1)}$ . Let  $x$  be a point in  $\sigma_r$ , and let  $y_n^{(m)} = A^{(m)} x$ ; i.e.,  $y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k$ , and  $\sum_{k=1}^{\infty} |x_k|^r$  converges to  $K$  (say).

Then  $|y_n^{(m)}| \leq \sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)} x_k| \leq \left( \sum_{k=1}^{\infty} |x_k|^r \right)^{1/r} \left( \sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^s \right)^{1/s}$   
 $\leq K^{1/r} M^{1/s}$  for every  $m$  and  $n$ .

Thus  $\{y^{(m)}\}$  is  $\sigma_{\infty} - b d$  (2). But  $\{y^{(m)}\}$  is in  $\alpha$  and  $\alpha^* = \sigma_{\infty}^* = \sigma_1$ ; therefore  $\{y^{(m)}\}$  is  $\alpha - b d$ , and hence  $\{A^{(m)}\}$  is  $p - b d$  in  $\sigma_r \rightarrow \alpha$ .

*The conditions are necessary.* Since the  $A^{(m)}$  are in  $\sigma_r \rightarrow \alpha$ , their columns are in  $\alpha$  and their rows are in  $\sigma_r^* (= \sigma_s^*)$  (3). Let  $a^{(m,n)}$  be the sequence whose elements are those of the  $n^{\text{th}}$  row of  $A^{(m)}$ .

Let  $x$  be a point in  $\sigma_r$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ ; then  $y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k$ , and  $\{y^{(m)}\}$  is  $\alpha - b d$ . But  $\alpha \leq \sigma_{\infty}$  and  $\alpha^* = \sigma_{\infty}^*$  therefore  $\{y^{(m)}\}$  is  $\sigma_{\infty} - b d$ .

Thus  $|\sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k| \leq M$  for every  $m$  and  $n$ . But the rows of the  $A^{(m)}$  are in  $\sigma_s^*$ , and  $\sigma_s^* = \sigma_r$ ; therefore for every  $m$  and  $n$  the sequence of points  $[a_{n,1}^{(m)}, a_{n,2}^{(m)}, \dots]$  is  $\sigma_s - p d$ .

Thus  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^s \leq M$  for every  $m$  and  $n$  (4).

*Cor. The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $p - b d$  in  $\sigma_1 \rightarrow \sigma_s$  ( $s > 1$ ) if, and only if,  $\sum_{n=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^s \leq M$  for every  $m$  and  $k$ .*

*Proof.* Following the lines of (VI) Cor., the result follows by (XI) and Cooke, (2), p. 327, (6'6, II).

(1) { Cooke, (1), p. 299, (10'4, V); and  
p. 310, (10'6, III); see  
also (III) of this paper.

(2) Cooke, (1), p. 298, (10'4, III).

(3) Cooke, (2), p. 299, (6'4, I).

(4) Cooke, (1), p. 299, (10'4, V).

$\lim_{n \leftarrow \infty} a_{nk}^{(m)} = 0$  for every fixed  $m$  and  $k$ . Let  $a^{(m,n)}$  be the  $n^{\text{th}}$  row vector of  $A^{(m)}$ .

Let  $x$  be a point in  $\varpi$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ ; then  $y^{(m)}$  is in  $Z$ , and  $y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k$ .

Therefore  $\lim_{k \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k = 0$  for every fixed  $m$ . But  $\varpi_1^* = \varpi$ ; thus when  $m$  is fixed and  $n$  increases, the sequence of points  $[a_{n,1}^{(m)}, a_{n,2}^{(m)}, \dots]$  is  $\varpi_1^*$ -cgt.

Since  $\varpi$  is normal, to every  $u$  in  $\varpi$  and to an arbitrary  $\epsilon > 0$  corresponds a number  $N_m(\epsilon, u)$  such that  $\sum_{k=1}^{\infty} |u_k (a_{p,k}^{(m)} - a_{q,k}^{(m)})| \leq \epsilon$  for  $p, q > N_m(\epsilon, u)^{(1)}$ .

Therefore  $\sum_{k=1}^t |u_k (a_{p,k}^{(m)} - a_{q,k}^{(m)})| \leq \epsilon$  for  $p, q > N_m(\epsilon, u)$ , and for every  $t$

Let  $p \rightarrow \infty$ ; then  $\sum_{k=1}^t |u_k a_{q,k}^{(m)}| \leq \epsilon$  for  $q > N_m(\epsilon, u)$  and for every  $t$ .

Therefore  $\sum_{k=1}^{\infty} |u_k a_{q,k}^{(m)}| \leq \epsilon$  for  $q > N_m(\epsilon, u)$ . Let  $u_k = 0$  for  $k \leq t$  and  $u_k = 1$  for  $k > t$ ; then

$$\sum_{k=t+1}^{\infty} |a_{q,k}^{(m)}| \leq \epsilon \text{ for } q > N_m(\epsilon, u).$$

Since  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -bd in  $\varpi \rightarrow Z$ ,  $Z < \varpi$ , and  $Z^* = \varpi^* = \varpi_1$ , it follows that  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -bd in  $\mathcal{L}(\varpi)$ . Therefore  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq M$  for every  $m$  and  $n$ , by (IX).

(XI) When  $\alpha = \varpi$ ,  $\Gamma$  or  $Z$ , the sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $p$ -bd in  $\varpi_r \rightarrow \alpha$  ( $r > 1$ ) if, and only if, (i) the columns of the  $A^{(m)}$  are in  $\alpha$ , and (ii)  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq M$ , where  $\frac{1}{r} + \frac{1}{s} = 1$ , for every  $m$  and  $n$ .

<sup>(1)</sup> Cooke, (1), p. 284, (10.2, I).



X The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $p$ -bd in  $\varpi \rightarrow Z$  if, and only if, (i) the columns of the  $a^{(m)}$  are in  $Z$ , (ii) when  $m$  is fixed and  $n$  increases, the series  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|$  are uniformly convergent, and (iii)

$$\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq M \text{ for every } m \text{ and } n.$$

*Proof.* The conditions are sufficient. Let  $x$  be a point  $\varpi$ , and let  $y^{[m]} = A^{[m]} x$ ; i.e.,  $y_n^{[m]} = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{[m]} x_k$ , and  $|x_k| \leq M'$  for every  $k$ .

By (ii), fixing  $m$ , to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $p$  such that  $\sum_{k=p+1}^{\infty} |a_{nk}^{[m]}| \leq \varepsilon/2 M'$  for every  $n$ .

$$\text{Therefore } \sum_{k=p+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)} x_k| \leq \varepsilon/2 \text{ for every } n. \quad (1)$$

By (i),  $\lim_{n \rightarrow \infty} a_{nk}^{(m)} = 0$  for every fixed  $m$  and  $k$ .

Therefore a number  $N_m$  exists such that

$$\sum_{k=1}^p |a_{nk}^{(m)} x_k| \leq \varepsilon/2 \text{ for } n > N_m. \quad (2)$$

$$\begin{aligned} \text{By (1) and (2), } |y_n^{(m)}| &\leq \sum_{k=1}^p |a_{nk}^{(m)} x_k| + \sum_{k=p+1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)} x_k| \\ &\leq \frac{\varepsilon}{2} + \frac{\varepsilon}{2} = \varepsilon \text{ for } n > N_m. \end{aligned}$$

By (ii), the rows of  $A^{(m)}$  are in  $\sigma_1$ . But  $\varpi^* = \sigma_1$ ; Therefore  $A^{(m)}$  applies absolutely to any sequence in  $\varpi$ . Thus  $A^{(m)}$  is in  $\varpi \rightarrow Z$ .

By (iii),  $|y_n^{(m)}| \leq \sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)} x_k| \leq M' \sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq M' M$  for every  $m$  and  $n$ . Therefore  $\{y^{(m)}\}$  is  $\varpi$ -bd<sup>(1)</sup>.

But  $\{y^{(m)}\}$  is in  $Z$ , and  $Z^* = \varpi^* = \sigma_1$ ; thus  $\{y^{(m)}\}$  is  $Z$ -bd, and hence  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -bd in  $\varpi \rightarrow Z$ .

*The conditions are necessary.* Since the  $A^{(m)}$  are in  $\varpi \rightarrow Z$ , their columns are in  $Z$  and their rows are in  $\varpi^*$  ( $= \sigma_1$ )<sup>(2)</sup>. Hence

(1) Cooke, (1), p. 298, (10.4, III).

(2) Cooke, (2), p. 299, (6.4, I).

Let  $x$  be a point in  $\mathcal{C}_\infty$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ ; then  $y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k$ , and  $\{y^{(m)}\}$  is  $\mathcal{C}_\infty$ -bd.

Therefore  $|\sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k| \leq M'$  for every  $m$  and  $n$  <sup>(1)</sup> . . . . . (2)

But  $\mathcal{C}_1^* = \mathcal{C}_\infty$  . . . . . (3)

By (1), (2), and (3), for every  $m$  and  $n$ , the sequence of points  $[a_{n,1}^{(m)}, a_{n,2}^{(m)}, \dots \dots]$  is  $\mathcal{C}_1^*$ -bd.

Thus  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq M$  for every  $m$  and  $n$ .

*Cor. (1)* The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $p$ -bd in  $\mathcal{C}_\infty \rightarrow \Gamma$  if, (i) the columns of the  $A^{(m)}$  are in  $\Gamma$ . (ii) when  $m$  is fixed and  $n$  increases, the series  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|$  are uniformly convergent; and (ii)  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq M$  for every  $m$  and  $n$ .

*Proof.* The conditions are sufficient. By (i) and (ii), the  $A^{(m)}$  are in  $\mathcal{C}_\infty \leftarrow \Gamma$  <sup>(1)</sup>.

By (iii) and theorem (IX),  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -bd in  $\Sigma(\mathcal{C}_\infty)$ .

But  $\{A^{(m)}\}$  is in  $\mathcal{C}_\infty \rightarrow \Gamma$ , and  $\Gamma^* = \mathcal{C}_\infty^* = \mathcal{C}_1^*$ ; therefore  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -bd in  $\mathcal{C}_\infty \rightarrow \Gamma$ .

*The conditions are necessary.* Since the  $A^{(m)}$  are in  $\mathcal{C}_\infty \rightarrow \Gamma$ , conditions (i) and (ii) are necessary <sup>(2)</sup>.

Since  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -bd in  $\mathcal{C}_\infty \rightarrow \Gamma$ ,  $\Gamma < \mathcal{C}_\infty$ , and  $\Gamma^* = \mathcal{C}_\infty^*$ ; then  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -bd in  $\Sigma(\mathcal{C}_\infty)$ .

Therefore  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq M$  for every  $m$  and  $n$ , by (IX).

*Cor. (2).* The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $p$ -bd in  $\Sigma(\mathcal{C}_1^*)$  if, and only if,  $\sum_{n=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq M$  for every  $m$  and  $k$ .

*Proof.* Following the lines of (VI) Cor., the result follows by (IX) and Cooke, (2), p. 327, (6.6, II).

<sup>(1)</sup> Cook, (1), p. 298, (10. 4, III).

<sup>(2)</sup> Cooke, (2), p. 299, (6.4, I).

Since  $\{A^{(m)}\}$  is p-bd in  $\sigma \rightarrow \Phi$  and  $\sigma_r' < \sigma$ , therefore  $\{A^{(m)}\}$  is p-bd in  $\sigma_r' \rightarrow \Phi$ .

Thus  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $m$  and  $k$  and for  $n > t$ , by theorem (VII)  
Cor. . . . . (3)

Since  $A^{(m)}$  is in  $\sigma \rightarrow \Phi$ , a beast number  $l_m$  exists such that  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $n$  and for  $k > l_m$ , by (I).

From the fact that if  $\{y^{(m)}\}$  is  $\Phi$  - bd, then  $\{y^{(m)}\}$  is  $\mathfrak{C}$  - bd, it follows that  $|y_n^{(m)}| \leq M$  for every  $m$  and  $n$ ; and following the lines of theorem (VII), we see that  $\{l_m\}$  is bounded.

Let  $l_m \leq p$  for every  $m$ ; then  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $m$  and  $n$  and for  $k < p$ . . . . . (4)

By (3) and (4),  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $m$ , for  $k > p$  and for  $n > t$ .

(IX) The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is p-bd in  $\mathfrak{Z}(\sigma)$  if, and only if,  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq M$  for every  $m$  and  $n$ .

*Proof.* The condition is sufficient. Since  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq M$  for every  $m$  and  $n$ , the rows of the  $A^{(m)}$  are in  $\sigma_1'$ .

But  $\sigma^* = \sigma_1'$ ; therefore the  $A^{(m)}$  apply absolutely to any sequence in  $\sigma$ . Let  $x$  be a point in  $\sigma$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ ; then  $y^{(m)} =$

$\sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}^{(m)} x_k$ , and  $|x_k| \leq M'$  for every  $k$ . Therefore  $|y_n^{(m)}| \leq \sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)} x_k| \leq M' \sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}| \leq M' M$  for every  $m$  and  $n$ . Thus  $\{y^{(m)}\}$  is  $\mathfrak{C}$ -bd; and hence  $\{A^{(m)}\}$  is p-bd in  $\mathfrak{Z}(\sigma)$ .

The condition is necessary. Since the  $A^{(m)}$  are in  $\mathfrak{Z}(\sigma)$ , their rows are in  $\sigma^* (= \sigma_1')^{(1)}$ . . . . . (1)

Let  $a^{(m,n)}$  be the sequence whose terms are the elements of the  $n^{\text{th}}$  row of  $A^{(m)}$ . For every  $m$  and  $n$ , the set of points  $a^{(m,n)}$  is enumerable.

(1) Cooke, (2), p. 299, (6.4, I).

*Cor. The sequence*  $A^{(m)}$   $(m = 1, 2, \dots)$  *is*  $p$ -bd *in*  $\sigma_r \rightarrow \Phi$   $(r > 1)$  *if, and only if, (i)*  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^s \leq M_n$  *for every*  $m$ , *where*  $\frac{1}{r} + \frac{1}{s} = 1$ , *and (ii) a number*  $p$  *exists such that*  $a_{nk}^{(m)} = 0$  *for every*  $m$  *and*  $k$ , *and*  $n > p$ .

*Proof.* By theorem (VII),  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -bd in  $\sigma \rightarrow \sigma_n$  if, and only if, (i)  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{kn}^{(m)}|^s \leq M_n$  for every  $m$ , and (ii)  $a_{kn}^{(m)} = 0$  for every  $m$  and  $k$ , and for  $n > p$ .

But  $a_{nk}'^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$ ,  $\sigma_r'$  and  $\sigma$  are perfect,  $\sigma_r'^* = \sigma_n'$ ,  $\Phi^* = \sigma$ ,  $\sigma^* = \Phi$ , and  $\sigma_n'^* = \sigma_r'$ .

Therefore the given conditions are sufficient and necessary for  $\{A^{(m)}\}$  to be  $p$ -bd in  $\sigma_r \rightarrow \Phi$   $(r > 1)$ .

(VIII) *The sequence*  $A^{(m)}$   $(m = 1, 2, \dots)$  *is*  $p$ -bd *in*  $\sigma \rightarrow \Phi$  *if, and only if, (i) two numbers*  $t, p$  *exist such that*  $a_{nk}^{(m)} = 0$  *for every*  $m$ , *for*  $n > t$ , *and for*  $k > p$ , *and (ii)*  $|a_{nk}^{(m)}| \leq M_{nk}$  *for every*  $m$ .

*Proof.* The conditions are sufficient. Let  $x$  be a point in  $\sigma$ , and let  $y_n^{(m)} = A^{(m)} x$ ; i.e.,  $y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^p a_{nk}^{(m)} x_k$ .

By (i),  $y_n^{(m)} = 0$  for every  $m$  and for  $n > t$ . . . . . (1)

By (ii),  $|y_n^{(m)}| \leq \sum_{k=1}^p |a_{nk}^{(m)} x_k| \leq \sum_{k=1}^p |x_k| \cdot M_{nk}$  for every  $m$ . (2)

By (1) and (2),  $\{y_n^{(m)}\}$  is  $\Phi$ -bd  $(^2)$ , and hence  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -bd in  $\sigma \rightarrow \Phi$ .

*The conditions are necessary.* The fundamental unit vectors  $e^{(1)}, e^{(2)}, \dots, e^{(k)}, \dots$  are in  $\sigma$ . Let  $z^{(m)} = A^{(m)} e^{(k)}$ ; then  $z_n^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$  and  $\{z^{(m)}\}$  is  $\Phi$ -bd. Therefore  $|a_{nk}^{(m)}| \leq M_{nk}$  for every  $m$   $(^2)$ .

<sup>(1)</sup> Cooke, (2), p. 327. (6.6. II).

<sup>(2)</sup> Cooke, (1), p. 297. (10.4. II).



The sequence  $e$ , in which  $e_k = 1$  for every  $k$ , is in  $C$ .

Let  $z = A e$ ; then  $z_n = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}$  and  $z$  is in  $\Gamma$ .

Therefore  $\lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk}$  exists.

(VII) The sequence  $A^{(m)}$  ( $m = 1, 2, \dots$ ) is  $p$ -bd in  $\sigma \rightarrow \sigma_s$  ( $s > 1$ ) if, and only if, (i)  $\sum_{n=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^s \leq M_k^s$  for every ( $m$ ), and (ii)  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $m$  and  $n$ , and for  $k > p$ .

*Proof.* The conditions are sufficient. By (i), (ii), and theorem (I), the  $A^{(m)}$  are in  $\sigma \rightarrow \sigma_s$ .

Let  $x$  be a point in  $\sigma$ , and let  $y^{(m)} = A^{(m)} x$ ;

$$\text{i.e., } y_n^{(m)} = \sum_{k=1}^p a_{nk}^{(m)} x_k.$$

Therefore  $|y_n^{(m)}| \leq \sum_{k=1}^p |a_{nk}^{(m)} x_k| \leq \left( \sum_{k=1}^p |x_k|^r \right)^{1/r} \left( \sum_{k=1}^p |a_{nk}^{(m)}|^s \right)^{1/s}$ ,

where  $\frac{1}{r} + \frac{1}{s} = 1$ .

$$\begin{aligned} \text{Thus, by (1), } \sum_{n=1}^{\infty} |y_n^{(m)}|^s &\leq \left( \sum_{k=1}^p |x_k|^r \right)^{s/r} \sum_{n=1}^{\infty} \sum_{k=1}^p |a_{nk}^{(m)}|^s \\ &= \left( \sum_{k=1}^p |x_k|^r \right)^{s/r} \sum_{k=1}^p \sum_{n=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^s \\ &\leq \left( \sum_{k=1}^p |x_k|^r \right)^{s/r} \sum_{k=1}^p M_k^s \text{ for every } m. \end{aligned}$$

Therefore  $\{y^{(m)}\}$  is  $\sigma_s$ -bd; and hence  $\{A^{(m)}\}$  is  $p$ -bd in  $\sigma \rightarrow \sigma_s$ .

*The conditions are necessary.* The fundamental unit vectors  $e^{(1)}, e^{(2)}, \dots, e^{(k)}, \dots$  are in  $\sigma$ .

Let  $z^{(m)} = A^{(m)} e^{(k)}$ ; then  $z_n^{(m)} = a_{nk}^{(m)}$  and  $\{z^{(m)}\}$  is  $\sigma_s$ -bd. Therefore

$$\sum_{n=1}^{\infty} |a_{nk}^{(m)}|^s \leq M_k^s \text{ for every } m^{(1)} \quad . \quad . \quad . \quad . \quad (1)$$

Since  $A^{(m)}$  is in  $\sigma \rightarrow \sigma_s$ , a number  $l_m$  exists such that  $a_{nk}^{(m)} = 0$  for every  $n$ , and for  $k > l_m$ , by (I).

(1) Cook, (1), p. 299, (10.4, V).

Also by (2) and (3), other two numbers  $n_2, p_2$  exist such that  $n_2 > n_1$ ,

$$p_2 > p_1, \frac{1}{r^2} \sum_{k=p_1+1}^{p_2} |s_{n_2, k}| > r^2 + Cp_1, \text{ and } \sum_{k=p_2+1}^{\infty} |s_{n_2, k}| \leq \varepsilon.$$

Let  $x_k = \frac{1}{r^2} \operatorname{sgn}(s_{n_2, k})$  when  $p_1 < k \leq p_2$ ; then  $y_{n_2} =$

$$\frac{1}{r} \sum_{k=1}^{p_1} s_{n_2, k} \operatorname{sgn}(s_{n_1, k}) + \frac{1}{r^2} \sum_{k=p_1+1}^{p_2} |s_{n_2, k}| + \sum_{k=p_2+1}^{\infty} s_{n_2, k} x_k \\ > r^2 - \varepsilon, \text{ by } \quad \quad \quad (4)$$

Proceeding in this way we see that  $y_{n_s} > r^2 - \varepsilon$ .

Therefore  $\{y_n\}$  is not in  $\mathfrak{C}$ . Thus  $Ax$  is not in  $\mathfrak{C}$ . But  $Ax$  is in  $\mathfrak{C}$ , since  $A$  is in  $\alpha \rightarrow \mathfrak{C}$ . Therefore there is a contradiction.

Thus the condition is necessary.

(VI) The matrix  $A$  is in  $C \rightarrow I$  if, and only if, (i) the columns of  $A$  are in  $I$ , (ii) the rows of  $A$  are in  $\mathfrak{C}_1$ , and (iii)

$$\lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} A_{nk} \text{ exists.}$$

**Proof.** The conditions are sufficient. Let  $x$  be a point in  $C$ ,  $x_k = a$  for  $k > p$ , and let  $y = Ax$ ; i.e.  $y_n = \sum_{k=1}^p a_{nk} x_k + a \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}$ .

Let  $\lim_{n \rightarrow \infty} a_{nk} = \alpha_k$  for every fixed  $k$ , and let  $\lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk} = \alpha$ ;

$$\text{then } \lim_{n \rightarrow \infty} y_n = \lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^p a_{nk} x_k + a \lim_{n \rightarrow \infty} \left\{ \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk} - \sum_{k=1}^p a_{nk} \right\} \\ = \sum_{k=1}^p \alpha_k x_k + a \left\{ \alpha - \sum_{k=1}^p \alpha_k \right\}. \text{ Thus } y \text{ is } I.$$

Since the rows of  $A$  are in  $\mathfrak{C}_1$  and  $C^* = \mathfrak{C}_1$ , therefore  $A$  applies absolutely to any sequence in  $C$ . Thus  $A$  is in  $C \rightarrow I$ .

**The conditions are necessary.** Since  $A$  is in  $C \rightarrow I$ , its columns are in  $I$  and its rows are in  $C^* (= \mathfrak{C}_1)$  (').

(') Cooke, (2), p. 299, (6.4, I).

Let  $x$  be a point in  $\alpha$ , and let  $y = A x$ , i.e.,  $y_n = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk} x_k$ ; we have  $|x_k| \leq N$  for every  $k$  (since  $\alpha \leq \varpi_{\infty}^*$ ).

Therefore  $|y_n| \leq \sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk} x_k| \leq N \sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}| \leq N M$  for every  $n$ , and hence  $y$  is in  $\varpi_{\infty}$ . Thus  $A$  is in  $\alpha \rightarrow \varpi_{\infty}$ .

*The condition is necessary.* Since  $A$  is in  $\alpha \rightarrow \varpi_{\infty}$ , the columns of  $A$  are in  $\varpi_{\infty}$  and the rows are in  $\alpha^* (= \varpi_1^*)^{(2)}$ , i.e.,  $|a_{nk}| \leq M_k$  for every  $n$  (1), and  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}|$  converges for every  $n$ . (2)

If  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}| \leq M$  for every  $n$  is false, then  $\lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}| = \infty$ .

Let  $a_{nk} = b_{nk} + i c_{nk}$ , where  $b_{nk}$ , and  $c_{nk}$  are real; then either  $\lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} |b_{nk}|$ ,  $\lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} |c_{nk}|$  or both tend to infinity. Let

$\lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} |b_{nk}| = \infty$ ; then there is a sequence of integers  $v_{(n)}$  such

that  $\lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} |b_{v_{(n)}, k}| = \infty$ . . . . . (3)

Let  $x$  be a point in  $\alpha$ , such that  $x_k$  is real and  $|x_k| \leq 1$  for every  $k$ , and let  $y_n = \sum_{k=1}^{\infty} s_{nk} x_k$ , where  $s_{nk} = b_{v_{(n)}, k}$ .

Let  $h_n = \sum_{k=1}^p |s_{nk}|$ ; then  $\{h_n\}$  has a maximum term  $C_p$ , by (1). (4)

Let  $r > 0$ ; then two numbers  $n_1, p_1$  exist such that  $\sum_{k=1}^{p_1} |s_{n_1, k}| > r^2$ ,

and  $\sum_{k=p_1+1}^{\infty} |s_{n_1, k}| \leq \varepsilon$ , by (3) and (2).

Let  $x_k = \frac{1}{r} \operatorname{sgn} (b_{n_1, k})$  when  $1 \leq k \leq p_1$ ; then  $y_{n_1} = \sum_{k=1}^{\infty} s_{n_1, k} x_k$   
 $= \frac{1}{r} \sum_{k=1}^{p_1} |s_{n_1, k}| + \sum_{k=p_1+1}^{\infty} s_{n_1, k} x_k > r - \varepsilon.$

(\*) Cooke, (2), p. 299, (6.4 I).



Therefore to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $p$  such that

$$\sum_{k=p+1}^{\infty} |x_k| \leq \varepsilon/2M. \quad (1)$$

By (ii),  $\lim_{n \rightarrow \infty} a_{nk} = 0$  for every fixed  $k$ ; therefore a number  $N$  exists such that

$$\sum_{k=1}^p |a_{nk} x_k| \leq \varepsilon/2 \text{ for } n > N. \quad (2)$$

$$\begin{aligned} \text{By (i), (1), and (2), } |y_n| &\leq \sum_{k=1}^p |a_{nk} x_k| + M \sum_{k=p+1}^{\infty} |x_k| \\ &\leq \frac{\varepsilon}{2} + \frac{M}{2} \frac{\varepsilon}{M} = \varepsilon \text{ for } n > N. \end{aligned}$$

Therefore  $\lim_{n \rightarrow \infty} y_n = 0$ ; and hence  $y$  is in  $Z$ . Thus  $A$  is in  $\mathcal{C}_1 \rightarrow Z$ .

*The conditions are necessary.* Since  $A$  is in  $\mathcal{C}_1 \rightarrow Z$ , its columns are in  $Z$  and its rows are in  $\mathcal{C}_1^* (= \mathcal{C}_\infty^{(1)})$ .

Let  $a^{(n)}$  represent the sequence whose terms are the elements of the  $n^{\text{th}}$  row of  $A$ .

Let  $x$  be a point in  $\mathcal{C}_1$ , and let  $y = Ax$ ; then  $y$  is in  $Z$  and  $y_n = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk} x_k$ .

Therefore  $\lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk} x_k = 0$ . But  $\mathcal{C}_\infty^* = \mathcal{C}_1^*$ ; hence the sequence of points  $a^{(n)}$  is  $\mathcal{C}_\infty^*$ -cgt. Thus  $|a_{nk}| \leq M$  for every  $n$  and  $k$  (\*).

(V) When  $\alpha = \mathcal{C}_\infty$ ,  $\Gamma$  or  $Z$ , the matrix  $A$  is in  $\alpha \rightarrow \mathcal{C}_\infty$  if, and only if,  $A$  is a  $K_r$  matrix.

*Proof* The condition is sufficient. Since  $A$  is a  $K_r$  matrix,

$$\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}| \leq M \text{ for every } n.$$

Hence the rows of  $A$  are in  $\mathcal{C}_1^*$ . But  $\alpha^* = \mathcal{C}_1^*$ ; thus  $A$  applies absolutely to any sequence in  $\alpha$ .

(<sup>1</sup>) Cooke, (2), p. 299, (6.4, I).

(\*) Cooke, (1), p. 310, (10.6, IV).

By (ii),  $\lim_{n \rightarrow \infty} a_{nk} = 0$  for every fixed  $k$ ; therefore to  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $N(\varepsilon)$  such that

$$\sum_{k=1}^m |a_{nk} x_k| \leq \varepsilon/2 \text{ for } n > N(\varepsilon) \quad . \quad . \quad . \quad (2)$$

$$\begin{aligned} \text{Thus } |y_n| &\leq \sum_{k=1}^m |a_{nk} x_k| + \left( \sum_{k=m+1}^{\infty} |a_{nk}|^s \right)^{1/s} \left( \sum_{k=m+1}^{\infty} |x_k|^r \right)^{1/r} \\ &\leq \frac{\varepsilon}{2} + \frac{M}{2} \frac{\varepsilon}{M} = \varepsilon \text{ for } n > N(\varepsilon), \text{ by (1) and (2).} \end{aligned}$$

Therefore  $\lim_{n \rightarrow \infty} y_n = 0$ ; and hence  $y$  is in  $Z$ .

By (i), the rows of  $A$  are in  $\sigma_s$ , but  $\sigma_r^* = \sigma_s$ ; therefore  $A$  applies absolutely to any sequence in  $\sigma_r$ .

Thus  $A$  is in  $\sigma_r \rightarrow Z$ .

*The conditions are necessary.* Since  $A$  is in  $\sigma_r \rightarrow Z$ , its columns are in  $Z$  and its rows are in  $\sigma_r^* (= \sigma_s)$  (1).

Let  $a^{(n)}$  represent the sequence whose terms are the elements of the  $n^{\text{th}}$  row of  $A$ . Let  $X$  be a point in  $\sigma_r$ , and let  $y = AX$ ; then  $y_n = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk} x_k$  and  $y$  is in  $Z$ ; hence  $\lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk} x_k = 0$ . But  $\sigma_s^* = \sigma_r$ ; therefore the sequence  $a^{(n)}$  is  $\sigma_s$ -cgt.

Thus  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}|^s \leq M^s$  for every  $n$  (2).

(IV) *The matrix  $A$  is in  $\sigma_1 \rightarrow Z$  if, and only if, (i)  $|a_{nk}| \leq M$  for every  $n$  and  $k$ , and (ii) the columns of  $A$  are in  $Z$ .*

*Proof. The conditions are sufficient.* By (i), the rows of  $A$  are in  $\sigma_s$ . But  $\sigma_1^* = \sigma_s$ ; therefore  $A$  applies absolutely to any sequence in  $\sigma_1$ .

Let  $x$  be a point in  $\sigma_1$ , and let  $y = Ax$ ; i.e.,  $y_n = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk} x_k$  and

$\sum_{k=1}^{\infty} |x_k|$  is convergent.

(1) Cooke, (2), p. 299, (6.4, I).

(2) Cooke, (1), p. 310, (10.6, III).

Let  $x$  be a point in  $C$ ,  $x_k = a$  for  $k > p$ , and let  $y = Ax$ ; then  $y_n = \sum_{k=1}^p a_{nk} x_k + a \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}$ .

$$\begin{aligned} \text{Therefore } |y_n| &\leq \sum_{k=1}^p |a_{nk} x_k| + |a| \cdot \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk} \right| \\ &\leq \left( \sum_{k=1}^p |x_k|^s + |a|^s \right)^{1/s} \left( \sum_{k=1}^p |a_{nk}|^r + \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk} \right|^r \right)^{1/r}. \end{aligned}$$

Let  $\sum_{n=1}^{\infty} |a_{nk}|^r$  converge to  $M_k$ , and let  $\sum_{n=1}^{\infty} \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk} \right|^r$  converge to  $M_p$ . Then  $\sum_{n=1}^{\infty} |y_n|^r \leq \left( \sum_{k=1}^p |x_k|^s + |a|^s \right)^{r/s} \left( \sum_{n=1}^{\infty} \sum_{k=1}^p |a_{nk}|^r + \sum_{n=1}^{\infty} \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk} \right|^r \right) = \left( \sum_{k=1}^p |x_k|^s + |a|^s \right)^{r/s} \left( \sum_{k=1}^p M_k + M_p \right)$ .

Thus  $y$  is in  $\sigma_r^+$ ; and hence  $A$  is in  $C \rightarrow \sigma_r^+$ .

*The conditions are necessary.* Since  $A$  is in  $C \rightarrow \sigma_r^+$ , its columns are in  $\sigma_r^+$  and its rows are in  $C^* (= \sigma_1^+)^{(1)}$ .

The sequence  $e$ , in which  $e_k = 0$  for  $k \leq p$  and  $e_k = 1$  for  $k > p$ , is in  $C$ . Let  $z = Ae$ ; then  $z_n = \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk}$  and  $z$  is in  $\sigma_r^+$ . Therefore

$\sum_{n=1}^{\infty} \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk} \right|^r$  converges for every  $p$ .

(III) *The matrix  $A$  is in  $\sigma_r^+ \rightarrow Z$  ( $r > 1$ ) if, and only if, (i)  $\sum_{k=p}^{\infty} |a_{nk}|^s \leq M^s$  for every  $n$ , where  $\frac{1}{r} + \frac{1}{s} = 1$ , and (ii) the columns of  $A$  are in  $Z$ .*

*Proof. The conditions are sufficient.* Let  $x$  be a point in  $\sigma_r^+$  and let  $y = Ax$ ; then  $y_n = \sum_{k=1}^{\infty} a_{nk} x_k$ , and  $\sum_{k=1}^{\infty} |x_k|^r$  is convergent.

Therefore to an arbitrary  $\varepsilon > 0$  corresponds a number  $m$  such that

$$\sum_{k=m+1}^{\infty} |x_k|^r \leq (\varepsilon / 2M)^r \quad . \quad . \quad . \quad (1)$$

(1) Cooke, (2), p. 299, (6.4, I).

*Cor. (1) When  $\alpha$  is perfect and  $\geq \sigma_1$ , the matrix  $A$  is in  $\alpha \rightarrow \Phi$  if, and only if, (i)  $A$  is column-bounded, and (ii) the rows of  $A$  are in  $\alpha^*$ .*

*Proof.* Since  $\alpha \geq \sigma_1$  and  $\sigma_1^* = \sigma_\infty$ , hence  $\alpha^* \leq \sigma_\infty^{(1)}$ . Therefore by theorem (1),  $\sigma \rightarrow \alpha^*$  is the space of all row-bounded matrices with columns in  $\alpha^*$ . But  $\sigma^* = \Phi$  and  $\alpha^{**} = \alpha$ , also  $\sigma$  and  $\alpha^*$  are perfect; therefore  $(\sigma \rightarrow \alpha^*)' = \alpha \rightarrow \Phi^{(*)}$ . Thus  $\alpha \rightarrow \Phi$  is the space of all column-bounded matrices with rows in  $\alpha^*$ .

*Examples.* Each of  $\sigma$ ,  $\sigma_\infty$ ,  $\sigma_r$  ( $r > 1$ ) is perfect and  $> \sigma_1$ .

*Cor. (2) The matrix  $A$  is in  $\Gamma \rightarrow \Phi$  if, and only if, (i)  $A$  is column-bounded, and (ii) the rows of  $A$  are in  $\sigma_1$ .*

*Proof.* The conditions are sufficient. Since  $\sigma_\infty^* = \sigma_1$ , therefore by (i), (ii), and Cor. (1),  $A$  is in  $\sigma_\infty \rightarrow \Phi$ . But  $\Gamma < \sigma_\infty$ ; thus  $A$  is in  $\Gamma \rightarrow \Phi$ .

The conditions are necessary. Since  $A$  is in  $\Gamma \rightarrow \Phi$ , its rows are in  $\Gamma^* (= \sigma_1^{(*)})$ .

Also since  $A$  is in  $\Gamma \rightarrow \Phi$  and  $\Gamma > \sigma_1$ , therefore  $A$  is in  $\sigma_1 \rightarrow \Phi$ . Thus  $A$  is column-bounded, by Cor (1).

*Cor. (3) The matrix  $A$  is in  $Z \rightarrow \Phi$  if, and only if, (i)  $A$  is column-bounded, and (ii) the rows of  $A$  are in  $\sigma_1$ .*

Following the lines of Cor. (1), the result follows.

(II) *The matrix  $A$  is in  $C \rightarrow \sigma_r$  ( $r > 1$ ) if, and only if, (i) the columns of  $A$  are in  $\sigma_r$ , (ii) the rows of  $A$  are in  $\sigma_1$ , and (iii) for every  $p$ ,*

$$\sum_{n=1}^{\infty} \left| \sum_{k=p+1}^{\infty} a_{nk} \right|^r \text{ converges.}$$

*Proof* The conditions are sufficient. Since the rows of  $A$  are in  $\sigma_1$  and  $C^* = \sigma_1$ , therefore  $A$  applies absolutely to any sequence in  $C$ .

(\*) Cooke, (1), p. 275, (10. 1, II).

(\*) Cooke, (2), p. 300, (6. 4, II).

(\*) Cook, (2), p. 299, (6. 4, 1).

Let  $x$  be a point in  $\sigma$ , and let  $y = Ax$ , i.e.,

$$y_n = \sum_{k=1}^p a_{nk} x_k.$$

Let  $a^{(k)}$  be the  $k^{\text{th}}$  column vector of  $A$ ; then  $a^{(k)}$  is in  $\alpha$ , by (ii).

Also  $y = \sum_{k=1}^p x_k a^{(k)}$ , and hence  $y$  is in  $\alpha$ . Thus  $A$  is in  $\sigma \rightarrow \alpha$ .

*The conditions are necessary.* Since  $A$  is in  $\sigma \rightarrow \alpha$ , its columns are in  $\alpha$ , and its rows are in  $\sigma^*$  ( $= \Phi$ )<sup>(1)</sup>. Hence  $|a_{nk}| \leq M_k$  for every  $n$ .

Let  $l_n$  denote the length of the  $n^{\text{th}}$  row of  $A$ ; i.e., the last non-zero element in the  $n^{\text{th}}$  row is the  $l_n^{\text{th}}$  element. If  $A$  is not row-bounded, a sequence of integers  $n_1, n_2, \dots, n_r, \dots$  exists such that  $n_r \rightarrow \infty$  and  $l_{n_r} \rightarrow \infty$  as  $r \rightarrow \infty$ .

Let  $u$  be a sequence whose non-zero terms have suffixes forming  $\{l_{n_r}\}$ , and such that.

$$u_{l_{n_1}} \cdot a_{n_1}, l_{n_1} = 1, u_{l_{n_2}} \cdot a_{n_2}, l_{n_2} = 2 + M_{l_{n_1}} \cdot |u_{l_{n_1}}|, u_{l_{n_3}} \cdot a_{n_3}, l_{n_3} \\ = 3 + M_{l_{n_1}} \cdot |u_{l_{n_1}}| + M_{l_{n_2}} \cdot |u_{l_{n_2}}|,$$

... ..

$$u_{l_{n_r}} \cdot a_{n_r}, l_{n_r} = r + M_{l_{n_1}} \cdot |u_{l_{n_1}}| + \dots + M_{l_{l_{n_{r-1}}}} \cdot |u_{l_{n_{r-1}}}|,$$

... ..

$$\text{Let } y = Au; \text{ then } |y_{n_1}| = |a_{n_1}, l_{n_1} \cdot u_{l_{n_1}}| = 1,$$

$$|y_{n_2}| = |a_{n_2}, l_{n_1} \cdot u_{l_{n_1}} + a_{n_2}, l_{n_2} \cdot u_{l_{n_2}}| \geq 2 + M_{l_{n_1}} \cdot |u_{l_{n_1}}| \\ - M_{l_{n_1}} \cdot |u_{l_{n_1}}| = 2, \text{ by (1).}$$

Proceeding in this way, we see that  $|y_{n_r}| \geq r$ , and hence  $|y_n|$  is not bounded for every  $n$ . . . . . (2)

But  $y$  is in  $\alpha$  and  $\alpha \leq \sigma_\infty$ ; therefore  $|y_n| \leq M$  for every  $n$ , and this contradicts (2). Thus  $A$  is row-bounded.

(1) Cooke, (2), p. 299, (6. 4, I).

The last three definitions are extensions to the corresponding definitions in perfect maximum rings, to matrix spaces in general<sup>(1)</sup>.

18.  $(\alpha \rightarrow \beta)'$  is the matrix space formed by interchanging the columns and rows in every matrix of  $\alpha \rightarrow \beta$  <sup>(2)</sup>.

*Introduction.* The existence of a matrix  $A$  in each of the matrix spaces  $\sigma_1 \rightarrow \Phi$ ,  $\sigma_1 \rightarrow \sigma_r$  ( $r > 1$ ),  $\Sigma(C)$ ,  $\Sigma(\Phi)$ ,  $\Sigma(\sigma)$ ,  $\Sigma(\sigma_1)$ ,  $\Sigma(Z)$ ,  $\sigma \rightarrow \Gamma$ ,  $\Phi \rightarrow \Gamma$ ,  $\sigma_1 \rightarrow \Gamma$ ,  $\sigma_\infty \rightarrow \Gamma$ ,  $\sigma \rightarrow \sigma_\infty$  and  $\sigma_r \rightarrow \sigma_\infty$ , has been investigated by Köthe and Toeplitz, Dienes and Allen.

In this paper the existence of a matrix  $A$  in each of the matrix spaces  $\sigma \rightarrow \alpha$  (where  $\alpha \leq \sigma_\infty$ ),  $\alpha \rightarrow \Phi$  (where  $\alpha$  is perfect and  $\geq \sigma_1$ ),  $\Gamma \rightarrow \Phi$ ,  $Z \rightarrow \Phi$ ,  $C \rightarrow \sigma_r$ ,  $\sigma_r \rightarrow Z$ ,  $\sigma_1 \rightarrow Z$ ,  $\alpha \rightarrow \sigma_\infty$  (where  $\alpha = \sigma_\infty$ ,  $\Gamma$  or  $Z$ ), and  $C \rightarrow \Gamma$  has been discussed.

This paper also contains seven theorems, in which the projective boundedness of a set  $S$  is discussed in seven different matrix spaces.

The projective convergence of a sequence  $A^{(m)}$  has been investigated in each of the matrix spaces  $\Sigma(\Phi)$ ,  $\Sigma(\sigma)$ ,  $\Sigma(\sigma_\infty)$ , and  $\Phi \rightarrow \Gamma$ , by Allen<sup>(3)</sup>.

In this paper the projective convergence of a sequence of matrices  $A^{(m)}$  is discussed in seven other matrix spaces.

At last r.p-convergence, l.p-convergence, p-convergence and the coincidence of the different types of convergence have been investigated.

(I) When  $\alpha \leq \sigma_\infty$ , the matrix  $A$  is in  $\sigma \rightarrow \alpha$  if, and only if, (i)  $A$  is row-bounded, and (ii) the columns of  $A$  are in  $\alpha$ .

*Proof.* The conditions are sufficient. Since  $A$  is row-bounded, it applies absolutely to any sequence in  $\sigma$ ; also a number  $p$  exists such that  $a_{nk} = 0$  for every  $n$  when  $k > p$ .

<sup>(1)</sup> Ibid. pp., 337 and 341.

<sup>(2)</sup> Ibid., p. 300.

<sup>(3)</sup> Cooke, (2), pp. 332, 333 and 334.

10.  $\{e^{(k)}\}$  is the set of fundamental unit vectors, i.e.,  $e^{(k)}$  is a sequence such that  $e_k^{(k)} = 1$  and  $e_p^{(k)} = 0$  when  $p \neq k$  <sup>(1)</sup>.

11. A set  $S$  of infinite matrices is called a *matrix space* when it contains the zero matrix, and is such that, for  $A$  and  $B$  in  $S$  and every scalar  $c$ ,  $A + B$  and  $cA$  are in  $S$  <sup>(2)</sup>.

12.  $\alpha \rightarrow \beta$  is the matrix space of all matrices  $A$  which apply absolutely to  $\alpha$  and which are such that  $A\alpha \leq \beta$  <sup>(3)</sup>.

13. If a set  $S$  of matrices in the space  $\alpha \rightarrow \beta$  is such that whenever  $x$  is fixed in  $\alpha$  and  $A$  varies in  $S$ , the set  $Ax$  in  $\beta$  is  $\beta$ -bd, we say that  $S$  is *projective bounded* ( $p$ -bd) in  $\alpha \rightarrow \beta$  <sup>(4)</sup>.

14. If the sequence of matrices  $A^{(m)}$  in the space  $\alpha \rightarrow \beta$  is such that whenever  $x$  is fixed in  $\alpha$ , the sequence  $A^{(m)}x$  is  $\beta$ -cgt, we say that  $A^{(m)}$  is *projective convergent* in  $\alpha \rightarrow \beta$  ( $p$ -cgt in  $\alpha \rightarrow \beta$ ) or  $\alpha \rightarrow \beta$ -cgt <sup>(4)</sup>.

15. If the sequence of matrices  $A^{(m)}$  in the space  $\alpha \rightarrow \beta$  is such that whenever  $x$  is fixed in  $\alpha$ , the sequence  $A^{(m)}x$  is  $\beta$ -cgt, we say that  $A^{(m)}$  is *right projective convergent* in  $\alpha \rightarrow \beta$  (*r. p-cgt* in  $\alpha \rightarrow \beta$ ).

16. A sequence of matrices  $A^{(m)}$  in  $\alpha \rightarrow \beta$  is said to be *left projective convergent* (*l. p-cgt*) in  $\alpha \rightarrow \beta$  when to every  $p$ -bd set  $x$ , in  $\alpha$ , every  $u$  in  $\beta^*$ , and every  $\epsilon > 0$  corresponds a number  $N(\epsilon, u, X)$  such that  $|u'(A^{(p)} - A^{(q)})x| \leq \epsilon$  for  $p, q > N$ , and for every  $x$  in  $X$ .

17. The sequence of matrices  $A^{(m)}$  is said to be *strongly projective-convergent* (*p-cgt*) in  $\alpha \rightarrow \beta$  when to every  $p$ -bd set  $X$  in  $\alpha$ , every  $p$ -bd set  $U$  in  $\beta^*$ , and every  $\epsilon > 0$  corresponds a number  $N(\epsilon, X, U)$  such that  $|u'(A^{(p)} - A^{(q)})x| \leq \epsilon$  for  $p, q > N$ , for every  $x$  in  $X$  and every  $u$  in  $U$ .

<sup>(1)</sup> Cooke, (1), p. 273.

<sup>(2)</sup> Cooke, (2), p. 297.

<sup>(3)</sup> Ibid., p. 298.

<sup>(4)</sup> Cooke, (2), p. 325.

3. If  $\phi \leq \beta \leq \alpha^*$ , and if the projections of  $x^{(n)}$  in  $\alpha$  on every fixed direction in  $\beta$  are convergent, i.e., if the sequence  $u'_n = \sum_{k=1}^{\infty} x_k^{(n)} u_k$  converges for every  $u$  in  $\beta$ , we say that  $x^{(n)}$  is *projective (p-cgt) relative to  $\beta$* , or  $\alpha$   $\beta$ -cgt. When  $\beta = \alpha^*$ , we say simply that  $x^{(n)}$  is *p-cgt in  $\alpha$* , or  $\alpha$ -cgt<sup>(1)</sup>.

4. A sequence space  $\alpha$  is said to be *perfect* when  $\alpha = \alpha^{**}$ , where  $\alpha^{**}$  is the dual space of  $\alpha^*$  (2).

5. A matrix  $A$  applies absolutely to the sequence  $x$  whenever  $\sum_{k=1}^{\infty} a_{nk} x_k$  converges absolutely for every  $n$  (3).

6. When the matrix  $A$  applies absolutely to any sequence in  $\alpha$ , we say that  $A$  *applies absolutely to  $\alpha$* .

7. If  $\phi \leq \beta \leq \alpha^*$ , and if the set of projections of sequences in a set  $X$  in  $\alpha$  on every fixed direction in  $\beta$  is bounded, i.e., if  $|\sum_{k=1}^{\infty} u_k x_k| \leq r_{(u)}$  for every  $x$  in  $X$  and a fixed  $u$  in  $\beta$ , we say that  $X$  is *projective bounded (p-bd) relative to  $\beta$* , or  $\alpha$   $\beta$ -bd (4).

8. If  $x^{(n)}$  in  $\alpha$  satisfies the conditions that to every  $\epsilon > 0$  and every p-bd set  $U$  in  $\beta$  corresponds a number  $N(\epsilon, U)$  such that  $|\sum_{k=1}^{\infty} u_k (x_k^{(p)} - x_k^{(q)})| \leq \epsilon$  for every  $u$  in  $U$  and  $p, q \geq N$ , then  $x^{(n)}$  is said to be *strongly projective convergent (p-cgt) relative to  $\beta$* , or  $\alpha$   $\beta$ -cgt. When  $\beta = \alpha^*$  we say that  $x^{(n)}$  is *p-cgt in  $\alpha$* , or  $\alpha$ -cgt (5).

9. The matrix  $A$  is said to be a  $K_r$  matrix when  $\sum_{k=1}^{\infty} |a_{nk}| \leq M$  for every  $n$  (6).

(1) Cooke, (1), p. 273.

(2) Ibid., p. 275.

(3) Cooke, (2), p. 272.

(4) Ibid., p. 302.

(5) Ibid., p. 29.



# SOME RESULTS ON MATRIX SPACES

BY

H. H. ABU EL MAKAREM

---

## *Definitions and Notations.*

1. (i) *Sequence space.* A set  $S$  of sequences is called a *sequence space* when it contains the origin, and is such that, for every  $x$  and  $y$  in  $S$  and for every (complex) scalar  $c$ ,  $x + y$  and  $c x$  are in  $S$  <sup>(1)</sup>.

(ii)  $\mathfrak{C}$  is the sequence space of all bounded sequences <sup>(1)</sup>.

(iii)  $\mathfrak{C}_r$  ( $r \geq 1$ ) is the sequence space of all sequences  $x$  such that  $\sum_{k=1}^{\infty} |x_k|^r$  is convergent <sup>(1)</sup>.

(iv)  $\Phi$  is the sequence space of all finite sequences <sup>(1)</sup>.

(v)  $\sigma$  is the sequence space of all sequences <sup>(1)</sup>.

(vi)  $\Gamma$  is the sequence space of all convergent sequences <sup>(1)</sup>.

(vii)  $Z$  is the sequence space of all sequences  $x$  such that  $\lim_{k \rightarrow \infty} x_k = 0$  <sup>(1)</sup>.

(viii)  $C$  is the sequence space of all stationary sequences  $x$ , in which  $x_{k+1} = x_k$  for  $k \geq k_0$  <sup>(1)</sup>.

2. *The dual space  $\alpha^*$  of a sequence space  $\alpha$*  is the set of sequences which can be projected on every direction in  $\alpha$ ; i.e., if  $x$  is a point in  $\alpha^*$ , then  $\sum_{k=1}^{\infty} x_k u_k$  converges absolutely for every sequence  $u$  in  $\alpha$  <sup>(2)</sup>.

---

<sup>(1)</sup> Cooke, (1), P. 273.

<sup>(2)</sup> Ibid., P. 275.

TABLE 7

	1927	1947
One wife . . .	95.185	96.419
Two wives . . .	4.493	3.357
Three wives . . .	0.288	0.197
Four wives . . .	0.035	0.027

## IV. INFIRMITIES

The census data provides also another barometer of the success of the services rendered to the people by the government, and this is the prevalence of the infirmities among the people. The most prevalent infirmity in Egypt is blindness of one eye or both eyes owing to lack of sufficient precaution against the flies and the sand particles in the atmosphere. The ratios of these cases per thousand of the population in the last four censuses are given in table (8).

TABLE 8

	1917	1927	1937	1947
Blind of both eyes .	12	8	5	4
Blind of one eye .	31	19	10	6

This table shows clearly the steady and rapid decline in the ratio of those affected by this infirmity which proves the success of the efforts made in this direction.

Table (5) shows a steady increase in the ratio of literacy all over the country. This is also more noticeable with females than males because female education was rather discouraged and even suppressed and as soon as it was allowed it began to spread on a large scale. It is obvious that there has been no improvement in the ratios of literacy in the governorates between the last two censuses. This may be explained by the huge financial and technical difficulties educationists have met in trying to catch up with the high rate of increase of the population of these governorates. In Suez the ratio of literacy has even fallen perceptibly which may feasibly be explained by the immigration into this city of a huge crowd of illiterates during the war years to work with the military forces there.

If the educational standard of the country is studied on a slightly higher level by considering the number of those holding any kind of certificate per thousand of the total population we get the data in table (6).

TABLE 6

	1927	1937	1947
m	14	25	36
f	2	4	9
t	8	15	23

The ratios in this table are quite low which fact becomes more serious when we know that these certificates include the primary school certificate which is secured at the end of four years of successful study after leaving the kindergarten, usually about the age of twelve. However, the ratios are going up at a good pace, and it is noticeable again that female ratios are increasing with a much higher speed.

Perhaps it is because of this improvement in the cultural level of the population, or may be because of the economic conditions, polygamy is less practised now than before as can be seen from table (7) which gives the number of men with one, two, three or four wives per thousand of the total number of married men in 1927 and 1947.

TABLE 5 (Contd.)

	t	67	122	168	209
Sharqiya . . . .	m	122	219	234	285
	f	7	20	61	78
	t	63	117	146	181
Aswan . . . . .	m	93	173	227	309
	f	4	15	44	98
	t	45	86	126	197
Asyut . . . . .	m	104	156	202	242
	f	10	23	62	88
	t	58	90	135	166
Beni Suef . . . .	m	111	198	224	281
	f	7	23	59	90
	t	60	111	141	183
Faiyum . . . . .	m	88	150	187	217
	f	6	19	73	77
	t	48	84	130	144
Girga . . . . .	m	80	128	180	196
	f	4	12	50	59
	t	43	71	118	128
Giza . . . . .	m	102	183	219	298
	f	10	24	75	101
	t	57	105	149	200
Minya . . . . .	m	100	176	213	252
	f	7	19	57	83
	t	54	98	137	167
Qena . . . . .	m	75	127	166	239
	f	6	15	46	95
	t	41	72	108	168
Total . . . . .	m	136	229	272	328
	f	21	46	100	128
	t	79	138	186	228

(\*) m = male; f = female; t = total.

TABLE 5

	*	1917	1927	1937	1947
Cairo . . . .	m	350	490	560	564
	f	128	230	290	314
	t	242	366	429	449
Alexandria . . .	m	327	485	521	527
	f	163	262	291	287
	t	247	380	407	412
Canal . . . .	m	237	391	458	457
	f	138	209	263	246
	t	193	307	365	357
Suez . . . .	m	222	437	463	427
	f	111	187	224	188
	t	177	327	350	318
Damietta . . . .	m	174	294	431	413
	f	38	116	333	270
	t	106	207	383	363
Beheira . . . .	m	116	186	215	264
	f	5	18	72	81
	t	60	100	142	170
Daqahliya . . .	m	124	233	303	385
	f	10	31	120	168
	t	67	130	210	275
Gharbiya . . . .	m	134	220	242	278
	f	9	25	62	78
	t	70	118	150	176
Minufia . . . .	m	135	231	281	361
	f	5	15	98	122
	t	70	122	189	239
Qalubia . . . .	m	128	227	262	328
	f	6	17	72	88

which are distinctly urban areas but not as highly urbanized as the governorates. A horizontal study of the same table shows the high variability of the proportional growth in various parts of the country.

Another important distribution of the population is that among households, and table (4) shows the average number of persons per household in each census.

TABLE 4

Year	Average number of persons per house- hold.
1882	7.2
1897	6.1
1907	5.8
1917	5.8
1927	5.7
1937	5.0
1947	4.7

It is obvious that this average has been steadily diminishing since the first census, but this does not allow us to deduce that the fertility rate in Egypt is decreasing because the household is not exactly the same thing as a family. It may be true that this is actually happening, and it may be merely that families are getting less inclined to share a household and tend to separate more and more. If this is the case it may be surmized that social conditions are improving.

### III. LITERACY

The change in the ratio of literacy over time is a fair indication of the amount of care the government is giving to the welfare of the individual. Table (5) gives the number of literates per thousand of the population above five years old in each of the governorates and provinces. Because of the importance of this indicator it is even split in two, one for males and the other for females.

last twenty years, is due to internal migration in the shape of a strong out-flow from rural to urban areas. This is partly illustrated by the diminishing rate of increase in the last twenty years in some of the provinces, e.g. Beni Suef, Aswan, Minufia and a few others on a smaller scale. This continuous movement from the country to the cities shows a strong tendency for urbanization, which is partly due to industrialization; and partly to the attraction of better living and economic conditions which tempt a great number of young men to desert the farm life and find any kind of work with the government or otherwise.

Table (3) affords a comparative study of another nature. The percentages of the populations in each section of the country to the total population of the country in the same census—excluding deserts and oases—are calculated.

TABLE 3

	1907	1927	1947
Cairo . . . . .	6.0	7.5	11.0
Alexandria . . . . .	3.1	4.0	4.8
Canal . . . . .	0.5	0.9	1.3
Suez . . . . .	0.2	0.3	0.6
Damietta . . . . .	0.3	0.2	0.3
Beheira . . . . .	6.8	6.9	6.5
Daqahliya . . . . .	7.8	7.6	7.4
Gharbiya . . . . .	13.2	12.6	12.2
Minufia . . . . .	8.6	7.8	6.1
Qalubiya . . . . .	4.1	3.9	3.6
Sharqiya . . . . .	7.6	7.0	7.1
Aswan . . . . .	2.1	1.9	1.5
Asyut . . . . .	7.8	7.6	7.2
Beni Suef . . . . .	3.3	3.6	3.2
Faiyum . . . . .	3.9	3.9	3.5
Girga . . . . .	7.0	6.8	6.7
Giza . . . . .	3.9	4.2	4.3
Minya . . . . .	5.8	5.9	5.5
Qena . . . . .	6.8	6.3	5.8

Reading the table vertically we get an idea about the geographic distribution of the population in the same census. We notice, for example, that in 1947 about a fifth of the total population of the country lived in the governorates which are highly urbanized areas, against only a tenth of the population in 1907. Another appreciable percentage of the population in the provinces live in provincial towns

## II. GROWTH OF THE POPULATION

In order to have a fairly clear idea about the nature of the increase of the population of Egypt index numbers are calculated for the population of each of the governorates (urban) and the provinces (rural) in the censuses of 1927 and 1947 referred to the corresponding population in the census of 1907 as base (— 100). These index numbers are given in table 2.

TABLE 2

	1927	1947
<i>Governorates</i>		
Cairo . . . .	157	308
Alexandria . . . .	162	260
Canal . . . .	212	401
Suez . . . .	221	586
Damietta . . . .	119	182
<i>Provinces</i>		
Beheira . . . .	128	163
Daqahliya . . . .	123	161
Gharbiya . . . .	121	157
Minufia . . . .	114	120
Qalubiya . . . .	124	149
Sharqiya . . . .	119	157
Aswan . . . .	115	125
Asyut . . . .	123	157
Beni Suef . . . .	137	164
Faiyum . . . .	125	152
Girga . . . .	122	162
Giza . . . .	135	187
Minya . . . .	128	160
Qena . . . .	117	143
Total . . . .	126	169

This table makes it possible to compare the rates of growth in urban and rural parts of the country. It is obvious that the total population has in the last twenty years increased at a slightly higher rate than in the previous twenty years, since the index of growth in the last twenty years is given by  $\frac{169}{126} \times 100$  i.e., 134. Studying similarly the index numbers for each governorate and province we find that the population of the governorates has been increasing at a much higher rate than that of any of the provinces ; in fact the increase in the governorates as a whole is far beyond that which can be accounted for by natural increase. Most of this increase, especially in the



# CONTRIBUTIONS TO DEMOGRAPHY THROUGH NEW CENSUS ENQUIRIES

BY

**HASAN M. HUSEIN Ph. D (LEEDS)**

*Prof. of Statistics. Faculty of Commerce. Cairo University*

## I. INTRODUCTION

Census taking in Egypt is not a recent practice, as it has been carried out regularly every ten years since 1897. In fact another census took place in 1882 fifteen years before the first of these decennial censuses. The latest census was in 1947 when the total population was found to be 19,021,840. It is held by some demographers that the results of this census are exaggerated to some extent on account of the association in the minds of the people of this census with the re-assessment of rations. Other demographers explain the apparent exaggeration in the figures of the last census by its unfavourable contrast with results of previous censuses which, on the contrary, suffered from under-enumeration. The much higher standard of education of the people in 1947 than in previous census years would naturally lead us to expect, everything else being equal, that the results of this recent census are of a higher accuracy than the previous ones. Whatever the real facts may be we shall take here the actual results of the various censuses at their face values. Table (I) shows the population of Egypt as found in these censuses.

TABLE I

Year of Census	Size of Population	Numerical Increase	Increase per cent in intra-census periods
1882	6,804,021	—	—
1897	9,714,525	2,910,504	29.6*
1907	11,287,359	1,572,834	16.2
1917	12,750,918	1,463,559	13.0
1927	14,217,864	1,466,946	11.5
1937	15,932,694	1,714,830	12.1
1947	19,021,840	3,089,146	19.4

\* Increase in 15 years ; all subsequent increases are in 10 years each.



# STATISTICS AND FINANCIAL MATHEMATICS

---

- |   |   |                        |
|---|---|------------------------|
| 1.—Contribution to Demogra-<br>phy Throgh new Census<br>Enquiries | } | PROF. HASSAN M. HUSEIN |
| 2.—Some Results on Matrix<br>Spaces                               |   |                        |

been made by the former Secretary of the Arab League, Abd-al-Rahman Azzam, in October 1945<sup>(1)</sup>. The association of the League with the N. A. T. O. by means of a new Middle East Defense Organization is another aspect of the Mediterranean policy. An alliance with the Western World, the first step of which has been realized by the Anglo-Egyptian treaty of October 1954 could perhaps serve as a new approach to strengthen and renew the Arab League, but the fundamental choice would still remain. Must Egypt devote herself to Asia in quest of security, to Africa in search of space or to the Muslim Commonwealth for the sake of an political ideology ?

*January 1955*

(<sup>1</sup>) Cf. *Le Monde* (Paris) 24 October 1945—24 October 1946—31 October 1947.

sovereignties of the member states in favor of a Federal Power. The Joint Defense Treaty of April 13th, 1950, and the different technical convention concluded by the Arab states confirmed this approach.

The partisans of the Muslim policy proposed the admission of the Islamic Powers into the League. Its transformation into an Muslim League would be the only solution, the League, they continue, should be the first step for a new Muslim Empire. Viewed from the purely Egyptian angle, the policy would mean merging of the Egyptian, Arab and Muslim policies. It would also change the balance of power inside this proposed League in favour of the new comers, i.e., Pakistan, Indonesia, Iran. However, for a Muslim militant there is no need for a balance of power inside such a union because all the Muslims belong to the same nation *Dar-al-Islam*. The dissolution of the Muslim brotherhood party in Egypt and the part which has been played by Egypt in the Muslim Congress held at Mecca in August 1954 proves that the Egyptian government still distinguished between the Islamic and the Arab policies and refused to identify Arabism with Islamism (1).

At the beginning of this paper, we spoke of three Egyptian foreign policies, but there is a fourth policy, the Western foreign policy or the Mediterranean one. Egypt is a Mediterranean country and as such is a part of Western World. It is one of the astonishing results of the written history of Africa that almost unanimously Egypt was not regarded as part of Africa. Arnold J. Toynbee's study of history definitely considered Egyptian civilization as European; and in spite of the tremendous errors of the West towards Egypt and the whole Middle East those countries remain deeply attached to the West, and the partisans of the pro-western policy suggest the transformation of the Arab League into a Mediterranean league with the participation of such countries as Greece, Turkey Italy and Spain. Such a suggestion has already

(1) Cf. Toynbee S. Arnold—*Op. c.* Part I Sect. II. The Abolition of the Ottoman Caliphate by the Turkish Great National Assembly and the Progress of the Secularisation Movement in the Islamic World.

victories for the Arab cause. On the other hand, the unfortunate outcome of the Palestine campaign the refugee problem, the incapacity to form a united Arab army, the continual disputes between the Arab states have been looked upon as a sign of congenital weakness. But, as said before, the purpose of this paper is not to weigh the assets against the liabilities of the League, but to study the Egyptian policy towards the regional agreement.

Egyptian public opinion towards the Arab League can be divided in two main currents.

For some partisans of the pro-African policy, Egypt should withdraw from the League so that she might devote herself to the African problems. Egypt has nothing to gain in the Arab Asiatic nest of wasps but troubles and disaster. Let them achieve their Greater Syria Plan and let Egypt return to her traditional policy. Some idealists or perhaps realists add that Egypt should even contribute to the realization of the Hahimite Plan and conclude afterwards an alliance with this new Kingdom as she did in 1280 B.C. with the Hittite Empire.

The second current is dominated by the reformers. Some of them are for the *Status quo*. The League is better than nothing, even a weak League enhances the Prestige of Egypt who thus leads a bloc of 7 Arab States in every international conference as well as in the U.N. and the other international organizations. Time alone will sooner or later strengthen the League. For some ultra pro Arabs, the League is only a beginning with a federation of the Arab states as the ultimate aim: Arabian United States, this is the final goal. In spite of the fact that a federation is the most logical outcome to any regional agreement only a few Egyptians would agree to integrate their country into an Arab Federation, though very few until the last year had the courage to recognize this.

The official attitude of the Egyptian government toward the League today seems to be the same as it was before the Revolution of July 1952. That is to reform the League, to strengthen it without altering the regime prevailing in each state; no attempts should be made toward a progressive surrender of the local

programme (i.e., the Greater Syria plan) and the Egyptian Saudi programme (i.e., the maintenance of the *status quo*). We can find this compromise even in the wording of the Arab Pact. Article 8 of the Pact stipulates that each member state of the League shall respect the system of government established in the other member states and shall pledge itself to abstain from any action calculated to change established system of government. This article is the legalization of the 1918 *Balkanization* of the Arab Asiatic territories. Article 9, on the contrary, is a concession to the Hashemite program: "States of the Arab League which desire to establish closer cooperation and stronger bonds than those provided for, in the present Pact, may conclude among themselves whatever agreements they wish for this purpose. This article was an invitation to initiate the Greater Syria Plan. No real reconciliation was achieved between Hashemite and Egyptian Saudi policies. The conflicting policies will weigh heavily on the destinies of the Arab League and it is no exaggeration to say that the unfortunate outcome of the Palestine campaign is largely the result of this opposition<sup>(1)</sup>.

The Arab League has now been in operation for over nine years. It is not our intention to study its activities nor to evaluate them. Broadly speaking it has had its ups and downs, its periods of bright hope and bitter disappointment. The independence of Syria, Lebanon,<sup>(2)</sup> Libya,<sup>(3)</sup> the realization of the Egyptian aspirations<sup>(4)</sup> the internationalization of the Tunisian and Morocco question,<sup>(5)</sup> the cooperation in economic, social and cultural affairs<sup>(6)</sup> are obvious

(1) Cf.—Moyal Maurice—Post Mortem of the Arab League. World Affairs London (April 1949).

—G E K. Cross-Currents within the Arab League, the Greater Syria Plan. World Today (vol. 4 January 1948).

—The World Today. May 1951. The Arab League: Development and Difficulties.

(2) Cf.—Resolutions 1-2-23.

(3) Cf.—Resolutions 41-59-62-141-155-208-238-331-403-495.

(4) Cf. Resolutions 25-146-182-388-568-595.

(5) Resolutions 63-136-181-209-210-211-340-377-385-467-521-582-583-597-751-752-752.

(6) Cf. Resolutions 14-245-427-428-429-556-562-588-773.

social and cultural affairs. Two of the three annexes to the pact are essential to understand the Egyptian policy towards the Arab world. By proclaiming "Palestine independent and not subordinate to any other state", the Pact made that country a potential member of the League. The second annex provided for the participation of non-independent Arab countries in the work of the League and pledged the League to work for their independence. The first annex was to counter any attempt to integrate Palestine into a Greater Syria Plan, the second annex was to open the door to the Egyptian influence in the North African territories, i.e., Libya, Tunis, Algeria, Morocco. We will not examine more closely the League's machinery, but want to point out two characteristics of the organization.

The first one is the Egyptian influence in the League. The Secretary General of the League is always an Egyptian<sup>(1)</sup>, Cairo is the seat of the League,<sup>(2)</sup> more than 60 percent of the officials of the Secretariat are Egyptian civil servants lent by the Egyptian Government<sup>(3)</sup>, about 42 percent of the Budget of the League is paid by Egypt,<sup>(4)</sup> and for all important matters Egypt has a kind of assured majority in the Council. She has the voices of Saudi Arabia, Lebanon, and to a certain extent Yemen and Syria. But the key of the Egyptian majority in a way lies in Syria, because if Syria broke with her pro-Egyptian policy inside the League, Lebanon would be compelled to think seriously whether her independence would not better be served with the Greater Syria group, i.e., Iraq, Jordan and Syria. After the admission of Libya on March 28, 1953,<sup>(5)</sup> the balance of powers inside the League was still more in favour of Egypt.

The second characteristic of the League is the basic compromise on which it is built. It is a compromise between the Hashimite

(1)—Cf. Annex III of the Arab Pact of March 22-1945, and resolution 413 of the Arab League Council (14 September 1952).

(2)—Cf. Article 10 of the Arab Pact.

(3)—We have no official document concerning this proportion which is only approximative.

(4)—Cf. Resolution 7 of the Arab League Council (6-11-1945) and Resolution 577 (10-5-1953).

(5)—Cf. Resolution 495 of the Arab League Council (18 March 1953).



With British persuasion, however, The Arabs agreed to the principle of a loose association. When the Arab League came into being six months later on March 22, 1945, it was even a looser association than had been contemplated in Alexandria<sup>(1)</sup>. The Pact provided for machinery composed of a Council and six permanent commissions (Economic and financial affairs, Communication, Cultural Affairs, matters connected with nationality, passports visas execution of judgments and extradition, Social affairs, Health Affairs). The Council was to convene twice a year, in March and October as well as in extraordinary sessions upon the request of two member states. The Pact contained provisions concerning the pacific settlement of disputes and a loose collective security system. In the case of aggression or the threat of aggression, the member state may request an immediate meeting of the League's Council. The Council will decide by unanimous vote, upon the measures to be taken against the aggressor. The nature of the sanctions to be applied against the aggressor is not defined. The only automatic sanction specifically mentioned in the Arab Pact is dismissal from the League.

Briefly, the purpose of the Arab League as set out in the Pact is to protect and safeguard the integrity and independence of the members and to ensure that cooperation between them shall exist in economic,

---

(1)—Agwami Shafi—The Arab League: An experiment in regional organization—India Quarterly (October 1953).

—Anderson Totton J.—The Arab League—World Affair Interpreter. (October 1952).

—Atiyah Edward—The Arab League—World Affairs. (January 1947).

—Badr Mohamed Abd El Aziz—La Ligue des Etats Arabes. *Oriento Moderno* (May-June 1952).

—Hourani Cecil—The Arab League in Perspective—The Middle East Journal (April 1947).

—Khadduri Majid—The Arab League as a regional arrangement the American Journal of International Law—(October 1946).

—Montriond Jacques La Ligue Arabe—Politique internationale (Janvier-Fevrier 1950).

—Mouskely Michel—La Ligue des Etats Arabes. *Commentaire du pacte du 22 mars 1945. Revue Generale de Droit International Public.* (Paris 1946).

—Seabury Paul—The League of Arab States: Debacle of a Regional Arrangement—International Organization vol. 3 (November 1949).

again because of the opposition of Egypt which feared the resurrection of a new Hittite Empire which might threaten her position of pre-eminence. Two other factors helped the Egyptian opposition: Ibn Saud who could not accept any unification under the rival Hashimite clan, and Syria and Lebanon who wanted to enjoy their new independence and wished not to lose it again submerged in a larger Empire.

The initiative was taken over by Egypt, who once more felt that she was ready to play the role of empire builder and unifier of the Arab world. Why did Britain accept the Egyptian pre-eminence; why did she not build the Asiatic Empire in spite of the Egyptian opposition according to her original plan? Two explanations can be offered. In the first stage the possibility of canalizing "*Egyptian imperialism*" into Asiatic area, by involving Egypt in the Arab-Asiatic puzzle so that Britain could get the opportunity and the time to detach definitely the Sudan from Egypt and reorganize her African Empire. The Palestine question diverted Egypt's attention from important developments which had occurred in the Sudan. On the other hand, an Arab union even with Egypt still remained a first step which could give birth later to the Great Syria Plan. However in October 1944 after nearly two years of consultations, and bargains an Arab Conference with delegates attending from Saudi Arabia, Iraq, Syria, Lebanon, Transjordan, and Yemen met in Alexandria presided over by Nahhas Pasha<sup>(1)</sup>. While the idea of Arab Unity was evident there was in the minds of Arab rulers a good deal of suspicion and hesitancy about its practical application. There was a good deal of suspicion arising from its British origin; there was a good deal of jealousy about Egypt's assumption of leadership; Lebanon with its Christian majority and its Phoenician origin was very reluctant to commit herself to any scheme of Arab unity; Ibn Saud suspected the motives of what appeared to be a British inspired Wafdist-Hashemite combination; the Imam Yehia was afraid of losing his *superb isolationism*, and in the last place the opposition between the Hashemite and the Egyptian programs still remained irreducible.

(1) --Laissy Michel Du Panarabisme à la Ligue Arabe. Ed. Maisonneuve. (Paris 1948). page 90 to 146.

On the other hand the Arab national consciousness was non-existent. The second factor was the British opposition to any dismemberment of the Ottoman Empire<sup>(1)</sup>. Thus the ambitious plan of a new Egyptian Asiatic Empire failed. Egypt, therefore, was contented with the African Empire, and after the Mahdi revolt she even lost the Sudan.

During World War I a radical change took place in British policy towards the Middle East. Britain abandoned her policy of maintaining the integrity of the Ottoman Empire and replaced it with a plan to build up an Arab Empire. She exploited Arab nationalism (which Mohamed Aly had neglected) in order to integrate and reinforce this Empire which would inherit the triple function of the defunct one, namely to serve as a friendly guardian of the British route to India, to act as a buffer against Russian expansion and to maintain Egypt in the Nile Valley. The project failed because of territorial, dynastic, and personal rivalries which divided the numerous Arab groups, and because of French and Zionist interventions<sup>(2)</sup>. As a result, instead of achieving unity and independence, the Arabs saw their lands divided and their freedom restricted. The peace settlement legalized the Balkanization of the Arab world.

During the second world war, and after the capitulation of the Vichy government in Syria and Lebanon, Great Britain worked again for the achievement of the plan of 1915; a new Arab Asiatic Empire under the leadership of the Hashimite Dynasty. The first Arab steps were taken by Nuri alSaid Pasha who prepared a survey in which he formulated a plan of Arab Union between the Arab Asiatic countries *excluding* the countries of the Arabian peninsula and Egypt<sup>(3)</sup>. The project failed

---

(1) Cf.—Rustum J. Asad. The Royal Archives of Egypt and the origins of the Egyptian expedition to Syria. (Beirut 1936) page 47-83.  
—Antonius George. The Arab Awakening. Hamish Hamilton London 1938 page 21 to 34.

—Hitti K Philip—History of Syria (Including Lebanon and Palestine) (London 1951—MacMillan Co. Ltd.) page 692.

(2)—Toynbee J. Arnold. Survey of international affairs. 1925. vol. I (The Islamic world since the peace settlement) pages 271 to 323 and 346 to 456.

(3)—General Nuri Al-Sa'id Arab Independence and Unity. (Bagdad 1943).  
—Schacht J. Will there be an Arab Federation?  
Great Britain and the East. LX (September 25-1943) page 11.

effective frontier far away in Asia. Raids alone into Palestine were no longer sufficient.

Thut Mose III (about 1450 B.C.) was the first pharaoh to introduce a formal and consistent policy of military and political imperialism in Asia (<sup>1</sup>). Gaza in Palestine was the administrative center and served as the control station at the beginning of the great road through Palestine to Syria. The Amarna Revolution put an end to this first Asiatic Empire, but it was reconstituted again by Ramses I and his successors. The summit of Egyptian power was reached by the conclusion of a defensive and offensive alliance with the Hittite Empire in 1280 B.C. (<sup>2</sup>). The invasion of the sea people, which Ramses II had averted by the famous alliance with the Hittite assailed his successors and finally brought the end of the Asiatic Empire. Phoenicia and Palestine were left open to the invader. The glory was over. As a world power Egypt was finished.

Three thousand years later, when Muhammad Ali, an Albanian officer became master of Egypt in 1805, he repeated in foreign affairs the traditional pattern of the past. In 1820 an Egyptian expedition penetrated the Sudan and conquered it; once the African Empire was reconstituted, Muhammad Aly directed his troops towards Asia. The assumption by Ibrahim of governorship of Syria in 1833 placed him and his father into the same position as his predecessors Thut. Mose III or Ramses II. But in the way of tangible results their efforts came to nothing. In the complex of causes which led to Muhammad Ali's failure in his Asiatic policy two factors stand out: The absence of a political and ethical system on which an Empire can be built. The political idea which could have replaced the old Egyptian one was Arabism. Unfortunately Muhammad Aly and his son were not Arabs.

(<sup>1</sup>) Cf.—Drioton Etienne et Vandier Jacques *op. c.* page 323.

—Steindorff George and Seele Keith. When Egypt ruled the East. The University of Chicago Press (Chicago, Illinois 1951) page 47 to 115.

—Wilson A. John. The Burden of Egypt (An Interpretation of ancient Egyptian Culture) The University of Chicago Press. (Chicago Illinois 1951) page 166 to 287.

(<sup>2</sup>) Cf.—Pritchard B. James Ancient Near Eastern Texts. (Relating to the old Testament) Princeton University Press. (Princeton, New Jersey 1950) page 199 to 203.

On the other hand, the Egyptian government refused to support the Islamic policy advocated by al-Azhar, in spite of the abolition of the Ottoman Caliphate (March 1924) which offered Egypt a favourable opportunity for recovering that position of primacy in the Islamic world which she had held during the Ayyubid dynasty (1171-1250).

After World War II, the creation of the Arab League, under British auspices, put into first place the Arab policy which was supported with enthusiasm by Egyptian opinion as a whole. The military intervention in Palestine was the last stage of this extreme attitude. The opposition of Sidqi Pasha to this intervention was the only call for a return to the classic foreign policy: Africa first.

After the loss of the Palestine war and the military revolution of July 1952 Egyptian Public opinion is still divided on which policy should receive priority. The easy solution is to proceed with those three policies at the same time. But Egypt because of her internal weakness has neither the capacity nor the material power to deal advantageously and positively with those three policies at the same time. She has to choose. Whatever will be the choice, our object now is to deal with one of these three policies: The Asiatic Arab policy.

The Egyptian foreign policy towards Asia was until about 1500 B.C. a pure defensive one. The Egyptians of the Middle Kingdom made no attempt to conquer and hold Asia beyond Sinai. On the contrary it was rather a different matter in the Sudan. The policy towards the south was aggressive dominating and constructive. As today Egypt felt that the Nile Valley should be a unity and so pushed southward to conquer and hold the lands after the first cataract. But in the 18th century B.C. the Hyksos penetrated into Egypt coming from Asia and conquered the country<sup>(1)</sup>. The happy sense of security from any attack coming from Asia which had been the cornerstone of Egyptian foreign policy had been fractured. We have no official sources on the expulsion of the Hyksos from Egypt. The important point is that the war of liberation shifted into Asia. The defensive attitude towards this continent had been replaced by a vision of an

(1) Cf. Drioton Etienne et Vandier Jacques—*Les peuples de l'Orient méditerranéen—II l'Égypte*. Presses universitaires de France Paris 1949—*Les Hyksôs* page 280.

than 300 million Moslems all over the world. Al-Azhar University of Cairo, which celebrated her 1,000th anniversary last year, has a tremendous power of attraction for all the future shayikhs from Zanzibar, Morocco, Indonesia, Malaya and even China, who return after their studies to administer and teach the rituals in their own towns and villages. Being the first Arab country, Egypt has not only an ascendancy over the members of the Arab League (Syria—Lebanon Iraq—Saudi Arabia—Yemen and Libya) but also over the other Arab countries like the Aden Protectorate, Hadramawt, Muscat, Kuwayt, Bahrain, Tunis, Algeria, Morocco. The three processes, Africanization, Islamization and Arabization, although intimately interconnected, are by no means identical nor do they have the same limits. If Lybia, for instance, is an African, Islamic and Arab country, Syria is only an Arab and Islamic country, and Lebanon only an Arab country. On the other hand Turkey, Iran, Pakistan, Afghanistan are Islamic countries but are neither Arab nor African.

The three policies, are directed by three different organizations. The projected Egypto-Sudanese federation is the first step toward an African organization, the Arab League the first step toward an Arab organization and the Islamic Congress the first step toward an Islamic organization. The problem is to know which of the three policies must be given the priority.

In ancient Egypt there were only two policies, the African policy which was a policy of conquest and integration and which received priority, and the Asiatic policy which was secondary and dealt with defensive purposes. The formation of an Asiatic Empire always was second to the reintegration of the Sudan. In the whole Egyptian history the contrary never happens. Muhammad Ali, founder of modern Egypt, respected this classic pattern. He began with the conquest of the Sudan and only afterwards claimed from the Ottoman Empire the lordship over Syria. Between the two world wars all the Egyptian leaders associated intimately the liberation of Egypt with the liberation of the Sudan. The African policy was considered as a part of the domestic policy of the country, and the Egyptian contribution to the "*Arab Awakening*" was very poor in spite of the affirmation of the pro-Arab politicians.

## **EGYPTIAN FOREIGN POLICY AND THE ARAB LEAGUE(\*)**

BY

**Dr. BOUTROS BOUTROS GHALI**

*Associate Professor Cairo University*

The object of this paper is to explain Egyptian policy in general and toward the Arab League in particular. Before dealing with this subject, some basic facts about the internal structure of Egypt must be given. Using the new terminology one might say that Egypt is an overpopulated underdeveloped country. Some statistics will illustrate this. Only 4 percent of the Egyptian territory is cultivated, the other 96 percent is desert; on the other hand the country's 22 million population is growing at the rate of 360,000 a year, i.e., a thousand newcomers everyday. The result is individual incomes of 100 dollars a year. The other statistics are only the results of those hard facts; highest infant mortality in the world, 75 percent of the population illiterate, and 80% ill with endemic diseases. But in spite of this internal weakness, Egypt remains one of the most important countries in world affairs. This is because she associates three characteristics; she is the first African country, the first Islamic country and the first Arab country in the world. This triple vocation and her unique geographical situation at the cross roads of three continents mean that Egypt has three foreign policies. Being the first African country Egypt can play a role of arbitrator or a role of partisan in the struggle which aligns coloured natives against white colonizers. The Sudan and the Nile are two of the factors which push Egypt towards the heart of the African world. Although Egypt is not the largest of the Islamic states, she is the first Islamic country and can influence more

---

(\*) This paper was given as a lecture at Penn. State University, State College (U.S.A.) on December 7, 1954.





## **LAW AND POLITICAL SCIENCE**

---

- |                     |   |                           |
|---------------------|---|---------------------------|
| 1.—Egyptian Foreign | } | Dr. BOUTROS BOUTROS GHALI |
| Policy and the Arab | } |                           |
| League              | } |                           |



# **REVIEW OF ECONOMICS, POLITICS AND BUSINESS STUDIES**

---

**Issued by Members of the Staff of the Faculty of Commerce,  
Cairo University, Giza**

---

## **BOARD OF EDITORS**

**CHIEF EDITOR ... .. : Prof. Wahib Messiha, Prof. of Economics**  
**MEMBERS ... .. : Prof. Dr. Ahmed Abdel-Kader El-Gammal,**  
**Prof. of Political Science**  
**: Dr. B. Y. Bontros-Ghali, Associate Prof. of**  
**International Law and International Relation**  
**SECRETARY OF THE BOARD : Dr. B. Y. Bontros-Ghali**

**Correspondence should be addressed to the Secretary of the Board,  
Faculty of Commerce, Cairo University, Giza.**





ACULTY OF COMMERCE

# REVIEW OF ECONOMICS, POLITICS AND BUSINESS STUDIES

---

FEBRUARY 1956

No. 1

FOURTH YEAR

## CONTENTS

	PAGE
Egyptian Foreign Policy and the Arab League: <i>Dr. B. Boutros Ghali</i>	3
Contributions to Demography through new Census Enquiries: <i>Hasan M. Hussein</i> . . . . .	15
Some Results on Matrix Spaces: <i>H. H. Abu El-Makarem</i> . . . . .	23

CAIRO UNIVERSITY PRESS  
1956



كلية التجارة

# مجلة الاقتصاد والاستثمار والتجارة للبحوث العلمية

أكتوبر سنة ١٩٥٦

السنة الرابعة

العدد الثاني

## الفهرست

صفحة

- |                                 |                            |     |
|---------------------------------|----------------------------|-----|
| تطور نظم المشروعات الاقتصادية . | للأستاذ وهيب مسيحه .       | ٣   |
| قضية العضوية في الأمم المتحدة . | للدكتور بطرس بطرس غالى .   | ٢٧  |
| الدفاتر التجارية . . . .        | للدكتور محمد حسنى عباس .   | ٤٣  |
| عجز رأس المال العامل . . . .    | للأستاذ متولى محمد الجمل . | ١٠٣ |

مطبعة جامعة القاهرة  
١٩٥٦



# مجلة الاقتصاد والسياسة والتجارة

يصدرها أعضاء هيئة تدريس كلية التجارة بجامعة القاهرة

## لجنة التحرير

- رئيس لجنة التحرير : الأستاذ وهيب مسيحة أستاذ الاقتصاد .
- الأعضاء : الأستاذ الدكتور أحمد عبد القادر الجمال أستاذ العلوم السياسية .
- الدكتور بطرس يوسف بطرس غالى أستاذ القانون الدولى والعلاقات الدولية المساعد .
- سكرتير التحرير : الدكتور بطرس يوسف بطرس غالى .

جميع المكاتبات تكون باسم السيد الدكتور سكرتير مجلة الاقتصاد والسياسة والتجارة بكلية التجارة بجامعة القاهرة بالجيزة .





## قسم الاقتصاد

---

تطور النظم الاقتصادية والإدارية  
للمشروعات من النظم الفردية إلى النظم  
شبه الرسمية

للاستاذ وهيب مسيحه



## تطور النظم الاقتصادية والإدارية للشروعات

من النظم الفردية إلى النظم شبه الرسمية

لمؤستاذ وهيب مسيح

وكيل كلية التجارة بجامعة القاهرة

ما أظن أن أحداً يستطيع أن ينكر أن تلك المنطقة من العالم التي نعيش فيها والتي ننتسب إليها، قد ظلت أمداً طويلاً متخلفة عن ركب التقدم الاقتصادى الذى سارت فيه بلاد غرب أوروبا وأمريكا الشمالية. ذلك لأن الاقتصاديين قد عملوا طويلاً على أن يصلوا بعملهم إلى تلك الدرجة الكبيرة من الدقة التى يطمئنون معها إلى إصدار أحكام فيما يمرض لهم من مقارنات ومفاضلات، وفيما يمرض لهم من قضايا، لا سبيل إلى تطرق الشك فى صحتها وسدادها. ولعلمهم قد نجحوا أخيراً فى ذلك أيماً نجاح عن طريق إخضاع الظواهر التى يقومون بدراساتها، للقياس السكى، منتهجين فى ذلك النهج الذى سارت وفقاً له العلوم الطبيعية الأخرى، والتي عدوها، من حيث دقة النتائج التى تصل إليها، مثلاً يجب الاقتداء به .

ومن أهم المحركات التى يركن إليها الاقتصاديون لاكتشاف مدى التقدم أو التأخر الاقتصادى، الممارنات التى تجري بين مستويات العيش فى مختلف البلاد. ومستويات العيش، على خلاف ماقد يمتقده الكثيرون، اصطلاح واسع الرحاب، لا ينطوى فقط على مدى وفرة الوسائل المادية التى يستطيع الفرد، وتستطيع الجماعة أن تمول عليها فى إشباع حاجتها، ولكنه يتجاوز هذا كله فى الواقع إلى جماع الإمكانيات، مادية وغير مادية التى تتاح للفرد وتتاح للجماعة، لتستطيع

عن طريقها تكثيف حياتها ، تكثيفاً تكفل معه الحصول على أكبر قدر من المتع في مختلف صورها وأشكالها . فستوى الـميش لا يتوقف فقط في المعنى الذى نشير إليه ، ولا يقاس ، بحجم الاستهلاك الذى يصيبه الفرد من السلع والخدمات ، إذ أن هذا النوع من القياس قد يخفى القصد ، ويقصر عن بلوغ الغرض ، ولكن مستوى الـميش في الحقيقة والواقع يتعدى ذلك النطاق الضيق إلى نطاق أوسع وأشمل ، يضم مدى الرفاهية التى يبلغها الفرد وتبلغها الجماعة ، ومدى تقدير الفرد وتقدير الجماعة وشعورها بمجموع المنع التى تنلها بها ، نتيجة وجود الفرد ووجود الجماعة في بيئة معينة ، لا تتميز فقط بامكانياتها المادية التى تمثل في قدرتها على الإنتاج وفي مهارتها في استغلال جميع الموارد التى تملكها ، ولكنها تتميز أيضاً بألوان من المشاعر والأحاسيس ، تفيض بها نفوس الناس لتعبر عن مدى اطمئنانهم إلى النظم والأوضاع التى تحكم حياتهم وتكيف وجودهم وتسيطر على تصرفاتهم ، ومبلغ تفتحهم في المعايير الأخلاقية السائدة ، ومدى إيمانهم بها .

وقد أكون كافتصادى قد استنفدت وسائل القياس التى أستطيع الاعتماد عليها في أجراء المقارنات والمفاضلات التى أشرت إليها ، وقذفت بنفسى في لج عميق من التيه لا قرار له أذ تناولت مشاعر الناس وأحاسيسهم ومدى إيمانهم بعدالة النظم والأوضاع ، وهى أمور أقرب إلى الحكم التيمى منها إلى اتقياس المادى المضبوط الدقيق . ولكنى في الواقع لم أخرج عما درج عليه أساطين الاقتصاديين ومنهم ألفريد مارشال ، عندما ينظرون إلى الاحساس الاقتصادى كاحساس نفسى شعورى قد يعجز المرء عن أن يجد له قياساً بطمئن إليه ، وعندما ينظرون إلى الحياة الاقتصادية كقطاع صغير أو كبير من حياة أوسع رحاباً هى الحياة الاجتماعية بأسرها متأثرة بأوضاع السياسة والقانون والحكم ومؤثرة بدورها في أوضاع السياسة والقانون والحكم .

ولعلنى أكون أكثر وضوحاً فيما أريد أن أذهب إليه لو صوّرت القضية التى أعرض لها بمثلين من وقائع الحياة التى نعيش فيها . فقبل سنة ١٩٥٢ ، كانت مصر

تملك مساحة معينة من الأرض الزراعية تستغلها في انتاج مختلف المحاصيل التي تحتاج اليها الأسواق في الداخل وفي الخارج . وكان من الميسور دائماً أن نصل الى تقدير دقيق للدخل الزراعي الناتج من هذا الاستغلال لهذا المرفق الطبيعي المحدود ، كما كان من الطبيعي دائماً أن نقرر بأن كل زيادة في غلة الفدان نتيجة ظروف طبيعية مرآتية أو ظروف مدوقية ملائمة لابد وأن تعود على الدخل القومي بالخير ، فترتفع من قدره وقيمه . ولكن أهل كنان في الوسع دائماً أن تقرر في نفس الوقت بأن مستوى عيش الأفراد في مصر ولا سيما من ساهم منهم في الانتاج الزراعي قد مال الى الارتفاع ؟ ثم هل يمكن القول أنه بعد سنة ١٩٥٢ وقد تعرض نظام الملكية الزراعية لتغيير واسع النطاق عميق الأثر ، بعيد الخطر ، حتى ولو بقيت نظم الانتاج الفنية على حالها ، وحتى لو بقي الناتج على حاله وثبت الدخل الزراعي على ما كان عليه ، أقول هل يمكن التقرير بأن مستوى الحياة في مصر ولا سيما حياة المنتجين الزراعيين في مصر وقد ظلت على ما كانت عليه ، أو أنها طمرت طفرات واسعة الى الامام نتيجة الشعور الدام ، بأن ثمة فرصاً واسعة قد اتبحت للكثيرين لكي يملكوا وينعموا بحق الملكية في مرفق محدود ، خضع لاحتكار طبقة قليلة العدد وهو احتكار سنده نظم وأحكام وأوضاع ، اذا كان لها ما يبررها في الماضي السحيق فقد عدت متجانية مع أبسط قواعد العدالة الاجتماعية ، وما انبثق في نفوس الناس من كره للآثرة ، وحقن على الاحتكار ، وأصرار على تحقيق جو يكون فيه للمساواة نصيب وافر محتوم .

أما المثل الثاني فأسوقه من التجربة التي يمر بها الشعب الروسي . فلا شك أن هذا الشعب قد طفر بخطوات واسعة من حيث تضيق أحدث نظم الانتاج الفنية ويبدو ذلك واضحاً في الخطط الخمسية المتكررة التي وضعها أصحاب الأمر فيه ، للهوض بمرافق البلاد الاقتصادية . ولكن هل يمكن مع ذلك التأكيد بأن هذه الزيادات الصافية في الانتاج تمثل مستويًا تعيش يطرد ارتفاعها ، ويتوالى ارتفاعها ؟ وهل يكفي أن يتاح للناس مجال أوفر لاميش المادى — إذا كان هذا على حساب

شعورهم، بأن ثمة ألواناً من الحرمان المعنوى يتعرضون له، وهو حرمانهم من ألوان من الحريات ليس لهم اليها من سبيل لتحقيقها .

وقد يرد على ذلك ، أما المعيار العلمى فى الحكم بأن هؤلاء الناس يشعرون بهذه الألوان من الحرمان ؟ أو ليس من المعقول أن يكون هؤلاء الناس قد ألغوا حياتهم التى نشئوا على الأخذ بها ، وغدوا راضين بما عتودوا من نظم ووضو أنفعهم عليها ؟ والإجابة على هذا النحو من التشكيك فى وجود معايير — قد لا تكون دقيقة بطبيعتها — لمدى رفاة الناس وسعادتهم ، هب أن ثمة ضوابط إنسانية يعلها على الخاطر البداة ، وتقوم على الاعتماد على منابع الغريزة الإنسانية فى أصنى أشكالها وأنى صورها ، بعيدة عن تحكم الأوضاع والتقاليد ، غير متأثرة إلا بالفطرة التى فطرت عليها . وهذه الغريزة الأصلية الكامنة فى نفس الناس ، بل وفى الحيوان ، تقضى بالتمسك بالحرية فى أبسط مظاهرها : حرية العمل وحرية التصرف وحرية التعبير ، وإلا كانت الحياة الاجتماعية سجنًا كبيراً قد يسع شعباً بأسره بل شعوباً بأسرها ، وإلى حين .

## ١ — الحرية الاقتصادية :

ولقد طالما شاد الناس وشاد المفكرون بالحرية فى مختلف صورها . ولقد قامت فلسفة القرن الماضى كله وفلسفة جانب من القرن الذى سبقه على تحرير الأوضاع والنظم من كل ما يحد حرية الناس فى التملك وفى التصرف وفى العمل . وغدا الشعار المألوف المعمول به : « أتوكة يعمل ، أتوكة يمر » ولعله من الإنصاف أن نذكر بأن هذا الاتجاه الاقتصادى والسياسى الجديد ، الذى غزى قلوب الناس وملك على المفكرين أفئدتهم ، وبهر عقولهم لم يكن سوى نتيجة طبيعية محتومة لتقوض أركان الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية والسياسية التى كانت أبرز سمات العصر الذى سبقه . فقد بدأ للناس أن العوامل التى قضت بخلق حياتهم وحصرها فى دائرة محدودة وأفق ضيق ، فقد آذنت بالضعف والانحلال ، وأن بقاء الحياة

الإنسانية المتدفق قد زخر بقوى جديدة ، مكنته من اكتساح الأغلال والقيود التي حصرت فيما قبل هذه الحياة الإنسانية ، حصراً صارماً ، وفرضت عليها الركون والأسين . وقد تمخضت هذه القوى الجديدة عن اكتشاف بعض أمرار الطبيعة كقوة المياه الدافقة في تحريك الآلات ثم اكتشاف قوة البخار ، وابتدع بعض الآرات البدائية التي أعانت على وفرة الانتاج . وقد ازدحم هذا العصر الذي تتحدث عنه وهو عصر التحرر بوفرة في الكشوف الفنية التي ساعدت على خفض نفقات الانتاج ، ومكنت من اتساع رقعة الأسواق وزيادة في الطلب على المنتجات وهكذا تحققت هذه العبارة التي تعزى إلى الاقتصادي الفرنسي « ساي » والتي اتخذها الاقتصاديون الكثيرون المحدثون هدفاً لهجومهم المبرر بأن « العرض يخلق الطلب » ولقد كان الرجل محققاً فيما ذهب إليه — إذ ذاك — بأن العرض خالق للطلب . إذ لو لم تقم هذه الكشوف ، وتعمل على إفساح المجال لمختلف أنواع الصناعات التي أخذت تنظم وفقاً لأساليب الانتاج الكبير ، لما كان في الميسور بروز ذلك الطلب الكبير الذي اطرء تزايداً على مختلف العروض والسلع .

وغنى عن القول ، بأن اتساع رقعة الأسواق ، وتوثق الارتباط بينها ، وزيادة أسباب الاتصال بين اجزائها ، ونحو رأس المال التجارى والصناعى ، قد ذك ذلك كل الحواجز التي عملت على قيامها حكومات أقليمية ومحلية ، وجماعات انسانية معزولة ، أو تكاد تكون معزولة ، فرضتها عليها طبيعة الحياة الاجتماعية والفنية والسياسية ، في ظروف ، لم تكن لتسمح بأسباب الاتصال الواسع الرحاب ، بل كانت تقضى بالعزلة ابتغاء الأمن واتقاء عوامل الاضطراب التي قد تنجم عن الاتصال . وهكذا تحولت الأسواق المحلية الضيقة النطاق الى أسواق قومية يتسع لها البلد بأسره ، وهكذا فرضت الأحداث زوال نظام الاقطاع وانهار الاستقلال الذاتي للحكومات الاقليمية ، ودخلت جميعاً تحت سلطان حكومة قومية موحدة .

ولكن ظهور هذا السلطان السيامى الموحدة ، كان نتيجة لظهور هذه



القوى الاقتصادية الجديدة التي اكتسحت كل ما وقف في سبيلها من عراقيل وحواجز ، ولذلك فإنها صاحبت شيوع فلسفة التحرر من الأوضاع الجامدة . ولذلك نجد أن الدستور الذي تواضع المفكرون على الأخذ به كنهج للحياة الجديدة التي أشرقت شمسها في غرب أوروبا هو دستور الحرية ، في كل منحي من مناحي الحياة الساسية والاقتصادية معا . ولقد دعم في هذا الاتجاه وقوى من التمسك بأسلوبه ، ظهور ذلك الغرب الجديد من الفلسفة البيولوجية « فلسفة البقاء للأصلح » ومبدأ البقاء للأصلح هو مبدأ « المنافسة » ولقد كانت المنافسة . من أهم الأسس التي قامت عليها النظم الاقتصادية الحديثة ، كما كانت من أهم الدعامات التي استند إليها فلسفة الحرية .

وهكذا نجد عوامل كثيرة تتخالف مع بعضها البعض التديم الاتجاه الى الحرية . ولكن أقوى هذه العوامل وأبعدها أثرا هو وجود أسواق قومية وخارجية واسعة الرحاب تستوعب أضعاف ما كانت تنتجه الصناعة . ولهذا كان المجال مقسما لظهور مؤسسات عديدة تستوعب أضعاف ما كانت تنتجه الصناعة . ولهذا كان المجال مقسما لظهور مؤسسات عديدة تعمل في كل الصناعات ، تنافس بعضها بعضا لا لتسلب غيرها من الأسواق التي ظفرت بها ، ولكن لتزيد من أرباحها عن طريق خفض نفقات الانتاج ، وخلق سلع جديدة ، والناغل الى أسواق جديدة ، لم يكن بها شأن فيما مضى .

والمنطق الطبيعي لكل ما سبق ، المنطق الذي تفرضه طبيعة ديناميكية هذا النظام الرأسمالي المتوثب المتحفز ، الدائب على العمل ، المعلن في الكشف والتفتيق عن كل جديد ، الذي تدفع اليه عوامل الربح وحوافز السبق والبروز ، هو أن يطلب من الدولة أن تقف رقيبة على نشاطه ، لا تتدخل في عمله ، اذ ماذا يبيع على تدخلها ، وكل شيء يسير في قدره سيرا يبيع على الرضى ويدعو الى الاغتياب . ومع ذلك لم يخل هذا النظام من اوزاره ، التي سودت من صفاته هنا وهناك ، وجملت بعض المفكرين يشفق من نتائجها على رفاة الجماعة ، بسبب امعانه

في الضغط على فئات ضعيفة الجانب من العمال كالاطفال والنساء ، ومع ذلك فأتانا اذا أردنا أن نحكم عليه ، كان الحكم له لا عليه .

## ٢ - قيود المنافسة :

ولكن هل يمكن حقاً أن تقف الدولة رقيبة ، تنظر إلى مايجرى دون مبالاة منها أو أكثرات ؟ لقد أشرت إلى جانب من مساوىء النظام الرأسمالى الحر . ولتركة جانباً لأن صيحات المفكرين الصاخبة ضد جوره وظلمه على الفئات الضعيفة القليلة الحيلة من الطبقات العاملة ، لا يزال صداها يتغلغل خلال ردهات الزمن البعيد إلى آذاننا . ولكن لنبحث فيما أسفر عنه العمل بهذا النظام بعد أن استوى عوده وتدرج في مدارج الارتقاء المقدورة له .

إن ديناميكية هذا النظام واعتماده على الانتاج الآلى اعتماداً تتجاوز كل الحدود المنتظرة قد أخضع الانتاج لتركز في وحدات إنتاجية قليلة العدد نسبياً ، تحتاج إلى رؤوس أموال ضخمة ، لم يكن في ميسور قواد الصناعة وأمرائها فرادى أو جماعات أن يظفروا به . ولذلك لم يكن لهم مناص من إشراك الغير في مشروعاتهم ، إشراك الألوف من صغار المدخرين معهم في تكوين رأس المال النقدى ، الذى يستطيعون به تجهيز المعدات الثابتة الضخمة من آلات وماكينات ومبان ، التى تقتضيها طبيعة عمليات الانتاج الحديثة ، ومن إعداد رؤوس الأموال العاملة التى تمكنهم من الاتفاق على جيوش العمال ومن شراء الخامات ومن موالاة العمليات الانتاجية منذ بدئها إلى نهايتها ، بإخراج السلع الجاهزة إلى الأسواق ، ثم من حمل هذه السلع والاحتفاظ بها ريثما يتم تصريفها . ولقد قضت هذه الضرورة بالتفكير فى وضع تنظيمى جديد قوامه الشركة المساهمة التى تعمل فى تمويلها على قطرات الادخار المتجمعة من ألوف المدخرين صغارهم وكبارهم .

ومرة أخرى شاد الاقتصاديون بهاتين الظاهرتين : أولاً - ظاهرة التركيز الانتاجى فى وحدات انتاجية كبيرة تتولى الانتاج على نطاق واسع جداً وتقيد

من مزاياه فيما يسفر عنه من خفض نفقات الانتاج المتوسطة والحدية كلما اتسع نطاق الانتاج بسبب ظهور ما أطلق عليه ماركس « بالوفورات الداخلية » وهي الوفورات التي تنشأ بسبب استخدام طاقات انتاجية آلية ضخمة غير قابلة للتجزئة ، من شأنها أن تقضى إلى انخفاض نفقات الانتاج للوحدة كلما زاد المستغل من العمل والطاقات التي تتعاون معها في العملية الانتاجية .

وثانياً — ظاهرة قيام شركات مساهمة كبيرة تعتمد على مدخرات الآلاف من المدخرين مما اعتبروه من العوامل المساعدة على قيام « ديموقراطية رأسمالية » واغتمطوا لهذا الاتجاه أياً اغتباط ، إذ عدوه ظاهرة تبين بوضوح عن أن النظام الرأسمالي يفسح المجال لانتشار الملكية الرأسمالية بين مختلف طبقات الجماهير ، غنيهم وفقيرهم .

ولقد طاش الاقتصاديون طويلاً في غمرة هذا الوهم حتى انجلى البحث الاقتصادي الحديث عن الحقيقتين الآتيتين :

أولاً — إن المنافسة التي طالما اعتمدوا عليها في تبرير نظام الحرية ، منافسة غير كاملة إذ أنها أقرب إلى الاحتكار منها إلى المنافسة . وقيام الشروط الضخمة الكبيرة التي تعتمد على رهوس الأموال الطائلة ، لا يسمح بطبيعته إلى دخول منافسين جدد في الصناعة كلما اقتضى الأمر ذلك ، أى كلما بدا أن هذه الشروط تجنى أرباحاً فوق الأرباح العادية ، وأنها تباع منتجاتها بأسعار أعلى من نفقات الانتاج الحديثة . وعلى ذلك فهناك حواجز عالية نسبياً تحميها من المنافسة وتحيطها بسياج من الطمأنينة تدفعها إلى استغلال موقعها الاحتكاري ، استغلالاً يقع فريسته المستهلك عن طريق التحكم في الثمن أو التحكم في الكميات المنتجة . هذا فضلاً عن إمكان هذه الشروط « الأوليجوبلية » أى التي تتمتع بنوع من الاحتكار المقيّد تستطيع أن تعقد مع بعضها البعض اتفاقات ، تقضى بها على آثار المنافسة فيما بينها مما دأ حكومة الولايات المتحدة في مختلف المهود إلى إصدار تشريعات مناهضة لهذه الاتفاقات الاحتكارية .

وثانياً — وهو بيت القصيد في بحثنا هذا أن البحث قد أسفر عن أن هذه الديمقراطية الرأسمالية الممثلة في الشركات المساهمة والتي كانت مبعث إعجاب ونفاز الاقتصاديين بالنظام الرأسمالي ، ديمقراطية زائفة ، لأنها تقوم على طلاق واضح بين ملكية رأس المال وإدارته . فلسكية رأس المال موزعة بين جمهور كبير من المساهمين ، لا يفهمون كثيراً عن طبيعة عمليات الإنتاج التي يساهمون فيها بأموالهم ولا يكتثرون بحضور الجمعيات العمومية للمساهمين ، في الوقت الذي يمثلون فيه المصدر الأول للسيادة ، وكل ما يعبأون به أصران : أولهما الحصول على الأرباح وثانيهما ضمان بيع ما يملكون من أسهم في الوقت الذي يشاءون بأسعار مجزية تدر عليهم ربحاً رأسمالياً . ولذلك ولو أنهم مساهمون ، إلا أن الصلة بينهم وبين الشركات التي يساهمون فيها مفقودة أو تكاد . يساعد على ذلك أن هؤلاء المساهمين أشتات من الناس لا يعرفون بعضهم البعض وليس هناك ما يدفعهم — إلا فيما ندر — إلى التجمع مع بعضهم لتحقيق غرض من الأغراض . وفوق هذا كله نجد أن هؤلاء المساهمين عادة ليسوا مجموعة ثابتة دائمة ولكنهم يكونون مجموعاً تتغير وحداته من آن لآخر . فحركة الدخول إلى والخروج من هذا المجموع تكاد تكون حركة دائبة تتوقف على الأسعار السائدة للأسهم في تقدير حصة الأسهم من حيث اتجاهات أسعار الأسهم في الحاضر وعلاقتها بالاتجاهات في المستقبل . وكل هذا يوحى بأن قلة من هؤلاء المساهمون جادون في استثماراتهم وأن الجماهرة الكبرى منهم ، كما أشار بذلك كثير ، مضاربون . فالاستثمار الحديث في نظره إنما هو بمثابة فقاعة كبيرة تطفو على تيار جارف من المضاربة .

واذن فليس المساهمون وهم «حاملو الخطر» هم الذين يملكون في أيديهم توجيه أقدار الشركة أو السيطرة على كيانها . وملكيتهم لرأس المال لا تقضى بهم كما يقضى بذلك المنطق إلى التحكم في إدارة ما يملكون .

والقول بأن الجمعية العمومية للمساهمين هي التي تملك حق انتخاب من يمثلهم

في شكل مجلس ادارة ينوب عنهم في توجية اقدار الشركة ، قول لا تسنده الواقع . فقد تبين من أبحاث الأستاذ فلورنس للشركات الأمريكية والانجليزية ، أن الذين يحضرون الجمعيات العمومية للمساهمين لا يمثل حيازتهم سوى قلة من رأس مال الشركة ، وأن الحاضرين من المساهمين لا ينتخبون فعلاً أعضاء مجلس الادارة ، ولكنهم ينتخبون ممثليهم الذين يختارهم لهم مجلس الادارة ، كما تبين أن أعضاء مجلس الادارة لا يمثلون مصاحبة حقيقية في الشركات التي يديرونها ، إذ أن نسبة ما يملكونه من أهمهم في أغاب الأحوال لا تتجاوز نسبة يسيرة ، كما أثبت بحث الأستاذ المشار إليه أن مساهماً أو اثنين أو ثلاثة أو مجموعة منهم تصل إلى العشرة يملكون في الشركة المساهمة ١٠٪ من رأس المال أو على الأكثر ٢٠٪ من رأس المال يستطيعون أن يسيطروا سيطرة تامة على الجمعية العمومية للمساهمين وعلى مجلس الادارة في نفس الوقت . وأن هذه القلة من المساهمين عدداً وملكاً هم الذين يعتبرون أصحاب السلطة الفعلية في الشركة المساهمة ، يملكون إصدار القرارات التي يتوقف عليها نشاط الشركة كتميين الموظفين وتحديد الانتاج وما إلى ذلك .

وهكذا نجد أن الشركة المساهمة التي كانت تعد مثلاً من أروع الأمثلة للنظم الديمقراطية الاقتصادية ، قد أسفرت التجربة الطويلة عن قصورها في تحقيق هذه الديمقراطية المبتغاة ، وذلك لطبيعة الظروف التي تحيط بإدارتها ، ولقيام حنفية من المديرين المحترفين بالاستئثار بشؤونها وقد يتمتعون حقاً بقدر كبير من الكفاية أو قد يتمتع بها فريق من أعضاء مجلس الادارة ، ولكن مع ذلك فإن مكافآت الادارة التي يظفرون بها قد تتجاوز في كثير من الأحيان ، المستوى الذي الذي يتناسب مع الجهود التي يبذلونها . وكل ما استطاعت هذه الشركات من تحقيقه كنظام اقتصادي وكأداة من أدوات الاستثمار هو جعل المشروعات في متناول صغار المدخرين ، وتحرير رأس المال من الجود ، وتسهيل عمليات نقله من مشروع إلى مشروع .

بل لقد أثبت العمل بهذا النظام أيضاً أن من بين أعضاء مجلس الادارة تبرز شخصية صاغية أحياناً ، هي التي يكون لها الشأن الأول في الاضطلاع بالمسؤوليات الخطيرة ، إذ تأخذ على عاتقها إصدار القرارات ورسم السياسة العليا ، والمهيمنة على التنفيذ ، واختيار المساعدين من المديرين المنفذين ومن اليهم ، وتعيين المرتبات التي يتقاضونها الخ . كما أن نسبة التغيب بين أعضاء مجلس الادارة قد تبلغ رقماً مرتفعاً ، لأن هؤلاء الاعضاء يسلمون قيادهم عادة لهذه الشخصية الطاغية ويفوضونها تقويصاً ضمنياً بالسلطات التي عهد اليهم بها القانون ونظام الشركة ، ولأنهم لا يجدون لدى أنفسهم المهارات الفنية اللازمة التي تمكنهم من مناقشة القرارات المتخذة ، ومن القدرة على إبدائها بغيرها من القرارات إذا تراءى لهم أن القرارات المعروضة لا تبعث على الرضا أو الاطمئنان .

ومن ثم كانت إدارة هذه الشركات مركزة فعلاً في أيدي قليلة العدد ، على رأسها عضو أو عضوان من مجلس الادارة ممن يتمتعون بالكفاية ، قد يتفرغ أحدها للادارة الفعلية ، ولكنه يعتمد أولاً وأخيراً على حفنة من الخبراء المنفذين والمصممين ، لهم شأن خطير في إنجاح أعمال الشركة وفي السعي إلى تقدمها ، وفي العمل على دعم مركزها . ومع أن هؤلاء الخبراء يتقاضون مرتبات ثابتة إلا أنه قد يدخلها عنصر متغير من نصيب في الأرباح التي ينجحون في تحقيقها ، أو قد تمزجها بعض المزايا الأخرى ، مما يشجعهم على التفاني في خدمة الشركة وفي تحقيق أكبر أرباح صافية لها .

وفيما عدا هذه الواجبات الخطيرة التي تقتضي تمتع هؤلاء الخبراء بمهارات فنية خاصة ، وبصفات خلقية رفيعة ، قوامها الشعور بالمسؤولية والرغبة في التفوق وإحراز قصب السبق على المنافسين ، فإن الواجبات التي يضطلع بها الموظفون الآخرون ، واجبات روتينية محضة ، تسير على وتيرة واحدة ، ولا تتطلب من الموظف غير مراعاة القواعد الموضوعية للعمل ، والتقييد بها تماماً .

(١) البلاد المتقدمة اقتصادياً :

واذا كنا قد رأينا أن عوامل المنافسة والحرية الاقتصادية في أوسع حدودها قد أفضت الى ظهور نتائج عكسية : ١ - الى ظهور الاحتكار الناجم من الاعتبارات الفنية البحتة ، وهي اعتبارات ليس من الميسور التغلب عليها أو تفادى نتائجها ، ٢ - الى ظهور الاحتكار الناجم عن نفوذ قلة من أصحاب رؤوس الأموال واستئثارهم بإدارة عدد كبير من المشروعات وشيوع عضويات مجالس الادارة المتشابكة ، وتديروهم للسيطرة على جانب كبير من النشاط الاقتصادي عن طريق تكوين سلسلة كبيرة من الشركات اقمابضة التي تملك جانباً يديروا من أهمهم الشركات التابعة ، لتصل بذلك الى اخضاع هذه الشركات التابعة لنفوذها ، وأملاء السياسة الانتاجية والتسويقية المناسبة عليها ، اذا كنا قد رأينا أن ظواهر الاحتكار المالي الإداري قد غشت النظام الرأسمالي الحر وعبثت بالمقومات التي قام عليها ، فهل كان من المعقول أن تقف الدولة متفرجة ، تلمس الآثار المفزعة لهذا التحول الخطير في الاتجاهات التي انتهت إليها المنافسة والحرية الاقتصادية ، دون أن تبذل جهداً في سبيل مكافحة هذه الآثار المفزعة وتنقية النشاط الاقتصادي من شوائبها .

إن من شأن الاحتكار أن يعمل دائماً على تكبير حجم الأرباح التي يحصل عليها ، دون نظر إلى الآثار الممىء للسياسة التي ينفذها في سبيل تحقيق أغراضه ، على الصالح العام . وجلى أنه لن يصل إلى مبتغاه إلا عن طريق تحككه في الأثمان ، ومن ثم عن طريق تحككه في الكميات المنتجة ، وقد أسفرت التجربة دائماً أن الأثمان السائدة للسلع التي يخضع انتاجها لبعض عناصر الاحتكار تكون أعلى دائماً من مستويات الأثمان لو سادت المنافسة طلبية حرة من كل قيد . كما أن الكميات المنتجة تكون عادة أقل منها في أحوال الاحتكار عنها في أحوال المنافسة ، ومعنى هذا عدم استغلال موارد الانتاج المادية والانسانية إلى أقصى الحدود

المستطاعة . وواضح أن نهاية هذا كله هو في ظهور ألوان من الضياع والتبديد للموارد ، وعدم الافادة منها إلى أقصى الحدود الممكنة لاشاعة الرفاهية والخير بين الناس . وقد تقترن سياسة الاحتكار باستخدام أساليب عنيفة لبلوغ أغراضه ، من شأنها القضاء على المشروعات المناهضة لسياسته ، أو إخضاعها لسيطرتها وسلطانها عن طريق منافسة فاشحة ، لا تراعى فيها قواعد اللعب النظيف . ولهذا لم يكن هناك مناص للدولة من التدخل عن طريقين : أولاها — تأمين الصناعات التي تعتبر أنها صناعات أساسية للاقتصاد القومي ، بمعنى أنه يتوقف على نشاطها ، نشاط سلسلة كبيرة من الصناعات الأخرى ، تعتبر هذه الصناعات الأساسية مفاتيح لها ، ولا سيما إذا كانت هذه الصناعات الأساسية خاضعة في إنتاجها ، بطبيعة ظروف هذا الإنتاج ، لعوامل الاحتكار الواضحة الظاهرة ، وأحسن مثل لهذه الصناعات الأساسية في مصر مشروع توليد الكهرباء من خزان أسوان ومشروع السد العالي .

وثانيتها — مناهضة الاحتكار عن طريق مكافحة أساليبه واعتبارها غير قانونية والقضاء على نظام التشابك في عضويات مجالس الادارة ، وحظر تكوين الشركات القابضة إذا بدا أن لها مآرب احتكارية وليست استثمارية .

وفوق هذا كله ، فقد رسخ في الأذهان أن مشروعات المرافق العامة ، كمشروعات المياه والنور وما إليها من مشروعات احتكارية مائة في المائة بطبيعتها ، ولهذا كان على الدولة أن تمتلكها وأن تتولى إدارتها .

وهنا نجد أنفسنا أمام أحد النظامين الآتين : أولا — نظام الادارة الحكومية المباشرة . وهو نظام يوجه إليه كثير من الاعتراضات ، على رأسها أن النظام الحكومي لا يصلح بطبيعته لإدارة مشروعات تجارية بحته وذلك لعجز الروتين الحكومي عن مواجهة المطالب الخاصة بإدارة مشروعات ، يكون للسرعة في البت في الأمور المعروضة الشأن الأول في الوصول بكفاية الادارة إلى أرفع مستوى ممكن . ثم لأن الاجراءات الحكومية الخاصة بتعيين الموظفين وترقياتهم



قد لا تتفق مع ما يهدف إليه المشروع التجارى من منح جزاء للموظفين يتفق مع نتائج عملهم .

وثانياً — نظام المؤسسة العامة ويقضى بأن تشكل الحكومة بمشروع معين إلى مؤسسة مستقلة ، يعين مجلس إدارتها الوزير المختص ويمهد إليه بإدارة المشروع وتحمل كل المسئوليات المتعلقة به ، بحيث لا يتقيد في السياسة الإدارية التى يضمها للمشروع نظام الروتين الحكومى . ومن ثم يكفل لهذه المؤسسة كل عناصر الاستقلال المالى والإدارى ، فلا تدرج ميزانياتها ضمن ميزانية الدولة ، وإنما توضع لها ميزانية مستقلة وينشأ لها نظام حسابى خاص ، لا يختلف فى شيء عن نظام الشركة المساهمة .

وبهذه الوسيلة تدار المرافق العامة لحساب المجموع إدارة تقوم على استخدام الفنيين ذوى الدراية والمهارة والكفاية ، وتهدف إلى إنتاج السلع والخدمات ، بأقل النفقات لتبيع هذه السلع والخدمات للمستهلكين إما بما يوازى نفقات الإنتاج ، أو بضمن أعلى يكفل للمؤسسة ربحاً يفتتح به فى تكوين احتياطي مالى ، يساعدها على التوسع الاستثمارى فى المستقبل .

وقد اتبعت هذا النظام أنجلترا فيما يتعلق بإدارة النقل للأشخاص بمدينة لندن ، وإدارة الإذاعة ، كما اتبعت هذا النظام الولايات المتحدة فيما يتعلق بمشروع وادى التمسى .

ويمكن القول أن مصر قد اتبعت مثل هذا النظام ، بتكوينها المجلس الدائم لتنمية الانتاج لأن المرسوم بالقانون رقم ٢١٣ لسنة ١٩٥٢ الذى صدر بتكوينه قد نص صراحة على أنه هيئة مستقلة لها شخصية اعتبارية وأنه من بين اختصاصاته تقديم مشروعات ، يقوم بتنفيذها بنفسه أو بالواسطة أو عن طريق الجهاز الحكومى . كما نص هذا المرسوم على أن يضع المجلس لنفسه ميزانية مستقلة وأبان بوضوح أنه لا يخضع فى إدارة أمواله ولا فى حساباته للقواعد والتعليمات التى تجرى عليها الحكومة ولا للرقابة التى تخضع لها ميزانية الدولة سواء أكان ذلك

بالنسبة للمشروعات التي يقيمها مباشرة ويديرها بنفسه ، أو للمشروعات التي يقيمها بالواسطة عن طريق اشتراكه مع الغير ، سواء كان هذا الغير شركات أو هيئات أو افراد ، أو بالنسبة للمشروعات التي يرى أن يكمل تنفيذها للوزارات والمصالح والهيئات العامة .

#### ٤ — مراحل البروز في النشاط الاقتصادي :

##### (ب) البلاد المتخلفة اقتصاديا :

تقصد بالتخلف الاقتصادي في هذا المجال ، عدم تطور النظام الاقتصادي الى المستوى الذي بلغته البلاد الأخرى التي وصلت فيها الصناعات الى أعلى مستوى يمكن وبمعنى آخر ، عدم النظام الاقتصادي متخلفا اذا كان القطاع الصناعي فيه لا يزال هزيعا ، بالنسبة لمجموع النشاط الاقتصادي كله . ولا نزاع في أن التخلف الاقتصادي يمكن أن يقاس ، بمدى تخلف نصيب الفرد الواحد من الدخل القومي عن نصيب الفرد الواحد من الدخل في البلاد الصناعية المتقدمة . والتخلف الاقتصادي ، يفرض على الدولة واجب التدخل لانهاض النشاط الاقتصادي وتشجيع الأفراد والهيئات على الاقبال والمغامرة والمجازفة برؤوس الأموال ، وتهيئة الجو المناسب للاستثمار . وما من شك في أن أولى واجبات الدولة هو حماية الانتاج القومي الذي لا يزال غضا من أعاصير منافسة المنتجات الأجنبية التي هيئت لها ظروف الأصبية في الفشوة والتدرج في الارتقاء الى الظفر بمكانة قوية في الأسواق .

ولهذا نجد أن المفكرين الألمان أشروا باتباع سياسة اقتصادية تخالف السياسة التي سارت عليها إنجلترا . فتمسكوا بمبدأ الحماية الجمركية ، كما تمسكت بها الولايات المتحدة الأمريكية وقد كان هذان البلدان متخلفين في مضمار الصناعات بالنسبة لإنجلترا .

وجلى أن البلاد العربية قد ظلت طويلا متخلفة في ميدان الصناعة ، وان هذا التخلف هو السبب الأول الأساسي في تدهور نصيب الفرد من الدخل القومي وتخلفه

تخلفا كبيرا عن نصيب الفرد من الدخل في البلاد الصناعية المتقدمة . والأسباب الأساسية لهذا التخلف الاقتصادى يرجع إلى تمويلها على الانتاج الزراعى أو الانتاج المعدنى فى مراحلها الأولى ، دون الإفادة من الموارد الطبيعية التى تملكها فى تحويل إنتاجها الأولى إلى إنتاج صناعى . ولعل من الواجب هنا أن نذكر بأن اكتشاف منابع البترول الغزيرة فى البلاد العربية ، ولو أنه من العوامل التى تساعدها على النهوض اقتصاديا ، إلا أن وقوفها عند مرحلة الانتاج الأولى ، دون الافادة من هذه الموارد الخصبة فى تنمية اقتصادياتها من شأنه أن يجعلها على عتبات تقدم اقتصادى هزيل ، لا يعينها على رفع مستوى عيشها إلى الحد الذى تطمئن معه إلى مستقبلها ، وإلى تطور اقتصادياتها تطورا يكفل لشعبها الرغد .

ولعل من أهم الأسباب التى دعت إلى تخلفها الاقتصادى وعدم إفادتها من إمكانياتها هو عدم توافر الكفايات الفنية الأهلية التى تستطيع أن تعتمد عليها فى إنشاء مختلف الصناعات التى تتوافر لها فيها مقومات النجاح .

وهذا الافتقار إلى الكفايات الفنية كان من أهم العوامل التى ساعدت على نكوص رؤوس الأموال الأهلية من المخاطر فى ميادين من النشاط كانت دائما غريبة عنها .

وعلى الرغم من أن مصر كانت دائما مجالا طيبا لإقبال رؤوس الأموال الأجنبية على الاستثمار فيها ، إلا أن رؤوس الأموال هذه لم تغش ميادين الانتاج الصناعى ، لأنها كانت تجد نقصا معرضة لأخطار عنيفة ، على رأسها منافسة المنتجات الأجنبية ، وعدم وجود جيش من الفنيين المدربين من العمال للقيام بالواجبات التى كان يتعين عليهم أدائها . ولهذا بقى الاستثمار الأجنبى محصورا فى حدود معينة ضيقة ، لا تتجاوز المرافق العامة كشروط المياه وتوليد الكهرباء والنور والفنادق والنقل وما إلى ذلك وهى مشروعات مأمونة النتائج . ولم تتجه رؤوس الأموال الأهلية إلى الاستثمار الصناعى إلا بعد أن أنشئ بنك مصر وأُتِّبِحَت الفرصة للحكومة بحماية الانتاج القومى . ومع ذلك فقد ظلت هذه النهضة الصناعية

ضيقة النطاق ، لا تتناسب مع إعداد السكان المطردة في التزايد ، ولا تتفق مع الضرورات التي تقضى بالعمل على رفع مستويات الشعب عن طريق زيادة الكفاية الانتاجية .

وغير خاف أن «الاستثمار الصناعي» في مصر بالمعنى المفهوم من هذا الاصطلاح وهو الذي يقصده به خلق صناعات جديدة تعمل على إمداد البلاد بمجموعات من السلع ، تعمل في الحصول عليها عن طريق الاستيراد من الخارج ، كان يلاقى ولا يزال صعوبات عديدة ، على رأسها أن الانتاج القومى لا يمكن أن يتبأأ له الظفر بولاء المستهلكين وإقبالهم عليه وتفضيلهم له ، إلا بعد فترة من الزمن ، يحال فيها بين المستهلكين وبين السلع الأجنبية الجيدة الصنع التي ألفوا استعمالها واعتادوا على طلبها بالأسماء التجارية التي اشتهرت بها عن طريق فرض حماية جمركية مرتفعة ، تجعل الميزان يحيل في جانب السلع المصنوعة محلياً . ومعنى هذا أن الدولة يتعين عليها أن تضمن للصناعات الجديدة سوقاً معزولة عن تيارات المنافسة الخارجية ، لفترة معينة من الزمن ، تعتبر فترة اختبار للصناعة الجديدة يفسح لها فيها مجال استكمال وجوه النقص التي لا بد وأن تتعرض لها المنتجات المحلية في المراحل الأولى لظهورها في الأسواق ، كما تستطيع خلالها المنتجات الجديدة أن تثبت أقدامها في السوق المحلية ، وأن تثبت للمستهلكين الذين لم يألفوها قبلاً ، أنها في وسعها أن تشبع حاجاتهم بنفس القدر من الكفاية ، التي تشبعها بها السلع المستوردة ، وكل هذا يحتاج إلى شيء من الوقت كما ذكرت حتى يكون من الميسور في النهاية تهيئة أذهان المستهلكين إلى أن السلع المحلية قد أصبحت بديلاً كاملاً للسلع الأجنبية . وثمة أمثلة عديدة لعملية الإحلال هذه في حياتنا الاقتصادية ، كالمنسوجات القطنية ولا سيما الدمور والبفتة ، والصابون والكبريت والجبن الأبيض والمصنوعات الجلدية الخ ...

على أن ضمان الحكومة للصناعات المحلية بالأسواق التي تصرف فيها إنتاجها ، عن طريق الحماية الجمركية ، لا يكفي وحده لأنها منها والاطمئنان إلى تطورها

السليم ، من حيث قيامها على أسس سليمة . إذ من واجب الحكومة أن ترمي أيضاً مصالح المستهلكين ومصالح الاقتصاد القومي في المستقبل البعيد ، وذلك بالعمل على تشجيع البحوث الفنية والاتفاق عليها بسخاء ، لتمتين وجوه النقص في السلع المنتجة ولتطمئن الى أن عمليات الانتاج تدار بالكفاية الواجبة ، وان الصناعة المحلية اذا كانت قد افادت من الحماية ، فانها قد استغلت القرص المجانية لها استغلالاً طيباً في التجويد والاتقان وفي خفض نفقات الانتاج . وقد لا يتوافر للصناعة المحلية الوليدة المال الكافي للاتفاق في هذه التاحية ، كما قد لا تتوافر لها الوسائل التي تعينها على تحقيق هذا الغرض . وقد كانت الحكومة الألمانية حريصة دائماً على دعم الصناعات الألمانية والشد من أزرها ، واثاحة كل فرص التقدم لها بالاتفاق بسخاء على البحوث العلمية في معاهد للبحث اعدت خصيصاً لهذا الغرض ، فضلاً عن موالاتها الجامعات الألمانية بالتشجيع للقيام بالابحاث الصناعية اللازمة . ولكن الدور الذي يخلق للحكومة أن تقوم به في بلاد ذات اقتصاد متخلف يجب ألا يقف عند هذا الحد . فالميل للاستثمار بالمعنى الذي أشرنا اليه ميل ضعيف عادة وهناك مغريات عديدة تنحو بأصحاب الأموال الى سلوك سبل مطروقة مأمونة للاستثمار . ولعل حبس الأموال في الأراضي الزراعية كان من أهم انعوامل في مصر التي اعانت على الركود الاقتصادي وقوت من أسباب التخلف لأن الأرض الزراعية في بلد مزدحم بالسكان أصل اقتصادي لا يخشى اصحاب الأموال من اتجاه قيمة للانخفاض ، بل ان هناك ما يدعو المدخرين الى الاقتناع دائماً بأن قيم الأراضي لا بد وأن تتردد في الارتفاع ولهذا كان الإصلاح الزراعي أداة من أهم الأدوات التي تحول بين اقبال اصحاب الأموال على شراء الأرض الزراعية وأضاعة المدخرات القومية في أصل ثابت ، ليس هناك مجال لزيادة كينة بحيث يستطيع أن يستوعب المدخرات دون أن يمرضها للتبخر عن طريق حدوث تضخم في قيم الأراضي الزراعية .

واذا كان الاقبال على شراء الأراضي الزراعية آفة يصاب بها الاقتصاد المتخلف

ويتميز بها دائماً ، وإذا كان المبلل استثمار ضعيفاً ، فليس هناك مناص من أن تأخذ الدول الأمور في يدها وأن تتولى بنفسها عملية الانهاس والانشاء الصناعى ، ولا سيما فى الميادين التى يتبيب فيها الاستثمار الفردى عن طرقها .

#### ٥ - المشروعات المتخلفة :

والمشروعات التى يجدر بالدولة فى الاقتصاديات المتخلفة أن تنهض بها هى المشروعات التى تحتاج إلى رؤوس أموال ضخمة وتتميز بقدر كبير من المجازفة والمخطر ، ومنها الصناعات الهندسية والثقيلة ، كإنتاج المحركات والسيارات والجرارات والصناعات الحربية على اختلاف أنواعها وصناعات بناء السفن وتوليد الكهرباء الخ ...

وبما أن الجهاز الحكومى فى البلاد المتخلفة اقتصادياً يكون عادة عاجزاً عن النهوض بمثل هذه المشروعات الضخمة ، فإنه من خطئ الرأى أن تتولى الحكومة بنفسها مثل هذه المشروعات ، تديرها لحسابها الخاص . فقد أثبتت التجربة أن الإدارة الحكومية خاضعة لكثير من القيود ، بحيث لا يكون فى وسعها مواجهة مطالب السوق الطارئة والمتغيرة بالسرعة الواجبة . وبطء الإجراءات الحكومية أمر معروف ومألوف لا فى البلاد المتخلفة وحدها ولكن فى البلاد المتقدمة أيضاً . ولهذا نوصى بأن تحرص الحكومة على عدم إضافة أعباء جديدة ينوء بها جهازها الإدارى ، وهى أعباء لا يصلح لها بطبيعته .

كما أن الحكومة فى إقبالها على التدخل فى النشاط الاقتصادى ، يجب أن تصمم سياستها على أساس استنهاض النشاط الفردى وإثارة ما يدعو إلى نموه ، لا العمل على الحلول مكانه فى مختلف الميادين التى يعتبر هذا النشاط صاحب الحق الأول فيها . لأنه مهما قيل عن النشاط الفردى ، ومهما تبين لنا من بحثنا بأنه يفضى بأدواته وأجهزته إلى سيطرة قلة من أصحاب رؤوس الأموال عليه ، إلا أنه يعتبر المعين الأول فى أية أمة لكل الحوافز التى تدعو إلى التجديد والابتكار والتوثب

لشغل مراتب أعلى من التقدم ودافع الريح دافع قوى ، علينا ألا ننسى ماله من أثر خطير ، فى حفز الهمم على المغامرات والمجازفة ، اذا تهيأت لاصحاب رؤس الأموال الفرص المواتية .

ولهذا اذا كان الجو الاقتصادى للبلاد المختلفة ، لا يشجع رجال الأعمال على الاقبال على مجالات من العمل والاستثمار ، يخشون نتائجها لأن ثمارها تمتد إلى مستقبل بعيد ، ولأنهم لا يطمئنون إلا للمشروعات التى تدر أرباحا عاجلة ، فأنتنا نجد أن تدخل الدولة فى مثل هذه الحالات أمر ضرورى لا مناص منه . لأن مثل هذا التدخل يوحى بالثقة المفقودة ، ويوزع الاخطار توزيعا يخفف من وطأها على المشروعات الفردية . والصورة التى يجب أن يتم بها هذا التدخل ، هى مساهمة الدولة فى هذه المشروعات بنصيب من رأس المال قد يصل إلى النصف أو أكثر . على أن يطرح باقى رأس المال فى السوق ليساهم فيه أصحاب رؤس الأموال . وبمعنى آخر على الدولة أن تقوم بدور الإنشاء والترويج للمشروعات ، وأن تتحمل نصيبا موفورا فى التمويل ، وفى ضمان أرباح دنيا للمساهمين .

ولن يتم هذا إلا عن طريق المشروعات المختلطة فى غرار ما حدث فى مصر عند تكوين بنك التسليف الزراعى والتعاونى وبنك التسليف الصناعى . إلا أنه من الواجب اذا ثبت نجاح المشروع ودلت التجربة على أنها قد تجاوزت أخطار الطفولة أن تتخفف الدولة عما تحمله من أعباء عن طريق بيعها ، لنجد بذلك الأموال الكافية التى تستطيع بها بدء مشروع جديد أو سلسلة جديدة من المشروع وفى كل ذلك تستولى الدولة على دفة القيادة فى سوق الاستثمار ، وتعمل على توجيهها وفقا للخطة الطويلة المدى التى تضعها لهذا الغرض .

وإذا كانت الدولة تأخذ على عاتقها أمر هذه القيادة وشئون هذا الاشراف وهو أمر ضرورى كما أكدنا بالنسبة للاقتصاديات المتخلفة فإنها يتعين عليها أن ترافق مراقبة دقيقة سير الأمور فى القطاعين الرسمى أو شبه الرسمى والقطاع الفردى ، وذلك فيما يتعلق للكفاية الانتاجية والملاقة بين نفقات الانتاج فى

الداخل ونفقات الانتاج في الخارج ، ثم العلاقة بين نفقات الانتاج واسعار البيع اذ طالما تنعم الصناعة بالحماية الجركية لضمان أسواق تعريفها وتميز مكائتها في مواجهة المنافسة الأجنبية ، فان هذه الحماية يجب الا تتخذ ذريعة لتفطية العجز في الادارة وتدهور الكفاية . والصالح الاقتصادي العام ، لا صالح المستهلكين وحدهم يقضى بذلك والوظيفة الأولى للدولة وهى خلق جو واسع لتكافؤ الفرص وشحن الهمم للنهوض بمستوى الانتاج ، وعمل عليها الشمر على حماية الاقتصاد القومى من مساوىء الاحتكار ومن شرور الاستغلال .

والسياسة التى اتبعها حكومة الثورة فى انشائها لمجلس تنمية الانتاج وفى تصميم البرنامج ووضع الأهداف الذى يرجى تحقيقها عن طريق خطوة سديدة نحو تحقيق الأغراض الذى أشرنا إليها ، وكل ما يزيد تأكيده هو أن هذا المجلس بجانب عنايته بغزو مجالات استثمار جديدة ، يجدر به أن يراقب مجالات الاستثمار القديمة المألوفة التى رسخت أقدامها فى السوق ، لينتق الاقتصاد القومى من كل عوامل الضعف التى تفتابه ، سواء ما كان منها قائماً أو ما يخشى قيامه .





## قسم العلوم القانونية والسياسية

---

فضيلة العضوية في الأمم المتحدة . . . . . للدكتور بطرس بطرس غالى

الدوائر التجارية . . . . . للدكتور محمد حسنى عباس



## قضية العضوية في الأمم المتحدة

بقلم

الركنور بطرسى بطرسى غالى

أستاذ القانون الدولى والعلاقات الدولية المساعد

تنقسم العضوية في الأمم المتحدة إلى نوعين : عضوية أصلية وعضوية بالانضمام ولا أثر لهذه التفرقة في الحقوق التي يتمتع بها الأعضاء ، ولا في الالتزامات التي عليهم . ولكنها كما جاء في تقرير اللجنة المختصة في مؤتمر سان فرانسكو « من المتفق عليه أن هذه التفرقة لا تتضمن أى تمييز بين الفئتين ، إنما هي تفرقة اقتضاها المجرى العادى للأمر ، إذ لا بد قبل قبول أعضاء جدد من وجود الهيئة ذاتها ، وهو ما ينطوى على وجود أعضاء أصليين بها »<sup>(١)</sup> . فهي إذن مجرد تفرقة ترجع إلى الظروف التي أحاطت بتاريخ الانضمام .

### أولاً - العضوية الأصلية :

تنص المادة الثالثة من الميثاق على أن « الأعضاء الأصليون للأمم المتحدة هم الدول التي اشتركت في مؤتمر الأمم المتحدة لوضع نظام الهيئة الدولية المنعقدة في سان فرانسكو والتي توقع هذا الميثاق وتصدق عليه طبقاً للمادة ١١٠ وكذلك الدول التي وقعت من قبل تصريح الأمم المتحدة الصادر في أول يناير سنة ١٩٤٢ وتوقع هذا الميثاق وتصدق عليه » ويستخلص من هذه المادة أنه لا بد من توافر شرطين في العضو الأصلى وهما :

أولاً : أن يكون قد اشترك في مؤتمر سان فرانسكو ، ومعنى ذلك أنه قد

Department of State. United Nations Conference on International Organization, (١)  
Selected Documents (Washington 1946) p. 505.

وقع على تصريح الأمم المتحدة ، ويستثنى من ذلك دولة بولونيا فقد وقعت على التصريح في أول يناير سنة ١٩٤٢ ، ولكنها لم تشترك في مؤتمر سان فرانسكو لعدم اتفاق الدول الداعية على نوع الحكومة التي تمثلها . وقد وضعت الفقرة الأخيرة من المادة الثالثة السالفة الذكر لتتمكن بولونيا من أن تكون عضواً أصلياً في الأمم المتحدة مع أنها لم تشترك في مؤتمر سان فرانسكو .

ثانياً : التوقيع على الميثاق والتصديق عليه . وقد وقعت الحسون دولة التي اشتركت في مؤتمر سان فرانسكو في ٢٦ يونية سنة ١٩٤٥ ، أما ممثل بولونيا فقد وقعه في ١٥ / ١٠ / ١٩٤٥ . وتمت بعد ذلك تصديقات الدول ، فقد اشترطت المادة ١١٠ أن تودع وثائق التصديق لدى حكومة الولايات المتحدة الأمريكية التي تقوم بإخطار الدول الموقعة بكل إيداع يحصل . واشترطت أيضاً ألا يصبح الميثاق معمولاً به إلا حين تتم تصديقات الدول الخمس العظمى وأغلبية الدول الأخرى الموقعة على الميثاق ، وتم ذلك في ٢٤ أكتوبر سنة ١٩٤٥ ، ودخل الميثاق منذ هذا التاريخ في دور التنفيذ <sup>(١)</sup> .

ثانياً — العضوية بالنفصام :

نصت المادة الرابعة من الميثاق على « أن العضوية في الأمم المتحدة مباحة لجميع الدول الأخرى المحبة للسلام والتي تأخذ نفسها بالالتزامات التي يتضمنها هذا الميثاق والتي ترى الهيئة أنها قادرة على تنفيذ هذه الالتزامات رغبة فيه » . أما الفقرة الثانية من المادة فقد ذكرت أن « قبول أي دولة من الدول في عضوية الأمم المتحدة يتم بقرار من الجمعية العامة بناء على توصية مجلس الأمن » .

ويستخلص من هذه المادة أن فقرتها الأولى تتضمن الشروط التي يجب أن تتوافر في طالب الانضمام ، بينما تتضمن فقرتها الثانية ما يجب اتباعه من إجراءات لقبول هذا الطلب .

(١) قد صدق البرلمان المصري على الميثاق في ١٣ أكتوبر ١٩٤٥ وأردمت الحكومة وثائق التصديق في ٢٢ أكتوبر من نفس السنة .

## شروط الانضمام

بيئت محكمة العدل الدولية في رأى استشارى أصدرته في ٢٨ مايو سنة ١٩٤٨ الشروط المطلوبة في الدول الراغبة في الانضمام بقولها :

أن الشروط المطلوبة خمسة : (١) أن تكون دولة . (٢) أن تكون محبة للسلام . (٣) أن تقبل التزامات الميثاق . (٤) أن تكون قادرة على تنفيذ تلك الالتزامات . (٥) أن تكون راغبة في ذلك .

١ — الشرط الأول : وهو أن يكون طالب الانضمام دولة . قد أريد بهذا الشرط استبعاد المستعمرات والأقاليم التابعة ، والتنظيمات الدولية الإقليمية والفنية الأخرى ، غير أن الميثاق لم يتعرض لتعريف الدولة ، ولم يضع شروطاً معينة لنظامها السياسى والاجتماعى . وإن كان يفهم من الأعمال التحضيرية للميثاق أن الديمقراطية شرط من شروط قبول الدولة .

ودلت أولى تجارب الأمم المتحدة على أنه قد أصبح على كفة دولة تفسير واسع شامل يمكن أن ينطوى تحت أقاليم لم تستكمل مقومات الدولة . فاشترك سوريا ولبنان في مؤتمر سان فرانسكو مع أنهما كانتا وقتئذ تحت الانتداب الفرنسى ، واشترك الفيليبين مع أنها لم تستقل إلا في ٤ يونيه سنة ١٩٤٦ ، واشترك جمهورية روسيا البيضاء وأوكرانيا وهما عضوان في الاتحاد السوفيتى لم تتوافر فيهما مقومات السيادة ، كل ذلك يبين أن التفسير الذى ذهبت اليه تلك الهيئة الدولية ليس تفسيراً قانونياً ، ولكنه تفسير سياسى روعيت فيه ظروف خاصة أملتها الأحوال التى كانت قاعّة في هذا الوقت .

إلا أن التصريحات والمناقشات التى دارت حول قبول أعضاء جدد يفهم منها أنه قد قامت محاولات لتحديد معنى كلمة دولة . منها أن تكون حرة في تصريف شئونها الخارجية ، فحين تقدمت الأردن بطلب الانضمام في سبتمبر سنة ١٩٤٧ اعترض

الاتحاد السوفيتي على ذلك ، وبني اعتراضه على أن الاردن ليست دولة مستقلة لأن الجيوش الأجنبية تحتلها . ولما تقدمت منغوليا الخارجية بطلب الانضمام اعترضت انجلترا وبعض الدول الأخرى على قبولها لأنها لا تتبادل التمثيل الدبلوماسي إلا مع الصين الشيوعية والاتحاد السوفيتي ، وهذا يعد دليلا على عدم تمتعها بالسيادة الخارجية الكاملة . فكأن مقدار النفوذ الأجنبي في دولة ما ودرجة اتساع تمثيلها الدبلوماسي كلاهما يعد معيارا لمعرفة كون طالب الانضمام يعتبر ، أولا يعتبر دولة .

٢ — الشرط الثاني : وهو أن يكون طالب الانضمام من الدول المحبة للسلام ولا يكتفي لتوافر هذا الشرط أن تملن الدولة أنها محبة للسلام ، بل لا بد أن تقوم بأعمال إيجابية لاستحقاق هذا الوصف :

ولم يوضع معيار خاص بمعرفة حب الدولة للسلام فعند عقد مؤتمر سان فرانسكو كان معيار حب الدولة للسلام هو أن يكون هذا الحب قد دفعها إلى المحاربة من أجل السلام . وعلى هذا الأساس لم يقبل إلا الدول التي أعلنت الحرب على المحور . وعند مناقشة قبول بعض الأعضاء الجدد تقدم بعض المندوبين بمعايير أخرى لتقدير هذا الشرط منها التصرف الحسن خلال الحرب العالمية الثانية ، فإذا كانت الدولة الراغبة في الانضمام قد تعاونت مع المحور فإن ذلك يفصر بعدم حبها للسلام وبذلك لا تتحقق فيها الشرط الثاني . ولهذا قوبل طلب البرتغال وإيرلندا في الانضمام في سبتمبر سنة ١٩٤٧ بمعارضة بعض الدول لأنهما قدمنا لدول المحور خدمات إبان الحرب .

ومن المعايير التي قدمت أيضا لتقدير عدم تحقق هذا الشرط كون الدولة قد صدرت منها تصرفات عدوانية ضد إحدى دول الأمم المتحدة . ولهذا اعترض على قبول ألبانيا لما بينها وبين اليونان من نزاع ، ولأنها اعتدت على السفن الحربية البريطانية في مضيق كورفو .

ومن هذه المعايير كيفية قيام الحكم في الدولة طالبة الانضمام . فإذا اثبت أن حكومتها قامت بمساعدة دول المحور فسر هذا بأنها غير محبة للسلام . وفي تصريح بوسدام الصادر في ٢ أغسطس سنة ١٩٤٥ ما يأتي :

« تشعر الحكومات الثلاث <sup>(١)</sup> أنها ملزمة بأن تصرح بأنها لن تقبل أى طلب للانضمام تتقدم به الحكومة الإسبانية القائمة لأنها وصلت إلى الحكم على أساس المساعدات العسكرية التي قدمها إليها المحور فهي بطبيعة تكوينها ومصدرها وسجلها واتصالها الوثيق بالدول المعتدية لا تتوافر فيها الشروط اللازمة للعضوية . ولا شك أن كل هذه المعايير التي وضعت لمعرفة تحقق الشرط الثاني تعتبر كلها سياسية بحته وسبب ذلك أن الشرط الثاني نفسه يعتبر سياسيا أيضا .

٣ — الشرط الثالث : وهو أن يقبل طالب الانضمام جميع الالتزامات التي يتضمنها الميثاق . وهذا الشرط قانوني بمقتضاه تلمن الدولة أنها تقبل جميع التزامات الميثاق ، وتتعهد بتنفيذها ، ويكون هذا القبول بناء على الأوضاع الدستورية الصحيحة المرعية في كل دولة . وظاهر من النص أنه لا يجوز أن يتم انضمام الدولة مع أى تحفظ .

٤ — الشرط الرابع : يجب أن يكون طالب الانضمام قادرا على تنفيذ التزامات الميثاق . ويرتبط هذا الشرط بالشرط الأول إذ أن القدرة على تنفيذ الالتزامات الدولية مظهر من مظاهر السيادة الخارجية ، فالدولة ناقصة السيادة لا تستطيع أن تتصرف في جميع شئونها الخارجية ، وبالتالي لا تكون قادرة على تنفيذ التزامات الميثاق . وقد نوقش هذا الشرط عندما عرض طلب انضمام منغوليا الخارجية فذكر بعض المعارضين في انضمامها أنه ليس لديهم معلومات كافية لمعرفة مدى قدرة هذه الدولة على تنفيذ الالتزامات المبينة في الميثاق . وذكر معارضون آخرون أنها غير قادرة على التنفيذ إذ تنقصها الخبرة اللازمة في الشؤون الدولية . واستدلوا على ذلك بأنها لا تتبادل التمثيل الدبلوماسي إلا مع دولتين اثنتين .

(١) هي الولايات المتحدة والاتحاد السوفيتي والمملكة المتحدة .



ومما يعتبر من أسباب عدم القدرة على تنفيذ التزامات الميثاق أن تكون إمكانيات الدولة ضئيلة من الناحية المادية والمسكرية . مثل إمالة موناكو أو دويلة سان مارينو . وقد يرجع عدم القدرة أيضا إلى حالة قانونية ومن ذلك حالة الحياد الدائم في سويسرا .

• — الشرط الخامس : أن يكون طالب الانضمام راغبا في تنفيذ الالتزامات ، فلا يجوز أن يرغب عليه ، أو أن يكره على الانضمام الى المنظمة ما دامت العضوية فيها اختيارية .

ويكون إظهار تلك الرغبة بإعلان يصدر من الدولة التي تطلب الانضمام . أما تقدير تلك الرغبة فمحورها النقه أو الشك في الدولة الراغبة في الانضمام . لذلك تقدم مندوب الاتحاد السوفيتي في اللجنة السياسية التابعة للجمعية العامة بتفسير خاص لهذا الشرط ، وهو أن الحكم على دولة بأنها راغبة في تنفيذ التزامات الميثاق يتوقف على خص تصرفاتها خلال الحرب العالمية الثانية . ووجه القراءة في هذا التفسير أنه يجعل رغبة الدولة في تنفيذ التزامات الميثاق متعلقة بتصرفات سابقة إلا أن الروح السياسية كانت متغلبة في تفسير جميع الشروط المطلوب توافرها في طالب الانضمام .

#### إجراءات العضوية :

نصت المادة ٥٨ من اللائحة الداخلية لمجلس الأمن ، والمادة ١١٣ من اللائحة الداخلية للجمعية العمومية على أن كل دولة ترغب في الانضمام إلى الأمم المتحدة تقدم طلبا بذلك إلى الأمين العام ، ويكون هذا الطلب مصحوبا بإعلان استعدادها لقبول كافة الالتزامات الواردة في الميثاق ، ويرفع الأمين العام هذا الطلب إلى مجلس الأمن ، فيحيله رئيس هذا المجلس إلى لجنة قبول الأعضاء الجدد ، فتفحصه ، وترفع تقريرا عنه إلى مجلس الأمن قبل بدء الدورة العادية للجمعية العمومية بخمسة وثلاثين يوما على الأقل . أما إذا كانت الدورة غير عادية فيقدم التقرير

قبل بداية الدورة بخمسة عشر يوما . وعلى ضوء هذا التقرير يصدر مجلس الأمن توصية للجمعية العمومية بقبول الدولة ، ويكون ذلك بأغلبية سبعة أصوات من أحد عشر صوتا ، بما في ذلك أصوات الدول الكبرى الخمس . وتحال هذه التوصية إلى الجمعية العمومية فتكلمها إلى اللجنة السياسية ، فتعد تقريرا عن ذلك ، وترفعه إلى الجمعية العمومية . فتقوم بالتصويت على هذا الطلب فيقبل بأغلبية ثلثي الأعضاء الحاضرين المشتركين في التصويت فإذا تم هذا صارت الدولة عضوا في الأمم المتحدة .

أما إذا رفض مجلس الأمن قبول الدولة طالبة الانضمام فإن الجمعية العامة تبحث الأسباب التي بنى عليها الرفض ، ولها أن توافق عليها ، أو أن تحيل الطلب مرة أخرى إلى مجلس الأمن رجاء إعادة النظر فيه . وفي هذه الحالة يكون على مجلس الأمن أن يعيد النظر في الطلب وفقا للإجراءات السالفة الذكر .

ثالثا - أزمة العضوية :

كان قبول الأعضاء الجدد في الأمم المتحدة محل مناقشات ومنازعات شديدة ترتب عليها عدم قبول أغلب الدول الراغبة في الانضمام ، وبذلك تمطت أحكام المادة الرابعة . وعرفت هذه الأزمة باسم قضية العضوية في الأمم المتحدة . وخلصتها أن قبول العضو الجديد كان يخضع لعوامل سياسية تتمسك بها كل من الكتلتين المتناهضتين في الأمم المتحدة . فالإتحاد السوفييتي يقف في وجه كل دولة يرى أنها موالية للكتلة الغربية ، ويستعين على ذلك باستعمال حق الفيتو . وتقف الكتلة الغربية في وجه كل دولة من أنصار الإتحاد السوفييتي مستعينة بالأغلبية العددية التي تتمتع بها داخل مجلس الأمن ، والجمعية العمومية . وظل هذا النزاع دائرا من يوم قيام الأمم المتحدة إلى ١٥ / ١٢ / ١٩٥٥ حين اتفقت الكتلتان على قبول ١٦ دولة في الأمم المتحدة دفعة واحدة فانتهت بذلك أزمة العضوية .

\*\*\*

في سنة ١٩٤٦ تقدمت تسع دول بطلبات انضمام إلى الأمم المتحدة ، ثم في

سنة ١٩٤٧ تقدمت ثمانى دول أخرى بطلبات مماثلة ، وظلت طلبات العضوية تتوالى من دول جديدة ، ودول سبق أن رفض طلبها حتى بلغ مجموع هذه الطلبات في بداية سنة ١٩٥٥ أكثر من ثلاثين طلباً . ولم يقبل منها حتى ١٥ ديسمبر سنة ١٩٥٥ إلا تسع دول ساعدها وضعها السياسى الخاص على قبول طلبات انضمامها . وهى ثلاث فئات .

١ — دول أسهمت فى الحرب ضد المحور ، ولم تكن متمتعاً بالاستقلال الذى يؤهلها للعضوية . وهى بورما التى قبلت فى سنة ١٩٤٦ وأيسلندا فى نفس السنة وباكستان فى سنة ١٩٤٧ واندونيسيا فى سنة ١٩٥٠

٢ — دول احتفظت بالحياد أثناء الحرب العالمية الثانية وهى : أفغانستان وقبلت سنة ١٩٤٦ والسويد فى نفس السنة واليمن فى سنة ١٩٤٧ ، وكان هذا القبول بناء على ما تقرر فى مؤتمر بوسدام من تأييد قبول عضوية الدول التى ظلت محايدة أثناء الحرب إذا توافرت فيها الشروط المنصوص عليها فى المادة الرابعة من الميثاق .

٣ — دول قبلت رغم ما صادفها من اعتراض بعض الاعضاء وهى : تايلاند فقد اعترضت فرنسا على قبولها بسبب ما بينها وبين الهند الصينية من منازعات إقليمية ، فلما سويت هذه المنازعات استطاعت أن تظفر بالعضوية فى سنة ١٩٤٦ ومنها دولة اسرائيل فقد اعترضت الدول العربية على قبولها ، ولكنها مع ذلك قبلت فى ١١/٥/١٩٤٩

أما الدول التى تقدمت بطلبات انضمام ولم تقبل حتى ١٥/١٢/١٩٥٥ فهى :  
البانيا والجمها وبلغاريا وكبوديا وسيلان واسبانيا وفنلندا وهنغاريا وايرلندا وايطاليا والأردن ولاوس وكبوديا واليابان ومنغوليا الخارجية ونيبال والبرتغال ورومانيا وكوريا الشمالية وكوريا الجنوبية . وبعض هذه الدول لم تقبل لأنها لم تنل النصاب المطلوب عند التصويت فى مجلس الأمن ، وهو ٧ من ١١ صوتاً . وكان هذا من أسباب عدم قبول الدول الموالية للكتلة السوفيتية .

وبعضها لم تقبل لأنها نالت النصاب المطلوب من الأصوات ولكن لم يكن من بينها صوت الاتحاد السوفيتي الذي اعترض بماله من حق الفيتو .

ولذلك لم يكن عجباً أن يتصدى بعض المصلحين للعمل على التخلص من هذا المأزق بمحاولات نوجزها فيما يلي :

أولاً : في سنة ١٩٤٦ تقدمت الولايات المتحدة باقتراح تغلب عليه الصبغة السياسية وهو قبول طلبات العضوية جملة واحدة وبعملية تصويت واحدة . فلم يوافق الاتحاد السوفيتي على ذلك . وفي سنة ١٩٤٧ تقدمت بولندا بمثل اقتراح الولايات المتحدة ولكن لم ينل هذا الاقتراح موافقة الكتلة الغربية فكان مصيره مصير اقتراح الولايات المتحدة .

ثانياً : على أثر فشل المحاولة السابقة دارت مناقشة في مجلس الأمن ، وفي الجمعية العمومية حول فهم المدلول الصحيح للمادة الرابعة واقترح الوفد البلجيكي في الجمعية العامة أن تستقضى محكمة العدل الدولية في شأن التطبيق السليم لأحكام المادة الرابعة ، وفي جلسة ١٧ نوفمبر سنة ١٩٤٧ وافقت على قبول هذا الاقتراح ، وعرضته على محكمة العدل الدولية في صورة السؤالين التاليين :

١ — هل يجوز قانوناً لعضو من أعضاء الأمم المتحدة عند تصويته في مجلس الأمن أو في الجمعية العامة على طلب من طلبات العضوية في منظمة الأمم المتحدة طبقاً للمادة الرابعة من الميثاق أن يعلق قبول هذا الطلب على استيفاء شروط لم يرد ذكرها صراحة في الفقرة الأولى من المادة الرابعة ؟ .

٢ — وهل يجوز له بوجه خاص أن يجعل الموافقة على قبول طلب العضو الجديد الذي توافرت فيه كل الشروط ، معلقة على قبول عضوية دولة أخرى ؟ .

وأبدت محكمة العدل الدولية رأيها في ٢٨ مايو سنة ١٩٤٨ فأجابات على السؤالين مما بالنفي ، غير أن ستة من أعضاء المحكمة أبدوا رأياً مخالفاً خلاصته أن قبول الأعضاء الجدد في الأمم المتحدة ينطوي على عوامل سياسية وعوامل قانونية ، فن حق كل عضو في مجلس الأمن أو في الجمعية العامة أن يجعل قبول طلب العضوية

معلقة على شروط لم يرد ذكرها صراحة في الفقرة الأولى من المادة الرابعة من الميثاق ، وتبعاً لذلك يحق له أن يجعل موافقته على قبول العضو الجديد معلقة على قبول طلبات العضوية التي تقدمت بها دول أخرى .

ولم يكن لهذا الاستفتاء أو تلك الفتوى أى أثر في حل قضية العضوية .

ثالثاً — وقد حاولت بعض الوفود ، وعلى رأسها وفد الأرجنتين ، تأويل المادة الرابعة تأويلاً يبيح للجمعية العامة أن يصدر القرار بقبول الدولة طالبة الانضمام ولولم يصدر قرار توصية من مجلس الأمن ، إما بسبب عدم توافر الأغلبية المطلوبة ، أو بسبب اعتراض أحد الأعضاء الدائمين ، فطلبت الجمعية العامة في ٢٧ نوفمبر سنة ١٩٤٩ استفتاء محكمة العدل الدولية في ذلك ، وأبدت المحكمة رأيها في ٣ مارس سنة ١٩٥٠ ، وبجمله أن الرأي القائل بأن للجمعية العامة أن تقرر قبول دولة عضواً في الهيئة ، رغم عدم صدور توصية بذلك من مجلس الأمن ، يترتب عليه حرمان المجلس من سلطة هامة عهد الميثاق بها إليه . ويترب عليه كذلك إلغاء حقه في ممارسة وظيفته رئيسية من وظائفه . لهذا ترى محكمة العدل أنه لا يمكن قبول دولة ماعضواً في الهيئة تطبيقاً للفقرة الثانية من المادة الرابعة بقرار يصدر من الجمعية العامة بدون أن تكون هناك توصية من مجلس الأمن بسبب فشل الدولة المرشحة في الحصول على الأغلبية المطلوبة أو بسبب اعتراض عضو دائم . وبذلك فشلت المحاولة التي أريد بها الحد من سلطة مجلس الأمن في مسألة العضوية <sup>(١)</sup> .

---

(١) سبقت هذه المحاولة بمحاولات أخرى كانت ترى أيضاً إلى الحد من سلطة مجلس الأمن في مسألة العضوية . فقد تقدمت استراليا بأربعة تعديلات لجعلها أن تصدر الجمعية العامة قرارها بقبول العضو الجديد ، ثم يصدر مجلس الأمن توصيته بعد ذلك . وبهذا يوضع مجلس الأمن أمام الأمر الواقع إذ يكون من الصعب عليه أدبياً أن يرفض توصية قالت تأييد ثلثي أعضاء الأمم المتحدة . ورفض مجلس الأمن تلك التعديلات في ٢٧ أغسطس ١٩٤٧ . وكذلك تقدمت الأرجنتين سنة ١٩٤٩ باقتراح يرى إلى اعتبار توصية مجلس الأمن الخاصة بقبول العضو الجديد من المسائل الإجرائية التي يمكن فيها هذه التصويت بأغلبية سبعة أصوات من أحد عشر صوتاً دون أن يكون من بينها أصوات الأعضاء الدائمين . وقد رفض هذا الاقتراح أيضاً .

رابعا - ومن المحاولات التي بذلت لإيجاد حل لقضية العضوية ما تقدم به مندوب سلفادور في الدورة الخامسة للجمعية العامة سنة ١٩٥٠ ، وخلاصته أن تدعى الدول غير الأعضاء في الأمم المتحدة ويسمح لمبعوثين منها بالحضور كمراقبين في اجتماعات الجمعية العامة وفي جلسات لجنتها الخاصة دون أن يكونوا أعضاء في التنظيم ، ودون أن يكون لهم حق التصويت ، وبذلك يتسنى لهم أن يسهموا في أعمال الأمم المتحدة ، ويستفيدوا منها حتى يتاح لهم فيما بعد أن يتمتعوا بالعضوية التامة . غير أن الجمعية العامة رفضت هذه العضوية الناقصة .

ثم كانت دورة سبتمبر سنة ١٩٥٥ في الأمم المتحدة مجالاً للنشاط كبير أبداه المصلحون سعياً وراء إيجاد حل حاسم لقضية العضوية في الأمم المتحدة .

ففي أول ديسمبر من هذا العام تقدم مندوب كندا بتأييده ست وعشرون دولة أخرى بمشروع يطلب فيه ضم ١٨ دولة جديدة إلى الأمم المتحدة <sup>(١)</sup> . وكان من بينها خمس دول تنتمي إلى الكتلة الشيوعية .

ويومئذ ألقي مندوب كندا خطاباً هاماً قال فيه - إنه يجب قبول هذه الدول دفعة واحدة لتصبح المنظمة أكثر تمثيلاً للعالم الحقيقي .

ولكن صعوبات اعترضت طريق هذا المشروع . منها أن الصين الوطنية ، إحدى الدول الخمس العظمى ، كانت قد هددت من قبل باستخدام حق الفيتو لمنع ضم بعض هذه الدول إلى الأمم المتحدة إذا أثيرت المسألة أمام مجلس الأمن .

وفي ٨ ديسمبر سنة ١٩٥٥ وافقت الجمعية العامة للأمم المتحدة بأغلبية ساحقة على قرار ناشدت فيه مجلس الأمن أن يبحث طلبات الانضمام المتعلقة على ضوء أن الرأي العام « يؤيد جعل العضوية في هيئة الأمم المتحدة على أوسع نطاق ممكن » <sup>(٢)</sup> .

(١) كانت هذه الدول هي : البانيا والمجر ورومانيا وبلغاريا والنمسا وإيطاليا واسبانيا والبرتغال وفرنسا وليبيا والأردن وسيلان ولاوس وكينيا ومنغوليا والملاوية واليابان ونيبال وإيراندا .

(٢) وافقت على هذا القرار ٥٧ دولة وامتنع عن التصويت خمس دول هي : الولايات المتحدة وفرنسا وبلجيكا وامرأثيل والبرتغال . ولم تناوئ فيه سوى الصين الوطنية وكوبا .

ورغم هذا القرار كان احتمال الفشل أكبر من توقع النجاح . وذلك لأن الصين الوطنية قد أذرت باستخدام حق (الفيتو) ل تمنع منغوليا الخارجية من الانضمام إلى الأمم المتحدة . كما أن روسيا قابلت ذلك بأنها هددت باستعمال حق الفيتو ضد الدول الثلاث عشرة الباقية إذا لم تقبل منغوليا الخارجية .

ثم انتقلت القضية بعد ذلك إلى ميدان الاجراءات في مجلس الأمن فكان عليه أن يختار بين ثلاثة مشروعات للاقتراع على الطلبات المقدمة والبت فيها .

أولها — المشروع الزيلندي البرازيلي ويتضمن طلبا إلى مجلس الأمن أن يبحث طلبات الدول الثماني عشرة على ضوء الرأي الذي يطلب توسيع نطاق التمثيل الدولي في الأمم المتحدة . ويطلب هذا المشروع من مجلس الأمن أن يبحث كل طلب على حدة ، ثم يوصى الجمعية العامة بقبول هذه الدول وضماها إلى الأمم المتحدة . وطلب أن يكون الاقتراع على هذا المشروع فقرة فقرة ، وعند بحث الفقرة الثامنة التي تضمنت أسماء الدول يكون التصويت على كل طلب وحده . ثم يجري اقتراع آخر على الفقرة كلها وأخيرا يقترع المجلس على المشروع برمته .

وعلى هذا الأساس يستطيع أى عضو من الدول الكبرى ذات المقاعد الدائمة أن يستخدم حق الفيتو عند الاقتراع على المشروع كله إذا كان قد سبق لعضو آخر من ذوى المقاعد الدائمة أنه استخدم هذا الحق عند التصويت على طلب إحدى الدول . فكان المعارضة في ضم دولة واحدة من هذه الدول طالبة الانضمام قد يؤدي إلى رفض قبول مجموعة الدول كلها .

ثانيهما — المشروع السوفييتي ويقضى ببحث الطلبات بترتيب تاريخ ورودها على أن يتخذ المجلس قراراً في كل طلب على حدة ، ثم يحال القرار بتوصية إلى الجمعية العامة . ولا ينتقل المجلس إلى بحث الطلب الثاني إلا بعد أن تم الجمعية العامة دراستها للتوصية الأولى .

وهذا المشروع معناه أن يتخذ مجلس الأمن ثمانية عشر قراراً لكل دولة صاحبة طلب قرار . فبحث أولاً طلب ألبانيا لأنها على رأس القائمة ، فإذا وافق المجلس حول التوصية إلى الجمعية العمومية ، فإذا وافقت بدورها بأغلبية الثلثين يبدأ المجلس في بحث الطلب الثاني وهكذا .

وعلى هذا لا تكون هناك رابطة بين مختلف الطلبات . وإذا استخدمت إحدى الدول حق الفيتو عند الاقتراع في المجلس على طلب لا حق لا تستطيع الدول الأخرى أن تسحب موافقتها على الطلبات السابقة فتتلا إذا أقر المجلس طلب ألبانيا ، ومارض بعد ذلك في طلب منغوليا الخارجية تظل الموافقة على الطلب الألباني قائمة لأن هذه الدول تكون قد أصبحت فعلاً عضواً في الأمم المتحدة . ومن هذا يبدو ما بين المشروع السوفيتي والمشروع السالف من فرق واضح .

ثالثها — المشروع الصيني ويتضمن طلب النظر في طلبات ثلاث عشرة دولة وعدم النظر في طلبات سبع دول من القائمة هي الدول الخمس التي تفتنى إلى الكتلة الشيوعية ويضاف إليها فلندة ونيبال لأنهما اعترفتا بمنغوليا الخارجية .

وكاد مجلس الأمن يفشل في مهمته لأن الصين الوطنية استعملت حقها في الاعتراض ضد منغوليا الخارجية وكان ذلك مما حمل الاتحاد السوفيتي على استعمال حق الاعتراض ضد اليابان وانتهى الأمر بفشل الموضوع .

غير أن مجلس الأمن ، على حين غرة ، وافق على مشروع قرار رومى يتطلب انعقاد المجلس فوراً لنظر مشروع جديد ينص على قبول ١٦ دولة في عضوية الأمم المتحدة واستبعاد منغوليا الخارجية واليابان لأن المجلس سبق أن رفض طلبهما .

وفي اليوم التالي لموافقة المجلس أى في (١٥ ديسمبر) وافقت الجمعية العمومية بأغلبية الثلثين على قبول الستة عشرة دولة . وبذلك صار أعضاء الأمم المتحدة ٧٦ دولة .



وقد كان قبول هذه الدول حدثاً ضخماً كما قال مندوب كندا حين قدم مشروعه في أول ديسمبر إن قبول هذه الدول الثماني عشرة سيكون حدثاً لا يفوقه إلا إنشاء الأمم المتحدة .

ويصعب التكهن بنتائج هذا الحادث قبل انعقاد الدورة المقبلة للجمعية العامة في أواخر سنة ١٩٥٦ ، وإن كان منطق الأرقام يدلنا منذ الآن على ما يأتي :

أولاً — الكتلة الأفريقية الآسيوية أصبحت أكبر كتلة في الجمعية العمومية فبعد أن كانت ١٧ دولة صارت ٢٣ دولة إذ انضمت إليها الدول الست الجدد (١) ، ثم يليها في الأهمية الكتلة اللاتينية فعددتها عشرون دولة ثم كتلة أوروبا الغربية وتتكون من ست عشرة دولة والكتلة السوفيتية تسع دول وتبلغ عشرين دولة إذا أضفنا إليها يوغسلافيا .

ثانياً — لم يبق خارج نطاق هيئة الأمم المتحدة إلا بضع دول حالت دون قبولها صعوبات سياسية . فلم تقبل اليابان ومنغوليا للأسباب التي سبق الكلام عنها ، ولكن قد ذكرت روسيا السوفيتية في اجتماع مجلس الأمن في ليلة ١٤ ديسمبر أنها مستعدة أن تقبل اليابان ومنغوليا الخارجية في الدورة القادمة للجمعية العمومية في العام المقبل .

أما ألمانيا وكوريا وفيتنام فإن مشكلة التوحيد تعترض طلب قبول كل منها ، وإن كان هناك من يرى من الساسة أن تقبل كل منها بأجزائها المتباينة فتقبل ألمانيا الغربية وألمانيا الشرقية وكوريا الجنوبية وكوريا الشمالية ، وفيتنام الجنوبية وفيتنام الشمالية . غير أنه لا يفتقر أن يتم قبول طلبات هذه الدول في هيئة الأمم المتحدة قبل أن يتم توحيدها .

---

(١) هذه الدول هي : صيلان . نيبال . ليبيا . كينيا . ولاوس . غانا . نيجيريا . السودان ومراكش وتونس في الدورة المقبلة للجمعية العمومية تصبح تلك الكتلة مكونة من ٢٥ دولة وتصبح الكتلة العربية مكونة من ١١ دولة .

وقد أشار قرار الجمعية العامة الصادر في ١٨ ديسمبر سنة ١٩٥٥ إلى ذلك فقال صراحة أنه ناشد مجلس الأمن . « بحث طلبات الانضمام المعلقة ، الخاصة بانضمام الثمان عشرة دولة التي لا تقوم بالنسبة لها أية مشكلة تتعلق بتوحيدها » .

ويضاف إلى هذه الدول دول أخرى قد استكملت استقلالها أخيراً وهي مراکش التي استقلت في ٧ مارس سنة ١٩٥٦ وتونس في ٢٨ مارس سنة ١٩٥٦ ثم دول أخرى على وشك أن تستكمل استقلالها مثل ساحل الذهب ونيجيريا واتحاد الملايو .

وبذلك تكون هيئة الأمم المتحدة قد اقتربت من العالمية الشاملة التي كانت تسعى جاهدة للوصول إليها منذ قيامها ويكون قد فتح أمامها عهد جديد في محيط العلاقات الدولية <sup>(١)</sup> .

---

(١) يرتب على قبول الست عشرة دولة نتائج سياسية هامة غير أن دراستها تخرج عن نطاق بحثنا هذا ومن أهم هذه النتائج أن عدد الدول المناهضة للاستعمار بلغ ٥٣ دولة وهي مجموع الدول الداخلة في الكتلة الأفريقية الآسيوية والكتلة اللاتينية والكتلة السوفيتية فصار لهذه الدول أغلبية الثلثين في الجمعية العمومية .



## الدفاتر التجارية

الالتزام بمسك الدفاتر وجبتها في الإثبات

للككتور محمد معنى عباسي

أستاذ القانون التجاري المساعد

كان طبعيا أن تنعكس آثار الثورة السياسية على الجهاز القانوني في البلاد ، وأن تعاصر الثورة السياسية ثورة قانونية ، ومن هنا نشطت حركة التشريع ، وشمل هذا النشاط ، من بين نواحيه المتعددة ، عدة مسائل في القانون التجاري ، خاصة الملكية الصناعية والسجل التجاري والدفاتر التجارية والشركات ، فاستحدث المشرع بشأن الدفاتر التجارية أحكام جديدة بمقتضى القانون رقم ٣٨٨ لسنة ١٩٥٣ المعدل بالقانون رقم ٥٨ لسنة ١٩٥٤

وجدير بالملاحظة أن النصوص التشريعية الخاصة بالدفاتر التجارية أصبحت مشتقة في عدة قوانين . بعض هذه النصوص لا زال قائما في المجموعة التجارية لم يمس التشريع الجديد ، والبعض الآخر جاء به التشريع الجديد في القانون رقم ٣٨٨ لسنة ١٩٥٣ المعدل عام ١٩٥٤ ، كما أن بعض النصوص الخاصة بالدفاتر التجارية وردت في المجموعة المدنية الصادرة عام ١٩٤٨ ، وبعضها ورد في قانون الشركات رقم ٢٦ لسنة ١٩٥٤ ، وهكذا يتضح أن المصادر التشريعية الخاصة بالدفاتر التجارية أصبحت متعددة تناثرت فيها النصوص القانونية التي تحكم هذا الموضوع ، ومع ذلك فإن هذه النصوص رغم تأثرها تكون وحدة تحيط بالدفاتر التجارية وتكون إطارها القانوني أو نظام الدفاتر التجارية ودستورها .

لذلك ، نتناول في هذا البحث ، موضوع الدفاتر التجارية طبقاً لأحكام النصوص التشريعية واستعمال الدفاتر التجارية في الإثبات فننتكلم على التوالي في مسألتين رئيسيتين :

- § ١ — التزام التاجر بمسك الدفاتر التجارية .  
§ ٢ — جهة الدفاتر التجارية وطرق استعمالها في الإثبات .

## § ١ — التزام التاجر بمسك الدفاتر التجارية

١ — أهمية الدفاتر التجارية ، ٢ — النصوص القانونية ، ٣ — الالتزام القانوني بمسك الدفاتر التجارية ، ٤ — أنواع الدفاتر التجارية ، ٥ — الالتزام القانوني بتنظيم الدفاتر التجارية ، ٦ — مدة الاحتفاظ بالدفاتر التجارية ، ٧ — الجزاءات التي ترتب هل عدم مراعاة قواعد القانون الخاصة بمسك الدفاتر التجارية وتنظيمها ، ٨ — وجوب مسك الدفاتر التجارية باللغة العربية .

### ١ — أهمية الدفاتر التجارية :

لكل شخص مصلحة في مسك دفتر لقيده حساباته حتى يستطيع أن يقين حقيقة مركزه المالي وأن يوازن بين موارده ونفقاته ، ولعل هذه المصلحة العادية باللسبة لكل شخص تعتبر في حكم الضروريات اللازمة لكل تاجر ، لأن الصفقات التي يعقدها التاجر أكبر أهمية وأكثر عددا وتنوعا كما أن بعض عملياته التجارية ذات تنفيذ دوري يستغرق فترة من الزمن مثل عقود التوريد مما يقتضى قيد ما يتم تنفيذه والرجوع من آن لآخر إلى تفاصيل القيد لمراعاة ما يلزم تنفيذه في المستقبل ، من أجل هذا أصبح مسك الدفاتر التجارية أمراً لازماً في الوقت الحاضر ، تقتضيه طبيعة المشروحات حتى لا تضيع العمليات التي يزاولها المحل في غبار النسيان وحتى لا يغمض مركزه المالي وتضطرب أموره .

على ضوء هذه الاعتبارات نجعل فإلى أهمية الدفاتر التجارية :

١ — يستطيع التاجر أن يقين مركزه المالي وتطور أرباحه وخسائره بأن يقتنع البيانات المقيدة في دفتره التجارية ، كما أنه يستطيع أن يحلل النتائج التي

وصل إليها المشروع وأن يعرف أسباب مكاسبه وخسائره وبذلك يمكنه أن يوجه تجارته توجيها سليما .

٢ — للدفاتر التجارية أهمية خاصة من ناحية الإثبات أمام القضاء ، إذ أن البيانات المقيمة بالدفاتر التجارية حجية في إثبات الوقائع التي تدل عليها خاصة إذا تعلقت البيانات بمعاملات تجارية بين تجار ، كما أن غير التاجر يستطيع أن يتمسك في مواجهة خصمه التاجر بالبيانات التي قيدها التاجر في دفتاره ، وللتاجر أن يتمسك بالبيانات التي قيدها في دفتاره في مواجهة عميله غير التاجر في حالات استثنائية .

٣ — إذا أشهر إفلاس التاجر فإن دفتاره التجارية تساعد على الكشف عن مدى سلامة أعماله التجارية ، إذ يحدث أحيانا أن يقوم التاجر المشرف على الإفلاس بإخفاء أمواله في ظل قيود صورية أو أن يجرى قيود قوامها التواطؤ والغش بقصد تهريب أمواله ، وتستطيع المحكمة بالإطلاع على الدفاتر ومقارنة القيود بالمستندات أن تكشف القيود المشبوهة بالصورية أو الغش ، ونص القانون على جزاءات جنائية توقع على التاجر المفلس إذا أخفى دفتاره أو أعدها وكذلك إذا لم يكن له دفاتر تجارية أو أمسك دفاتر تجارية غير منتظمة .

٤ — تساعد الدفاتر التجارية في تحقيق بعض الجرائم كتبديد المستخدم الأموال ، أو قيام التاجر ببيع بضائع مهربة من الرسوم الجمركية .

٥ — وللدفاتر التجارية أهمية من الناحية الضرائبية ، فهي خير وسيلة لتحديد وعاء الضريبة ، وترتب القوانين الضرائبية على عدم احتفاظ التاجر بدفاتر منتظمة خضوعه مباشرة لطريقة التقدير الجزائي أو لتصحيح الأرقام .

٦ — تظهر كذلك أهمية الدفاتر التجارية متى توقف التاجر نهائيا أثناء حياته عن مزاولة التجارة وأراد تصفية تجارته ، وكذلك إذا توقف عن مزاولة التجارة بسبب الوفاة ، فيمكن جرد تركة التاجر أو تصفية الشركة بالإطلاع على الدفاتر التجارية .

## ٢ - النصوص القانونية :

وردت الأحكام الخاصة بالدفاتر التجارية في الفصل الثالث من الباب الأول من التقنين التجارى في المواد من ١١ إلى ١٨ ، وظلت هذه النصوص هي المصدر الرسمى الوحيد لنظام الدفاتر التجارية في مصر إلى أن صدر التقنين المدنى الجديد عام ١٩٤٨ وجاء بنصوص خاصة بمحجية الدفاتر التجارية في الاثبات وبأحكام خاصة بالنسبة للاطلاع على الدفاتر ( المواد ٣٩٦ ، ٣٩٧ ، ٥١٩ ، ٦٩١ ) .

وصدر قانون الدفاتر التجارية الجديد وهو القانون رقم ٣٨٨ لسنة ١٩٥٣ المعدل بالقانون رقم ٥٨ لسنة ١٩٥٤ ، والذي نص على إلغاء المواد من ١١ إلى ١٤ من التقنين التجارى واستبدالها بأحكام أخرى . ونصت المادة الحادية عشر على أن يبدأ تنفيذ هذا القانون بعد ستة أشهر من تاريخ نشره فى الجريدة الرسمية ، إلا أنه قبل نفاذ القانون عدلت مواد الأولى والخامسة والحادية عشرة بمقتضى القانون رقم ٥٨ لسنة ١٩٥٤ ، ونصت المادة الثانية من هذا القانون الأخير على أن يعمل بالقانون رقم ٣٨٨ لسنة ١٩٥٣ معدلا ابتداء من أول يولييه ١٩٥٤

وأخيراً جاء القانون رقم ٢٦ لسنة ١٩٥٤ الخاص بشركاته المساهمة والتوصية بالأسهم والشركات ذات المسئولية المحدودة ، ونص على أحكام تتعلق بالاطلاع على دفاتر الشركة بواسطة المراقب ( المادة ٥٣ ) ، كما نظم حق الأقلية فى شركات المساهمة فى طلب التفتيش فيتم الاطلاع على الدفاتر طبقاً لنص المادة ١٠٠

أجلنا فيما تقدم النصوص التشريعية التى تكون فى مجموعها المصدر الرسمى لأحكام الدفاتر التجارية ، وسنتناول هذه النصوص بالتفصيل كلما اقتضت ذلك ضرورة البحث .

## ٣ - المفتراس القانونى بمسك الدفاتر التجارية :

أوجب القانون ٥ على كل تاجر أن يمسك الدفاتر التجارية التى تستلزمها طبيعة تجارته وأهميتها ، بطريقة تكفل بيان مركزه المالى بالدقة وبيان ماله وما عليه

من الديون المتعلقة بتجارته . ويجب أن يحسب على الأقل الدفترين الآتين :  
١ — دفتر اليومية الأصل ٢ — دفتر الجرد . ويعنى من هذا الالتزام التجار  
الذين لا يزيد رأس مالهم على الألف جنيه ، ويرجع في تحديد رأس المال إلى  
مصلحة الضرائب ( المادة الأولى من القانون رقم ٣٨٨ لسنة ١٩٥٣ المعدل  
بالقانون رقم ٥٨ لسنة ١٩٥٤ ) .

وكذلك تقضى المادة الرابعة من هذا القانون بأنه « على التاجر أن يحتفظ  
بصور طبق الأصل من جميع المراسلات والبرقيات التي يرسلها لأعمال تجارته  
وكذلك جميع ما يرد إليه من مراسلات وبرقيات وفواتير وغيرها من المستندات  
التي تتصل بأعمال تجارته » .

لم يستحدث المشرع ، في القانون الجديد ، التزام التاجر بحسب الدفاتر  
التجارية ، فقد كان هذا الالتزام قائما من قبل في ظل المواد الملقاة من  
التقنين التجارى حيث نصت المادة الحادية عشرة على التزام التاجر بحسب دفتر  
اليومية ، ونصت المادة الثانية عشرة على وجوب مسك دفتر المراسلات ، ونصت  
المادة الثالثة عشرة على وجوب احتفاظ التاجر بدفتر الجرد . والمشرع حين ألغى  
هذه المواد الثلاث بمقتضى القانون الجديد ، استبدالها بنصوص تضمنت مبدأ  
الالتزام التاجر بحسب دفاتر تجارية ، غير أن المشرع أضاف بشأن هذا الالتزام  
أحكام جديدة بحيث جعل التزام التاجر بحسب الدفاتر التجارية يساير التطور  
الاقتصادى كما جعل هذا الالتزام متناسقا ، من حيث مداه وتنظيم نطاقه ، مع  
الأصول العلمية الحديثة .

فبينما كان التقنين التجارى يوجب على كل تاجر مسك دفاتر اليومية والجرد  
 والمراسلات من غير تفرقة بين كبار التجار وصغارهم ( المواد ١١ — ١٣ الملقاة )  
 جاء القانون رقم ٣٨٨ لسنة ١٩٥٣ بقاعدة مرنة تشمل المبادئ الآتية :

أولا : يعنى من الالتزام بحسب الدفاتر التجارية كل تاجر لا يزيد رأس ماله  
على ألف جنيه ( المادة الأولى — معدلة — من القانون رقم ٣٨٨ لسنة ١٩٥٣ ) .



هذا النص الذي استحدثه المشرع في القانون الجديد ليس له مقابل في التقنين التجاري ، وثمنا لذلك كان التزام التاجر بمسك دفاتر تجارية التزاما عاما يعمل جميع التجار ، من غير استثناء لصغار التجار ، ولا شك أن تنفيذ هذا الالتزام كان مرهقا بالنسبة لصغار التجار مما دعى القضاء إلى التسامح في تطبيق نصوص القانون بالنسبة لهذه الفئة ، وقد أحسن المشرع صنعا حين نص صراحة على إعفاء صغار التجار من هذا الالتزام بمقتضى القانون <sup>(١)</sup> الجديد .

ثانياً : يلتزم التاجر الذي يزيد رأس ماله على ألف جنيه بمسك دفاتر تجارية نص عليها القانون وهي دفتر اليومية ودفتر الجرد والميزانية ، هذا هو الحد الأدنى لدفاتر التجارية الإلزامية ، ويلحق بهذا الالتزام وجوب مسك ملف خاص بالمراسلات الواردة ، وصور المراسلات الصادرة .

ثالثاً : يلتزم التاجر — الذي يزيد رأس ماله على ألف جنيه — بأن يحسب ، فضلاً عن الدفاتر المتقدمة وملف المراسلات ، جميع الدفاتر التجارية الأخرى التي

(١) ونلاحظ أن الفقرة الأخيرة من المادة الأولى من القانون رقم ٢٨٨ لسنة ١٩٥٣ التي نصت على إعفاء صغار التجار من الالتزام بمسك الدفاتر التجارية كانت تقتصر هذا الإعفاء على التجار الذين لا يزيد رأس مالم على ثلاثمائة جنيه ، غير أنه — قبل العمل بهذا القانون — لوحظ وجود تناقض بين هذه المادة وبين المادة ٤٨ من القانون رقم ٢٥٣ لسنة ١٩٥٣ الخاصة بتعديل بعض أحكام القانون رقم ١٤ لسنة ١٩٣٩ بفرض ضريبة على إيرادات وروس الأموال الموقوفة وعلى الأرباح الصناعية والتجارية وعلى كسب العمل ، التي تقتصر المولين المزمين بتقديم إقرارات على أرباحهم طبقاً للسجلات والمستندات على من يتجاوز رأس ماله ألف جنيه وكان يستخدم عشرة عمال فأكثر ، أو من يزيد صافي ربحه السنوي على ستائة جنيه ( المذكرة الإيضاحية لمشروع القانون رقم ٥٨ لسنة ١٩٥٤ ، لذلك ولتخفيف العبء عن صغار التجار عدلت الفقرة الأخيرة من المادة الأولى من القانون رقم ٢٨٨ لسنة ١٩٥٣ بمقتضى المادة الأولى من القانون رقم ٥٨ لسنة ١٩٥٤ التي نصت على أنه « ينص من هذا الالتزام التجار الذين لا يزيد رأس مالم على ألف جنيه ويرجع في تحديد رأس المال إلى معلنة الضرائب » .

ومفهوم النص أن لمصلحة الضرائب أن تضع معيار تقدير رأس المال وجرى المصلحة تطبيقاً لنص المادة ٤٨ من القانون رقم ٢٥٣ لسنة ١٩٥٣ على اعتبار التاجر ملزماً بمسك الدفاتر ولو لم يتجاوز رأس ماله القليل ألف جنيه متى زاد صافي ربحه السنوي عن ستائة جنيه ، وبذلك أخذت في تصوير رأس المال بطريقة حادثة معيارها تقدير رأس المال الحقيقي متى زاد على ألف جنيه وتقدير رأس المال الحكمي متى زادت الأرباح عن النصاب المذكور ولو لم يتجاوز رأس المال القليل ألف جنيه .

تستلزمها طبيعة تجارة وأهميتها بطريقة تكفل بيان مركزه المالى بالدقة وبيان ماله وما عليه من الديون المتعلقة بتجارته ( المادتان الأولى والرابعة من قانون الدفاتر التجارية ) ، وفي هذه الحالة تعتبر هذه الدفاتر الزامية .

ينبنى على ما تقدم أن التزام التاجر بمسك دفاتر تجارية أصبح بمقتضى القانون الجديد التزاما مرنا يختلف نطاقه باختلاف الظروف ، فقد لا تستلزم طبيعة التجارة أو أهميتها أن مسك التاجر دفاتر تجارية أكثر من الحد الأدنى فيتحدد نطاق التزامه بهذا الحد ، وقد تستلزم طبيعة التجارة أو أهميتها أن مسك التاجر دفاتر أخرى ، وفي هذه الحالة تعتبر هذه الدفاتر الزامية بالنسبة لهذا التاجر شأنها في ذلك شأن دفتر اليومية أو دفتر الجرد أو دفتر الميزانية أو ملف المراسلات ، مثل ذلك البنك فإنه يلتزم بمسك الدفاتر التي اعتبرها المشرع حدا أدنى ويلتزم كذلك بمسك دفتر الخزنة ودفتر الأوراق التجارية ، ودفتر ودائع الأوراق المالية . . . وهكذا ، وتعتبر هذه الدفاتر بالنسبة للبنك دفاتر الزامية نظراً لما تستلزمه طبيعة تجارة النقود وأهميتها .

#### ٤ - أنواع الدفاتر التجارية :

تنقسم الدفاتر التجارية ، تبعاً للأسس العامة التي أخذ بها المشرع في القانون الجديد ، إلى دفاتر تجارية الزامية هي الحد الأدنى الذي يلزم بمسكه التاجر ( متى كان رأس ماله يزيد على ألف جنيه ) وهي دفتر اليومية ودفتر الجرد والميزانية وملف المراسلات ، ودفاتر تجارية أخرى قد تكون إلزامية أو اختيارية حسب الأحوال ، مثال ذلك دفتر الاستاذ فيكون إلزامياً متى كانت طبيعة التجارة وأهميتها تقتضى أن مسكه التاجر ويكون اختيارياً في غير ذلك من الأحوال .

نتناول فيما يلي أنواع الدفاتر التجارية بالقدر الذى تسمح به طبيعة دراستنا القانونية <sup>(١)</sup> .

(١) راجع بالتفصيل أنواع الدفاتر التجارية في كتاب « المحاسبة المالية وتنظيم الدفاتر التجارية » للأستاذ محمد علي شحاته وحسن الشريف وعبد العزيز مجازي ، ١٩٥٥ .

## (أولا) دفتر اليومية (Le Livre Journal) :

نصت المادة الثانية من قانون الدفاتر التجارية على أن « تقيّد في دفتر اليومية الأصلية جميع العمليات التي يقوم بها التاجر وكذلك مسحوباته الشخصية ويتم هذا التقيّد يوما بيوم وبالتفصيل ، ويجوز للتاجر أن يستعمل دفتر يومية مساعدة لإثبات تفاصيل الأنواع المختلفة من العمليات المالية ، ويكتفى في هذه الحالة بتقييد إجمالي لهذه العمليات في دفتر اليومية الأصلية في فترات منتظمة من واقع هذه الدفاتر . فإذا لم يتبع هذه الإجراءات وجب إخضاع هذه الدفاتر للأحكام الواردة في المادتين الخامسة والسادسة من هذا القانون » .

جاء المشرع في هذه المادة بتعريف لدفتر اليومية ، ثم أوردته بالنص على فروض ثلاثة شائعة الاستعمال بالنسبة لهذا الدفتر في مصر ، وجاء بمحكم خاص لكل فرض منها استمده من الأصول العلمية التي تستند إليها . وهكذا جاء نص المادة الثانية بقاعدة مركبة تتمشى مع طبيعة التجارة وأهميتها وما استقر عليه العمل في مسك دفتر اليومية في مصر تبعا لطرق المحاسبة السائدة .

### الحالة الأولى (الفصل الأول) احتفاظ التاجر بدفتر يومية واحد .

#### دفتر اليومية الأصلي :

للتاجر أن يكتفى بمسك دفتر يومية أصلي من غير حاجة للاستعانة بدفتر يومية مساعدة ، وفي هذه الحالة يجب استيفاء الإجراءات الشكلية والموضوعية التي فرضها القانون لتنظيم الدفاتر التجارية بالنسبة لهذا الدفتر بصفته دفتر اليومية الوحيد الذي يحسبه التاجر ، ويلاحظ أن مسك دفتر اليومية الأصلي الوحيد فرض يتناسب من الناحية العملية مع حالة التاجر الصغير أو المتوسط .

### الحالة الثانية احتفاظ التاجر بأكثر من دفتر يومية :

تكثر العمليات لدى التاجر الكبير وتفرع إلى أنواع متباينة من القيود ، يستلزم كل نوع منها قيودا متشابهة ، بحيث يصبح وضع القيود المتشابهة ، تبعا

لترتيبها الزمني في أماكن متناثرة في دفتر يومية واحد، من شأنه أن يحيط حسابات المتجر بالغموض والابهام، ويقتضى الأمر تنظيم هذه القيود بحيث يخصص لكل نوع منها دفتر يومية أولى تركز فيه كل مجموعة من العمليات المتشابهة، وتختلف طريقة استعمال هذه الدفاتر الأولية تبعاً للطريقة الفرنسية أو الإنجليزية<sup>(١)</sup>، ونظراً لأن المشرع ترك الخيار للتاجر في اتباع إحدى الطريقتين، ورتب على اتباع كل طريقة حكماً خاصاً فإننا نستعرضهما في الفرضين الثاني والثالث .

(الفرض الثاني) دفتر اليومية المركزية ودفاتر اليومية المساعدة ( الطريقة الفرنسية ) :

تبعاً للطريقة الفرنسية يمسك التاجر عدداً من دفاتر اليومية المساعدة تقيد في كل منها مجموعة من العمليات المتشابهة<sup>(٢)</sup>. يجري القيد فيها يوماً بعد يوم بالتفصيل، على أن يركز إجمالاً قيود كل دفتر مساعد في دفتر اليومية المركزية، وذلك في نهاية كل مدة معينة (شهر مثلاً)، أقر المشرع في المادة الثانية اتباع هذه الطريقة، ونص على أنه يكتفى عند اتباعها باتخاذ الاجراءات الخاصة بتنظيم الدفاتر التجارية بالنسبة لدفتر اليومية المركزية من غير حاجة إلى اتباع هذه الاجراءات بالنسبة لدفاتر اليومية المساعدة، رغم كونها دفاتر إلزامية مكملّة لدفتر اليومية المركزية، وذلك اكتفاء بتنظيم دفتر اليومية المركزية حيث يوصد إجمالاً قيود كل دفتر مساعد .

(الفرض الثالث) دفاتر اليومية الأصلية المتعددة ( الطريقة الانجليزية ) :

تبعاً للطريقة الانجليزية يمسك التاجر عدداً من دفاتر اليومية يخصص كل منها لنوع من القيود المتشابهة، ولا يرحل إجمالاً هذه القيود في دفتر يومية مركزي،

(١) « المحاسبة المالية وتنظيم الدفاتر التجارية » للأستاذة شريف وحجازي وشحاته ١٩٥٥

ص ٩٤ وما بعدها .

(٢) وأهم دفاتر اليومية المساعدة : دفتر يومية المشتريات الآجلة، ودفتر يومية المبيعات الآجلة، ودفتر مردودات المشتريات، ودفتر مردودات المبيعات، ودفتر القدية، ودفتر صندوق المصروفات الثرية، ودفتر يومية الأوراق التجارية، ودفتر المقبوضات ودفتر المدفوعات .

وبذلك تعتبر دفاتر اليومية هذه في مجموعها دفتر يومية أصلى ذو أجزاء متعددة<sup>(١)</sup>، أو بعبارة أخرى تعتبر هذه الدفاتر كلها دفاتر يومية أصلية متعددة . أقر المشرع استعمال هذه الطريقة أيضاً بمقتضى المادة الثانية ، ونص على أنه تتبع في هذه الحالة الاجراءات الخاصة بتنظيم الدفاتر التجارية بالنسبة لكل دفتر من دفاتر اليومية الأصلية المتعددة ، ذلك أن نتائج قيود هذه الدفاتر لا ترصد في دفتر يومية مركزي حتى يمكن الاكتفاء باستيفاء شروط تنظيمه .

(ثانياً) دفتر الجرد ( Le Livre d'inventaire ) :

نصت على مشتعلات دفتر الجرد المادة الثالثة من قانون الدفاتر التجارية بقولها : « تقييد في دفتر الجرد تفاصيل البضاعة الموجودة لدى التاجر في آخر سنة المالية أو بيان إجمالى عنها إذا كانت تفاصيلها واردة بدفاتر وقوائم مستقلة . وفى هذه الحالة تعتبر تلك الدفاتر أو القوائم جزءاً متما للدفتر المذكور . » كما تقييد بالدفتر صورة من الميزانية العامة للتاجر في كل سنة إذا لم تقييد في أى دفتر آخر » .

ويقابل نص المادة الثالثة نص المادة ١٣ من التقنين التجارى الملغاة ، وبمقتضى هذا النص يلتزم التاجر بمجود سنوى في نهاية كل عام ، كما يرتب النص الجديد التزاماً استحدثه المشرع بتحرير ميزانية سنوية ، ولم تكن نصوص المجموعة التجارية تلزم التاجر بذلك فيما عدا ما جاء بشأن شركات المساهمة .

والميزانية هي كشف أو قائمه ( Statement ) تظهر مصادر الأموال التى يستعملها المشروع خلال السنة المالية وكيفية وأوجه استثمار هذه الأموال<sup>(٢)</sup> .

(١) المرجع السابق ، الماسة المالية وتنظيم الدفاتر التجارية .

(٢) المرجع السابق ، ص ١١٥ وما بعدها ؛ ويلاحظ أن الفرض الذى تصور من أجله الميزانية حديثاً هو أن تبين في شكل ملخص ما يلي :

( أ ) مقدار رأس المال الذى أردعه صاحب المشروع ومقدار ما استثمره فيه من أموال مستمدة من مصادر أخرى ( قروض ) .

( ب ) السكيفة والأوجه التى استثمرت فيها هذه الأموال في سبيل تحقيق أغراض المشروع . ودراسة قوائم الميزانية لسنوات متوالية توضح ما طرأ على رأس المال المستثمر أصلاً في المشروع من زيادة أو نقص وكذلك ما طرأ على أوجه استثمار رأس المال من تغيرات .

( ثالثا ) ملف المراسلات وملف صور المراسلات :

( La liasse des lettres et la copie des lettres ) :

نصت الفقرة الأولى من المادة الرابعة من قانون الدفاتر التجارية على أنه :  
« على التاجر أن يحتفظ بصورة طبق الأصل من جميع المراسلات والبرقيات التي يرسلها لأعمال تجارته ، وكذلك جميع ما يرد إليه من مراسلات وبرقيات وفواتير وغيرها من المستندات التي تتصل بأعمال تجارته » .

ويقابل نص المادة الرابعة نص المادة ١٢ من التقنين التجارى الملغاة مع تطور في التعبير عن معنى ملف المراسلات وملف صور المراسلات بحيث أصبحت الصياغة تتمشى مع ما جرى عليه العمل في حفظ المراسلات الواردة في ملف وحفظ صور المراسلات الصادرة في ملف آخر بخلاف ما جاء به النص الملغى من وجوب قيد صور المراسلات الصادرة في دفتر خاص .

ولهذه المراسلات أهمية خاصة في تأييد الأدلة المستمدة من البيانات المقيدة في الدفاتر التجارية بالمعنى الدقيق ( اليومية والجرد والاستاذ ... ) ، ويتعين تفسير ملف المراسلات بالمعنى الواسع إذ أنه يشمل ، بصرح نص المادة الرابعة ، جميع المستندات التي تتصل بالأعمال التجارية ، وقد يكون المستند ورقة أصلية مثل فاتورة مشتريات المحل التي ترد للمتجر من البائع وهذه تدخل في ملف المراسلات ، وقد يكون المستند صورة ورقة أصلية مثل صورة فاتورة البيع الصادرة من المتجر للمشتري وهذه الصورة تدخل في ملف صور المراسلات للمتجر ، وقد يكون المستند ورقة رسمية أو محررا عرفيا أو رسائل متبادلة بين البائع والمشتري ، ولهذه المستندات أهمية خاصة من ناحية الإثبات وتظهر بوضوح عند تقديم المستندات الأصلية والصور ومقارنتها ببعضها ببعض ومقارنتها بالقيود الحسابية المدرجة في الدفاتر لإثبات الوقائع أمام القضاء .

ويلاحظ ، كما تقدم القول ، أن ملف المراسلات وملف صور المراسلات ليسا دفاتر تجارية بالمعنى الدقيق إذ أنهما مجموعتان تضم كل منهما أوراقا أصلية أو صور أوراق أصلية تتعلق بأعمال تجارية .

وجدير بالملاحظة أن المشرع لم يأت بإعفاء للتاجر الذي لا يزيد رأس ماله عن ألف جنيه من الالتزام بحفظ المراسلات وصور المراسلات ، وينبئ على ذلك أن الالتزام بمسك ملف المراسلات والصور التزام عام يخضع له جميع التجار وكبارهم ، لم ير المشرع ضرورة لإعفاء صغار التجار من هذا الالتزام فالمنطق يقضى بأن يحتفظ التاجر بمسنداته . أما لماذا لم تكن لديه مستندات فإن التزامه يصبح غير ذي موضوع من غير حاجة إلى إعفاء قانوني .

والدفاتر التجارية المتقدمة هي الحد الأدنى للدفاتر الإلزامية ، وقد تستلزم طبيعة التجارة أو أهميتها مسك دفاتر أخرى فتعتبر هذه الدفاتر إلزامية عملاً بنص المادة الأولى من قانون الدفاتر التجارية . كما أشرنا إلى ذلك ، أما إذا لم تستلزم طبيعة المشروع أو أهميته مسك دفاتر أخرى فلا يلتزم التاجر بمسك دفاتر غير تلك التي نص عليها القانون كحد أدنى ، ومع ذلك فليس هناك ما يمنع التاجر من الاستعانة بأي نوع من الدفاتر الأخرى بمحض اختياره ، فتعتبر في هذه الحالة دفاتر اختيارية ، ومثال هذه الدفاتر ما يلي :

دفتر التسوية (Le livre brouillard) :

وهو دفتر يقيد فيه التاجر عملياته بالطريقة التي يفضلها ولا يخضع القيد لقواعد معينة ، بحيث تظهر في هذا الدفتر جميع العمليات والملاحظات التي يهم التاجر الرجوع إليها ، ويعتبر هذا الدفتر مسودة دفتر اليومية .

الدفتر الاستاذ (Le grand livre) :

تنقل القيود الدائنة والمدينة المدرجة بدفتر اليومية تبعاً للتسلسل الزمني بترتيبها إلى الدفتر الاستاذ مع جمع القيود الخاصة بكل حساب على حدة ، فدفتر الاستاذ هو سجل القيد النهائي ووحدته الحساب ، ويتحدد الحساب الذي ينقل إليه كل قيد باسم معين ، وعند ترحيل كل قيد يسجل رقم صفحة الاستاذ أو رقم الحساب في المكان الخاص باليومية ، كما يثبت رقم القيد أو رقم صفحة اليومية

في الحساب الخاص المبين في صفحة الاستاذ ، وهكذا يتم الارتباط بين اليومية والاستاذ (١) .

#### ٥ - الالتزام القانوني بتنظيم الدفاتر التجارية :

لما كان للدفاتر التجارية أهمية في الإثبات أمام القضاء ، وفي ربط الضرائب على الممول ، وبيان المركز المالي للتاجر ، لذلك أوجب القانون إخضاع الدفاتر التجارية لإجراءات شكلية وشروط موضوعية قصد بها ضمان انتظام الدفاتر حتى تتحقق الغاية منها قدر المستطاع .

#### (١) الاجراءات السكطية :

نصت المادة الخامسة من القانون رقم ٣٨٨ لسنة ١٩٥٣ المعدلة بالقانون رقم ٥٨ لسنة ١٩٤٤ على أنه « ... يتعين قبل استعمال دفترى اليومية والجرد أن تمر كل صفحة من صفحاتها وأن يوقع على كل ورقة فيها الموثق الواقع في دائرة اختصاصه المحل التجارى . فإذا انتهت صفحات هذين الدفترين تعين على التاجر أن يقدمها إلى الموثق للتأشير عليها بما يفيد ذلك بعد آخر قيد وقبل استعمال الدفترين الجديدين . كما يتعين على التاجر وورثته في حالة وقف نشاط المحل التجارى تقديم الدفترين المشار إليهما إلى الموثق للتأشير عليهما بما يفيد ذلك » .

ويقابل نص المادة الخامسة السالفة الذكر نص المادة ١٤ من التقنين التجارى الملغاة وأهم ما استحدثه المشرع في النص الجديد أن التوقيع على صفحات الدفتر ، قبل استعماله والتأشير عليه بما يفيد انتهاء القيد فيه ، أصبح من اختصاص الموثق بعد أن كان يتولى هذا الاختصاص المأمور الذى تقلده المحكمة من بين قضاتها . كذلك ألغى القانون رقم ٥٨ لسنة ١٩٥٤ وجوب التأشير على الدفتر بما يفيد انتهاء السنة المالية ، إذ أنه لا يوجد ما يبرر تعقيد الاجراءات إلى هذا الحد

---

(١) انظر التضميل « الحاسبة المالية وتنظيم الدفاتر التجارية » ص ١١٨ وما بعدها .



خاصة وأن التأشير على الدفتر بما يفيد انتهاء صفحاتها يعتبر إجراء كافيا لضمان انتظامها<sup>(١)</sup>.

وأضاف القانون الجديد وجوب تقديم الدفترين المشار إليهما إلى الموثق للتأشير عليهما في حالة وقف نشاط المحل التجارى بما يفيد ذلك.

ويتضح أيضا من نص المادة الخامسة أن المشرع قصر نطاق الالتزام باتخاذ الاجراءات الشكلية على دفترى اليومية والمجرد، أما الدفاتر الأخرى التي قد يمكنها التاجر، باعتبارها دفاتر الزامية متى استلزمت ذلك طبيعة تجارته وأهميتها، أو باعتبارها دفاتر اختيارية في غير ذلك من الأحوال، فلا يتعين اتخاذ هذه الاجراءات بشأنها، ومع ذلك فليس هناك ما يمنع التاجر من اتباع هذه الاجراءات ولو كانت الدفاتر اختيارية زيادة في توكيد انتظامها وتدعيم لما تبعه دفاتره من ثقة لدى مصلحة الضرائب أو في الاثبات أمام القضاء.

ونصت المادة السادسة على أنه «يعد في كل مكتب توثيق وفروعه سجل يدون فيه الموثق ما قام به بالنسبة إلى كل دفتر من دفاتر التاجر من الاجراءات

---

(١) نصت الفقرة الثالثة من المادة الخامسة قبل تعديلها على أنه «يجب على كل تاجر أن يقدم إلى الموثق هذين الدفترين في خلال شهرين من آخر كل سنة مالية للتأشير عليهما بما يفيد انتهاء ذلك بحضور التاجر ودون حجز هذين الدفترين لدى الموثق ولكن رؤى هذه الفقرة في التعديل. وعدلت أيضا الفقرة التالية بما يوجب على التاجر تقديم دفاتره عند انتهاء صفحاتها للتأشير عليها قبل استعمال دفاتر جديدة، فأضيفت البقرة الأخيرة.

كذلك حذفت الفقرة الأخيرة من المادة الخامسة، وكانت تنص على أن يكون التوقيع والتأشير في الحالات المتقدمة بغير رسوم إذ أنها تتعارض مع المادة ٢٦ من القانون رقم ٩٠ لسنة ١٩٤٤ الخاص بالرسوم القضائية التي تقضى بأن يحصل رسم قدره مئرون قرشا عند التأشير على أى دفتر من دفاتر التجار ما لم تزد صفحات الدفتر على أربعين فإذا زادت على ذلك كانت الرسوم ستون قرشا، فرؤى أن ن الإبقاء من الرسوم تفويت الرسوم المقررة بنص هذا القانون بينما أن تحصيلها غير مرمق للتاجر، خاصة وأن التعديل الراود في القانون رقم ٥٨ لسنة ١٩٥٤ ينص على إعفاء التجار الذين لا يزيد رأس مالم على الألف جنيه من الالتزام بمسك دفاتر تجارية — بينما كان الإعفاء فيما لنص المادة الأول قبل تعديلها قاصرا على التجار الذين لا يزيد رأس مالم على ثلاثمائة جنيه. (أنظر المذكرة الإيضاحية لمشروع القانون رقم ٥٨ لسنة ١٩٥٤ بتعديل بعض أحكام القانون رقم ٣٨٨ لسنة ١٩٥٣).

المنصوص عليها في المادة الخامسة، ويثبت فيه كذلك لإقراراً من صاحب الشأن بأن هذه الدفاتر هي أول دفاتره أو أن دفاتره السابقة قد أقتلت .

(ب) الشروط الموضوعية لنظام الدفاتر :

نصت الفقرة الأولى من المادة الخامسة على أنه يجب أن تكون الدفاتر المنصوص عليها في هذا القانون خالية من أى فراغ أو كتابة في الحواشي أو كشط أو تحشير فيما دونها .

ويقابل هذا النص ما جاءت به المادة ١٤ الملغاة مع تعديل في الصناعة بحيث أصبحت تؤدي العبارة المعنى المقصود ، وواضح من عبارة هذا النص أنه يسرى على الدفاتر الإلزامية اطلاقاً سواء أكانت دفترى اليومية والمجرد لحسب أم غيرها من الدفاتر التي تقضى بحسبها طبيعة التجارة وأهميتها .

أما ملف المراسلات وملف صور المراسلات فنصت على طريقة تنظيمه الفقرة الثانية من المادة الرابعة بقولها « ويكون الحفظ بطريقة منظمة تسهل معها مراجعة القيود الحسابية وتكفل عند اللزوم التحقق من الأرباح والخسائر » .

٦ - مرة الاحتفاظ بالدفاتر التجارية :

نصت المادة السابعة من قانون الدفاتر التجارية على أنه « على التاجر وورثته الاحتفاظ بالدفاتر المنصوص عليها في هذا القانون مدة عشر سنوات تبدأ من تاريخ إقفالها . ويجب عليهم كذلك حفظ المراسلات والمستندات والصور المشار إليها في المادة الرابعة مدة عشرة سنوات » .

لم يكن لهذا النص مقابل في التقنين التجارى ، وقد أحسن المشرع صنعا بأن أورد هذا الحكم فحدد الأجل الذي يلتزم خلاله التاجر بالاحتفاظ بدفاتره ، كما حسم الخلاف الذي ساد الفقه والقضاء حول تحديد هذا الأجل .

وبلاحظ أن حكم هذا النص يسرى على جميع الدفاتر الإلزامية ، أى سواء كانت هي الحد الأدنى أو أكثر من ذلك ، ويلاحظ أيضاً أن للتاجر مصلحة في

الاحتفاظ بهذه الدفاتر الإلزامية والدفاتر الاختيارية أيضا ولو بعد انقضاء مدة العشر سنوات ما دامت حقوقه المدونة في الدفاتر لم تسقط بعد بالتقادم ، لأن مدة العشر سنوات ليست مدة سقوط للحقوق بالتقادم ولكنها مدة يلتزم خلالها التاجر بالاحتفاظ بدفاتره طبقا لنظام مسك الدفاتر التجارية .

٧ - الجزاءات التي تترتب على عزم مراعاة قواعد القانون الخامسة بمسك الدفاتر التجارية :

( أولا ) من نامية الجزاءات الجنائية :

نصت المادة الثامنة من القانون رقم ٣٨٨ لسنة ١٩٥٣ على أن « كل مخالفة لأحكام هذا القانون أو القرارات الصادرة تنفيذا له تعاقب بغرامة لا تقل عن عشرين جنيهها ولا تزيد على مائتي جنيه » .

ليس لهذا النص مقابل في التقنين التجارى ، وبهذا النص استحدثت المشرع المصرى جزاء جنائيا أضافه إلى الجزاءات التي تترتب على الاخلال بالالتزام بمسك الدفاتر التجارية وانتظامها .

ويتضح من مراجعة النصوص المتقدمة أن المخالفة التي تستتبع الجزاء الجنائي قد تكون عدم احتفاظ التاجر — الذى يزيد رأس ماله على ألف جنيه — بدفاتر تجارية إلزامية ، أو مسك دفاتر اليومية أو الجرد من غير استيفاء الاجراءات الشكلية التي أوجب المشرع اتباعها بشأن انتظامها ، أو مسك دفاتر تجارية الزامية بها فراغ أو كتابة في الحواشي أو كشط أو تحشير ، أو عدم احتفاظ التاجر بدفاتر الإلزامية مدة عشر سنوات .

وحماية لنظام الدفاتر التجارية ولكي تكون الجزاءات التي فرضها القانون عند مخالفة أحكامه جزاءات رادعة نص قانون الدفاتر التجارية في مادته التاسعة المعدلة على أن يكون للموظفين الفنيين بمصلحة التجارة ومصلحة الضرائب والادارة العامة للشركات ورؤساء مكاتب السجل التجارى أو من يقوم مقامهم ومفتشى

إدارة التسجيل التجارى صفة مأمورى الضبط القضائى لاثبات مايقع مخالفا لاحكام القانون رقم ٣٨٨ لسنة ١٩٥٣ المعدل بالقانون رقم ٥٨ لسنة ١٩٥٤ والقرارات المصادرة تنفيذاً له .

(ثانيا) من ناحية الـاثبات :

يترتب على عدم احتفاظ التاجر بدفاتر تجارية أو على احتفاظه بدفاتر تجارية غير منتظمة ألا يستفيد التاجر من حجية الـاثبات التى أصبغها المشرع على الدفاتر التجارية المنتظمة ، بمقتضى نص المادة ١٥ من التقنين التجارى : « الدفاتر التى يجب على من يشغل بالتجارة اتخاذها لا تكون حجة أمام المحاكم ما لم تكن مستوفية للاجراءات السالف ذكرها » ويلاحظ أن المادة ١٥ تشير إلى الاجراءات السالف ذكرها فى المادة ١٤ الملغاة من التقنين التجارى والتى استبدلت بها الفقرة الأخيرة من المادة الرابعة والمادة الخامسة من القانون رقم ٣٨٨ لسنة ١٩٥٣ .

ولا شك أن جزاء عدم مسك دفاتر تجارية أو مسك دفاتر تجارية غير منتظمة جزاء هام من حيث الـاثبات ، فرغم أن جميع طرق الـاثبات مباحة فى المعاملات التجارية ، إلا أن الـاثبات بواسطة الدفاتر التجارية يكاد يكون أهم وسيلة للـاثبات فى المعاملات التجارية ؛ هذا ويلاحظ أن القضاء جرى على عدم إهدار قيمة الدفاتر التجارية غير المنتظمة بل أخذ بها أحيانا متى أبدتها أدلة أخرى .

(ثالثا) من ناحية الإفلاس :

إذا أشهر إفلاس التاجر فيجوز اعتباره مفلسا بالتقصير إذا تبين لمحكمة الجـنح أنه لم يحتفظ بالدفاتر التجارية الـالزامية أو أن هذه الدفاتر ناقصة أو متى كانت دفاتره غير منتظمة ، وعقاب جريمة الإفلاس بالتقصير الحبس لمدة أقصاها سنتين (المادة ٣٣٤ عقوبات) .

أما إذا أشهر إفلاس التاجر وكان قد أخفى دفاتره ، أو أعدمها ، أو بدلها

أو غير البيانات المقيدة بها ، فإن هذا الفعل يكون جريمة الافلاس بالتدليس وهي جناية عقوبتها السجن من ثلاث سنوات إلى خمس وفقاً للمادة ٣٢٩ عقوبات <sup>(١)</sup> .

#### ٨ - وجوب مسك الدفاتر التجارية باللغة العربية :

تقضى المادة الثالثة من القانون رقم ٦٢ لسنة ١٩٤٢ بوجوب استعمال اللغة العربية في تحرير « جميع السجلات والدفاتر والمحركات التي يكون لمندوبي الحكومة حق التفتيش والاطلاع عليها . . . »

ولما كانت الدفاتر التجارية تخضع لاجراءات التفتيش والاطلاع ، بصريح نص المادة التاسعة من القانون الجديد ، بواسطة مندوبي الحكومة فلا ريب أنها تخضع لحكم المادة الثالثة بشأن وجوب تحريرها باللغة العربية .

#### ٥ ٢ - حجية الدفاتر التجارية وطرق استعمالها في الالبيات

##### ٩ - خلة البحث

٩ - بينا فيما تقدم أن التاجر يلتزم بمقتضى نص القانون بمسك دفاتر تجارية كما أنه يلتزم أيضاً باتباع إجراءات شكلية واستيفاء شروط موضوعية بشأن انتظامها ، فصد المشرع بذلك أن تكون للتاجر دفاتر تعبر تعبيراً صادقا عن معاملاته ، وذلك حتى يمكن بواسطتها أن يتتبع نتائج أعماله ، ولكي يمكن استعمال الدفاتر بطريقة مجدية كأداة للالبيات أمام القضاء ، ونستعرض في هذا الموضوع مسألتين رئيسيتين : ( أولاً ) حجية الدفاتر التجارية في الالبيات أمام القضاء ، و ( ثانياً ) طرق استعمال الدفاتر التجارية في الالبيات أمام القضاء .

(١) أنظر في تفصيل ذلك « جرائم الإفلاس في التشريع المعري ، للدكتور فريد مشرق ، ١٩٤٧ .

## (أولاً) أهمية الرافد التجاري في الإثبات أمام القضاء :

١٠ - مبدأ حرية الإثبات في المعاملات التجارية ، ١١ - الأساس القانوني للإثبات بالدفاتر التجارية ، ١٢ - حجة دفاتر التاجر في الإثبات ضده ، ١٣ - حجة دفاتر التاجر في الإثبات لصالحه ، ١٤ - حجة دفاتر التاجر في الإثبات لصالحه ضد تاجر ، ١٥ - حجة دفاتر التاجر في الإثبات لصالحه ضد غير تاجر ، ١٦ - حجة الدفاتر غير المنتظمة في الإثبات ، ١٧ - حجة الدفاتر الاختيارية في الإثبات ، ١٨ - حجة الرسائل التجارية في الإثبات .

### ١٠ - مبرر أهمية الإثبات في المعاملات التجارية :

نصت الفقرة الأولى من المادة ٤٠٠ من التقنين المدني على أنه .  
« في غير المواد التجارية ، إذا كان التصرف القانوني يزيد قيمته على عشرة جنهات أو كان غير محدد القيمة ، فلا تجوز البينة في إثبات وجوده أو انقضائه ما لم يوجد اتفاق أو نص يقضى بغير ذلك » .

يتضح من هذا النص أن الأصل في المعاملات المدنية « الإثبات بالكتابة » متى كان التصرف القانوني يزيد قيمته على عشرة جنهات أو كان غير محدد القيمة ، فلا تجوز شهادة الشهود أو وسائل الإثبات الأخرى في إثبات وجود التصرف أو انقضائه ما لم يوجد اتفاق أو نص يقضى بغير ذلك ، ويحل محل لكتابة في الإثبات الإقرار أو اليمين الحاسمة .

ويتضح أيضاً من نص المادة ٤٠٠ أن الأصل في المعاملات التجارية « حرية الإثبات » ، فيجوز إثباتها بالبينة والقرائن وبكافة طرق الإثبات مهما بلغت قيمة التصرف القانوني ، ما لم يوجد اتفاق أو نص يقضى بغير ذلك <sup>(١)</sup> . يبرر هذا

(١) وقد استثنى القانون من مبدأ حرية الإثبات في المواد التجارية العقود الآتية :  
أولاً - عقد الشركة ؛ ما عدا شركة المحاصة ؛ يشترط لإثباته الكتابة ، ويجوز أن يكون ذلك بمقدومي أو عرف ( م ٤٦ تجاري ) .

ويجب أن يكون عقد شركة المساهمة ونظامها رسمياً أو مصدقاً على التوقيعات فيه ( م ١ قانون دلم ٢٦ لسنة ١٩٥٤ ) ، كذلك عقد شركة التوصية بالأمهم ، ولا يكون عقد تأسيس الشركة ذات =

المبدأ ما يحيط بالمعاملات التجارية من ظروف تختلف عن ظروف المعاملات المدنية فالصفقات التجارية تستلزم الصراحة بحيث يتعذر إتمامها إذا اشترط لإثباتها تحرير مستند مكتوب ، لذلك اقتضت طبيعة المعاملات التجارية تفسير إثباتها ، وبدلاً من اشتراط فرض المشرع على التاجر مسك دفاتر تجارية حتى يمكن استعمالها في الإثبات .

### نتائج مبدأ حرية الإثبات :

مبدأ حرية الإثبات في المعاملات التجارية هو جماع المبادئ التالية :

( ١ ) يجوز الإثبات في المواد التجارية بكافة طرق الإثبات ولو كان التصرف القانوني تزيد قيمته على عشرة جنيهات أو كان غير محدد القيمة ، والعبرة بنوع العمل القانوني وليس بالمحكمة المختصة بنظر النزاع ، فالأعمال التجارية تخضع لمبدأ حرية الإثبات ولو كان النزاع منظوراً أمام محكمة مدنية ، فإذا أقام غير تاجر دعواه ضد تاجر أمام المحكمة المدنية اتبع في إثبات العمل ، الذي يعتبر تجارياً من جهة التاجر — كافة وسائل الإثبات <sup>(١)</sup> .

( ٢ ) يجوز إثبات عكس ما ثبت بالكتابة — في المعاملات التجارية —

== المسئولية المحدودة صحيحاً إلا إذا تم بحرورسمى يوقه جميع الشركاء بأقسامهم أو بأكملهم ( م ٦٨ قانون رقم ٢٦ لسنة ١٩٥٤ ) .

- أانيا — عقد بيع السفينة يشترط لإثباته أن يكون بحرورسمى ( م ٣ من القانون البحري ) .
- ثانياً — عقد إيجار السفينة يشترط لإثباته أن يكون بالكتابة ( م ٩ من القانون البحري ) .
- رابعاً — عقد القرض البحري يشترط لإثباته أن يكون بالكتابة ( م ١٥٠ من القانون البحري ) .
- خامساً — عقد التأمين البحري يشترط لإثباته الكتابة ( م ١٧٤ من القانون البحري ) .
- سادساً — عقد بيع المحل التجاري يشترط لإثباته أن يكون بقصد رسمي أو بقصد عرفي مصداقاً على التوقيعات فيه ( المادة الأولى من القانون رقم ١١ لسنة ١٩٤٠ ) .
- سابعاً — عقد ومن المحل التجاري يشترط لإثباته أن يكون بقصد رسمي أو بقصد عرفي مصداقاً على التوقيعات فيه ( المادة ١١ من القانون رقم ١١ لسنة ١٩٤٠ ) .

(١) استئناف مخطوط ، ١١ فبراير ١٩٢٦ Bull . السنة ٢١ صفحة ٢٤٢

بالبينة وبكافة وسائل الإثبات الأخرى ، ما لم تكن الواقعة المراد إثباتها معاصرة لوقت تحرير الدليل الكتابي <sup>(١)</sup> .

(٣) مبدأ إباحة الإثبات بجميع أوجه الأدلة في المسائل التجارية لا يتعلق بالنظام العام ، فيجوز للطرفين أن يتفقا على أن يكون الدليل بينهما بالكتابة <sup>(٢)</sup> .

(٤) إباحة الإثبات بجميع أوجه الأدلة في المسائل التجارية أمر اختياري للقاضي إن شاء قبله وإلا رفضه ، وهو لا يأخذ به إلا إذا أدلى أمامه بوقائع من شأنها التدليل على احتمال قيام تصرف تجارى بين أطراف الخصومة <sup>(٣)</sup> .

## ١١ - الأساسى القانونى لإثبات بالدفاتر التجارية :

جرت العادة على إثبات المعاملات التجارية بين التجار بكافة وسائل الإثبات وخاصة بالدفاتر التجارية ، وقد أقر المشرع حكم هذه العادة في التقنين المدنى القديم وفى المادة ٤٠٠ من التقنين المدنى الجديد ، كما أقر مبدأ استعمال الدفاتر التجارية فى الإثبات بمقتضى نص المادة ١٧ من التقنين التجارى : « يجوز للقضاء قبول الدفاتر التجارية لأجل الإثبات فى دعاوى التجار المتعلقة بمواد تجارية إذا

---

(١) محكمة منوف الجزئية ، ١٢ مايو ١٩٥١ . مجلة التشريع والقضاء ، السنة ٤ ، عدد ٩

صفحة ١٦٥ .

(٢) ومن قضاء المحاكم فى هذا الصدد أنه إذا نص فى عقد تجارى على أن براءة الذمة لا تثبت إلا بتسليم السند أو بخاتمة كتابية فالإثبات لا يجوز بالبينة ، استئناف القاهرة ١٦ فبراير ١٩٠٤ ، المجموعة الرسمية السنة ٦ صفحة ١٣ . وقضت قس المحكمة فى ١٦ نوفمبر ١٩٢٧ بأنه : « إذا جازت البينة بين تاجرين ( مقارول ومقدم عمال ، فإن هذا لا يمنع من اتفاقهما على أن يكون الدليل بينهما بالكتابة وبطريقة خاصة ( كشف موقع عليه من وكيل الأول بتصديق المهندس ) ، ولكن إذا لم يحترم المقارول هذا الاتفاق فقدم تأييدا لدعواه كشفا غير مصدق عليه من المهندس ، اعتبر المقارول متنازلا عن شرط الإثبات بالطريقة الخاصة المتفق عليها ، وجاز لتقديم العمال لإثبات الوفاء بكافة طرق الإثبات » . أنظر أيضا ، أصول الإثبات للدكتور سليمان مرقس ، ١٩٥٢ ، صفحة ٢٢٤ ، رقم ٢١٧ .

(٣) أنظر فى هذا المعنى استئناف مخطوط ١٥ أبريل ١٩١٥ Bull . السنة ٢٧ صفحة ٢٨٢ ، وحكم لمحكمة المنصورة الابتدائية ١٩ أبريل ١٩٢٥ ، الهاماة السنة ٥ صفحة ٨١٦ ؛ وحكم لمحكمة الزقازيق الابتدائية ٢ أبريل ١٩٢٩ ، الهاماة السنة ٩ صفحة ٦٦٨ .



كانت تلك الدفاتر مستوفاة للشروط المقررة قانوناً ، وأكدت هذا المبدأ المادة ٣٩٧ فترة ٢ من التقنين المدني حين قالت : « وتكون دفاتر التجار حجة على هؤلاء التجار » .

ويقتضى بحث حجية الدفاتر التجارية التمييز بين استعمال دفاتر التاجر في الإثبات ضده وبين استعمال التاجر دفاتره في الإثبات لمصلحته ضد خصمه ، فالقاعدة في استعمال الدفاتر التجارية في الإثبات — وهذا ما يقتضى به المنطق ومأنص عليه القانون — أن دفاتر التجار حجة على هؤلاء التجار أو بمباراة أخرى أن خصم التاجر يستطيع أن يتمسك في مواجهة بما قيده التاجر في دفاتره ، أما أن يتمسك التاجر ضد خصمه بما قيده التاجر في دفاتره لمصلحة نفسه فاستثناء لا يجوز التوسع في تفسيره .

ونفصل ما أوجله فيما يلي :

#### ١٢ — حجية دفاتر التاجر في الإثبات ضده :

نصت المادة ٣٩٧ مدني فترة ٢ على أن دفاتر التاجر حجة في الإثبات ضده : « وتكون دفاتر التجار حجة على هؤلاء التجار ، ولكن إذا كانت هذه الدفاتر منتظمة فلا يجوز لمن يريد أن يستخلص منها دليلاً لنفسه أن يجزىء ماورد فيها ، ويقتصد منها ما كان مناقضاً لدعواه » .

يتضح من هذا النص مبدأ هام : يجوز لخصم التاجر ، في جميع الأحوال ، أن يتمسك في مواجهه التاجر بما قيده هذا الأخير في دفاتره ، ولا عبرة بأن النزاع مدني أو تجاري ، وسواء أكانت الدفاتر إلزامية أم اختيارية ، وسواء أكانت الدفاتر منتظمة أو غير منتظمة ، ذلك أن ما قيده التاجر في دفاتره ضد مصلحة نفسه يعتبر من قبيل الإقرار ، والشخص يؤخذ بإقراره ، في جميع الأحوال ؛ طبقاً للقواعد العامة .

ومتى كانت دفاتر التاجر منتظمة فلا يجوز لخصم التاجر الذي يريد أن يستخلص من دفاتر التاجر دليلاً لنفسه أن يجزىء ماورد فيها من بيانات ، فيتمسك ببعضها

ويستبعد منها ما يكون منافضا لدعواه (المادة ٣٩٧/٢ مدني) لأن هذه البيانات تعتبر من قبيل الإقرار ولا يجوز تميزه الإقرار على صاحبه ، فثلا لا يجوز أن يتمسك خصم التاجر ببيانات أنبتها التاجر في دفتاره تدل على شرائه بضائع من هذا الخصم وأن يستبعد بيانات وردت في دفاتر التاجر تدل على أنه دفع الثمن ، وعدم جواز تميزه البيانات مشروط بأن تكون دفاتر التاجر منتظمة <sup>(١)</sup> وأن تكون القيود المدرجة في دفتر غير منصبة على وقائع متعددة لا يستلزم وجود واقعة منها ارتباطها بالوقائع الأخرى (المادة ٤٠٩/٢ مدني).

وأجمع الفقه والقضاء على أن لخصم التاجر أن يتمسك بالبيانات الواردة في دفاتر التاجر ولو كان النزاع خاصاً بأعمال مدنية ، لأن قوة الدليل مستمدة هنا من اعتراف التاجر على نفسه بواقعة معينة ، كإثبات عقد بيع عقار ، ولو أن هذا الاعتراف لا يرقى إلى مرتبة الإقرار بالمعنى الدقيق لأنه غير موقع عليه ، إلا أنه يعتبر على أية حال مبدأً ثبوت بالكتابة يجوز تكلته بأدلة أخرى <sup>(٢)</sup>.

ويلاحظ أن ماقيده التاجر في دفتاره ضد مصلحة نفسه ولو أنه يعتبر من قبيل الإقرار وقد يعتبر دليلاً كاملاً إلا أنه ليس دليلاً قاطعاً فيجوز للتاجر إثبات عكس مدلوله بكافة الوسائل تبعاً لمبدأ حرية الإثبات في المعاملات التجارية .

### ١٣- (ثانياً) مميّة دفاتر التاجر في الإثبات لمصلحته :

هل يجوز للتاجر أن يتمسك بما قيده في دفتاره كدليل للإثبات لمصلحته ضد خصمه ؟

(١) يرى بعض الفقهاء أنه لا يجوز لخصم التاجر القى يتمسك بما ورد في دفاتر التاجر أن يجزئ ، ما ورد فيها ويستبعد ما يكون في غير مصلحته ولو كانت الدفاتر غير منتظمة لأنها نوع من الإقرار (بودوي لاكتنزي وبارد ، ٣ ، ٢٤٣٠) . وجدير بالملاحظة أن هذا الحكم لا يمكن الأخذ به في مصر لنص المادة ٢/٢٩٧ مدني الذي يشترط لعدم جواز تميزه البيانات المقيدة في الدفاتر أن تكون هذه الدفاتر منتظمة ، ويستفاد بفهم المناقشة أنه يجوز تميزه البيانات الواردة في الدفاتر متى كانت هذه الدفاتر غير منتظمة ؛ إذ إن أيضاً مذكرة المشروع التمهيدى لقانون المدنى ، مجموعة الأعمال التحضيرية ، الجزء ٣ ، صفحة ٣٨٣

(٢) استئناف مخطوط ٢٧ نوفمبر ١٩٢٨ Bull السنة ٤١ صفحة ٤٢ ، وحكم آخره أبريل ١٨٩٠ Bull السنة ٦ صفحة ٢٢٠

تقضى القواعد العامة في الاثبات أنه لا يجوز للشخص أن ينشئ دليلاً ضد غيره بما يحرمه لمصلحة نفسه <sup>(١)</sup> .

بيد أن التقنين التجارى خرج على حكم هذا المبدأ واستماض عنه بمبدأ آخر ، نزولاً عند حكم الضرورات العملية ، فأباح للتاجر استعمال دفاتره التجارية في الاثبات لمصلحته ضد تاجر آخر بشروط معينة ، نصت على ذلك المادة ١٧ من التقنين التجارى : « يجوز للقضاة قبول الدفاتر التجارية لأجل الاثبات في دعاوى التجار المتعلقة بمواد تجارية إذا كانت تلك الدفاتر مستوفية للشروط المقررة قانوناً » .

ولكن هل تصلح دفاتر التاجر حجة للاثبات لمصلحته ضد غير تاجر ؟

أجابت على ذلك المادة ٣٩٧ / ١ من التقنين المدنى : « دفاتر التجار لا تكون حجة على غير التجار ، غير أن البيانات المثبتة فيها عما ورد به التجار تصلح أساساً يحجز للقاضى أن يوجه اليهين المتعمدة إلى أى من الطرفين وذلك فيما يجوز إثباته بالبينة » .

يتضح مما تقدم أن حجية دفاتر التاجر في الاثبات لمصلحته مسألة يختلف حكمها باختلاف حالتين مناط التفرقة بينهما — مع مراعاة التفصيلات التالية — يتعلق بصفة الخصم من حيث كونه تاجراً أو غير تاجر ، فالقاعدة العامة أن دفاتر التاجر تصلح حجة في الاثبات لمصلحته ضد تاجر ، ولكن ليست دفاتر التاجر حجة في الاثبات لمصلحته ضد غير تاجر ، ومع ذلك فيجوز استعمال دفاتر التاجر في الاثبات لمصلحته ضد غير تاجر في حالة التوريدات .

ونفصل حكم هاتين الحالتين فيما يلى ، فنتناول : ( أ ) حجية دفاتر التاجر في الاثبات لمصلحته ضد تاجر ، و ( ب ) حجية دفاتر التاجر في الاثبات لمصلحته ضد غير تاجر .

(١) " Nul ne peut se créer un titre à soi-même " .

## ١٤ - (١) مميزة دفاتر التاجر في الاثبات لمصلحة ضر تاجر :

أوضحنا أن المشرع خرج على حكم القواعد العامة حين نص في المادة ١٧ من التقنين التجارى على أنه « يجوز للقضاء قبول الدفاتر التجارية لأجل الاثبات في دعاوى التجار المتعلقة بمواد تجارية إذا كانت تلك الدفاتر مستوفية للشروط المقررة قانونا » .

وهو دى هذا النص أن لدفاتر التاجر حجية في الاثبات لمصلحته ضد تاجر آخر متى تعلق النزاع بمعاملات تجارية وكانت الدفاتر منتظمة . ويخفف من عدم تمشى هذا المبدأ مع القواعد العامة أن المشرع فرض على التجار مسك دفاتر تجارية كما فرض عليهم استيفاء شروط شكلية وشروط موضوعية بغية انتظامها ، فى حالة وقوع نزاع بين تاجرين يمكن مضاهاة دفاتر كل من الخصمين لكشف الحقيقة ، ومن هنا تظهر أهمية الدفاتر التجارية كأداة للاثبات أمام القضاء وتصل حجيتها أحيانا إلى مستوى الدليل الكامل . ويشترط لى يكون للدفاتر التجارية هذه الحجية فى الاثبات — تطبيقا لنص المادة ١٧ من التقنين التجارى — توافر الشروط الآتية :

١ — أن يكون النزاع بين تاجرين .

٢ — أن يكون النزاع بشأن عمل تجارى .

٣ — أن تكون الدفاتر التجارية منتظمة .

( أولا ) أنه يكونه النزاع بين تاجرين :

يشترط أن تكون الدعوى بين تاجرين ، فى هذه الحالة يفترض أن كل من التاجرين يواجه خصمه بدفاتر تجارية منتظمة ويستطيع كل منهما أن يستعمل نفس السلاح الذى يواجهه به الخصم . وينبنى على ذلك أن دفاتر التاجر لا تتمتع بهذه الحجية متى كان خصمه التاجر لا يزيد رأس ماله على ألف جنيه ، لأن هذا الأخير لا يلتزم بمسك دفاتر التجارية يستطيع مواجهة خصمه بها ، أما إذا كان

هذا التاجر يمسك دفاتر تجارية اختيارية فليخصمه إذا شاء أن يستفيد من حجية الدفاتر أن يثبت وجودها ، فالاعفاء القانوني من الالتزام يمسك الدفاتر قرينة على أن التاجر لا يمسك دفاتر وإسكنها قرينة بسيطة تقبل إثبات العكس ، كذلك الحال إذا كانت دفاتر خصم التاجر مضى على إقفالها أكثر من عشر سنوات ، لأن انقضاء هذه المدة تقوم قرينة على أن دفاتر الخصم قد أعدمت فيتعذر مضاهاة دفاتر كل من التجارين وتفقد دفاتر التاجر حجيتها في الإثبات لمصلحته كدليل كامل وإن كانت تحتفظ بقوتها كقرينة متى مكنتها أدلة أخرى .

(ثانيا) أنه يكره التزاع بشأنه عمل تجارى :

العبارة في تطبيق مبدأ حرية الإثبات طبيعة العمل ، فالإثبات جائز بكافة الوسائل ومنها الدفاتر التجارية ، في المسائل التجارية أما المسائل المدنية فالقاعدة أنها تثبت بالكتابة متى جاوز التصرف القانوني عشرة جنهيات ، ومع ذلك فإن ما قيده التاجر في دفاتره مما يتعلق بتصرفات مدنية متصلة بالتجارة يجوز اعتباره مبدأ ثبوت بالكتابة يمكن تكلفته بأدلة أخرى متى جاوز التزاع عشرة جنهيات ، قضت بهذا المبدأ محكمة الاستئناف المختلطة <sup>(١)</sup> .

(١) استئناف مخطوط ٢٧ نوفمبر ١٩٢٨ . Bull . السنة ٤١ صفحة ٤٢ :

" Rien n'empêche que la preuve d'un contrat de vente d'immeuble puisse résulter des passations d'un livre de commerce même non-signé, à la condition toutefois que l'affaire rentre dans la sphère commerciale et soit opposée à des commerçants, en tous cas, on doit considerer ces passations, tout au moins, comme un commencement de preuve par-écrit pouvant être complété par des présomptions " .

أنظر عكس هذا الرأي ، الأثرأد أحد نشأت ، ومالة الإثبات ، ١٩٥٠ صفحة ٣٠٥ ووجهه في ذلك أن الورقة لا يصح أن تعتبر مبدأ ثبوت بالكتابة ضد شخص إلا إذا كانت بخطه أو كان عليها توقيع إلا في بعض الأوراق الرسمية التي تقضى وسميتها في التوقيع ، فلا يمكن اعتبار الدفاتر التجارية بادئ ثبوت بالكتابة يصح تكلفه لإثبات ما فيها بشهادة الشهود والقرائن ، وما هي في الحقيقة في الأحوال التجارية إلا قرائن أباح الشارع لقضاء الأخذ بها بقهود معينة ، ولذا من هذا الرأي فالتاجر قد يجري القيد في دفتاره بخطه . ولا شك أن ما قيده التاجر بهذه المكففة ضد مصلحة نفسه يعتبر من قبيل الإقرار ، أو على الأقل مبدأ ثبوت بالكتابة ( أنظر المادة ٣٩٧/٢ مدني ) ، ولما كانت كتابة القيد في دفاتر التاجر بواسطة أحد تابعيه شأنها شأن كتابة التاجر القيد بخطه فإنها تأخذ حكمها .

وإذا كان التصرف القانوني بين تاجرين وكان من الأعمال التجارية المختلطة أى تجاريا بالنسبة لأحد الطرفين دون الطرف الآخر فيجوز للتاجر الذى يكون العمل مدنيا من جانبه أن يستعمل كافة وسائل الإثبات ضد خصمه التاجر الذى يكون العمل تجاريا من جانبه ، إذ المبرة بصفة العمل القانوني بالنسبة للخصم الذى تتبع او سائل الاثبات ضده ، ولكن هذا الأخير لا يجوز له الاثبات ضد خصمه — الذى يكون العمل مدنياً من جانبه — إلا بالكتابة ، واستثناء يجوز للتاجر الاثبات بكافة وسائل الاثبات ومنها الدفاتر التجارية فى حالة التوريدات وفى حالة قيام استحالة أدبية سواء أكان الخصم تاجرا أو غير تاجر ، كما سنوضح ذلك .

(ثالثا) أنه تكوّن دفاثر التاجرين منتظمة :

اشتطت المادة ١٧ من التقنين التجارى أن تكون الدفاتر منتظمة كى تكون حجة فى الاثبات ، وقد أجمع الفقة والقضاء على تفسير هذا النص بطريقة مرنة — زولا عند حكم الضرورات العملية — للدفاتر التجارية حجية الدليل الكامل — تبعا لتقدير القاضي — متى كانت منتظمة ، ولا يعنى ذلك أن الدفاتر غير المنتظمة مجردة من كل حجية فى الاثبات بل إن البيانات المقيدة بها لمصلحة التاجر ضد خصمه التاجر يجوز اعتبارها قرائن تكملها أدلة أخرى .

متى توافرت الشروط الثلاثة المتقدمة ، وهى : أن يكون التراع بين تاجرين ، وأن يتعلق بعمل تجارى وأن تكون الدفاتر منتظمة ، كانت الدفاتر التجارية أهم دليل للاثبات مالم يكن هناك دليل كتابي .

وهنا لا يخلو الأمر غالبا من وقوع أحد التطبيقات التالية (١) :

١ — إذا كانت دفاتر كل من التاجرین منتظمة ، أى مستوفية للشروط الشككية والموضوعية التى نص عليها القانون ( المادتان الخامسة والسادسة من قانون الدفاتر التجارية ) ، وكانت القيود الواردة فى دفاتر أحدهما مطابقة — فيما يتعلق

بموضوع النزاع — لما جاء في دفاتر التاجر الآخر ، كانت للدفاتر حجبة كاملة في الاثبات ، ومع ذلك يجوز إثبات عكس مدلولها بكافة الوسائل عملاً بالقاعدة العامة في الاثبات في المسائل التجارية .

٢ — إذا كانت دفاتر كل من التاجر منتظمة ولكن غير متطابقة تهاترت الحجتان وسقطت كل منهما أمام الأخرى ، وتعين على المدعى أن ياجأ إلا أدلة أخرى لاثبات دعواه <sup>(١)</sup>

٣ — إذا كانت دفاتر أحد التاجر منتظمة ودفاتر التاجر الآخر غير منتظمة ، وكان البيانات الواردة في دفاتر أحدهما مطابقة لما جاء في دفاتر التاجر الآخر أخذ بمدلولها ، أما إذا لم تتطابق البيانات الواردة بها فإن القضاء يعيل غالباً إلى الأخذ بالبيانات المقيدة في الدفاتر المنتظمة <sup>(٢)</sup> وهذا الترجيح لحجة الدفاتر المنتظمة على حجبة الدفاتر غير المنتظمة يستند إلى صريح نص المادة ١٧ تجارى التى تشترط لاستعمال الدفاتر التجارية في الاثبات أن تكون هذه الدفاتر منتظمة .

٤ — إذا كانت دفاتر أحد التاجر منتظمة ، ولم يقدم التاجر الآخر دفاتره ، فللمحكمة أن تأخذ بما جاء في الدفاتر المنتظمة ، ذلك أن ما جاء في الدفاتر المنتظمة يصلح دليلاً على صحة الوقائع الثابتة بها ، وهو دليل غير قاطع يقبل لإثبات العكس ، فإذا لم يقدم الخصم التاجر — الذى يلتزم بمسك دفاتر تجارية ولم يعض على تاريخ إقفالها أكثر من عشرة سنوات — إذا لم يقدم دليلاً يدحض به ما جاء في دفاتر خصمه المنتظمة ، تعين على المحكمة أن تأخذ بما جاء في هذه الدفاتر كأساس في الاثبات <sup>(٣)</sup> . وقضت

(١) محكمة النقض الفرنسية ، عرائض ، ١٣ مايو ١٩٣٥ ، Juris-Classeur Livres de commerce ، صفحة ٤

(٢) استئناف مخطوط ٣٠ يناير ١٨٩٠ Bull . السنة ٢ صفحة ٢٦١ ، محكمة القاهرة التجارية الجزئية ١١ أبريل ١٩٤١ ، المحاماة السنة ٢ صفحة ١٠٦١ .

(٣) استئناف مخطوط ١٧ يونيو ١٩٤٢ Bull . السنة ٥٤ صفحة ٢٤٠ :

“ La preuve en matière commerciale, par les livres régulièrement tenus, est universellement admise et doit servir de base à une condamnation, en l'absence de toute preuve sérieuse contraire ”.

محكمة القاهرة التجارية الجزئية بأن تقديم الدفاتر التجارية المنتظمة من أحد الطرفين لاثبات أو نفي علاقة تجارية تغير عبء الاثبات وتحميله على الطرف الآخر فاذا قدم دليلا مقنعا بالكتابة أو غيرها على ما يخالفها أخذ به وإلا وجب اعتبارها لإثبات صحة قيام الدين موضوع النزاع<sup>(١)</sup>.

٥ — أما إذا كانت دفاتر كل من التاجرين غير منتظمة ، فالأصل ألا حججه لها في الاثبات أمام القضاء ، غير أن نظرا لأن المبدأ الذي يسود الاثبات في الأعمال التجارية هو الاثبات بكافة الطرق فقد جرت المحاكم على أن تأخذ بما جاء بالدفاتر التجارية غير المنتظمة مادام الدفتر خاليا من الكشط والتحشير والفراغ وما دام يبعث على الثقة باعتبار أن الأدلة المستمدة من هذه الدفاتر قرائن متى أبدتها أدلة أخرى مقدمة في الدعوى<sup>(٢)</sup>.

#### ١٥ — ممية دفاتر التاجر في الاثبات لمصلحة ضرر غير تاجر :

الأصل أن الشخص لا يلزم غيره بما يحمره لمصلحة نفسه ، ولما كانت الضرورات العملية قضت بالخروج على هذا المبدأ متى كان النزاع تجاريا وتعلق بمسألة تجارية فقد رأينا أن كل من التاجرين يستطيع مواجهة خصمه بما حرره في دفاتره ، أما في حالة كون أحد الخصمين تاجرا والخصم الآخر غير تاجر فإن المسألة تختلف من أساسها وتنتفي علة الخروج على المبدأ العام لأن غير التاجر لا يمسك دفاتر تجارية فلا يستطيع أن يقارع خصمه الحجة وهو على قدم المساواة

(١) محكمة القاهرة التجارية الجزئية ١١ أبريل ١٩٤١ ، المحاماة ، السنة ٢ صفحة ١٠٦١ : « ومن حيث أن الثابت من دفاتر المدعى . . . أولا — وجود معاملات عديدة بين الطرفين ثانيا — أن المدعى عليه الأول مدني للمدعى بصفته بالمبلغ المعدل اليه الطلبات . . . ومن حيث أنه متى تقرر ذلك وأن المدعى عليه الأول لم يقدم ما يفيد التخالص عن المبلغ المذكور أو دفاتر تجارية منتظمة تفيد عكس ما ظهر من دفاتر المدعى تكون دعوى الأخير على حق ويشين الحكم له بطلباته » .

(٢) استئناف مخطط ٢١ ديسمبر ١٨٩٣ Bull . السنة ٦ صفحة ٧٥ — استئناف مخطط ١٣ أبريل ١٩١٦ Bull . السنة ٢٨ صفحة ٢٥٤ — محكمة المنصورة الجزئية ٣٠ أبريل ١٩٢٣ المحاماة السنة ٤ صفحة ٤٦٢ .



ومن هنا كانت القاعدة من حيث حجية دفاتر التاجر في الإثبات ضد غير تاجر ؛  
أنه ليست لدفاتر التاجر حجية في الإثبات لمصلحته ضد غير تاجر ، أكدت هذا  
المبدأ المادة ٣٩٧ فقرة أولى من التقنين المدني حين قالت : « دفاتر التجار  
لا تكون حجة على غير التجار » ، غير أن هذه القاعدة ليست مطلقة بل ترد  
عليها استثناءات ثلاثة :

(أولاً) يجوز للتاجر أن يستعمل دفاتره في الإثبات ضد غير تاجر متى كان ذلك  
برضاء الأخير صراحة أو ضمناً ، يبرر هذا الاستثناء أن قواعد الإثبات لا تتعلق  
بالنظام العام ، فاتفق تاجر وغير تاجر على أن تستخدم دفاتر التاجر في الإثبات ضد  
غير التاجر اتفاق صحيح ملزم للطرفين ، هذا الاستثناء يبرره رضاء صريح من غير  
التاجر ، والرضاء الضمني شأنه شأن الرضاء الصريح في هذا المجال فإذا أمرت  
المحكمة التاجر بتقديم دفاتره للنظر فيما أجراه من قيود تتعلق بموضوع النزاع  
ولم يتملك خصمه غير التاجر بعدم جواز الاحتجاج ضده بدفتر خصمه التاجر كان  
ذلك بمثابة رضاء ضمني يسقط حقه في الحماية المستمدة من القاعدة العامة<sup>(١)</sup> — والتي  
نصت عليها المادة ٣٩٧ فقرة أولى من التقنين المدني المصري « دفاتر التجار لا تكون  
حجة على غير التجار » — وليس لغير التاجر أن يعترض بعد ذلك أمام محكمة  
النقض بأن يظن في حكم محكمة الموضوع مستنداً إلى أنها سمحت للتاجر باستعمال  
دفاتره في الإثبات ضد غير تاجر لأن قبوله الضمني أسقط حقه في الحماية<sup>(٢)</sup> .

(ثانياً) نصت المادة ٣٩٧ فقرة أولى مدني على أن « دفاتر التجار لا تكون  
حجة على غير التجار ، غير أن البيانات المثبتة فيها وما ورد به التاجر تصلح أساساً  
يحيى للقاضي أن يوجه التمين المتممة إلى أى من الطرفين وذلك فيما يجوز إثباته  
بالبينة » .

(١) نقض فرنسي ٢٠ مارس ١٨٧٦ ، دالوز ، ١٦ ٧٧ ، ٢٥٤ — الأستاذ أحمد نشأت ،  
رسالة الإثبات ١٩٥٠ ، ص ٣٠٨ ، رقم ٢٢٢

(٢) نقض فرنسي ، عرائض ، ٢٨ يونيو ١٩٠٤ ، جازيت باليه ، ١٩٠٤ ، ٢ ، ٤٩٠

جاء المشرع المصرى بالمبدأ العام فى صدر المادة ثم أردفه باستثناء استمده من المادة ١٣٢٩ من التقنين المدنى الفرنسى ، ومقتضى هذا الاستثناء أن للدفاتر التجارية حجية فى الإثبات لمصلحة التاجر ضد غير تاجر متى توافرت الشروط الآتية:

( ١ ) أن تتعلق البيانات المقيمة فى دفاتر التاجر بما ورد له لغير تاجر من أشياء استهلك كالأغذية والملابس ، فلا مجال إذا لتطبيق هذا النص إذا أراد التاجر إثبات انقضاء دين عليه لغير التاجر أو لإثبات أنه أقرضه مبلغا من النقود .

( ٢ ) أن تكون البيانات المقيمة فى دفاتر التاجر مما ورد له مما يجوز إثباته بالبينة ، وجدير بالملاحظة أن ما يجوز إثباته بالبينة هو ما لا يزيد على عشرة جنبات أو متى زاد موضوع النزاع على عشرة جنبات حال قيام مانع ماذى أو أدبى يحول دون الحصول على دليل كتابى .

إذا تحقق هذان الشرطان جاز استعمال دفاتر التاجر فى الإثبات ضد غير تاجر ، غير أن الأمر جوازى للمحكمة ، لها أن تأخذ بهذا الدليل أو تطرحه جانبا ، ومتى أخذت به فلا يعتبر دليلا كاملا بل يتعين على القاضى متى قرر قبوله ، أن يستكمل دلالاته بتوجيه التمين المتممة من تلقاء نفسه إلى أى من الطرفين .

أكدت هذا المعنى مذكرة المشروع التمهيدى للتقنين المدنى حين قالت: «على أن الفقرة الأولى من المادة ٥٣٢ من المشروع ( وتقابل المادة ٣٩٧ من القانون ) قد نصت على جواز الاحتجاج بالدفاتر التجارية على غير التاجر ، ولكنها عقدت ذلك بشروط ثلاثة : أولها يتعلق بمحل الالتزام ، لحكم النص لا ينطبق إلا على ما يورده التاجر . والثانى يتصل بحجية الدفاتر فهى موكولة لتقدير القاضى ، وهو مطلق الخيار فى إقرارها أو رفضها ، وفقا لما يتبين من عناصر الدعوى ، ولهذا العلة جعلت صيغة النص جوازية . والثالث خاص بقيمة هذه الحجة . فليست هذه الدفاتر سوى عنصر من عناصر الإثبات ، ولذلك يتعين على القاضى

مضى قرر قبولها ، أن يستكمل دلائلها بتوجيه التمين المتممة ، من تلقاء نفسه ، إلى أى من الطرفين <sup>(١)</sup> .

على أنه لكي يمكن استعمال دفاتر التاجر في هذه الحالة الاستثنائية — حالة التوريدات — وجب أن تكون الدفاتر منتظمة ، أشارت إلى ذلك مذكرة المشروع التمهيدى : « ولما كانت حجية الدفاتر التجارية موكولة لتقدير القاضى ، فليس ثمة ما يدعو إلى النص على إمساكها بطريقة منتظمة . ومتى كانت هذه الدفاتر منتظمة استند إليها القاضى في توجيه التمين ، باعتبار ماورد بها يعد مبدأ ثبوت بالكتابة ، فإن لم تكن كذلك امتنع على القاضى قبولها بهذا الوصف ، إلا أن تستخلص منها مقومات القرينة . وفي هذه الحالة الأخيرة تسرى الأحكام المتعلقة بالقرائن ، من حيث وجوب استكمالها بأدلة أخرى ، ومن حيث يقول الاثبات بمقتضاها <sup>(٢)</sup> .

ونشير إلى أن واضع المذكرة الإيضاحية أخطأه التعبير حين قال « ومتى كانت هذه الدفاتر منتظمة استند إليها القاضى في توجيه التمين ، باعتبار ما ورد بها يعد مبدأ ثبوت بالكتابة » والواقع أنها ليست مبدأ ثبوت بالكتابة فالتعبير الأخير يشمل ما يصدر من الشخص ضد مصلحة نفسه بخطأ أو عليه توقيعهم ويصح تكلمه بشهادة الشهود والقرائن ، أما البيانات التى قيدها التاجر في دفاتره والتى يحتج بها لمصلحة نفسه ضد خصمه فتعتبر مبدأ ثبوت قانونى — لا مبدأ ثبوت بالكتابة .

وجدير بالملاحظة أن هذا الاستثناء الخاص بالتوريدات لا يقتصر على ماحرره التاجر لمعيه غير التاجر بل ينصرف أيضا إلى ماورده التاجر لمعيه التاجر بوصفه مستهلكا ، إذ العبرة في التوريدات أنها للاستهلاك وليست العبرة بصفة المستهلك أنه تاجر أو غير تاجر .

(١) مجموعة الأعمال التحضيرية للقانون المدنى ، الجزء ٣ صفحة ٣٨٣

(٢) مجموعة الأعمال التحضيرية للقانون المدنى ، الجزء ٣ صفحة ٣٨٣

(ثالثا) قيام استحالة أدبية منعت التاجر من الحصول على دليل كتابي .  
استقر الفقه والقضاء على أن العبرة في وسائل الاثبات هي بصفة العمل القانوني  
بالنسبة للشخص الذى تستعمل وسائل الاثبات ضده ، فن كان العمل مدنيا من  
جانبه خضع لمبادئ الاثبات فى المواد المدنية ومن كان العمل تجاريا من جانبه  
خضع لمبدأ حرية الاثبات . ولما كان تعاقد تاجر وغير تاجر هو ، فى الغالب  
من الأحوال ، عملا تجاريا مختلطا ، استتبع ذلك أن من كان العمل تجاريا من جانبه  
— التاجر غالبا — عليه أن يثبت حقه قبل خصمه الذى يكون العمل مدنيا  
من جهته — وهو غير تاجر غالبا — بوسائل الاثبات المدنية أى بالكتابة مادام  
موضوع النزاع يزيد على عشرة جنيهات ، ولا شك أن اشتراط ذلك من شأنه  
أن يحوّل علاقة التاجر بعملائه حرجة للغاية فى بعض الأحوال على الأقل ، وقد  
أثيرت المسألة أمام القضاء والفقه ووجدت حلولاً عملية تتمشى مع تفهيم نصوص  
القانون .

يرى الأستاذ ريبير أنه متى كان العمل تجاريا مختلطا فالأفضل إخضاعه لطرق  
الاثبات فى المسائل التجارية أى الاثبات بكافة الوسائل ولو كان ذلك ضد من كان  
العمل مدنيا من جانبه<sup>(١)</sup> ، وهو يدعم هذا الرأى بما استقر عليه القضاء الفرنسى من  
عدم اشتراط الكتابة كلما قامت استحالة أدبية منعت من الحصول على دليل  
كتابي ، وأن الاستحالة الأدبية فاعمة بالنسبة للتاجر إذا تعذر عليه أن يطالب من  
العميل توقيعه مستند مكتوب<sup>(٢)</sup> .

قد يبدو هذا الرأى — لأول وهلة — غريبا فى مصر ، ومع ذلك فانه  
معمول به فى القضاء المصرى منذ أكثر من ربع قرن ، فضلا عن أنه مطابق  
لمبادئ العامة فى الاثبات ولنص المادة ٣٩٧ مدنى .

سمحت محكمة الاستئناف المختلطة للتاجر صاحب المصنع الأثاث الثمين أن يثبت

(١) Georges Ripert, Traité élémentaire de droit commercial, No. 324.

(٢) نقض فرنسى ، عرائض ٤ يولي ١٩٣٥ . دالوز الأسبوعى ٤٧٠٤ .

عقد الاستصناع — في مواجهة العميل غير التاجر — بواسطة القرائن ، إذا كانت شخصية العميل ومركزه الاجتماعي من شأنهما أن يكون صاحب المصنع محررا في طلب توقيع عقد كتابي ، إذ أن مثل هذا الطلب يؤدي شعور العميل وقد يؤدي إلى عدم إتمام الصفقة <sup>(١)</sup> . ومقتضى ذلك جواز الاثبات بالدفاتر التجارية ضد العميل بوصفها قرائن متى قام مانع أدنى .

أكدت نفس المحكمة هذا المبدأ في حكم ثان حين سمحت للترزي إثبات طلبات العميل بالقرائن وبتقديم دفاتره التجارية ولو جاوزت قيمة الطلبات عشرة جنيهات ، وبررت ذلك بأن السعادة جرت على أن لا تتخذ الترزي دليلا كتابيا في مثل هذه الأحوال ، خاصة متى كان العميل ذو مركز في المجتمع ومن ملامه المحل القدامى <sup>(٢)</sup> .

ويزيد هذا المبدأ تأكيداً نص المادة ٤٠٣ من المجموعة المدنية : « يجوز الاثبات بالبينة فيما يجب إثباته بالكتابة : ( ١ ) إذا وجد مانع مادي أو أدبي يحول دون الحصول على دليل كتابي ... »

ويلاحظ أن حالة المانع الأدبي الذي يبيح الاثبات بكافة الطرق أوسع نطاقاً من الاستثناء الثاني المتعلق بالتوريدات ، إذ أن هذا الأخير حين يطبق فيما يجوز إثباته بالبينة يهدف إلى حالة النزاع الذي لا يزيد على عشرة جنيهات . والاثبات هنا بكافة الوسائل إن هو إلا تطبيق للقواعد العامة . وأما ما يجوز إثباته بالبينة

١ استئناف مختلف ٢٢ نوفمبر ١٩٢٣ Bull. السنة ٣٦ صفحة ٤٤ :

“ La qualité personnelle et sociale d'un client peut constituer d'après la coutume du pays, une circonstance de nature à empêcher un fabricant, s'il veut conclure l'affaire portant sur un riche mobilier artistique, de demander une preuve écrite de l'obligation, requête qui serait considérée comme offensante, et faire en conséquence reconnaître au fabricant le droit de rapporter par présomptions la preuve de la commande malgré qu'il s'agisse d'un contrat civil de valeur bien supérieur à P.T. 1000 ”.

٢ استئناف مختلف ٣ يناير ١٩٢٤ Bull. السنة ٣٧ صفحة ١٣٨ :

“ Il n'est pas d'usage que les tailleurs exigent un écrit pour établir les commandes qu'ils reçoivent alors surtout qu'elles émanent d'un client de longue date et d'une situation sociale élevée. En pareil cas, il y a lieu d'admettre le tailleur à prouver par présomption sa créance, bien qu'elle soit supérieure à P.T. 1000 et à produire ses livres de commerce ”.

فيما يزيد على عشرة جنهات فالأمر يتعلق بحالة قيام مانع أدبي ، وهذا تطبيق أيضا للقواعد العامة أشرنا إليه في الاستثناء الثالث الذي يشمل حالة قيام مانع أدبي سواء تعلق النزاع بتوريدات أو بغير توريدات .

على أن تقدير قيام مانع أدبي مسألة موضوعية لا تخضع لرقابة محكمة النقض متى كانت مستخلصة من أمور مؤدية إلى تقريرها وعلى قاضي الموضوع أن يوضح ما استند إليه في تقديره (١) .

وجدير بالملاحظة أن الاستثناء الثالث الذي أشرنا إليه هنا يتعلق بعلاقة تاجر وغير تاجر يجوز فيها استعمال دفاتر التاجر في الاثبات لمصلحته ضد خصمه غير التاجر مهما بلغت قيمة موضوع النزاع إذا قام مانع أدبي حال دون حصول التاجر على دليل كتابي ، فإذا لم يكن هناك مانع أدبي فلا يجوز استعمال دفاتر التاجر في الاثبات ضد غير تاجر ما لم يتعلق الأمر بأحد الاستثناءين الأول أو الثاني .

#### ١٦ - حجية الدفاتر التجارية غير المنتظمة في الاثبات :

نصت المادة ١٥ من المجموعة التجارية على أن : « الدفاتر التي يجب على من يشتغل بالتجارة اتخاذها لا تكون حجة أمام المحاكم ما لم تكن مستوفية للإجراءات السالف ذكرها » . ونصت المادة ١٧ على أنه : « يجوز للقضاء قبول الدفاتر التجارية لأجل الاثبات في دعاوى التجار المتعلقة بمواد تجارية إذا كانت تلك الدفاتر مستوفية للشروط المقررة قانونا » .

مؤدى هذه النصوص التشريعية أن الدفاتر التجارية المنتظمة هي وحدها التي يجوز استعمالها في الاثبات أمام القضاء وأن الدفاتر غير المنتظمة لا تصلح للاثبات .

على أن هذا التفسير الحرفي للنص لا يتماشى مع الضرورات العملية ويصطدم

(١) نقض ٢٥ يناير ١٩٤٥ ، مجموعة القواعد القانونية جزء ٤ صفحة ٥٥٠

بالمنطق ، نوضح ذلك بمثال : إذا أراد غير تاجر أن يستخلص لنفسه دليلاً  
لإثبات حقه من البيانات التي سطرها خصمه التاجر في دفاتره قبل يجوز للتاجر  
أن يتمسك بأن دفاتره غير منتظمة وأنها تبعاً لنص المادة ١٥ من المجموعة التجارية  
لا يجوز استعمالها كأداة للإثبات بينما تكون البيانات التي يستند إليها خصم  
التاجر في إثبات حقه مقيدة في الدفاتر ؟ المنطق يقضى بأن ما يقيد التاجر في دفاتره  
ضد مصلحة نفسه يعتبر من قبيل الإقرار ، وعدم انتظام الدفاتر كان نتيجة لتقصير  
التاجر نفسه ولا يجوز للشخص أن يتخذ من تقصيره ذريعة لضيق حق خصمه .  
نستعرض فيما يلي اتجاه القضاء المصرى بصدد تفسير نص المادة ١٥ فيما يتعلق  
بمحجة الدفاتر غير المنتظمة .

قضت محكمة الاستئناف المختلطة في حكمها الصادر في ٩ فبراير ١٩٣٨ بأن  
الدفاتر المنتظمة وحدها هي التي يجوز التمسك بها كدليل للإثبات أمام القضاء<sup>(١)</sup> .  
هذا الحكم منتقد ، فرغم أنه يتمشى مع التفسير الحرفي للنصوص إلا أنه  
لا يسير الضرورات العملية والمنطق كما أنه يتمم بجمود يتعارض مع مرونة قواعد  
الإثبات في المسائل التجارية ، فالأصل حرية الإثبات في المعاملات التجارية ،  
يترتب على ذلك جواز الإثبات بالبينة والقرائن ، ويستتبع ذلك أن للقاضي أن يقبل  
الدفاتر التجارية غير المنتظمة وأن يستنبط من البيانات المقيدة بها قرائن متى عززتها  
أدلة أخرى مقدمة في الدعوى .

يؤكد وجهة النظر هذه أن محكمة الاستئناف المختلطة نفسها عدلت عن هذا  
المبدأ الجاف في حكم لاحق صدر في نفس عام ١٩٣٨ حين قالت : « لا يجوز  
الادعاء بصفة قاطعة بأن الدفاتر غير المنتظمة لا تصلح إطلاقاً كدليل من أى نوع ،  
فهذه الدفاتر قد يتعذر استعمالها بطريقة فعالة لإثبات حق لصاحب الدفاتر غير  
أنه لا يتصور القول بأنها لا تصلح أبداً لكي يستخلص منها دليلاً على صورية حق

(١) استئناف مخطط ٩ فبراير ١٩٣٨ Bull السنة ٥٠ صفحة ١٢٨ .

ذو قيمة كبيرة ، إذ أن مجرد عدم قيد هذا الحق في الدفتر وما أحاط به من ظروف تدعو إلى الشك حول حقيقة وجود الحق ، كل هذا يصلح دليلا لاثبات صورية الحق المدعى به <sup>(١)</sup> .

وقد استقرت أحكام القضاء على جواز قبول الدفاتر التجارية غير المنتظمة كدليل للاثبات ولو لم تستوف إجراءاتها الشكلية ما دامت خالية من الكشط والمحو والتحشير <sup>(٢)</sup> ، ويستطيع القاضى أن يستند إليها متى استخلص منها مقومات القرينة وبقدر ما يبينه من درجة انتظام القيد بها <sup>(٣)</sup> ، متى أيدتها أدلة أخرى مقدمة في الدعوى <sup>(٤)</sup> ، وتبعا لذلك تفقد الدفاتر التجارية حجيتها متى كان عدم انتظامها صارخا <sup>(٥)</sup> .

وقضت محكمة النقض بأنه إذا أقام التاجر دعواه واستدل عليه بدفاتر المحل المشترك بينه وبين المدعى عليه ، بينما نازع هذا الأخير في حجية هذه الدفاتر ، فإذا كانت محكمة الموضوع قد فصلت في هذه الحجية — بما لها من سلطة تقدير حجية الدفاتر غير المنتظمة بوصفها قرائن — وقالت إن الدفاتر لا يعول عليها إلا

(١) استئناف مخطط ٢٧ أبريل ١٩٣٨ Bull. السنة ٥٠ صفحة ٢٥٧ .

(٢) استئناف مخطط ١٩ نوفمبر ١٩١٣ Bull. السنة ٢٦ صفحة ٢٨ — استئناف مخطط

١٣ أبريل ١٩١٦ Bull. السنة ٢٨ صفحة ٢٥٤ — استئناف مخطط ٦ ديسمبر ١٩٣٣ Bull. السنة ٤٦ صفحة ٦٦ .

(٣) محكمة القاهرة الابتدائية ٧ يولي ١٩٤٠ ، المجموعة الرسمية السنة ٤٢ صفحة ٩٤ \* ،

(٤) استئناف مخطط ٢١ ديسمبر ١٨٩٣ Bull. السنة ٦ صفحة ٧٥ :

“S'il est vrai que les livres de commerce, même non régulièrement tenus, peuvent servir aux juges pour en tirer des présomptions relativement à l'affaire dont la connaissance leur a été soumise, ce n'est qu'au cas où ils pourraient trouver des éléments d'appréciation dans la concordance de ces livres avec les autres pièces justificatives produits” .

\* أنظر أيضا محكمة المصورة الجزئية ٣٠ أبريل ١٩٢٣ ، المحاماة السنة ٤ صفحة ٤٦٢ .

(٥) استئناف مخطط ١٣ مارس ١٩٣٥ Bull. السنة ٤٧ صفحة ١٩٦ :

“La comptabilité d'un commerçant qui, dans sa tenue, présente des grandes irrégularités, ne peut faire foi en justice, ni ses écritures servir de preuve de droits que le commerçant revendiquent” .

\* ونفس المبنى حكم ثان في ٢١ مايو ١٩٤١ Bull. السنة ٥٣ صفحة ١٧٩ .



بقدر ما تؤيدها أوراق أخرى فهذا القضاء يحتاج به ويفيد منه من فازع في حجية الدفاتر ، أما من أقام دعواه على أساس الدفاتر فليس له أن يفيد من هذا القضاء لمؤاخذته بما هو ثابت فيها ، ولا قصور في الحكم إذا كانت محكمة الموضوع قد اعتبرت الدفاتر حجة على المدعى من غير أن تتجرى استيفاءها الاجراءات الشكلية التي نص عليها القانون متى كانت المحكمة قد أثبتت في حكمها أن المدعى (مورث الطاعن) هو الذي قدّم الدفاتر واتخذها أساسا لدعواه <sup>(١)</sup> .

## ١٧ - مجية الرافز الاختيارية في الالابات :

لما كانت الدفاتر الاختيارية لا تخضع للاجراءات الشكلية التي قررها المشرع بالنسبة للدفاتر الازامية لذلك فان هذه الدفاتر لا تبث على الثقة بالدرجة التي تتمتع بها الدفاتر الازامية ، يؤكد هذا المعنى أن خضم التاجر قد لا يحتفظ بدفاتر اختيارية من نفس النوع حتى يمكن مقارنتها بدفاتر خصمه ، يترتب على ذلك أن حجية هذه الدفاتر قاصرة على اعتبارها قرائن تخضع لتقدير قاضي الموضوع <sup>(٢)</sup> .

ويشترط البعض في الدفاتر الاختيارية لكي تكون أداة للالابات أن تكون خالية من الكشط والشطب والتحشير والفراغ ، فهي وإن كانت لا يشترط فيها توافر اجراءات شكلية غير أنه يلزم لكي تكون لها حجية في الالابات أن تبث على الثقة التي تستمدّها من انتظامها موضوعيا <sup>(٣)</sup> .

وجدير بالملاحظة أن مسألة انتظام الدفاتر مسألة موضوعية تخضع لسلطة قاضي

١١٠ قض ، الدائرة المدنية ، ٨ أبريل ١٩٤٨ ، المحاماة السنة ٢٩ صفحة ٣٧٦

(٢) Lyon-Caen et Renault, Traité de droit Commercial, T. III, No. 75.

\* أنظر أيضا حكم محكمة القاهرة الابتدائية ٧ أبريل ١٩٤٠ ، المجموعة الرسمية السنة ٤٢ صفحة ٩٥ :

« وإن كانت الدفاتر لاختيارية التي اعتاد التجار الاحتفاظ بها غير خاضعة للقيود الواردة بالمادة ٨٤ من القانون التجاري . . . إلا أن هذا لا يمنع من الأخذ بها كقوية ضد التاجر أو لمصلته » .

Juris-Classeur, Com. Livres de Commerce, Façce probante, P. 2. (٣)

الموضوع وهو يستطيع أن يطرحها جانبا أو يأخذ بها بقدر ما يستخلص من البيانات المدرجة بها مقومات القرينة .

ونشير هنا إلى أن استيفاء الشروط الموضوعية لانتظام الدفاتر التجارية مسألة تتأثر بحكم العادات التجارية ، فالأصل أن الشطب يعتبر اخلافاً بانتظام الدفتر من الناحية الموضوعية ، ومع ذلك قد تقضى العادة التجارية باعتبار الدفتر منتظماً رغم ما يعترضه من شطب متى كان الشطب وسيلة جرت عليها العادة لإثبات واقعة معينة كانهاء تنفيذ عمل معين أو تسليم أشياء مودعة ، ومن أحكام القضاء في هذا الشأن ما قضت به محكمة السين المدنية برفض طلب العميل استرداد المجوهرات التي سبق أن سلمها لتاجر المجوهرات لإصلاحها ، واستندت المحكمة إلى أنه : متى قدم التاجر الدفتر الاختياري المقيّد به استلام المجوهرات وردها ، وكان مقيداً به واقعة استلام المجوهرات مشطوباً من غير ذكر تاريخ الشطب ، فإن شطب قيد استلام المجوهرات عادة جرت في تجارة المجوهرات في فرنسا تفيد رد المجوهرات للعميل ، كما أن من مقتضى هذه العادة عدم ذكر تاريخ تسليم المجوهرات ، وأكدت المحكمة حكم هذه العادة بقولها إن قيد التاجر في دفاثره واقعة استلام المجوهرات وما صاحبه من شطب إن هو إلا إقراراً للتاجر على نفسه ، كما أن الشطب لا يعتبر في هذه الحالة اخلافاً بانتظام الدفتر ، ولا يجوز تجزئة الإقرار على صاحبه فاما أن يؤخذ به كله أو يترك كله <sup>(١)</sup> .

أما الحسابات المقيّدة في أوراق منفصلة تجمعها محفظة فليست لها حجية في الإثبات <sup>(٢)</sup> .

(١) محكمة السين المدنية ٣٠ يونيو ١٩٣٢ ، جازيت باليه ، جدول ١٩٣٠ - ١٩٣٥ ،

دلم ٤٩ .

(٢) محكمة المافر ١٣ نوفمبر ١٩٣٤ ، Juris-Classeur. Livres de Commerce, P. 2.

## ١٨ - أهمية الرسائل التجارية في الدلائل :

يشمل دفتر المراسلات أوراقا واردة من العملاء إلى التاجر، وهذه الأوراق مستندات أصلية ؛ ويشمل دفتر صور المراسلات صور أوراق صدرها التاجر إلى عملائه ، وهذه الأوراق صور مستندات أصلية .

قد يكون المستند الأصلي الوارد للتاجر خطابا يفيد قبول المرسل إبرام صفقة مع المرسل إليه ، وفي هذه الحالة إذا ادعى المرسل إليه حقا قبل المرسل تولد عن العقد فانه يستطيع إثبات التعاقد بتقديم الخطاب الوارد الذي يتضمن إقرارا بقبول التعاقد ، ويؤيد هذا الدليل بتقديم صورة الخطاب الذي سبق أن أرسله بالإيجاب .

وقد يكون المستند الأصلي الوارد إقرارا باستلام البضاعة أو إقرارا بدين في ذمة المرسل أو إقرارا باستلام مبلغ من النقود وفاء لدين ، أو ورقة ضد تصلح لإثبات صورية عقد ظاهر .

وتظهر أهمية الرسائل كدليل للدلائل بوجه خاص في المعاملات التجارية بين التجار ، حيث يزداد عقد الصفقات وتنفيذها بطريق المراسلات من غير حاجة إلى انتقال التجار أنفسهم لإبرام الصفقات أو تنفيذها ، وقد أقر الفقه والقضاء ما تواضع عليه الناس بشأن تشبيه الرسائل والبرقيات بالأوراق العرفية ، وأقر المشرع المصري هذا المبدأ حين أدرج الرسائل بين طرق الدلائل بالكتابة ، نصت على ذلك المادة ٣٩٦ من التقنين المدني :

١ - تكون للرسائل الموقع عليها قيمة الورقة العرفية من حيث الدلائل .

٢ - وتكون للبرقيات هذه القيمة أيضا إذا كان أصلها المودع في مكتب التصدير موقعا عليه من مرسلها ، وتعتبر البرقية مطابقة لأصلها حتى يقوم الدليل على غير ذلك .

٣ - وإذا أعدم أصل البرقية ، فلا يمتد بالبرقية إلا لجرد الاستئناس .

من هنا يتضح أن الرسائل الموقع عليها ، والبرقيات الموقع على أصلها لها قيمة الورقة العرفية ، وقد تكون الرسالة الموقع عليها من قبيل الإقرار مثل ذلك الرسالة التي يعترف فيها المرسل بدين في ذمته قبل المرسل إليه ، وقد يكون هذا الإقرار دليلاً كاملاً متى تضمن البيانات الكافية لإثبات هذا الدين ومقداره ، وقد يكون هذا الإقرار مبدأً ثبوت بالكتابة متى اقتصر على اعتراف المرسل بدين في ذمته من غير ذكر مقدار الدين ، وفي هذه الحالة يجوز تكلة هذا الدليل بالبيئة إذا كان الدين مدنياً<sup>(١)</sup> ، أما إذا كان الدين تجارياً فيكفي أن يستخلص من الرسالة مقومات القرينة نظراً لانتفاء قيود الإثبات في المعاملات التجارية وتخضع هذه القرينة لتقدير قاضي الموضوع .

(ثانياً) طرق استعمال الدفاتر التجارية في الإثبات أمام القضاء :

١٩ — تمهيد ، ٢٠ — تقديم الدفاتر ، ٢١ — الإطلاع على الدفاتر ، ٢٢ — الأموال المشاعة ، ٢٣ — الزكات ، ٢٤ — قسمة الشركات ، ٢٥ — الإفلاس ، ٢٦ — حجية الدفاتر التجارية أمام مصلحة الضرائب .

١٩ — تستعمل الدفاتر التجارية في الإثبات بناء على تقديم التاجر دفتاره للمحكمة من تلقاء نفسه لإثبات واقعة ما ، وقد يتم تقديم الدفاتر بمقتضى حكم تمهيدى تصدره المحكمة ، وقد تصدر المحكمة هذا الحكم بناء على طلب الخصم أو من تلقاء نفسه .

وإذا أمرت المحكمة بتقديم الدفاتر وامتنع التاجر عن تقديمها فهل هناك وسيلة قانونية لإجبار التاجر على تسليم دفتاره تنفيذاً لأمر المحكمة ؟

هناك وسيلة مستمدة من أحكام القواعد العامة (المادة ٢١٣ مدنى) وهى طريقة التهديدات المالية (Les astreintes) فيجوز للمحكمة أن تأمر بدفع غرامة

(١) أنظر تفصيلات أخرى في المعاملات المدنية : الدكتور محمد على عرفة ، حجة المحررات العرفية في الإثبات ، مجلة القانون والاقتصاد عدد ١٠ سنة ١٩٦١ وما بعدها .  
\* أنظر مجموعة الأعمال التحضيرية للقانون المدنى جز ٣ صفحة ٣٧٧ — ٣٨٠ .

مالية إذا امتنع التاجر عن تسليم دفتاره ، كما أن للقاضي أن يزيد الغرامة زيادة في الضغط على التاجر الممتنع عن التنفيذ ، وإذا أصر التاجر على عدم تقديم الدفاتر أو قدمها حدد القاضي مقدار التعويض الذي يلزم به التاجر — وأقله من الغرامة — مراعيًا في ذلك الضرر الذي أصاب خصمه والعنت الذي بدا من التاجر .

وإذا كانت الدفاتر في مكان خارج دائرة اختصاص المحكمة ، فقد تفوض المحكمة للطروح أمامها النزاع المحكمة الكائن بدائرتها الدفاتر في القيام باستخراج البيانات المطلوبة ، فتقوم المحكمة الأخيرة بتحرير محضر بالبيانات المقيدة في الدفاتر ، وترسله إلى المحكمة المنظور أمامها النزاع ويسمى التفويض بهذه الطريقة "Commission rogatoire" ، وقد نصت على هذا التفويض المادة ١٦ من التقنين التجارى الفرنسى ، ورغم أن التقنين التجارى المصرى لم يرد به نص في هذا الشأن ، إلا أنه ليس هناك ما يمنع من الأخذ بهذا الحل تطبيقًا للقواعد العامة .

وهناك طريقتان لاستعمال الدفاتر التجارية في الإثبات أمام القضاء هما التقديم (المادة ١٨ تجارى) والاطلاع (المادة ١٦ تجارى) .

(أولا) **تقديم الدفاتر** : (Représentation des livres) .

٢٠ — يجوز للخصم أن يطلب من خصمه تقديم دفتاره ، ويجوز للمحكمة أن تأمر بتقديم الدفاتر من تلقاء نفسها <sup>(١)</sup> أو بناء على طلب الخصم <sup>(٢)</sup> سواء

(١) استئناف مخطط ٢٢ يناير ١٨٩١ Bull. السنة ٣ صفحة ١٢٨ — حكم ثان ٥ ديسمبر ١٨٩٤ ، ٧ ، ٣١ — حكم ثالث ١٢ مايو ١٩٠٩ ، ٣١ ، ٣٣٩ — حكم رابع ٩ مايو ١٩١٢ ، ٢٤ ، ٣٢٦ — حكم خامس ١٣ فبراير ١٩٣٠ ، ٤٢ ، ٣٧٨ — حكم سادس ١٧ يونيو ١٩٤٢ ، ٥٤ ، ٢٤٠ ، استئناف القاهرة ٧ مايو ١٩٣١ ، المجموعة الرسمية السنة ٣٣ صفحة ١٨١ .

(٢) استئناف مخطط ٢٢ يناير ١٨٩١ Bull. السنة ٣ صفحة ١٢٨ — حكم ثان ٥ أبريل ١٨٩٤ ، ٦ ، ٢٢٠ — حكم ثالث ٩ مايو ١٩١٢ ، ٧٤ ، ٣٢٦ — حكم رابع ١٣ فبراير ١٩٣٠ ، ٤٢ ، ٢٧٨ ، قض ١٦ مايو ١٩٣٥ ، المجموعة الرسمية السنة ٣٦ صفحة ٥٨١ .

أكان التراجع متعلقا بمسائل تجارية أم مدنية <sup>(١)</sup> ، وبغض النظر عما إذا كان النزاع أمام محكمة تجارية أو مدنية، فإذا نشب نزاع بين غير تاجر وتاجر أمام محكمة مدنية وتمسك غير التاجر بما قيده خصمه التاجر في دفاثره جاز للمحكمة أن تأمر بتقديم الدفاثر التجارية <sup>(٢)</sup> ، على أن الأمر بالتقديم جوازي للمحكمة يختص بتقديره قاضي الموضوع ، أكدت هذا المعنى محكمة النقض حين قالت «إن الاستدلال على التاجر بدفاثره ليس حقا مقرا لخصم التاجر واجبا على المحكمة إنالته إياه متى طلبه بل إن الشأن فيه — بحسب نص المادة ١٧ من القانون التجارى — أنه أمر جوازي للمحكمة إن شاءت أجابته اليه وإن شاءت أطرحته وكل أمر يجعل القانون فيه للقاضي خيار الأخذ والترك فلا حرج عليه إن مال لجانب دون الآخر من جانبي الخيام ولا يمكن الادعاء عليه في هذا بمخالفته القانون <sup>(٣)</sup> » .

هذه المبادئ التي استقر عليها القضاء بصدد تقديم الدفاثر التجارية تطبق صريح لنص المادة ١٨ من المجموعة التجارية : « يجوز للمحكمة أن تأمر من تلقاء نفسها في أثناء الخصومة بتقديم الدفاثر لتستخرج منها ما يتعلق بهذه الخصومة » فالمرجع لم يقصر الأمر بالتقديم على حالة تمسك الخصم بالدفر

(١) استئناف مخطوط ٢١ مارس ١٨٨٩ Bull. السنة ١ صفحة ٧٤ — حكم ثان ٢٢ يناير ١٨٩١ ، ٣ ، ٢٨ — حكم ثالث ٥ أبريل ١٨٩٤ ، ٦ ، ٢٢٠ — حكم رابع ٩ مايو ١٩١٢ ، ٢٤٤ ، ٣٢٦ — حكم خامس ١٣ فبراير ١٩٣٠ ، ٤٢ ، ٢٧٨ — حكم سادس ١٧ يونيو ١٩٤٢ ، ٥٤٤ ، ٣٤٠ .

استئناف القاهرة ٧ مايو ١٩٣١ المجموعة الرسمية السنة ٣٣ صفحة ١٨١ وحكم ثان ٣٠ مايو ١٩٣٥ المجموعة الرسمية السنة ٣٧ صفحة ٤٢ .

قانون عكس هذا الرأي في حكم لمحكمة الاستئناف المختلطة في ٢٠ أبريل ١٩١٦ Bull. السنة ٢٨ صفحة ٢٦٤ ، وظهر من الأحكام السابقة — وهي لاحقة في تاريخ صدورها — أن محكمة الاستئناف المختلطة عدلت نهائيا عن هذا الاتجاه .

(٢) استئناف مخطوط ٣ أبريل ١٨٩٥ Bull. السنة ٧ صفحة ٢٠٦ .

(٣) محكمة النقض ١٦ مايو ١٩٣٥ ، المجموعة الرسمية السنة ٣٦ صفحة ٥٨١ — وفي هذا المعنى استئناف مخطوط ٢٢ يناير ١٨٩١ Bull. السنة ٣ صفحة ١٢٨ — حكم ثان في ٥ ديسمبر ١٨٩٤ ، ٧ ، ٣١ — حكم ثالث في ١٧ يونيو ١٩٤٢ ، ٥٤٤ ، ٣٤٠ .

بل جملة أيضا من سلطة المحكمة من تلقاء نفسها ولم يقيد بمسائل تجارية أو مدنية بل أطلقه من كل قيد وجعل مناط الأمر بشأن تقديره للمحكمة .

وجرى القضاء على عدم إجابة الخصم إلى طلبه بتقديم دفاتر خصمه ما لم يقدم أدلة تمهيدية — بحيث تحوم حول الوقائع المتنازع عليها شبهات قوية تقنع المحكمة بأن في دفاتر التاجر ما يحتمل أن يؤيد دعوى الخصم ، قضت محكمة الاستئناف المختلطة بأنه لكي يكون طلب تقديم دفاتر الدائن مقبولا ، يجب أن تكون الدفوع التي يتمسك بها المدين لكي يثبت براءة ذمته من الدين ، مؤيدة ببعض القرائن تجعلها محتملة الصدق ، ويجب أن تحوم حول حقيقة دفع المبالغ شبهات قوية كي يتعين الزام الدائن بتقديم دفاتره<sup>(١)</sup> ، وقضت نفس المحكمة بأنه لا يقبل طلب تقديم دفاتر التاجر لمجرد الادعاء بأن فيها ما يثبت الحق الذي تنكره جميع عناصر الدعوى<sup>(٢)</sup> .

والمقصود بتقديم الدفاتر أن تطلع المحكمة — لا الخصم — وأن تستخرج من الدفاتر البيانات المتصلة بموضوع الخصومة ، نصت على ذلك المادة ١٨ من التقنين التجاري بقولها يجوز للمحكمة أن تأمر بتقديم الدفاتر « لتستخرج منها ما يتعلق بهذه الخصومة » ، فالشارع لا يقصد بالتقديم أن يطلع الخصم على دفاتر خصمه فيستفيد أثناء دعوى — قد تكون كيدية — معلومات عن أصرار خصمه التجارية ، فلا يجوز إذا أن يثار في المحكمة إلا مستخرج من الدفاتر خاص بموضوع النزاع ، غير أنه من اللازم نقل الدفاتر إلى المحكمة حتى يستطيع القاضي أو الحبير استخراج البيانات المتصلة بالخصومة<sup>(٣)</sup> .

(١) استئناف مخطط ٩ ديسمبر ١٩٢٨ Bull. السنة ٣٧ صفحة ٥٥ .

(٢) استئناف مخطط ٥ أبريل ١٩٢٩ Bull. السنة ٥١ صفحة ٢٤١ ؛ أنظر أيضا حكم آخر بنفس المعنى في ٢٨ نوفمبر ١٩٢٨ ، ٤٨١ ، ٥٩ وأيضاً حكم في ٤ مارس ١٩٣١ ، ٤٣ ، ٢٦٤ .

(٣) أنظر خروج دبير ، القانون التجاري ، ١٩٥٤ ، صفحة ١٨٠ ولم ٤٠٣ .  
أنظر أيضا حكم لمحكمة الاستئناف المختلطة صادر في ٢ يناير ١٨٨٩ Bull. السنة الأولى  
صفحة ٣٤٥ .

## (ثانياً) المطلع على الرقائر (la communication des livres) .

٢١ - لم يحدد المشرع معنى الاطلاع على الدفاتر التجارية ، وقد جرى الفقه والقضاء على تحديد معنى الاطلاع بأنه وضع الدفاتر تحت تصرف الخصم فيتخلى التاجر عن حيازة دفتاره للخصم أو يودعها قلم كتاب المحكمة ليبث الخصم في الدفاتر بنفسه أو بواسطة من ينوب عنه ويستخرج منها ما يشاء من قيود أو بيانات<sup>(١)</sup> ، وبديهي أن الاطلاع ينصرف أيضاً إلى اطلاع المحكمة على الدفاتر فضلاً عن اطلاع الخصم . يتضح إذن أن الاطلاع على الدفاتر التجارية إجراء شديد تأمر به المحكمة ضد التاجر ويترتب عليه اطلاع خصم التاجر على دفتاره فيستطيع أن يعرف مركزه المالي وتطور أعماله وأسماء عملائه وغير ذلك من أسرارته التجارية التي يحرم التاجر على عدم إظهارها ؛ فالاطلاع بطبيعته إجراء يتعارض مع طبيعة التجارة ، لذلك لم تسمح به التشريعات إلا في حالات استثنائية تملأها الضرورة القصوى ويبررها المنطق .

قدر المشرع الفرنسي هذه الأوضاع فنصت المادة ١٤ من التقنين التجاري الفرنسي على أنه : « لا يجوز للمحكمة أن تأمر بالاطلاع على الدفاتر وقوائم الجرد إلا في حالات التركات ، والأموال المشتركة ، وقسمة الشركات ، وفي حالة الإفلاس<sup>(٢)</sup> » .

أما المشرع المصري فقد صاغ المادة ١٦ من التقنين التجاري (وتقابل المادة ١٤ تجاري فرنسي) على الوجه الآتي : « لا يجوز للمحكمة ، في غير المنازعات

(١) تالير و بيرسودوم ٢١١ .

(٢) يقابل هذا النص في التقنين التجاري اللبناني الفقرة الأولى من المادة ٢١ التي تبيح الاطلاع في حالة التركات وقسمة الأموال المشتركة ، وفي حالة الشركة ، والصلح الوافي من الإفلاس ، والإفلاس . ويقابل هذا النص في التقنين التجاري العراقي المادة ٥٢ التي تنص على أنه « لا يطلب تسليم الدفاتر والرسائل وصائر الأوراق التجارية إلا في حالات الإلزام والشركة والإفلاس وعند تسليمها يجوز تدقيقها من كل الوجهه من قبل المحكمة أو ذوى العلاقة » .



التجارية ، أن تأمر بالاطلاع على الدفترين المتقدم ذكرهما ( اليومية والمراسلات ) ولا على دفتر الجرد إلا في الأموال المشاعة أو مواد التراكات وقسمة الشركات وفي حالة الإفلاس ، وفي هذه الأحوال يجوز للمحكمة أن تأمر من تلقاء نفسها بالاطلاع على تلك الدفاتر .

وبمقارنة النص المصري بالنص الفرنسي يتضح أن المشرع المصري أضاف إلى صدر النص الفرنسي عبارة « في غير المنازعات التجارية » ، وترتب على ذلك أنه بينما سارت التشريعات الفرنسية وغيرها على أن الاطلاع جائز في أربع حالات أو أكثر ، وردت استثناء على سبيل الحصر ، سواء أكانت المنازعات مدنية أم تجارية ، إذ بنا أمام نص التشريع المصري الذي يختلف في عبارته حين يفرق بين المنازعات المدنية والمنازعات التجارية ، فيوحى ظاهر النص بأن الاطلاع جائز إطلاقاً في المداملات التجارية وأنه جائز في المعاملات المدنية في أربع حالات فقط .

من المتفق عليه أن الاطلاع جائز في المعاملات المدنية في الحالات الأربع التي جاء بها النص ، أما بالنسبة للمنازعات التجارية فقد اختلف الشراح في تفسير المعنى المقصود بمحالات الاطلاع .

يرى الأستاذ محسن شفيق أن الاطلاع جائز إطلاقاً في المنازعات التجارية وأنه « لامناس من احوام انص وإصماله والقول بجواز الاطلاع في المسائل التجارية صوما وأنه حل لا رضاه إلا على مضض ، لأنه إذا كان الغرض من حصر الحالات التي يجوز فيها تسليم الدفاتر للخصم للاطلاع عليها هو المحافظة على أسرار التاجر فلا شك أن المشرع قد فوت هذا الغرض بإجازه هذا النوع من الاطلاع في المسائل التجارية بوجه عام ، خصوصاً وأن أكثر ما يخشاه التاجر هو تسرب أسرارته إلى منافسيه من أقرانه التجار » (١) .

(١) دكتور محسن شفيق « الوسيط في القانون التجاري » ، ١٩٥١ ، صفحة ١٦٥ .

ويرى الأستاذ على الزين أن الاطلاع في المسائل التجارية غير جائز إلا في الحالات الأربع التي يجوز فيها الاطلاع في المسائل المدنية ، يؤيد هذا الرأي أن المادة ١٤ تجارى فرنسى ( المقابلة للمادة ١٦ تجارى مصرى ) وهى الأصل التاريخى للنص المصرى لم تذكر عبارة « في غير المنازعات التجارية » ، ويفهم من أقوال الشراح فى فرنسا أن القاعدة التى كانت متبعة طبقا للامر التجارى الصادر سنة ١٦٦٧<sup>(١)</sup> « هى جواز الاطلاع فى المسائل التجارية اطلاقا ويكون الاطلاع بإبداع الدفاتر ليفحصها الخصم ، وكانت هذه الطريقة مضرّة بمصالح التجار<sup>(٢)</sup> » ، لأنها كانت تؤدى إلى جعل أسرارهم عرضة للظهور ، فلما وضع القانون الفرنسى عام ١٨٠٧ قصر الاطلاع فى المادة ١٤ على الأربعة أحوال المذكورة آنفاً للأسباب المتقدمة . ويضيف الأستاذ الزين أنه « كان الواجب فى نظرنا أن يكون الأمر كذلك فى مصر مادام مصدر التشريع المصرى فى هذه المسألة هو القانون الفرنسى . ولكن واضح القانون المصرى أضاف من عنده عبارة « فى غير المنازعات التجارية » فأحاط المادة بسبب هذه الإضافة بغموض كبير ، ورغم ذلك فنحن أميل إلى اعتبار هذه العبارة غير موجودة أو لا عمل لها ، خصوصاً وأن فى ذلك تمثيلاً مع تاريخ التشريع ورجوعاً إلى الأصل وهو عدم جواز إجبار الإنسان على تقديم دليل ضد نفسه ، وإذا كانت إجازة الاطلاع جاءت على سبيل الاستثناء ، فالاستثناء لا يصح التوسع فيه<sup>(٣)</sup> .

أما القضاء المختلط فإنه لم يجد حرجاً فى ترديد عبارة النص كلها تعلق النزاع بمسألة مدنية مادام التطبيق يتصل بحالات الاطلاع الأربع المتفق عليها ، فقضت

#### (١) الباب الثالث المادة الخاصة .

(٢) دبرى سافارى أنه نظراً لخطورة الأمر بالاطلاع بالنسبة للتاجر فإن بعض التجار كانوا يرفضون تقديم دفاترهم للاطلاع مفضلين خسارة الدعوى عن إظهار أسرارهم التجارية ، أنظر :

Savary, le parfait negociant, I, p. 285.

(٣) دكتور على الزين « أصول القانون التجارى » ١٩٤٥ صفحة ١٧٩ ، من هذا رأى

أيضاً ملش وقال ، Droit Commercial Egyptien ، صفحة ١٣٢ رقم ٢١٦ .

المهاكم المختلطة في هذا الصدد بأنه في غير المنازعات التجارية لا يجوز الاطلاع على الدفاتر إلا في حالات الأموال المشتركة والتركات وقسمة الشركات والافلاس<sup>(١)</sup> . ونوحى عبارة القضاء أنها ترديد لحرفية النص وأنها تقتضى بمجواز الاطلاع اطلاقاً في المسائل التجارية ، والواقع أن الترديد لحرفية النص لا يدل على ميل القضاء الى إباحة الاطلاع اطلاقاً في المسائل التجارية لأن الدواوى التى ردد فيها القضاء عبارة النص المتعلقة بالمنازعات التجارية هى دواوى مدنية لا يثار بشأنها الاطلاع في المسائل التجارية ، فهذا الترديد لم يمد تطبيقاً يؤكد في هذه الدواوى فلا يجوز الاعتماد عليه في تأييد التفسير الحرفى لعبارة نص القانون في هذا الشأن .

يؤكد هذا المعنى أنه كلما طرح أمر الاطلاع في نزاع تجارى أمام القضاء المختلط قضى برفض طلب الاطلاع في غير الحالات الأربع الاستثنائية ؛ ولو أنه لم يعلل الرفض صراحة بأنه غير جائز اطلاقاً — في المسائل التجارية والمدنية — في غير الحالات الأربع ، إلا أنه كان يستند في الرفض الى أن الأمر بالاطلاع متروك لتقدير قاضى الموضوع فاذا رفضه فلا يجوز الطعن في حكمه بطريق النقض<sup>(٢)</sup> .

وقد أكدت محكمة الاستئناف المختلطة هذه القاعدة العامة في الاطلاع حين قالت : لا يجوز للخصم أن يطلب الاطلاع على دفاتر خصمه ليرى بياناتها ويستمد منها الأدلة التى يفتقر إليها<sup>(٣)</sup> ، وهذا القول تأكيد بأن الأصل عدم الاطلاع وأن الاطلاع غير جائز إلا استثناء .

أما محكمة القاهرة الابتدائية الوطنية فذهبت صراحة إلى أنه لا يجوز الاطلاع

---

(١) استئناف مخطط ٥ مايو ١٨٩٧ Bull. السنة ٩ صفحة ٣١٨ ، وحكم آخر في ٣١ يناير ١٩١٢ Bull. السنة ٢٤ صفحة ١١١ ، وحكم ثالث في ٢٠ يناير ١٩١٦ Bull. لسنة ٢٨ صفحة ٢٦٤ .

(٢) استئناف مخطط ٢٢ يناير ١٩٣٦ Bull. السنة ٤٨ صفحة ٨٦ .

(٣) استئناف مخطط ١١ نوفمبر ١٩٤٧ Bull. السنة ٥٥ صفحة ٦ .

على الدفاتر في المسائل التجارية والمدنية على حد سواء إلا في الحالات التي نص عليها القانون على سبيل الحصر<sup>(١)</sup> .

ونحن نميل إلى الأخذ بهذا الرأي لأنه يتفق مع اتجاه التطور التاريخي للنص القرني وهذا الأخير هو المصدر التاريخي للنص المصري فضلاً عن أن هذا الرأي يتماشى مع المنطق وحكمة التشريع .

والآن نتناول الحالات التي يجوز فيها اطلاع الخصم على دفاتر خصمه، سواء في المسائل المدنية أو التجارية وهي الأربعة أحوال التي سردتها المادة ١٦ تجارى على سبيل الحصر ، ويلاحظ أن هذه الأحوال تتعلق غالباً بتصفية الذمة المالية للتاجر بحيث يصبح اطلاع الخصم على الدفاتر أمراً ضرورياً وطبيعياً .

٢٢- (أولاً) الأموال المشاعة : تنص المادة ١٦ تجارى على أنه « لا يجوز للمحكمة ... أن تأمر بالاطلاع ... إلا في مواد الأموال المشاعة و ... » ، ويلاحظ أن العبارة المقابلة للفظ « الأموال المشاعة » كما جاءت في النص القرني للقانون المصري هي : ( Communauté ) ويقصد بها حالة الأموال المشتركة للزوجين ، فإذا كان أحد الزوجين تاجراً وكان الزوج بناء على نظام الأموال المشتركة وحصل نزاع بينهما ، فلكل منهما الحق في الاطلاع على الدفاتر كي يتبين مقدار حقوقه .

ونرى ، مع الاستاذ على الزيني<sup>(٢)</sup> ، أن الاطلاع على الدفاتر جائز أيضاً في حالة الأموال المملوكة على الشيوع ، إعمالاً للنص العربي ، لأن الاطلاع هو السبيل الوحيد الذي يستطيع به المالك على الشيوع أن يعرف مدى حقوقه ، قضت بهذا المبدأ محكمة الاستئناف المختلطة<sup>(٣)</sup> . ويؤيد هذا الرأي أنه في حالة الملكية على

(١) محكمة القاهرة الابتدائية الوطنية ، الدائرة المدنية الثامنة عشر ، ١٠ فبراير ١٩٥٤ ، لم ينشر .

(٢) الدكتور على الزيني ، أصول القانون التجارى ، ١٩٤٥ ، صفحة ١٧٧ رقم ١٥٧ — أنظر عكس هذا الرأي الدكتور محسن شفيق ، الوسيط في القانون التجارى ، صفحة ١٦٧ .

(٣) استئناف مخطط ٢٥ أبريل ١٩٣٩ Bull. السنة ٥١ صفحة ٢٧٦ .

الشيوع تكون الدفاتر المتعلقة بإدارة المال المشاع ملكا على الشيوع للشركاء ،  
فلسكل منهم تقس الحقوق التي يتمتع بها غيره من الملاك في الاطلاع على الدفاتر "١".

#### ٢٣ - (ثانيا) الشرطت :

حق الاطلاع على دفاتر المورث حق ثابت للخلف العام للمورث ، فهو حق  
للورثة الشرعيين والموصى إليهم بنسبة معينة في التركة ، نصت على ذلك المادة ١٦  
من التقنين التجاري حين قالت « لا يجوز للمحكمة ، في غير المنازعات التجارية أن  
تأمر بالاطلاع إلا في مواد الأموال المشاعة أو مواد التركات ... » ، وعلة ذلك  
أنه في حالة النزاع بين الخلف العام يصبح الاطلاع على الدفاتر هو السبيل الوحيد  
الذي يمكن بمقتضاه للوراث أو الموصى إليه بنسبة في التركة أن يقين مقدار حصته  
في الميراث ، ويبرر كذلك حق الاطلاع هنا أن دفاتر المورث تصبح ملكا على  
الشيوع للخلف العام ولكل منهم بصفته مالكا تقس الحقوق التي يتمتع بها غيره  
في الاطلاع على دفاتر المورث .

#### ٢٤ - (ثالثا) فسر الشرطت :

نصت المادة ١٦ تجارى على أنه يجوز للمحكمة أن تأمر بالاطلاع على الدفاتر  
في حالة قسمة الشركة ؛ ويفترض هذا النص انقضاء الشركة وبدأ مرحلة التصفية ،  
فيجوز للشريك أن يطلب من المحكمة أن تأمر بإطلاع على الدفاتر كي يقين مقدار  
حقوقه في صافي أموال الشركة .

أما حق الشريك في الاطلاع على الدفاتر أثناء حياة الشركة فسألة يختلف حكمها  
 باختلاف نوع الشركة .

والأصل أن للشريك الحق في الاطلاع على دفاتر الشركة ومستنداتها ، لأن حق  
الشريك في الاطلاع هو سبيله في الرقابة على استعمال أموال الشركة ومركزها  
المالى ، لذلك نصت المادة ٥١٩ من التقنين المدنى على أن « الشركاء غير المديرين

(١) استئناف مخطط ٢٠ أبريل ١٩١٦ Bull . السنة ٢٨ صفحة ٢٦٤ .

ممنوعون من الإدارة ، ولكن يجوز لهم أن يطلّموا بأنفسهم على دفاتر الشركة ومستنداتها ، وكل اتفاق على غير ذلك باطل .

تصرى هذه القاعدة على شركات الاشخاص وهى تأكيد لنص القانون التجارى فى هذا الشأن ، وتبعاً لذلك يكون للشريك المتضامن وللشريك الموصى ( المادة ٣١ تجارى ) ، وللشريك المحاص حق الاطلاع على الدفاتر (١) .

ويلاحظ أيضاً أن نص المادة ٥١٩ نص أمر لا يجوز الاتفاق على عكسه ، فإذا اتفق الشركاء على حرمان الشريك فى شركة التضامن أو فى شركة التوصية البسيطة من حقه فى الاطلاع كان الشرط باطلاً ، ولكن يجوز الاتفاق على وضع قيود على استعمال الشريك حقه فى الاطلاع حتى لا يؤدى استعمال هذا الحق الى تعطيل مصالح الشركة ، فيجوز مثلاً الاتفاق على أن يكون للشريك الاطلاع فى فترات معينة من كل شهر أو من كل عام .

أما بالنسبة لشركات المساهمة فالقاعدة أنه ليس للشريك المساهم الحق فى الاطلاع على دفاتر الشركة ، يبرر ذلك أنه لو أبيع لكل مساهم الاطلاع على دفاتر الشركة لتعطلت أعمال الشركة نظراً لكثرة عدد المساهمين ، وفضلاً عن ذلك فإن إباحة الاطلاع من شأنه إفشاء أمرار الشركة لمنافسيها ، فيكفى أن يشتري المنافس أنهم شركة ليطلع على دفاترها ويكشف أمرارها التجارية ، وفى هذا الحاق<sup>٢</sup> الضرر بالشركة .

ورغم أن تشريعات البلاد المختلفة حرمت المساهم من حق الاطلاع للاعتبارات المتقدمة إلا أنها قدرت ضرورة رقابة الشركاء المساهمين على ادارة الشركة بصورة أخرى غير الاطلاع المباشر تتفق مع طبيعة الشركة ، فاستقرت التشريعات على تنظيم رقابة جماعية للمساهمين تمهد بها الجمعية العمومية إلى مراقب حسابات ،

(١) استئناف مخطط ٢٨ يناير ١٩٢٥ Bull. السنة ٣٧ صفحة ١٩١ .

فينوب المراقب عن المساهمين في الاطلاع على الدفاتر والمستندات ويحضر الجمعية العمومية ويقدم تقريره وعليه أن يدلى برأيه في الاجتماع في كل ما يتعلق بعمله كمراقب للشركة .

أكد المشرع المصري حق المراقب في الاطلاع على الدفاتر في المادة ٥٣ من القانون رقم ٢٦ لسنة ١٩٥٤ التي تنص على أنه « ١ - للمراقب في كل وقت الحق في الاطلاع على جميع دفاتر الشركة وسجلاتها ومستنداتها وفي طلب البيانات والايضاحات التي يرى ضرورة الحصول عليها لأداء مهمته . وله كذلك أن يحقق موجودات الشركة والتزاماتها . ويتمين على مجلس الإدارة أن يمكن المراقب من كل ما تقدم » .

وأضاف المشرع المصري حقاً للأقلية ( الشركاء الحازنين لثلث رأس المال على الأقل ) أن تطالب بالتفتيش على الشركة — فيما عدا البنك المركزي والشركات التي تشترك الحكومة في تأسيسها — فيما ينسب إلى أعضاء مجلس الإدارة أو المراقبين من مخالفات جسيمة في أداء واجباتهم التي يقررها القانون أو النظام متى وجد من الأسباب ما يرجح وقوع هذه المخالفات ( المادة ٩٩ من قانون الشركات ) ، ومتى أمرت المحكمة بالتفتيش فعلى أعضاء مجلس الإدارة وموظفيها أن يطلعوا من يكلف بالتفتيش على جميع ما يكون متعلقاً بشئون الشركة من الدفاتر والوثائق والأوراق التي يقومون على حفظها ( المادة ١٠٠ ) .

ويختص بالرقابة في شركة التوصية بالأسهم مجلس المراقبة وهو الذي يتولى الاطلاع على الدفاتر التجارية ، نصت على ذلك المادة ٥٨ من قانون الشركات بقولها : « ١ - يكون لكل شركة توصية بالأسهم مجلس مراقبة مكون من ثلاثة على الأقل من المساهمين أو من غيرهم . ولهذا المجلس أن يطلب إلى المديرين باسم الشركة تقديم حساب عن إدارتهم . وله في سبيل تحقيق هذا الغرض أن يفحص دفاتر الشركة ووثائقها وأن يقوم بجرد الصندوق والأوراق المالية والوثائق المنبثقة لحقوق الشركة والبضائع الموجودة لديها .

٢ — ولا تسمى أحكام هذه المادة على الشركات القائمة إلا بعد مضي ستة أشهر من تاريخ العمل بهذا القانون .

أما الشركات ذات المسؤولية المحدودة فتتلم: بشأنها التفرقة بين حالة ما إذا كان عدد الشركاء أكثر من عشرة ففي هذه الحالة يتحتم أن يعهد بالرقابة إلى مجلس يكون من ثلاثة على الأقل من الشركاء وله أن يفحص دفاتر الشركة ووثائقها ويراقب الميزانية ، وبين حالة ما إذا كان عدد الشركاء عشرة فأقل ففي هذه الحالة يكون للشركاء غير المديرين في الشركات التي لا يوجد بها مجلس رقابة الحق في الاطلاع على دفاتر الشركة ( المادتان ٧٩ و ٨١ من قانون الشركات ) .

وقد استحدث المشرع المصرى في القانون المدنى حكما خاصا بحق العامل فى الاطلاع على دفاتر المشروع متى كان العامل يتناول نسبة فى الأرباح ، نصت على ذلك المادة ٦٩٩ من التقنين المدنى بقولها : ١ - إذا نص العقد على أن يكون للعامل فوق الأجر المتفق عليه أو بدلا منه حق فى جزء من أرباح رب العمل ، أو فى نسبة مئوية من جملة الأيراد أو من مقدار الانتاج أو من قيمة ما يتحقق من وفر أو ما شاكل ذلك ، وجب على رب العمل أن يقدم الى العامل بعد كل جرد بيان بما يستحقه من ذلك ، ٢ - ويجب على رب العمل فوق هذا أن يقدم الى العامل أو الى شخص موثوق به يعينه ذوو الشأن أو يعينه القاضى ، المعلومات الضرورية للتحقق من صحة هذا البيان ، وأن يأذن له فى ذلك بالاطلاع على دفتاره .

لاشك أن العامل الذى يأخذ نصيبا من الأرباح ليست له صفة الشريك ، لأن طبيعة الاتفاق بين العامل ورب العمل عقد عمل هو فى جوهره تقديم خدمات ، ولا يتعمق بنية المشاركة فى الأرباح والخسائر ، هذا العنصر الذى بدونه لا تتمتع الشركة ، وينبنى على ذلك أن حق العامل فى الاطلاع يختلف ، من حيث سنده القانونى ، عن حق الشريك فى الاطلاع لاختلاف المركز القانونى لكل منهما ، ويبرر حق العامل فى الاطلاع أن حقه فى نسبة من الأرباح لا أثر له ما لم يسنده



حق الاطلاع بطريق مباشر أو غير مباشر حتى لا يقع حق العامل في الأرباح تحت رحمة رب العمل يكفيه حسب ميثاقته<sup>(١)</sup> .

## ٢٥ - (رابعا) الافلاس :

للسنديك الاطلاع على الدفاتر، نصت على ذلك المادة ١٦ تجارى السالفة الذكر، وفي الواقع تفتقر الدفاتر الى حيابة السنديك ، واطلاعه على الدفاتر حق وواجب ، لأن السنديك هو الذى يتولى إجراءات تحقيق الديون فعليه قتل دفاتر المدين المفلس والاطلاع عليها وبحث مشتملاتها وتحرير ميزانية بأصول التاجر وخصومه وتقديم تقرير للمحكمة عن حالة التفليس ، ولكى يستطيع السنديك أداء هذه الوظيفة كان طبيعيا أن يحوله القانون حق الاطلاع على الدفاتر .

ويرى الأستاذان ليون كان ورينو أن اطلاع السنديك على دفاتر التاجر المفلس أمر طبيعى ويدهى ولا يستدعى نصا خاصا لكون للسنديك هذا الحق الذى عبرت عنه نصوص القانون التجارى الخاصة بأحكام الافلاس ، ويرى الفقهاء أن النص الخاص بالاطلاع في حالة الافلاس (المادة ١٤ تجارى فرنسى المراقبة للمادة ١٦ تجارى مصرى ) إنما قصد به إعطاء دائنى المفلس حق الاطلاع على دفاتره<sup>(٢)</sup> .

وعلى عكس هذا الاتجاه يرى فالير ويرمر وأن النص يحول السنديك الاطلاع على الدفاتر وأن يحتفظ بها خلال التصفية ، وأنه لا يمتد إلى الدائنين الذين يريدون مناقشة السنديك أو البحث في الدفاتر عن عناصر تصلح دليلا لإثبات دعواهم ضد المدين<sup>(٣)</sup> .

والرأى الأخير هو الرأى الراجح لأن الاطلاع استثناء من القواعد العامة في الإثبات فلا يجوز التوسع في تفسيره .

Lyon-Caen et Renault, Droit Commercial, T. I. N° 291 bis.

(١)

(٢) ليون كان ، المرجع السابق ، رقم ٢٩٩ .

Thaller et Péroerou, Traité élémentaire de droit commercial, N° 311.

(٣)

وجدير بالملاحظة أن الاطلاع أمر جوازى فى جميع الأحوال ماعدا حالة الإفلاس فقد أوجب المشرع على السنديك الاطلاع على الدفاتر .

\*\*\*

وهناك حالات خاصة أوجب فيها المشرع إطلاع بعض الموظفين على دفاتر التجار . فالقانون رقم ١٤ لسنة ١٩٣٩ يلزم التجار بتقديم دفاترهم إلى موظفى مصلحة الضرائب عند كل طلب للاطلاع عليها والتثبت من تنفيذ جميع الأحكام التى يقررها القانون المذكور بشأنهم ، وامتناع التاجر عن تقديم دفاتره لاطلاع الموظف المختص يقيد جنحة عقوبتها الغرامة حداها الأقصى خمسون جنيتها فضلا عن الحكم بتقديم الدفاتر وتوقيع تهديدات مالية لإلزام التاجر بالتنفيذ .

وقد قدر المشرع خطورة اطلاع الموظف على أسرار التاجر فأوجب عليه احترام سر المهنة وعدم إفشاء معلومات من الدفاتر .

كذلك للموظفين الفنيين من الدرجة الرابعة بالإدارة العامة للشركات أو بوزارة الشؤون البلدية والقروية أو بوزارة المواصلات الذين يصدر باختيارهم قرار من وزير التجارة والصناعة صفة رجال الضبط القضائى فى إثبات الجرائم التى تقع بالمخالفة لأحكام القانون رقم ٢٦ لسنة ١٩٥٤ والقرارات الصادرة تنفيذا له . ولهم فى سبيل تنفيذ أحكام هذا القانون حق الاطلاع على السجلات والدفاتر والمستندات فى مقر الشركة أو غيره من الأماكن ( المادة ٦ من القانون رقم ٢٦ لسنة ١٩٥٤ ) .

بيد أن هاتين الحالتين للاطلاع على الدفاتر لا يقصد بهما إطلاع الخصم على دفاتر خصمه ولا يشترط فيهما أمر المحكمة وإنما هو اطلاع يستند إلى نصوص خاصة خولت بعض الموظفين الإداريين سلطة الاطلاع حتى يمكنهم القيام بأعمال وظائفهم .

## ٢٦ - مميّة الرفاتر التجارية في تقرير أرباح التاجر أمام مصلحة الضرائب<sup>(١)</sup> :

لم يحدد قانون الضريبة على الإيرادات المنقولة قيمة الدفاتر التجارية كدليل لتقدير الأرباح. وبالرجوع إلى أحكام القضاء في هذا الصدد يتضح أن العبرة بمحيقة الأرباح وأن ما قيده التاجر في دفاتره يعتبر من قبيل القرائن على صحة الحسابات بشرط أن تكون الدفاتر منتظمة وأن تؤيدها أدلة أخرى، وللمحكمة سلطة تقدير هذه القرائن، على أن تبين المحكمة الأسباب التي جعلتها لا تطلعن إلى الدفاتر<sup>(٢)</sup>، ويلاحظ أيضاً أن القضاء يأخذ فيما يتعلق بالمسائل الضريبية بنفس المبادئ العامة المقررة في المسائل التجارية حال كون الدفاتر غير منتظمة، فالهاكم تسقند إليها متى كان من المستطاع أن تستمد منها مقومات القرينة على أن تؤيدها أدلة أخرى<sup>(٣)</sup>.

وليس من الضروري لاعتبار الحسابات منتظمة أن تكون مقيدة في الدفاتر التجارية التي نص عليها القانون التجاري، بل قد تكون من الدفاتر الاختيارية، ولا يلزم قانون الضرائب الممولين بمسك دفاتر تجارية سواء أكانوا تجاراً أم غير تجار، وإذا كان الممول ممن يسكون دفاتر تجارية طبقاً لأحكام القانون رقم ٣٨٨ لسنة ١٩٥٢ بوصفه تاجراً، فإن من الممولين من لا يعتبرون تجاراً طبقاً لأحكام القانون التجاري ولا يلتزمون تبعاً لذلك بمسك دفاتر تجارية طبقاً لأحكام القانون رقم ٣٨٨ لسنة ١٩٥٢، فالمهم إذا بالنسبة لمصلحة الضرائب هو أن تعطى أوراق الممول وحساباته صورة حقيقية لأرباحه بصرف النظر عما إذا كانت الدفاتر التي يسكها الزامية أو اختيارية، وبصرف النظر عما إذا كانت الدفاتر منتظمة أو غير منتظمة.

(١) الدكتور حسين خلاف « الوجيز في تشريع الضرائب المصرية »، ١٩٥٥، صفحة ١٦٤.

(٢) قض ١٦ ديسمبر ١٩٤٨؛ الجلف جز ٤، صفحة ٦، وقض ٢٧ مارس ١٩٥٢.

الجلف جز ٨، صفحة ٣٥.

(٣) قض ٢٦ فبراير ١٩٥٣ الجلف جز ٨، ص ٨٢.

## خاتمة

ازداد اتجاه المشرع المصرى وضوحا ، فى السنوات الأخيرة ، نحو تجزئة  
الاصلاح التشريعى للقانون التجارى . فصدرت عدة تشريعات تجارية فى قوانين  
خاصة ، ومن بين هذه القوانين الخاصة المشكلة للمجموعة التجارية قوانين اقتطعت  
موضوعاتها من المجموعة التجارية ذاتها مثل قانون الشركات وقانون الدفاتر التجارية .

ولسنا هنا فى مجال المفاضلة بين هذا الاتجاه التشريعى الجديد وبين الاتجاه  
التشريعى التقليدى الذى يقضى بأن تضم مجموعة القانون التجارى جميع التشريعات  
التجارية فكللى الاتجاهين يستند إلى مميزات ليس أقلها شأنا ، من ناحية الاتجاه  
الجديد ، أن اصدار قوانين خاصة بكل مسألة من شأنه تيسير حركة الاصلاح التشريعى  
بتجزئة العمليات التى تتناولها التشريعات وإصدار كل تشريع خاص بمجرد تمامه  
من غير حاجة إلى إبقائه حتى يتم وضع مشروعات الأجزاء الأخرى ، كما أن اتجاه  
أنصار التقنين يؤيده ضرورة الاصلاح الشامل حتى تخرج المجموعة كاملة متناسقة  
فى جميع أجزائها .

ومهما كان وجه الصواب فى هذا الأمر فإن هناك حقيقة جديرة بأن نوجه  
إليها النظر فى الاتجاه الحديث .

ما من شك فى أن تجزئة الاصلاح قد أخذت بيد حركة الاصلاح بعد ركود  
طويل ، غير أن الطريقة التى اتبعت فى هذا الصدد لم تكن واضحة ، فهى تجزئة  
وهى ليست تجزئة كما سنبين ذلك بالنسبة لقانون الدفاتر التجارية وكما يؤكد هذا  
المعنى ما اتبع بشأن قانون الشركات .

جاءت أحكام الدفاتر التجارية فى تشريع خاص هو القانون رقم ٣٨٨ لسنة ١٩٥٢  
المعدل بالقانون رقم ٥٨ لسنة ١٩٥٣ ، وكنا نتوقع أن يشمل القانون الجديد نظاما  
موحدا متناسقا للدفاتر التجارية وأن يتسع — على الأقل — للأحكام الواردة  
فى المجموعة التجارية التى انتزع موضوعه من دائرتها ، غير أن القانون الجديد ألغى  
بعض مواد المجموعة التجارية الخاصة بالدفاتر التجارية واستبدلها بنصوص جديدة  
ضمنت أحكام الالتزام بمسك الدفاتر بطريقة مرنة تتناسب مع أحدث أساليب

المهاسبة العلمية والعملية ، إلا أن المشرع لسبب غير مفهوم ترك نصوص المجموعة التجارية الخاصة بتقديم الدفاتر التجارية والاطلاع عليها وهي نصوص ضعيفة الصياغة بعيدة عن الدقة الفنية . ويكفى أن نذكر في هذا الصدد ما أثير حول تفسير المادة ١٦ ( الخاصة بالاطلاع على الدفاتر التجارية ) من خلافات جوهرها ضعف الصياغة ، وكان إصدار القانون الجديد هو الطرف المناسب الذي كان ينتظر أن يتناول بالأصلاح هذا النص ، فجاء ترك واضع القانون لهذه النصوص القديمة نفرة في القانون الجديد .

على أن أهم نقص في التشريع القائم أن المشرع لم يفرض على شركات المساهمة وشركات التوصية بالأمهم والشركات ذات المسؤولية المحدودة الالتزام بمسك الدفاتر التجارية إذا احترفت حرفة مدنية ، وهذا واضح من نص المادة الأولى من قانون الدفاتر التجارية الذي يوجب على كل تاجر مسك دفاتر تجارية ولا يلزم غير التاجر بمسك دفاتر تجارية ، ولا شك أن هذا النقص كان جديرا أن يلفت نظر واضع القانون نظرا لأهمية الدور الذي تقوم به هذه الشركات في الاقتصاد القومي مما يستوجب ضرورة إلزامها قانونا بمسك دفاتر تجارية ولو كانت تزاوّل حرفة مدنية حماية للائتمان ؛ وكان من المتوقع أن يخطو المشرع هذه الخطوة في قانون الشركات رقم ٢٦ لسنة ١٩٥٤ فيضني على هذه الشركات صفة التاجر أسوة بما استقرت عليه التشريعات الحديثة ، غير أن القانون اكتفى بأن اشترط لاكتساب الشخصية الاعتبارية أن تقيد بعض هذه الشركات في السجل التجاري وعمل على إيجاد التناسق بين هذه النصوص وبين قانون السجل بتعديل القانون الأخير فالزم هذه الشركات بالقيد في السجل ، وهكذا أصبحت شركات ليس لها صفة التاجر تقيد في السجل التجاري وهو أمر متناقض في مظهره على الأقل .

كان الأولى بواضع القانون أن يتخذ حلا حاسما في هذا الشأن ويكفيه أن يضع نصا تشريعا يضمن صفة التاجر على شركات المساهمة وشركات التوصية بالأمهم والشركات ذات المسؤولية المحدودة ، بمجرد اتخاذ الشركة هذا الشكل وبغض النظر عن حرفة المدنية أو التجارية ، وبذلك تخضع لنظام التجار ، فتلتزم من غير حاجة إلى نص خاص بالقيد في السجل كما تلتزم بمسك دفاتر تجارية كما تخضع لنظام الإفلاس ، وهذا هو وضعا الطبيعي في التشريع المقارن .

## قسم المحاسبة

---

عجز رأس المال العامل . . . . . للاستاذ متولى محمد الجمل



# عجز رأس المال العامل

للمؤستاذ متولى محمد المحمل

مدرس المراجعة والفراب

إن من أخطر الأمور فى أى مشروع صناعى أو تجارى أن يحاول القائمون على إدارته زيادة رقم الأعمال أو الإنتاج بدون تدير الزيادة المقابلة فى رأس المال العامل التى يتطلبها ذلك التوسع . بل إن هناك من الظروف العامة أو الخاصة بالمشروع ما ينبغى أن يكون نذرا للإدارة ألا تحاول حتى مجرد الاحتفاظ بالمستوى المعتاد لرقم الأعمال إلا بعد تدير الموارد الإضافية اللازمة لسلامة سير الأمور بالمشروع حتى لا يتعرض لخطر الانهيار الفجائى بسبب العجز فى رأس المال العامل . ولا بد أن يراعى أن يكون للموارد الإضافية المشار إليها صفة الاستمرار أو الدوام حسبما تقتضيه الظروف التى استدعت التفكير فى تديرها لأننا نتكلم هنا عن احتمال العجز الدائم فى رأس المال العامل وليس عن العجز المؤقت الذى يمكن مقابله بالافتراض القصير الأجل من البنوك أو غيرها .

أسباب عجز رأس المال العامل :

وقد ينشأ العجز فى رأس المال العامل نتيجة لظروف عامة لا يد لإدارة المشروع فيها ، ومع ذلك فإنه ينبغى ألا يفوت الإدارة أن تكون يقظه ازاء تلك الظروف فتقرر الاجراءات الواجب اتخاذها لمواجهة الصعوبات التى يحتمل أن تجابه المشروع والتى تعرف الإدارة سلفا أنها نتيجة طبيعية لوجود الظروف المشار إليها . ومن أمثلة هذه الظروف العامة حدوث التضخم وما يصحبه من ارتفاع مطرد فى الأسعار ، فإذا أرادت إدارة المشروع أن تحتفظ رغم ذلك بنفس مستوى



الانتاج حرصا على تلبية رغبات العملاء فانها ستواجه حتما — إن لم تتدبر الأمر — عجزا خطيرا في رأس المال العامل يرجع في أساسه إلى اضطراب المشروع إلى حبس جزء أكبر من رأس المال في نفس الكمية من المواد الأولية اللازم الاحتفاظ بها في المخازن لكيلا يتعطل الانتاج ، وكذلك الى دفع أجور مرتفعة للعمال وهكذا في بقية المصروفات فلنبا تزيد زيادة كبرى عما قبل ونذكر بالأخص تجديدات الأصول الثابتة فان هذه الأصول تستهلك حسب العرف الجارى حاليا في المحاسبة على أساس القيمة التاريخية أى أن المبالغ المحتجزة من أرباح المنشأة كاستهلاك لا تتعدى التكلفة الأصلية لتلك الأصول بينما تجد المنشأة نفسها مضطرة الى دفع مبالغ أعلى بكثير من مبالغ الاستهلاك المحتجزة عند الرغبة في تجديدهما ، وهذا يعنى أن رأس المال العامل يتناقص بسبب ارتفاع أسعار تجديدات الأصول وكذلك عناصر تكلفة الانتاج الأخرى سواء منها المباشرة أو غير المباشرة ، ولا بد أن تعمل الادارة على تلافي هذا العجز قبل وقوعه . وجدير بالذكر أنه في أوقات التضخم لا تكتفى المنشآت بتخزين الكميات المعتادة من المواد الأولية بل تحاول جاهدة أن تقوم بتخزين أكبر كميات يمكن الحصول عليها خوفا من تقاد المعروض منها في الأسواق وهذا الاتجاه من جانب المنشآت يضيف إلى عجز رأس المال العامل ان لم تتداركه الإدارة .

وقد يؤدي ارتفاع معدلات الضرائب المفروضة على أرباح المنشآت وخاصة الضريبة على الأرباح الاستثنائية إلى حدوث عجز في رأس المال ، ويظهر هذا بوضوح في الحالات التي كانت مصلحة الضرائب تلجأ فيها إلى رفض الأخذ بدفتر المولين وتقدير أرباحهم تقديرا مغالى فيه عن عدة سنوات ومطالبتهم بسداد الضرائب المستحقة عنها ، الأمر الذى يترتب عليه أن الممول — إذا فرض وأمكنه سداد تلك الضرائب تفاديا لغلاق منشأته نهائيا — فانه لم يكن في امكانه أن يتفادى الارتباك الناشئ عن عجز رأس ماله العامل الذى ينقص فجأة عن احتياجات منشأته بقيمة الضرائب المسددة .

هذا من ناحية ومن ناحية أخرى فانه في أوقات ارتفاع الاسعار يزداد تأثير معدلات الضرائب المرتفعة في انقاص رأس المال الحقيقي وذلك بسبب اتباع المبدأ المحاسبي المعترف به في تقويم بضاعة آخر المدة حسب أسعار تكلفة شرائها الا اذا كان سعر السوق أقل من ذلك ، ولما كانت مصلحة الضرائب تصر على تفسير « التكلفة » بالمبالغ المدفوعة فعلا في شراء البضائع المتبقية آخر العام فان هذا التفسير يؤدي في النهاية الى فرض الضريبة على رأس المال وليس فقط على الأرباح الحقيقية كما يقيين من المثال الآتي :

على فرض أن عمولا بدأ أعماله ببضاعة قيمتها ١٠٠.٠٠٠ جنيه ونتيجة لارتفاع الأسعار تمكن من بيعها بمبلغ ١٦٥.٠٠٠ جنيه ولكنه في نفس الوقت أطاق شراء كمية مساوية لنفس الكمية التي بدأ بها أعماله وكلفته عملية الشراء الجديدة ١٥٠.٠٠٠ جنيه فان حساب المتاجرة — بصرف النظر عن أى عناصر أخرى — يجرى تصويره بالشكل الآتي :

#### حساب المتاجرة

جنيه	جنيه
بيعات ١٦٥.٠٠٠	بضاعة أول المدة ١٠٠.٠٠٠
بضاعة آخر المدة ١٥٠.٠٠٠	مشتريات ١٥٠.٠٠٠
	مجموع الربح ٦٥.٠٠٠
<u>٣١٥.٠٠٠</u>	<u>٣١٥.٠٠٠</u>

أى أن مصلحة الضرائب تعتبر أن هذا الممول قد حقق ربحا قدره ٦٥.٠٠٠ جنيه بينما أنه في الحقيقة قد أنهى مدته المالية بنفس كمية البضائع التي بدأ بها تلك المدة أى أنه لم يطرأ عليه إثراء حقيقى إلا بالفرق بين ثمن استبدال البضاعة وهو ١٥٠.٠٠٠ جنيه وبين المبيعات ١٦٥.٠٠٠ جنيه وهو مبلغ ١٥.٠٠٠ جنيه فقط ولكن مصلحة الضرائب ستقتاضى منه الضريبة على مبلغ ٦٥.٠٠٠ جنيه فن أين لمثل هذا الممول أن يسدد الضرائب المستحقة على هذه الأرباح إلا عن

طريق القيام ببيع جزء من البضاعة وإتقاص السكبة التي يحتفظ بها مادة في مخازنه ، وهذا يعنى إتقاص رأس المال الحقيقى لمثل هذا الممول .

هذا عن الأسباب العامة الخارجة عن ارادة المنشأة التي قد يفشأ عنها عجز رأس المال العامل ولكن هناك تصرفات قد تقوم بها ادارة المنشأة وتؤدي الى نفس النتيجة ومن أمثلة هذه التصرفات ما يلى :

(أ) التوسع فى شراء الأصول الثابتة بشكل يخل بالتوازن بينها وبين الأصول المتداولة مما يؤدي إلى عجز رأس المال العامل عن اكمال استغلال الأصول الثابتة بالكامل ، ويحدث هذا التوسع إما فى بدء حياة المنشأة حيث يهمل المؤسسون القيام بالدراسات العلمية الصحيحة قبل الاقدام على تكوين المشروع فيسيئون توزيع رأس المال بين الأصول الثابتة والمتداولة ، أو فى أثناء حياة المنشأة حيث قد يتراهى للمديرين الحصول على أكبر قدر من الأصول الثابتة حالا خوفاً من عدم التمكن من شرائها فى المستقبل بسبب منع الاستيراد مثلا .

(ب) التوسع فى تخزين بضائع أو مواد أولية انتظارا لتحقيق أرباح طائلة من بيعها أو تشغيلها ولكن لعدم تمشى الامكانيات الأخرى للمشروع مع هذا التوسع أو لعدم تحقق ارتفاع الاسعار المتروقب أو لتأخر حدوده نجد أن بواذر عجز رأس المال تبدأ فى الظهور نظرا لمطالبات الموردين بتسديد فواتيرهم التي تضطر المنشأة إلى استهلاكها فى دفعها .

(ج) التوسع فى البيع الآجل أو التحول من البيع النقدي إلى البيع بالتقسيط مع بقاء مهلة دفع المطلوبات على حالها وهنا نجد المنشأة أن أموالها النقدية قد حبست فى أيدي عملائها لآجال طويلة بينما ينبغي عليها القيام بسداد مطلوباتها أولا بأول . ويبدو أن انهيار كثير من المنشآت الفردية وشركات الأشخاص فى مصر يرجع بصفة رئيسية الى عجز رأس المال العامل لهذا السبب فتصبح المؤسسة غير قادرة على الوفاء بالتزاماتها فى المواعيد المحددة على الرغم من وجود

أموال ماثلة لها في ذمة العملاء ولكن لا يمكنها المطالبة بها لعدم حلول آجالها .  
ويشجع تلك المنشآت على التوسع في الانتاج أو في المبيعات الآجلة وجود حالة  
رواج عامة يقبل معها العملاء على شراء البضائع ، وتخطى المنشأة في قبول التعاقد  
مع جميع العملاء إلا إذا دبرت — عن طريق زيادة رأس المال أو الاقتراض  
لآجال طويلة — الأموال الكافية لسداد الالتزامات في حينها .

( د ) زيادة المسحوبات أو التوزيعات على الشركاء عن الحد المد المفقولة ،  
فالم يلزم أصحاب المنشأة سياسة الحذر بالاحتياط لجميع الاحتمالات وترك الأموال  
اللازمة لمقابلتها في المنشأة فان أى خسائر غير عادية أو حوادث غير متوقعة  
كفيلة باحداث ارتباك مالى لا يسهل علاجه .

نتائج عجز رأس المال :

قد يكون من أول نتائج هذا العجز وأسرعها ظهورا عدم إمكان دفع مرتبات  
الموظفين أو أجور العمال بسهولة ، ويحتل هذا الموضوع الجزء الأكبر من  
تفكير وجهود الادارة التى لا يمكنها التوانى عن دفع المرتبات أو الأجور حيث  
أنها بطبيعتها لا تحتل التأجيل .

وإلى جانب هذا فهناك النتائج الأخرى التالية لعجز رأس المال العامل :

( ١ ) ارتفاع تكاليف شراء البضائع أو المواد الأولية بسبب عدم وجود  
الأموال الكافية لشراء صفقات كبيرة والاستفادة من الأسعار المنخفضة تبعا  
لذلك . وكذلك لا تتمكن المنشأة من سداد الموردين في المهلة المقررة للاستفادة من  
الخصم المكتسب .

( ب ) ومن الناحية الأخرى تضطر المنشأة لفرض الحصول على أموال  
مريمة أن تخفض أسعار البيع أو أن تسمح بخفض مرتفع للعملاء ولو تحملت في  
سبيل ذلك خسائر باهظة ، وكذلك تضطر المنشأة إلى ملاحقة مدينائها للسداد قبل

حلول آجال ديونهم أو على الأقل تأخذ منهم كمبيالات بقصد خصمها في البنوك ، كل هذا إنما يؤدي إلى ضياع شهرة المحل وانصراف عملاء المنشأة عنها .

( ج ) إلحاح الموردين والدائنين ومطالباتهم المتكررة بسداد ديونهم مما يضيف إلى ارتباك أعمال المنشأة وضياع شهرتها ، وقد يتوقف الموردون بعد قليل عن إرسال البضائع خوفا من عدم سداد قيمتها .

( د ) إهمال المنشأة القيام بأي تجديدات للأصول الثابتة مما يؤدي بدوره إلى ارتفاع تكاليف الصيانة وتكاليف الوقت الضائع بسبب تعطل الآلات والعمال . كيفية الاستئصال من الحسابات الختامية على وجه عجز في رأس المال العامل :

من مقارنة الحسابات الختامية في السنوات المتتالية للمنشأة التي تعاني من عجز رأس المال العامل يمكن اكتشاف هذه الحقيقة من واقع الشواهد التالية :

١ — اتجاه مبالغ السلفيات من البنوك ومبالغ الدائنين والموردين بالميزانية إلى الزيادة باطراد .

٢ — حيث يكون السبب في عجز رأس المال العامل هو قيام المنشأة بتخزين كميات زائدة عن الحدود المعقولة من البضائع فإن الفاحص للحسابات الختامية يلاحظ أنه على الرغم من زيادة مفردة البضاعة بالمخازن في الميزانية فإنه لا يتأثر ذلك زيادة تذكر في رقم أعمال المنشأة ويرجع ذلك إلى ما ذكرناه سابقا من أن المنشأة في محاولتها الحصول على أموال نقدية تكون مستعدة لتخفيض أسعار البيع ومنح خصم استثنائي . . . إلخ .

٣ — احتواء جانب الخصوم بالميزانية على بند « أوراق الدفع » على غير المعتاد في الميزانيات السابقة وتزايد هذا البند من عام لآخر .

٤ — ومن الناحية الأخرى يهبط رقم « أوراق القبض » بالميزانية مما يدل على أن المنشأة شرعت في خصمها لدى البنوك ويمرر ذلك الملحوظة المدونة على الميزانية بوجود مسئولية عرضية عن أوراق القبض المخصوصة .

٥ - باستخراج نسبة المدينين : الدائنين وتقبّع حرّكتها في الميزانيات المتتالية نجد أن هذه النسبة تسير في اتجاه الهبوط ، ويرجع ذلك الى الصعوبة التي تلاقها المنشأة في سداد الدائنين مما يجعل هذا الرقم في ازدياد ، ومن ناحية أخرى فانه لقلّة المبيعات أو لملاحقة العملاء لسداد ما عليهم يعيل رقم « المدينين » إلى الهبوط ، ونتيجة لكلا هذين الأمرين تهبط نسبة المدينين : الدائنين بالتدريج :

٦ - وتعمل أيضا نسبة رأس المال العامل : رقم الأعمال إلى الهبوط وذلك كنتيجة لزيادة الانتاج أو المبيعات الآجلة بدون زيادة مقابلة في تصريف الانتاج أو التحصيلات من العملاء مما يستتبع نقص رأس المال على الرغم من زيادة رقم الأعمال .

٧ - أشرنا تحت عنوان « تناحج عجز رأس المال » إلى أن تكاليف المنشأة عموما تبدأ في الزيادة ويظهر أثر ذلك في حساب المتاجرة والأرباح والخسائر حيث يتضح للفاحص أنه بالرغم من زيادة المبيعات في حساب المتاجرة يتناقص صافي الربح النهائي للمنشأة نظرا للبنود الإضافية التي تضاف للمصروفات مثل فوائد القروض وخضّم تعجيل الدفع . . . الخ . وأكثر من هذا قد يتناقص مجمل الربح نفسه بعد مدة قصيرة ويرجع ذلك إلى زيادة تكاليف المشتريات .

فأتمز :

يتضح من هذا البحث ما لعجز رأس المال العامل من عواقب وخيمة وقد يؤدي إلى انهيار المؤسسة فجأة وسط مظاهر الثراء والقوة التي لن تغنيها نفعاً إذا نهالت مطالبات الدائنين عليها وعجزت هي عن سدادهم بسبب عجزها عن تحصيل الديون التي في ذمة عملائها أو عن تصريف البضائع بالمخازن والتي قد تقدر بألاف الجنيهات . ويمكن رد أزمات رأس المال العامل في المنشآت المصرية إلى أحد العوامل الآتية :

(١) رغبة التاجر أو الصانع رغبة جامحة في الآثراء في أقصر وقت مستطاع

ولذلك يلقي جانباً بكل اعتبارات الحسكة والاحتياط ويتخذ لنفسه صفة المضارب متجاهلاً أن التجارة — بخلاف المضاربة — لا تحمل الهزات العنيفة، وأن شهرة المحل التجارية وهي تبنى أساساً على تقوية العلاقات مع عملاء المؤسسة لا يمكن أن تقوم على استغلال هؤلاء العملاء ومحاولة الحصول منهم على أرباح شبه احتكارية. وهكذا لا يجب أن يخرج التاجر بالنسبة لمشترياته من البضائع عن نطاق أعماله العادية وفي حدود مقدرة مؤسسته، فإن تجاوز تلك الحدود لسبب أو آخر فينبغي أن يكون ذلك في أضيق نطاق أو بعد إجراء الترتيبات اللازمة لخلق امكانيات تصريف تلك البضائع بدون تحمل خسائر أو تكاليف باهظة وبدون حدوث ارتباك لمركزه المالي إزاء الموردين.

(ب) قلة دراية التاجر بتطورات الموقف الاقتصادي داخل البلاد وخارجها فيما يتصل بالثئون التجارية بصفة عامة وشتون تجارته بصفة خاصة فلو أن كل تاجر قام بدراسة وتحليل مركزه المالي تحليلاً علمياً دقيقاً في كل الظروف الاقتصادية السائدة قبل الاقدام على التقيد بأى ارتباطات أو التزامات مالية بمبالغ هامة نسبياً لما تطرق الارتباك المالي الى أعماله على الإطلاق.

(ج) تهاون البنوك والمقرضين الآخرين — بل والموردين أحياناً — في معاملاتهم مع عملائهم، فبسبب اشتداد المنافسة لم تكن البنوك تلتقي العناية الكافية لدراسة مراكز عملائهم بين حين وآخر أو عند طلب سلفيات أو تجديداتها أو زيادتها. وفي هذا الصدد صادفت إهمالاً شديداً من جانب بعض البنوك إذ لم تكن تشترط تقديم حسابات ختامية للمنفشات دورياً رغم كبر مبالغ السلفيات الممنوحة لها ولم تكن تعنى باسم المحاسب الذى وقع على تلك الحسابات ومعتمته وكفاءته. وحتى في الحالات التى تقدم فيها حسابات ويظهر بها بوضوح تحفظات هامة في تقرير مراقب الحسابات لم يكن ذلك لينع البنك من تقديم كافة التسهيلات للعميل!! هذا مع أن البنوك أقدر من غيرها على اكتشاف الارتباك المالي للمؤسسة التى تتعامل معها من واقع التصرفات التى تجربها معها، إذ أن كل الظواهر

فى مثل هذه الحالات لابد وأن يستفتح منها الحاح المؤسسة فى الحصول على أموال  
تقدية بكافة الطرق ، فهناك أولا خصم الكبيالات بمجرد الحصول عليها من  
العملاء وثانيا فتفتح اعتمادات بضمان الأصول أو بضمانات شخصية وتذبذب هذه  
الاعتمادات بشكل عنيف فيما بين الصفر والحدود القصوى لها وهناك أيضا إيداع  
الكبيالات برسم التأمين والحصول على سلف بضمانها ويلاحظ أن أغلبية مثل  
هذه الكبيالات هى أوراق مجاملة لا يجب أن يتوسع البنك فى قبولها إذ أنها من  
أخطر الوسائل فى التمويل وأخيرا لا بد أن يسترعى انتباه البنك موضوع تكرار  
تقديم شيكات بدون رصيد ثم تجديدها بعد ذلك وكذلك الشيكات المؤجلة وغير  
ذلك كثير من الشواهد القاطعة الدلالة على الارتباك المالى فى المؤسسة .

وإنى أرى فى أى تهاون من جانب بعض البنوك فى هذا الشأن أضرارا لا  
بمصلحة عميل معين ولا بمصلحة البنك نفسه فقط بل بالصالح الاقتصادى العام ،  
لأن فى ترك الجبل على الغارب لكل مغامر أن يقحم نفسه على التجارة أو الصناعة  
ثم تشجيعه على التعامل بأكثر مما تطيق موارده أضرارا حقيقيا بكل من تعامل معه  
وهذا لما للثقة التجارية التى تعد أساس الاستقرار الاقتصادى .

وكذلك فإن بعض الموردين يتوسعون فى التعامل مع بعض عملائهم مانحين  
ايام حدا مرتقما من الائتمان غير مبنى على أى ضمان مادى وأساسه فقط الثقة  
لدى المورد فى نزاهة وأمانة العميل ولكن ظروف التجارة لا تتطلب النزاهة  
والأمانة فقط على فرض توفرها بل تستدعى حسن التصرف من الوجهة المالية فى  
جميع الأحوال .

لذلك أرى أن تدقق البنوك ويدقق الموردون فى خصم مراكز عملائهم قبل  
منحهم السلف أو الائتمان وأن يكون هذا فى حدود طاقة عملائهم المالية .

(د) مطالبات مصلحة الضرائب بسداد الضرائب المتأخرة عن عدة سنوات  
دفعة واحدة ، وقد فكر المسئولون فى علاج هذا الميب الخطير وأصدرت



بعض القوانين التي تخفف من أثره كالمسح بالتقسيط على آجال طويلة واتخاذ الإجراءات لمحاولة ربط الضرائب سنوياً بدون تأخير .

( هـ ) ولا داعي لأن نذكر كعامل أخير من عوامل حدوث المعجز في رأس المال العامل التصرفات المتهورة أو غير الحكيمة من جانب إدارة المنشأة كالمبالغة في المسحوبات أو التوزيعات إذ أنه يمكن لأي شخص حكيم أن يمتدل في شأن هذه التصرفات إن أراد استمرار تجارتها في جو من الاستقرار .

which are seeking the same objectives. Thus, at this stage of development there is uncertainty concerning the correctness of certain features characteristic of most plans, and there has been much argument -pro and con- for the inclusion or exclusion of the co-insurance principle. It is understandable that a company should not overreach itself in this experimental stage. Rather, it must seek in the discharge of its claim obligations a balance between over-payment, with its consequence of higher cost to the policyholders, and under-payment, which would result eventually in the deterioration of its reputation with the insuring public. Yet it is hoped that with sufficient experience and with the cooperation of the medical profession an important proviso in all cases of sickness insurance- blanket coverage in excess of the deductible will be possible.

must be remembered that for over twenty-five years some commercial carriers have issued blanket accident expense reimbursement to substantial maximum amounts, without including either the deductible or co-insurance factors.

On the other extreme one quite understands that it is hazardous for the carrier to offer reimbursement for medical and psychiatric care for some types of diseases. Thus one company which issued one of the most liberal policies in this field, with a minimum of exclusions and without co-insurance, has had to exclude mental conditions owing to adverse experience. One feels that perhaps coverage could have continued to be provided with perhaps a 50% co-insurance clause; this would be especially useful from the point of view of gaining adequate experience and data on the treatment and costs of mental and nervous disorders, which cannot but be regarded as major diseases.

It should be noted that one company which provides coverage without including the co-insurance factor has instead three benefit limits. These include a maximum dol.1,000 for any surgical operation, there is no inserted surgical fee schedule however; dol. 25 a day for hospital room and board; and given limits for private nursing fees <sup>(2)</sup>.

It should be mentioned finally that companies that do not include the co-insurance factor do so on the following considerations. The company's right to terminate the policy "if the insured steps out of the line"; <sup>(2)</sup> and the "insured's appreciation of the policy" <sup>(3)</sup>.

### C.—Conclusion

The experimental nature of major medical expense insurance is readily apparent by the variations found in individual company plans

---

<sup>(1)</sup> "Policies ... Coverage: Participating Major Medical From is Guaranteed Renewable for Life", *Accident and Health Review*, 48th Year, No., 1 January, 1955, p. 16.

<sup>(2)</sup> "Individual Major Medical", *Accident and Health Review*, 47th Year, No. 7, July 1954, p. 1.

<sup>(3)</sup> *Ibid.*

Between these two schools of thought there is another which advocates a limited use of the co-insurance principle, where the insured's share of the loss decreases as his disability bill increases. One is advocating here in effect a sliding co-insurance percentage, the percentage decreasing as the disability bill increases. Thus for example, the insured may have to meet 25% of the first dol. 500 above the deductible, 15% of the next dol. 1,000. 5% of the next dol. 1,000, and be covered in full thereafter.

It should be mentioned that a company has recently started to experiment along the above lines, but rather than having a sliding co-insurance percentage it has a co-insurance breaking point. Thus under the policies having dol.5,000 on dol.10,000 maximum in benefits, when "the company has paid out dol. 2, 500 no further co-insurance is required" <sup>(1)</sup>.

From a sales point of view the co-insurance clause has also been opposed. Thus it is felt by some that major medical expense insurance "will never reach its potential premium volume as long as co-insurance is part of the contract" <sup>(2)</sup>, because when associated with the deductible it will make a potential insured feel that he has "two strikes against him" <sup>(3)</sup>. In this vein it has been observed that "salesmen who make the approach often and up selling hospitalization because the co-insurance and deductible frightens the prospect" <sup>(4)</sup>.

The same criticism which was made while discussing the deductible can also be made here when the insured has to bear a portion of the expenses arising out of an accident of certain dread diseases. It

---

(1) "Policies ... Coverage: Continental Adds Feature to Major Medical", *Accident and Health Review*, 48th Year, No. 10, Octobre 1955, p. 18.

(2) "Remove Co-Insurance From Major Medical", *Accident and Health Review*, 48th Year, No. 5, May 1955, p. 9.

(3) *Ibid.* Also see Cramer, N. S., "Medical Disaster Insurance", *The Eastern Underwriter*, January 5, 1951, p. 29, who said "It is hard for people to be up against two handicaps—the deductible and the percentage of the excess".

(4) "Bureau Panel Answers Questions on How to Get and Keep Accident and Health Business", *Accident and Health Review*, 47th Year, No. 6, June 1954, p. 12.

utilization or faulty utilization tends to occur among policyholders who have had the ill-fortune to incur large bills for medical services. In general it can be said that larger bills are insured for "illnesses in which a more clearly established medical need exists" <sup>(1)</sup>, than in the case for illnesses necessitating relatively smaller sums of money.

Therefore, a co-insurance percentage sizeable enough to effect the actions of that particular insured would have to impose a substantial benefit restriction on him, and in the case where a substantial bill is incurred many an average family would find the amount that has to be paid out of pocket a substantial one and in many cases a hardship. For example, in order that a carrier be liable for maximum benefit in a policy including a dol. 250 deductible, a 25 % co-insurance clause and a 5,000 maximum benefit, the insured must himself incur dol. 1,500; this sum is in itself a minor catastrophe. Thus the insurance would be quite unattractive to many being particularly inappropriate to the low and middle income groups in not solving the medical catastrophe problems of these groups. Hence, the desired requisite of mass appeal will not be fulfilled.

Furthermore, even if this type of insurance was aimed at the upper income groups, one would agree with the statement that "it is doubtful whether it will have effect on the higher income groups' spending habits" <sup>(2)</sup>.

Unlike the deductible clause the controlling or deterring powers of the co-insurance principle are not so obvious. This is because major medical costs are in most cases beyond, rather than within, the insured's control, and hence some insurance representatives are "unwilling to settle the insured with additional substantial expenses on top of the deductible" <sup>(3)</sup>.

---

<sup>(1)</sup> Becker, Harry, Ed., *"Financing Hospital Care in the United States Prepayment and the Community"*, Vol. 2 (New York: McGraw-Hill Co., 1955) p. 246.

<sup>(2)</sup> Ryan, Robert E., "Major Medical Expense", *Best's Insurance News* (Life Edition), Vol. 53, 10, February 1953, p. 46.

<sup>(3)</sup> *Ibid.*, p. 47.

of major medical expense policies disclose that about one-fourth of the commercial carriers do not incorporate the latter principle<sup>(1)</sup>. It is generally agreed that the main objective of major medical insurance is to extend the value of insurance coverage against sickness or accident. In most the benefit provided to achieve this end is an unallocated maximum sum, which may be exhausted in any one or more of the various types of the covered medical and auxiliary services.

The application of the co-insurance principle is regarded by some as a device "to discourage over-utilization"<sup>(2)</sup> or to give the insured "the financial incentive to be concerned over the price, kind and volume of medical service being rendered"<sup>(3)</sup> thus encouraging him to incur only necessary expenses, as well as to give "the patient the incentive to use the same care in spending the money of his neighbors with whom he has banded in sharing the risk, as he would in spending his own money"<sup>(4)</sup>. Such an incentive, it is believed, will inject an element of expense control among hospitals, doctor and patient, and thus in association with the deductible retain a premium cost which is acceptable to a large proportion of the population.

While one is in general sympathy with such objectives, it should be pointed out that such views rest on the assumption that over-

---

(1) Thus, for example, of 12 major medical expense policies surveyed by the Accident and Health Review, it was found that 4 contained no co-insurance provisions, 7 others paid 75 % of covered expenses and 1 paid 80 % . "Deductible... Benefit Limits—How They Apply in 12 Major Medical Expense Policies". *Accident and Health Review*, 48th Year, No. 4, April, 1955, p. 1.

Almost the same proportion was reached when a random sample of major medical expense policies was examined by the Bureau of Accident and Health Underwriters. Of 14 companies, 4 had no co-insurance provision. Bureau of Accident and Health Underwriters, Major Medical Insurance Sub-Committee Study, Bulletin No. 238, July, 1954, and the same Bureau's Major Medical Expense Sub-Committee Study, Bulletin No. 244, April, 29, 1955.

(2) Orsini, A. L. "Major Medical", *Accident and Health Review*, 47th Year, No. 7, July, 1954, p. 1.

(3) "Individual Major Medical", *Accident and Health Review* 47th. Year. No. 7, July 1954, p. 1.

(4) Greene, N. A. "Sickness and Accident", *Transactions of the Society of Actuaries*, Vol. 5, 1953, (Annual Meeting, p. 338.

On the other hand, the motive in the latter more closely resembles the objective of the "three-fourths loss clause" which in essence is to reduce the moral hazard by increasing the insured's "interest" in keeping available necessary fire-fighting equipment and encouraging the maximum with respect to fire prevention<sup>(1)</sup>, since it makes the insured "pay part of the bills<sup>(2)</sup>". Thus here the desire is to awaken the cooperation of the insured in order to achieve a major objective which is to encourage "the insured to guard against the cost of extravagant and unnecessary treatment"<sup>(3)</sup>, and thus meet "the underwriting necessity of providing some control over expense"<sup>(4)</sup>, and as well as provide a solution to the problem of lack of participation in the loss by the insured which is regarded by some members of the insurance industry as "one of the most serious difficulties with any sort of blanket coverage"<sup>(5)</sup>.

A further similarity between the co-insurance principle as incorporated in the major medical expense policies and the "three-fourths loss clause" is the fact that there is no plausible explanation as to why the policies that incorporate the co-insurance principles choose in most cases 25 % as the portion of the loss to be shared by the insured when the loss exceeds the deductible.

Compared to the deductible principle there has not been the same unanimity respecting the inclusion of the co-insurance principle in major medical expense policies. Thus while the former is found in all policies, although in different amounts, many random examinations

---

(1) Dulaney, *op. cit.*

(2) Whittaker, Edmund B., "What the New Medical Catastrophe Insurance Is", American Management Association, Press Release, November 16, 1951.

(3) Faulkner, E. J., In a letter in answer to questions submitted by the Committee on Interstate and Foreign Commerce (H. R.) 83rd. Congress 2nd. Session, *Health Reinsurance Legislation* (Washington: U. S. Government Printing Press, 1954, p. 145.

(4) Farley, Jarvis, "Philosophy of Health Insurance", *Best's Insurance News* (Life Edition), Vol. 55, No. 6. January, 1955, p. 51.

(5) "Polio Insurance May be Step Toward Far. Broader Coverage", *Accident and Health Review*, 44th. Year, No. 9, September, 1951, p. 15.

As so defined it is apparent that such a clause is conditional in nature, allowing the insured a reduction in premium if he carries insurance to a certain percentage of the value of the property. Failing which the insured is penalized by being his own insurer for a portion of the loss when it occurs. Also, such a clause requires for its proper application an insurable value. This is possible to find in certain areas of insurance but not in the sickness insurance field.

In the second area, that of sickness insurance or more specifically major medical expense insurance, it is a device which unconditionally imposes upon the insured a sharing of the loss regardless of whether the insured is over or under insured. Because of this difference the writer shall refer to the device used in major medical expense insurance as the co-insurance principle rather than clause.

The co-insurance principle found in major medical expense policies bears a close resemblance to the "three-fourths loss clause" which was commonly found in fire insurance policies in the "early days before modern fire-fighting equipment was available" <sup>(1)</sup>. This clause was unconditional since it "forced the individual to be self-insured for one-quarter of the risk" <sup>(2)</sup>, regardless of whether he carried a high amount or low amount of insurance.

There is also a difference in the motive for the application of the co-insurance provision in marine and fire insurance as compared to the application of the principle in major medical expense insurance. In the former the aim is "primarily to produce adequate premium income" <sup>(3)</sup>, and to achieve a certain degree of equity as between insureds by combatting "the natural inclination... to keep insurance at a minimum by insuring up to the probable maximum extent of any... damage" <sup>(4)</sup>.

---

<sup>(1)</sup>Dulaney S. Owyn, "Co-Insurance and Social Insurance". *Best's Insurance News* (F. and C. Edition), Vol. 55, N°. 5, September 1954, p. 65.

<sup>(2)</sup> *Ibid.*

<sup>(3)</sup> Winter *op. cit.*, p. 205

<sup>(4)</sup> Alexander, T. M.. "The two Co-Insurance Sins", *Best's Insurance News* (F. and C. Edition), Vol. 51, No. 3, March 1950, p. 29.



Health Information Foundation disclose an increased utilization of medical services in all income group having health insurance.

In conclusion, even if the deductible would not eliminate or reduce faulty utilization, its essential logic lies in the fact that by not covering losses that verge on the nature of maintenance coats and which cause no serious financial difficulties, it enables the insurer to extend the value of insurance to cover losses that are financially disastrous. Furthermore, the validity of its goal in health insurance is not based simply on the fact that it is a classic concept in other lines of insurance but rather on a cardinal point that it avoids the expenses incidental to paying the small claims, and thus permits the further extension of the dollar value of insurance.

2. *The Co-insurance Principle.* The term co-insurance has been used with respect to two different types of arrangements in insurance.

In one area it is a device which under certain conditions makes the insured bear a portion of the loss, or imposes upon him a degree of self-insurance for the value of the risk insured. This is done by providing in the policy a statement to the effect that when the insured has obtained insurance for an amount less than the insurable value of the risk, or in the case of a valued policy "for an amount less than he policy valuation" <sup>(1)</sup> is deemed to be his own insurer for the uninsured balance.

In all probability such a provision or clause had its earliest application in marine insurance <sup>(2)</sup>. It is also found today in property insurance, notably in fire insurance. A typical co-insurance clause reads as follows :

In consideration of the acceptance by the insured of a reduction from the established rate of dol... to dol... it is expressly stipulated and made a condition of this contract, that the insured shall maintain contributing insurance during the life of this policy upon the property hereby insured to the extent of at least... per cent of the actual cash value at the time of the loss, and that failing so to do, the insured shall to the extent of such deficit, bear his, her or their proportion of any loss, and it is expressly stipulated that in case there shall be more then one item or division in the form of this policy this clause shall apply to each and every item <sup>(3)</sup>.

---

<sup>(1)</sup> Winter, *op. cit.* p. 205.

<sup>(2)</sup> *Ibid.*

<sup>(3)</sup> Co-Insurance Clause, Uniform Standard Minnesota, Form N°. 38.

Such a view may have one or two meanings. It may mean that people who have a higher standard of living got ill more often, which is unlikely. More correctly perhaps one could say that consumer awareness of the new technique and progress in medical care may come from better education or from higher income.

Similarly today many hospitals are being described as a "strengthening link" <sup>(1)</sup> between doctor and patient acting as a "haven for one and a workshop for the other" <sup>(2)</sup>. As such one could say also that many of the medical services that have been rendered in the past in a doctors's office or a patient's home can only be accomplished today by a brief stay in the hospital.

There is no doubt also that some of the traditional health policies have been misused. This is especially true when hospital confinement is requisite to the coverage of other services <sup>(3)</sup>.

It must be remembered also that in the traditional health insurance field there has been "...a steady rise in rates brought about undoubtedly in large part and aside from correctable abuse, by the lack of deductible feature..." <sup>(4)</sup>.

Hence it may be said that to oppose the deductible provision merely because there is the "no tangible standards of equitable utilization" <sup>(5)</sup> is a negative opposition based on the philosophy that health insurance should cover all types of medical services and costs, plus an unfortunate disregard for basic and sound concepts of insurance. It should be pointed out that the studies conducted by Dr. Anderson through the

---

<sup>(1)</sup> "Federal Aid to Hospital Construction", *New England Journal of Medicine*, Vol. 251, No. 5, July 29, 1956, p. 205.

<sup>(2)</sup> *Ibid.*

<sup>(3)</sup> Thus see, for example, Baumgarten, E.D., "Abuses of Voluntary Health Insurance", *Journal of the Kentucky State Medical Association*, Vol. 51; No. 8, August 1953, p. 367. also see "Medical and Hospital Abuses", *Journal of the Michigan State Medical Society*, Vol. 52, No. 8, June, 1953, pp. 366-368.

<sup>(4)</sup> "The Need for the Deductible Clause in Voluntary Health Insurance" *Connecticut State Medical Journal* Vol. 18 n°. 7, July, 1954, p. 599.

<sup>(5)</sup> Anderson, *op. cit.*

factors. The fear of what the doctor will say, and the ability to pay for the professional service rendered. If the first is overcome and an individual develops the rare good sense to visit a doctor for an annual checkup, what possible benefit could such an individual receive by insuring such an occurrence. In essence one would be paying an insurance company to take one's money, keep it a little while, and give part of it back when needed. However, once a diagnosis or checkup has been made and verified; the future medical costs of the verified conditions can be predicted to a degree which would permit the application of the insurance principle and this is essentially the role of major medical insurance.

One also doubts whether the argument of the creation of an economic barrier is valid. For example, analysis of data available from a plan offering comprehensive physician's care indicated that 39% of subscribers did not visit a single physician for a given year<sup>(1)</sup>. Although this was used as an argument that abuse of service by subscribers is minor in comprehensive service plans, it could also be used to show that the financial barrier is relatively unimportant since such a large percentage did not visit a physician while they could have done so without incurring any extra dollar costs.

Another opponent expressed the following opinion :

"Since all evidence indicated that there is an increase in utilization of services after the introduction of an insurance program...insurance companies regard such an increase as 'overuse' or 'abuse'...Utilization of personal health services are a part and parcel of a growing standard of living so that the hospital admission rate is as much a result of prevailing social conditions as of technical opinion...it does seem reasonable to assume that medical care is part and parcel of a rising standard of living...and utilization rise and fall simultaneously<sup>(2)</sup>.

---

(1) Metzner, C. A., Axelrod, S. J. and Sloss, J. H., "Statistical Analysis as a Basis for Control in Fee-for-Service Plans", *American Journal of Public Health*, Vol. 43, No. 9, September 1953, Table 5, pp. 570-571.

(2) Anderson, Odin W., "A National Family Survey of Medical Costs and its Implications for Health Insurance Underwriters", An address delivered at the Annual Educational Seminar. *Bureau of Accident and Health Underwriters*. New York City, May 24, 1955, p. 5.

" .. we don't think it is justified to introduce as a technique in this whole health-insurance program a barrier to people getting needed medical care ... if the economic barriers are down and the person is encouraged to get medical care as early as possible and get extensive preventive services, in the long run that will constitute the most economical medical care program" (1).

A similar view has been expressed by Mr. Nelson H. Cruikshank who said :

"when you think of ... a middle-aged father, with children in school, who is paying for a house, and desires to send his daughter or son away to college, experiences when he begins to have a little something, a pain in the chest, and that he does not know quite what it is. He should go to the doctor immediately, but he doesn't, partly because of fear of what the doctor will tell him ... " (2).

A member of the committee pointed out to Mr. Cruikshank immediately following the above statement that it is "the fear of what the doctor might do or say..." (3) Mr. Cruikshank quickly added "and the cost of going to the doctor and all that" (4). Such statements necessitate that a differentiation be made between prevention and early detection of disease. Dr. C. S. Dickson is reported to have said that "prevention is possible only in communicable and deficiency diseases. The problem in everyday medical care is early detection" (5).

It is apparent that early detection requires some measure of regular visitation to a physician. This necessitates overcoming two

---

(1) Brindle. James, Statement made before the Committee of Interstate and Foreign Commerce (H. R.), 83rd. Congress *Health Inquiry, Part 6* (Washington : U. S. Government Printing Office, 1954) p. 1892.

(2) Cruikshank, Nelson H. Statement made before the Committee on Interstate and Foreign Commerce (H. R.), 83rd Congress, 2nd Sess., *Health Inquiry, Part 6* (Washington, U. S. Government Printing Office, 1954), p. 1700.

(3) See the statement of the Hon. John B. Bennet where he said : "... This is a serious thing, but, as you so well pointed out, in many cases it is the fear of what the doctor might do or say to him". Hearings of the Committee of Interstate and Foreign Commerce (H. R.) 83rd Congress, 2nd Sess., *Health Inquiry, Part 6. op. cit.*, p. 1701.

(4) Cruikshank, *op. cit.* p. 1701.

(5) Richardson William Alan, "Where Are We Going with Voluntary Prepayments?", *Medical Economics*, Vol. 30, No. 10, July, 1953, p. 136.

sickness or for dread diseases. It is well known that in accident and in dread disease policies there is full coverage up to the maximum benefit amount without the application of any deductible. Hence one believes that the application of the deductible amount to the costs of an accident or to the costs of certain diseases that are unwanted, undesired and fortuitous events, quite beyond the control of the insured, is a retrograde step. The potential insured understands fully the desire of the insurers to eliminate "the routine, the recurrent, and the seemingly inevitable" (<sup>1</sup>), as well as the minor losses that are of no financial consequence. Yet it would be true to say also that the intent of the industry is to provide a truly comprehensive coverage, not in the sense that all medical services are covered, but comprehensive in the sense that the total value of the insurance available for any one illness or accident are extended or increased (<sup>2</sup>). This problem will be referred to again under the discussion of the co-insurance principle.

Another argument by the opponents of the deductible provision is that it creates an economic barrier to good health and should therefore not be included. Thus Mr. James Brindle, Acting Director of the Social Security Department of the U.A.W. has said :

---

(<sup>1</sup>) Faulkner, N. J.. In a letter in answer to questions submitted by the Committee on Interstate and Foreign Commerce (H. R.) 83rd. Congress, *Health Reinsurance Legislation* (Washington, U. S. Government Printing Office, 1954), p. 145.

(<sup>2</sup>) As a general rule a comprehensive contract can be defined as one which provides a wide range of benefits in full in the sense that all services, such as physicians calls in home, office and hospital, consultations, surgical, operations and procedures, confinements, anesthesia and X-ray, laboratory and other diagnostic procedures are covered by indemnifying the patient for expenditures, and not for a portion of them. Since this is manifestly impossible without a substantial increase in premium, the alternative procedure would be to indemnify the insured for as large a portion of his expenditure on the covered service as possible. This is what a major medical expense policy attempts to do. See for example, Osborne, J. E., "Non-Profit Medical Care Insurance in Canada: Problems of Universal Coverage", *Canadian Journal of Public Health*, Vol. 46, No. 7. July 1955, p. 285.

It is therefore feared that with a substantial deductible not many of the medical care costs would be covered especially if the experience is similar to what one company has found in the major medical field which has led it to expect one and a half claims over dol. 500 for each 100 persons insured (1). It may happen, therefore, that an individual and his family insured under major medical policy may incur a series of fortuitous but not minor medical expenses over the course of a policy year. Since each disease is a minor one the deductible is never exhausted and the carrier never contributes to the series of losses that are in total of financial consequence to the insured.

It is realized that a trickle of small expenses over a relatively long period of time would accumulate to exceed the deductible amount. It would seem that such costs should not be covered. Yet it is necessary to determine what constitutes an aggregate of medical expenses of catastrophic magnitude and a practical way should be devised to recognize the family as an economic unit. This has been done to a degree by the inclusion of the "common accident" and the "contagious disease" provisions but has not been done when a family incurs a series of minor losses that are of financial consequence in the aggregate. Perhaps the solution may lie in the application of a single deductible but a larger one than the one applicable per accident or per disease, to the total of family expenses, in the case where no major medical claims have been filed for a given policy period. Thus assuming a family of moderate means obtained a major medical expense policy combining a dol. 100 deductible with a dol. 2,000 maximum benefit, an experiment or pilot program could well be made permitting a family to aggregate the total expenses incurred for minor sickness in a given year, coverage being provided after the deductible of dol. 200 is applied to such costs.

Another problem associated with the deductible in this area is that it does not differentiate between expenses incurred for accident,

---

(1) "Individual Major Medical", *Accident and Health Review*, 47th. Year No. 7, July 1954, p. 16.

attempt to provide a solution to this problem by providing various combinations of deductible amounts and maximum benefits. Thus for persons of high income the policy may combine a dol. 500 deductible with a dol. 5,000 maximum benefit at an annual premium of dol. 45.80. To those of lower income the combination would be dol. 300 and dol. 2,500 at an annual premium of dol. 39, 60 <sup>(1)</sup>.

Concern has also been expressed that the presence of the deductible would be a barrier to wide public acceptance. Thus one representative, Mr. D. E. Hellegren, believes that the market for this type of coverage will be limited because "premiums are high and the public is reluctant to accept deductibles, though it does accept them in auto insurance" <sup>(2)</sup>. Another industry representative, Mr. Wendell A. Milliman, expressed the view that "there is considerable doubt that the average wage-earner would be willing to buy major medical insurance which gives him no assistance in paying his medical bills until he has paid a substantial deductible sum" <sup>(3)</sup>.

The problem arises in large part from the very nature of medical expenses which are incurred when sickness is contracted and "which in some cases... more than two-thirds of what families spend for medical care goes for the day to day non-acute illnesses..." <sup>(4)</sup>.

Thus, for example, a New York company's experience in this field was that "72 % of the company's claims were for dol. 100 or ...less" <sup>(5)</sup>. while another company found that under "its regular hospital-medical policy 50 % of its claims amounted to dol. 50 or less" <sup>(6)</sup>.

---

<sup>(1)</sup> Time Saver for Accident and Sickness Insurance, *op. cit.*, p. 48. (Bankers Life and Casualty Co. of Chicago).

<sup>(2)</sup> "Hellegren Posts American Mutual Alliance on Trends in Accident and Health". *Accident and Health Review*, 47th year, n° 12 December 1954, p. 12.

<sup>(3)</sup> Milliman, Wendell A., "Accident and Health-Hospital Insurance-A Problem in Mutual Understanding", *Association of Life Insurance Medical Directors of America*, Vol. XXXVII, 1953, p. 259.

<sup>(4)</sup> Statement of Mr. J. Voorhis, before the Committee on Interstate and Foreign Commerce, *Health Inquiry Part 6 op. cit.*, p. 1757.

<sup>(5)</sup> "Actuaries Hear Accident and Health Improvement", *The National Underwriter*, 58th. Year, October 21, 1954, p. 10.

<sup>(6)</sup> Hannah, *op. cit.*, p. 327.

The first problem is one of equity between two different areas in the country, and also between various economic segments in the same community. It is realized that owing to the geographic difference in the level of medical care costs the amount of professional service embodied in a dol. 100 deductible or dol. 200 deductible is not the same in different areas. Hence it is likely, other things being equal, that the company will have less claims exceeding a given deductible in the South than in the West. The answer to this problem would probably lie in the development of regional premiums. Yet owing to the absence of sufficient experience because of the mobility of the risk insured, and "for the sake of simplicity" <sup>(1)</sup> no such regional premiums have been developed as in many other forms of insurance, particularly automobile.

The same problem exists when two persons coming from the same community but from two different economic levels obtain a major medical expense policy with the same deductible amount. It is likely owing to the present tendency of basing fees on ability to pay that the amount of professional service embodied in a dol. 100 deductible is more for a person of low income than for a person of higher income. Such a situation would imply that premium should take in consideration the income of the policyholder. The reverse has been true in companies that do not provide various combination of deductible and maximum benefit. Thus where a company offers a policy having a maximum benefit or dol. 5,000 with a choice of two or three deductibles of dol. 300 or dol. 500, persons of average income would tend to choose the lower deductibles because of their inability to incur personally the higher deductible amounts. However, policies with a lower deductible amount and the same maximum benefit cost more. Thus a policy providing a maximum benefit of dol. 5,000 charges a premium of dol. 45 for single males aged between 18-50 who purchase the policy with a dol. 300 deductible, and dol. 35 when the same person purchases it with a dol. 500 deductible <sup>(2)</sup>. Other companies

---

<sup>(1)</sup> Ryan, Robert E., "Major Medical Expense", *Best's Insurance News* (Life Ed.), Vol. 53, No. 10, February 1953, p. 21.

<sup>(2)</sup> Time Saver for Accident and Sickness Insurance, *op. cit.*, p. 145 (Connecticut General Life).



included in the charges incurred, and it has been introduced "because the use of the calendar year or policy year would give too much dissatisfaction to persons whose claims commenced at the end of the year" (1).

Provision is sometimes made for recurrent illness. Thus if there are two confinements for the same cause within a six month period, one deductible is applicable only. A rarer application of the deductible is the following provision :

"If within twelve months from date first expenses in excess of deductible are incurred expenses in excess of dol. 100 are incurred as a result of different injury or sickness then the deductible is dol. 100 for expenses resulting from each such different injury or sickness and incurred during or after such 12 months" (2)

Such an arrangement, which is liberal, takes into account the possibility of an insured suffering two different accidents or illness during a given benefit period. Allowances are therefore made by reducing the deductible amount to dol. 100 for the second disability.

Another company has a similar plan under which when the deductible of dol. 300 or dol. 500 is satisfied, subsequent illnesses during the benefit year on the same or any other members of the family are subject to a dol. 25 deductible. "That sum is imposed merely to cut out nuisances claims" (3).

Although greatly favored by a majority of the executives of commercial companies the emergence and application of the deductible clause has created some problems in this field. A vociferous minority has expressed its opposition and doubts as to the efficacy of this principle.

---

(1) Thaler, Alan M., "Group Major-Medical Expense Insurance", *transactions of the Society of Actuaries*, Vol. III, 1951, p. 1438.

(2) Time Saver for Accident and Sickness Insurance, *op. cit.*, p. 405. Also see Lincoln National Life Company, Major Medical Expense Policy Form AS-101-25. 9-24, p. 3.

(3) "Lists Factors Needed in Catastrophe Medical Plans". *Accident and Health Review* 45th. Year, No. 2. February 1952, p. 13.

to be applied when members of a single family are injured in one accident. The clause in one policy reads as follows :

"One deductible applies... to total eligible expenses incurred as result of injuries sustained by insured and dependents in one common accident." (1).

Not as many companies incorporate the "Contagious Disease Provision" or "Common Sickness". This allows one deductible to be applied when two or more persons of the same family or household contract the same contagious disease within a given number of days of each other. Thus one company's policy reads :

"One deductible applies if two or more covered persons ... contract same contagious disease within ten days of each other" (2)

A more liberal policy lengthens the contagious disease period and allows a single deductible when "more than one member become afflicted with and expenses are incurred for same communicable disease within any one-year period policy is in force" (3).

Thus these two provisions take in consideration the resultant heavy drain on a family's resources when it has the ill-fortune to sustain a common accident or contract the same contagious disease. In effect, it is a very practical way of recognizing the family as an economic unit, and setting the deductible amount to the medical expense of the family as a whole (4).

The deductible amount may also be applied either per policy year or per disability year. The former is less liberal. Under its provisions it may happen that two deductible amounts may be applicable if an insured suffered an injury or contracted a disease at the end of one policy year. The disability year period is generally understood to be the 12 month period starting from the earliest item

---

(1) Time Saver for Accident and Sickness Insurance, 1955, The National Underwriter Company, Cincinnati, 1955, p. 35. (American Casualty Company of Reading, Pennsylvania).

(2) *Ibid.*, p. 299. (Guardian Life Insurance Company of America).

(3) *Ibid.*, p. 338. (Illinois Mutual Casualty Company).

(4) "Many Problems Beset Medical Catastrophe Experiments", *Accident and Health Review*, 44th. Year, No. 11. November 1951, p. 15.

The deductible amount may be also related and be dependent on the amounts of coverage provided in the basic policy. Thus, dol. 250 deductible is sold to those where basic coverage is dol. 5 per day for hospital room and board and income is less than dol. 6,000. The deductible is increased proportionately to dol. 750 when the insured has a basic coverage of dol. 12.00 per day for hospital room and board and his income is dol. 12,000 or less, and a dol. 1,000 deductible is applicable to all others<sup>(1)</sup>.

It should be recognized that the insured does not necessarily have to assume the deductible amount himself. For example, the deductible amount may be met by the benefits provided under the basic policy. It is also recognized that it is possible that the major medical expense policy benefits may become effective before all the benefits under the basic policy have been exhausted. Because of this, the possibility that the insured will not incur personally any of the loss and the possibility of duplication of coverage, a variant of the deductible known as the "corridor deductible" has been introduced by some of the carriers. Under this method the insured is called upon to assume the first dol. 100 or dol. 200 of expenses after the basic sickness policy benefits have been exhausted. The corridor deductible therefore establishes an area of expense between the two policies which must be met personally by the insured. It should be noted however, that the assumption of the major medical expense liability by the carrier is less distinct as compared to the straight deductible where the policy become effective after a given dollar amount of expense has been incurred, and will be dependent on the benefits provided by the basic policy.

The deductible amount is as a general rule applied to any one injury or sickness, and separately for each person insured under the major medical expense policy. Yet there are enough variations from this general rule to warrant notice.

The most common of these exceptions has become known as the "Common Accident Provision" which permit one deductible amount

---

(1) Bureau of Accident and Health Underwriters. "Major Medical Insurance Sub-Committee Study", Bulletin No. 238, July 21, 1954. Section III, Co. "B".

Similarly, another insurance executive has said, "It would be more accurate to say that we were led astray by organizations having the same benevolent purposes in the field of medical care but who didn't have our experience for plans of prepayment of expenses ..." (1).

To day, however the deductible provision is found in all the major medical expense policies sold by the 75 carriers(2) that are presently offering this type of coverage. However the provision takes many forms.

In most policies, the deductible is a flat amount of dol. 300 or dol. 500 applicable to each illness or accident and related to the maximum benefit amount provided. However, amounts as low as dol. 100 and as high as dol. 1,000 are optionally available. Sometimes the deductible is related to the income of the insured at the time the policy is issued. Thus one company provides that the deductible amount shall be dol. 200 if income is less than dol. 12,000, dol. 500 if income is less than dol. 25,000, and dol. 750 if less than dol. 40,000 (3). On the other hand, in another company the deductible amount is only determined when a loss is incurred, and is then based on "the adjusted gross income of the named insured and spouse for the tax year immediately preceeding the year which the claim begins" (4). In other companies the deductible may be related to whether or not the policy-holder has the traditional health insurance coverage. Thus one company has a deductible ranging from dol. 300 to dol. 500 when there is no basic coverage and higher amounts when the insured has such coverage.

---

(1) Dulaney, S. Gwyn, "Co-insurance and Social Insurance", *Best's Insurance News*. (F. and C. Edition), Vol. 55, No. 6. September 1954, p. 67.

(2) Hannah, John P., "Accident and Health Insurance Development: Competition v. Law", *Insurance Law Journal*, May 1955, No. 388, p. 327.

(3) Bureau of Accident and Health Underwriters, "Major Medical Insurance Sub-Committee Study", Bulletin No. 238, July 21, 1954, Section 111. Co. "D".

(4) "Major Medical Guaranteed Renewable: No Co-Insurance", *The National Underwriter*. 59th Year, No. 2, January 13, 1955, p. 24. Also see Bureau of Accident and Health Underwriters "Major Medical Expense Insurance Sub-Committee Study", Bulletin No. 244, April 29, 1955, Section II, C "T".

Finally, an indirect consequence of the deductible is that the net savings provided the insurer may be used in a large part to extension of the limits of protection.

As defined above, it would seem that this principle has a valid place in the Health Insurance field. Yet until the advent of major medical expense insurance it was not used except indirectly through the somewhat similar waiting period provision, which was used in the loss of income through sickness coverage and in surgical and medical care insurance.

A major reason for the non-existence of the deductible principle in the traditional policies related to the time period during which those policies were developed. The impelling motivation was the depression, and at the time "hospital beds were empty ... while patients needed hospital services" <sup>(1)</sup>. The essential problem was payment for the usual or average bill and the early hospitalization policies were designed to cover "small losses or small parts of large losses" <sup>(2)</sup>. Almost immediately the insurance industry started bringing out policies to compete with Blue Cross plans. As one insurance executive is reported to have said "...its primary purpose was to collect hospital bills. The industry just tagged along" <sup>(3)</sup>.

The same opinion was voiced by Mr. Carl N. Jacobs, President of Hardware Mutual Casualty Company, of Stevens Point, Wisconsin, who said during an impromptu speech to a visiting group of insurance students that the accident and sickness industry had taken the wrong path from the very beginning by covering small losses and doing practically nothing about the serious losses.

---

<sup>(1)</sup> Heyd, Charles G., M. D., "United Medical Services Inc.,—The Doctor's Plan", *New York State Journal of Medicine*, November 15, 1953, p. 2706.

<sup>(2)</sup> Lorie Jr., Percy S., "Accident and Health Insurance Current Facilities", *The Annals of the Society of Chartered Property and Casualty Underwriters*, Vol. 7, No. 1, March 1955, p. 124.

<sup>(3)</sup> Statement of Edmund B. Whittaker as reported in the article by Fuller, James C., "What Happened to Catastrophic Coverage?", *Medical Economics*, Vol. 29, No. 4, January 1952, p. 107.

insurance, the deductible and the coinsurance or share-cost principles, as well as the intangible but nevertheless extremely important medical profession cooperation.

1. *The Deductible Principle.* This is a device which "eliminates coverage of small losses" <sup>(1)</sup>, it does so by specifying an amount to be deducted from any covered loss, or by making the insurance company liable only when a loss exceeds a stated amount.

First introduced in Ocean Marine Insurance <sup>(2)</sup> it has been used with success in many other areas of insurance. These include the very familiar straight deductible found in Automobile Collision policies, as well as the one found in Inland Marine Insurance notably Personal Property Floaters, and in the Additional extended Coverage in Fire Insurance. It is also found in Credit Insurance, though in that field it is known as the co-insurance percentage <sup>(3)</sup>.

The principle effects of a deductible amount are :

First, it relieves the insurer from covering inevitable small losses. Thus the clause helps to distinguish "maintenance costs from fortuitous losses" <sup>(4)</sup>.

Second, by relieving the carrier from a multiplicity of petty claims, which even though fortuitous are of trifling amounts, there is effected a saving in the disproportionate expense of handling small claims.

Third, it may result in a net saving to the insured. Thus if a certain loss of dol. 20 were to be covered, the pure premium would have to be dol. 20. The gross premium, which the insured will have to pay in order to obtain coverage would be somewhat higher, depending on interest and loading considerations.

---

<sup>(1)</sup> Mehr, Robert I. and Cammack, Emmerson, *Principles of Insurance* (Chicago : Richard D. Irwin Inc., 1953). p. 201.

<sup>(2)</sup> Winter, William D., *Marine Insurance-Its Principles and Practices* (New York : McGraw-Hill Book Co. 1952), pp. 201-202.

<sup>(3)</sup> Mehr, Robert I., and Cammack, Emerson, *op. cit.*, pp. 372-373.

<sup>(4)</sup> Mowbray, Albert H. and Blanchard, Ralph H., *Insurance-Its Theory and Practice in the United States* (Fourth Edition). (New York : McGraw-Hill Book Co., 1955). p. 137.

the insurer would reimburse the insured a stated percentage of the losses exceeding such deductible amount, until such reimbursement equals a maximum limit stated in the policy.

This change in philosophy, benefit provisions and payment pattern has the following objectives :

First, other things being equal, by excluding small but frequent losses it lowers the cost of coverage. It would follow that such a procedure would permit more of the premium pool to be applied to the more effective protection of the significant financial losses by providing higher limits in the policy. At the same time, the premium costs would not be substantially increased because many of the small losses are excluded.

Second, by making a frank attempt to have the insured share in each medical care bill, there is outright recognition of the faulty utilisation problem. It is hoped that by making the insured have a financial stake in the bill there will be a minimum of overutilisation. Such sharing in costs also might encourage loss prevention (one of the usual indirect consequence of insurance) or at least early loss detection.

Third, there is an attempt to improve or eliminate a serious public relations problem by eliminating payment for small losses. By covering large losses only it is hoped in the long run to reduce the number of insureds of moderate income who after the benefits of a traditional policy are exhausted have "to rely on something like the infantile paralysis fund or throw themselves on charity",<sup>(1)</sup> when a serious disease occurs.

The aims based on the essential characteristics of the major medical expense policies are to be achieved by the use of certain devices. These include the recognized principles or classical concepts in

---

(1) U. S. Congress, Hearings Before the Committee on Interstate and Foreign Commerce, House of Representatives. (83 rd Congress, 1st. Session) *Health Inquiry. Part 5* (Washington: U. S. Government Printing Office, 1953). p. 1248

## B.—*Essential Characteristics.*

Major medical expense insurers seek to create "a sounder public concept of the proper place of insurance in the medical care field" <sup>(1)</sup>. Their philosophy is that in the main insurance is justified when it is used to insure against losses which are of financial consequence rather than those that can be easily handled by the insured and thus provide "broad health insurance coverage of substantial economic value" <sup>(2)</sup>. Implicit in such a view is the omission or the reduction of the priority given to the average or less than average medical care claims. Some representatives of the insurance industry are convinced that insurance to cover a dol. 3 fee "is a travesty of insurance principles" <sup>(3)</sup>, and while such losses are commonly excluded in other areas of insurance this has not been the case in the traditional health and accident policies.

As to benefit payments, this policy takes "an overall blanket approach to medical care costs" <sup>(4)</sup>, whereby many of the internal limits found in the traditional policies such as the maximum amount for each surgical procedure or daily allowances for doctor visits are absent and where "hospital charges, doctors' charges, and other charges are suggested in various compartments" <sup>(5)</sup>, there is no fragmented or allocated approach in the benefit provision but as a general rule "one overall maximum limit ..." <sup>(6)</sup>.

In its payment pattern it also provides a different approach as it is nearly always stated in the policy that the insured has to bear all losses up to a previously agreed stated deductible amount where upon

---

<sup>(1)</sup> "Role of Accident and Health Needs to be Told More Precisely *The National Underwriter*, 58 th. yr., N° 18, May 16, 1954, p. 32.

<sup>(2)</sup> Galloway, John G., "The Five Challenges to Accident and Health Underwriters", *Underwriters Review*, Vol. 60, N° 6 June 1952. p. 53.

<sup>(3)</sup> "The Kind of Risk Not to Insure", *The National Underwriter*, May 27, 1945, p. 16.

<sup>(4)</sup> Miller, Morton D., "Major Medical Expense" *Best's Insurance Now*, (F. and C. Edition). Vol. 55, No 3, July. 1954, p. 4.

<sup>(5)</sup> *Ibid.*

<sup>(6)</sup> *Ibid.*



Similarly Mr. Pierre Riviere has noted that:

... other than tuberculosis and mental and nervous disorders, which are treated gratuitously in state institutions, there is a total absence of long term sickness insurance<sup>(1)</sup>.

Because of the above and because American National history "is one of restless dissatisfaction with the *status quo*"<sup>(2)</sup>, Major Medical Expense Insurance has been developed. It came into prominence in 1948 when an association of General Electric employees took out such a policy with the Liberty Mutual Insurance Company of Boston, to cover "practically every expense incurred in restoring a sick person to health"<sup>(3)</sup>. Since then the number of persons covered by this type of policy has increased to 2,235,000 at the end of 1954 as compared to less than 250,000 persons in 1951<sup>(4)</sup>.

Much hope is being placed on major medical expense insurance by the insurance industry to solve some of the acute problems in sickness insurance. This type of insurance does not emphasize routine budgetable minor medical care, and differs quite radically in philosophy and in the payment patterns provided from the traditional health insurance coverage. For this reason the forerunners of major medical expense insurance are to be found in the "polio" and dread disease coverage and in the blanket accident reimbursement policy. Such affinity is noted under the discussion of the essential characteristics of this policy.

---

(1) Translated freely from the French. See, Riviere, P., "Les Systèmes d'Assurance Maladie aux Etats Unis, *Semaine Médicale*, Vol. 26, No 46, June 22, 1950, p. 641.

(2) Kirk, Grayson L., "Current Dilemmas for Doctors and Others", *Bulletin of the American College of Surgeons*, Vol. 41, No 2, March-April 1956, p. 53.

(3) Statement of Edmund B. Whittaker, before the Committee on interstate and Foreign Comineros, (H. R.), 83rd Cong., 1st. Sess., p. 1199.

(4) Health Insurance Council, *op. cit.*, p. 9.—Latest information indicates that 4.2 million are covered at the end of 1955. See "Purse Protector", *The Wall Street Journal*, December 26, 1955, p. 1.

Such a rapid growth of the number of persons covered by this insurance mechanism is *prima facie* evidence of its usefulness to individuals and families or even of its necessity as a basic method of financing medical care cost.

However, since the sickness risk does not readily meet the requisites of an ideal insurable hazard, as compared, for example, to the accident risk<sup>(1)</sup> the various insurers in this field have included in their policies many exclusions, limitations and waiting periods to guard against abuse and misuse of this type of coverage. This has resulted in the gradual realisation by many that the basic sickness policy did not cover many areas of the costs of a disability especially the long term and financially catastrophic illness, as well as the need for a change in the type of sickness costs to be covered.

Two comments made in 1950, one by Congressman John B. Bennett and the other by a French author, illustrate the above statement.

Congressman Bennet was of the view that :

... great progress has been made in recent years, in providing adequate medical care.

... However none of these protective devices give satisfactory protection to the Average American family against calamity illnesses ...

The ordinary family budget can stand routine medical bills... Too often it cannot meet the financial burden of serious surgical treatment of prolonged hospitalisation and medical care. Such emergencies create financial hardship which in many cases disrupt the family budget beyond repair (2).

---

(1) In an accident there is usually evidence of an injury traumatically sustained. On the other hand in many sickness cases there is an intangible impairment, with no objective physical findings but only subjective symptoms claimed by the insured. Hence the only evidence that the event insured against has happened is the attending physician's statement which may be based on data provided by the insured patient himself. See, Yousri A.S., "Prepayment of Medical and Surgical Care Costs in Wisconsin", University of Wisconsin Library, Madison 1956, P. 21-22. Also see Williams M.D., E.B., "Medical Aspects of Accident and Health Underwriting", *Proceedings of the 7th. Annual Underwriting Forum of the Health and Accident Conference*, Nov. 3 and 4, 1953, P. 30.

(2) Bennet, John B. "The Federal Government and National Health". *The Wisconsin Medical Journal*, Vol. 49, No 2, Feb. 1950, p. 149.

# CONTROLLING LOSS IN MAJOR MEDICAL EXPENSE INSURANCE

BY

**Dr. ABBAS YOUSRI**

Faculty of Commerce, Alexandria University,

---

## **A.—Introduction.**

The name of sickness insurance has been given to the purchase of coverage against the direct financial costs arising through disability caused either by sickness or by injury<sup>(1)</sup>. In this respect the path followed in the United States in dealing with this type of risk differs from that taken in Europe and the United Kingdom, reliance being placed almost entirely on the voluntary purchase of this insurance by individuals and families. This method has worked well; the growth of the number of persons covered by this insurance has been at an amazing rate; for example, during the dozen years between 1942 and 1954 hospitalisation coverage has increased from 20 million to more than 100 million<sup>(2)</sup>. Surgical coverage has increased from 8 to 85 million<sup>(3)</sup>, while the number of persons eligible for some form of medical expense coverage has also vastly increased from 3 million persons in 1942 to 47 million in 1954<sup>(4)</sup>.

---

(1) Referring to non-occupational accident or sickness. Occupational disability is covered by Workmen's Compensation plans.

(2) Health Insurance Council, *The Extent of Voluntary Health Insurance Coverage in the United States as of December 31, 1954* Preliminary Report on Annual Survey, August 1955, p.7.

(3) *Ibid.*

(4) *Ibid.*



# INSURANCE

---

Controlling Loss in  
Major Medical Expen-  
se insurance.

Dr. ABBAS YOUSSEI



Apart from such details already explained it is intended to collect in addition information regarding *the cost of collection and delivery of goods...* For purposes of analysis, the following headings are given (Census of Distribution) as a basis for-discussion with the various wholesale organisations :

Payments to Outside contractors for carriage outwards

Wages Paid to :

Transport staff

Packing room staff

Running and maintenance costs, } Vehicles used for delivery  
Insurance and depreciation of } and collection of Goods.

Cost of Packing materials, cases, crates, etc ...

The collection of such information is thought to be of great value in disclosing differences in margin in a single commodity groups. These may arise owing to some retailers providing a delivery service to their customers and others not; and some may apparently have a larger margin than the normal one for the group because they collect goods from wholesalers with their own transport.

In addition to the above, quantitative statistics may be asked for :

- the total number of delivery vehicles (cycles, vans, etc.) under the firms ownership
- the number of employees mainly engaged in delivery or collection.

The collection and analysis of such data would throw a great deal of light on the whole subject of distribution

2. Any item (e.g. advertising leaflets) which have already been recorded as "materials".

3. Capital spent on work of new construction or major alteration (to be reported separately).

The type of services referred to under this heading can be classified as follows :

CLASSIFICATION	COMMENTS
(1) <i>Repair &amp; Maintenance</i> — Buildings — Plant & Machinery — Vehicles	
(2) <i>Hire of Plant, Machinery and Vehicles</i>	— give the actual amount payable whether or not this covers any free servicing, maintenance, etc... — If the amounts payable covers the hire of factory space as well as of plant, write covers space also.
(3) <i>Advertising</i> (i) Newspapers Magazines Periodicals (ii) Poster displays Despatch of circulars (iii) Market Research	— Do not include hire-purchase payments.
(4) <i>Payments for Research Work</i> (i) To Research Associations (ii) To Universities, institutions, Academic bodies and similar agencies (iii) To other Commercial Concerns	include subscriptions to any trade organ whose main function is co-operative research.
(5) <i>Postage, Telephone, Telegrams and Cables</i>	
(6) <i>Commercial Insurance Premiums</i> e.g. fire burglary Motor Vehicle	Sink fund policies, pension policies and the like are excepted Also exclude national insurance contributions.



to the various types of fixed capital. Though information can be served from Inland Revenue returns, precision is not secured so far as firms are concerned ; a matter which needs consideration in Census of Production returns.

The above is all the reference given to the item of depreciation ... and more should be added under "Capital Assets".

### RENT, RATES AND TAXES

These are expenses which have to be met out of the net output fund and which vary from one district to another. With out making allowances for such factors which may upset comparisons, questions of productivity per person employed cannot be answered on a comprehensive scale.

The problem of rent measurement is complicated by the fact that buildings are owned by the occupier, while others are rented or leased. To make comparisons possible, it is considered that *Schedule A assessment for income tax purposes should be asked for in respect of all buildings and land used for manufacturing purposes, whether owned or rented by the occupier.*

Taxes (other than those on profits) may, for example be of importance, especially in the case where the value of the product is enhanced by an excise duty not payable on the materials.

### PAYMENTS FOR SERVICES RENDERED BY OTHER FIRMS

This item represents the amounts (if any) paid to other firms for services rendered by them (other establishments of the firm should be treated as other firms). Also any charges (less discounts) by agents in connection with the services specified are included.

To be excluded are the following :—

1. Payments for services rendered in respect of any business other than producing the output (as recorded) [e.g.a. merchanting trade or a *separate* selling or transport organisation not included in this Census return).

(c) to enable the study of job allocations in firms and industries.

(d) statistics can also be used as a guide to employment trends and to facilitate international comparisons.

Although they are aware of any such difficulties which stand in the way of supplying data of this nature, they emphasize the desirability and importance of such figures for national purposes. The amounts to be computed (actual or estimated) include.

(a) all overtime payments, bonuses and commissions whether paid regularly or not. These should be stated before deductions for income tax, insurance, contributory pensions...etc.

Ignore payments in Kind, travelling expenses, lodging allowances...etc.

(b) State employer's share of contributions to all National Insurance Schemes.

The following schedule show how the information is presented (Census of Production).

	AMOUNTS PAID DURING				WHOLE YEAR
	First Quarter	Second Quarter	Third Quarter	Fourth Quarter	
1. Operatives.					
2. Adm. Tech. and Clinical employees.					
TOTAL...					

### DEPRECIATION

This items refers to amounts allowable for depreciation and obsolescence on *the income-tax basis* and not to actual expenditure on renewals.

As depreciation is an important element in costs, information about which should be available industry by industry and as applied

2. Working Proprietors (to be shown separately).
3. Directors paid by free only.
4. Persons on the pay-roll but who were stood off, and those who were on strike for the whole of the week.
5. Canteen employees and others engaged on any business other than producing the output as recorded in return (*e.g.* if you also carried on a merchandising trade the number of persons required for that part of the business should be estimated and excluded). Such figures are shown separately.
6. Outworkers (table shown separately).
7. Prisoners of war.

The effect of the above is clearly noticed in the make up of the wages and salaries figure in the Census schedules as will be shown.

#### PAYMENTS

It is thought necessary for Census purposes to collect separate figures in respect of salaries and wages as the balance of advantage lies in this direction than would be the case if aggregate figures are collected. The following reasons account for any such procedure :

(a) To enable study of changes in the proportion of administrative, technical and clerical workers to total staff. As an example the following table was given :

YEAR	OPERATIVES	ADM. TECH. & CLERICAL STAFF	%
	thousands	thousands	
1924	6,665	633	8.6
1930	6,416	725	10.1
1935	6,473	832	11.4

(b) To make possible the study of fluctuations in wages and salaries ; hence more understanding of the rate of unemployment between the different classes.

*For the purposes of classification* the following definitions are applied.

**Operatives** : all wage earners employed in or about the factory or works including :

- all manual wage earners ;
- operatives employed in transport work ;
- stores and warehouses inspectors ;
- viewers and similar workers ;
- cleaners ;

**Administrative, Technical and Clerical Employees** These include :

- directors (other than than paid by fee only) ;
- managers ;
- superintendents ;
- works foremen ;
- research, experimental, development ;
- technical and design employees other than operatives ;
- draughts men and tracers ;
- travellers and office (including works office) employees.

The following shows one of the Census tables :

AVERAGE NUMBER EMPLOYED

PERSONS EMPLOYED	MALES		FEMALES		TOTAL	
	under 18	all ages	under 18	all ages	under 18	all ages
Operatives (average for the year)						
Administrative, technical and clerical staff (as at a certain date)						
TOTAL						

Although the foregoing analysis shows the nature of statistical data required as to numbers and clasification, they serve as a guide in drawing the wages and salares bill. Also for Census of Production purposes the following items are excluded (and sometimes shown separately :

1. Persons employed in a separate selling or transport organisation (probably to be covered by Census of Distribution).

the value of materials purchased and used during the year as recorded for Census purposes would be seriously distorted by changes in the prices of materials ...

*If stocks of particular descriptions of goods are important in relation to the output of such goods by the trade, or large stocks of important materials are held, we consider it desirable to collect information about stocks so as to correct the book entry values".*

2. *Diversity of dates of stock-taking*: "Since trade practice varies considerably as to the date of the annual stock-taking, it cannot be expected that all traders should conform to a fixed date. In the main, stocks are taken between September and the end of March. It will be sufficient to accept the figure obtained at the latest date before the receipt of the Census schedules and at the corresponding date a year earlier". This is important in the process of consolidating the stock entries for the various industries.

In turning to the second part of the "Census Accounts" it is intended to deal first with information which is required in both cases and second, to specific items included under Census of Distribution.

## WAGES AND SALARIES

This item covers the amounts paid during each quarter of the year of return (Production) to operatives (excluding outworkers) and administrative, technical and clerical employees. For the ascertainment of such payments the following matters are regarded as important for Census purposes:

*Persons Employed*: Guiding notes are included as such:

"*Include*: 1. The number of persons employed in Great Britain in connection with the output shown in the return.

2. *Persons on the pay-roll* for the week specified, whether full-timers or part-timers, even if temporarily absent from work through sickness and holidays.

3. *Office employees*, whether the office is at the same address in the works or not.

In fact the general basis of valuation is given as such *e.g.* Prime cost (Material and direct labour only). Factory cost (materials, labour and factory overhead). Selling Price, less Profit and Provision for selling and general administrative expenses.

Adopted for : 1. Finished Products.

2. Work in Progress.

Meanwhile the following are instructions included in sections to guide in the process of valuation.

“1. *Progress Payments received or made* : Neither include any progress payments made to sub-contractors working on the firm's own material nor deduct any thing from the value of work-in-progress on-account of progress payments received from customers.

2. *Workbeing done for you or for others on Commission* : Include under “W.I.P.” any materials or semi-manufactured goods which are supplied to firms working for you, but do not add any interim commission paid to them. Do not include the value of materials supplied to you, but include under “W.I.P.” the value of the work you have done on them at the respective dates. Do not deduct anything commissions received.

3. Where no precise figure are available use estimates.

4. Exclude stocks required for any business other than producing (*e.g.* merchandising) ”.

In addition to these guiding principles for filling the Census returns two matters are given attention :

1. *Changes In the Value of Stocks* : It is said that “in preparing their account, the practice of individual firms in the valuation of stocks varies widely, though the normal practice of a vast majority of concerns is to take ‘the original cost or the current market value whichever is the lower’, this is also the normal practice for income tax purposes. The true selling value of output during the year would accordingly be distorted if stocks at the beginning and end of year are valued at different prices as would normally be the case when prices have shifted significantly upwards or downwards. Similarly

Such information has a twofold purpose.

A.—*For Accounting Purposes:* The information would enable the value of output and of materials consumed to be ascertained more accurately. More specifically it helps to measure the Cost of Goods Sold and Materials Usage Costs.

This adds problems of valuation on which accountants have a great deal to say.

B.—*For National Purposes:* These are summed up in the following:

1. Information is valuable for its own sake (e.g. to measure consumers stocks of key materials in certain industries (steel).

2. Information is needed to complete the statistics of the production capital employed in industry.

3. Information is useful in indicating the extent to which manufacturers have been producing for stock rather than against customers orders for current deliveries.

4. Study of changes in national stock levels are an important indication of the state of demand of trade trends.

5. Changes in the amount of stocks during the year is necessary in computing the total net investment.

6. Figures of work-in progress are also important as indicating changes in the volume of production actually on hand in industry at any particular date.

Now that these uses of information are clear it is essential to see how the cost or value of stocks is to be made up for Census purposes.

The value of stocks at beginning and end of year is, in all cases taken as that used for income-tax purposes. Although it is realized that this basis is not ideal it has been adopted for too reasons:

(a) Because figures would be readily available,  
and (b) Because in the absence of very large price changes, the method will generally be consistent for any one company-as between beginning and end of year.

### III

Before dealing with stocks to measure "Material Usage Cost" the next item on the production account (P. 50 Item III) is analysed ...

#### WORK GIVEN OUT IN YEAR OF RETURN

Under this heading is included in one sum the total amount paid to other firms for work-done on materials given out to them—(if any).

In defining scope other establishments of the firm (i.e. establishments not covered by this return) should be treated as "other firms" for the purpose of this statement. No items included under the heading of (materials-etc.) should be added here. As an example I include the following table as shown in the return of one of the trades :

WORK DONE BY OTHER FIRMS ON MATERIALS GIVEN OUT BY YOU	AMOUNT £
1. Doubling, twisting ... etc.	× × × ×
2. Finishing (i.e. bleaching dyeing and other finishing processes).	× × × ×
3. Other Work.	× × ×
TOTAL AMOUNT PAID	× × × ×

#### STOCKS AT (BEGINNING AND END OF YEAR)

Under this heading is included the value and where required the quantity held at the beginning and end of the year of return (Census of Production). The objective is to study "*Physical*" and "*Financial*" changes in the construction of stocks as analysed into :

1. Finished Products of the establishment (ready for sale).
2. Work-In-Progress ;
3. Materials and Fuel.

The breakdown of stocks is made similar to standard classifications of output and other materials with grouping of items where thought necessary.



For the purposes of ascertaining purchase costs the following instructions are included in the returns of the census of production:—

“1. Include the cost of outside transport (i.e. up works) unless this was carried out by your own staff who are included in the return.

2. Include payments to railway companies or other transport undertakings for conveyance of the goods to the purchasers works, and if the goods were purchased through merchants, the merchants handling expenses and profits should also be included.

3. In case payments of duty on any of these materials have to be made, include in the cost the amount less any rebate etc...

4. Include the full cost of returnable cases and other containers as well as the cost of any materials (such as wood or board) necessary for making packing materials or for repairing returnable cases.

5. If you have received materials from another department of your firm not covered by this Census return, put in the value recorded as output by the other department, plus any payment for transport. Similarly enter gas or electricity obtained from other departments.

6. If you were working on goods supplied by customers, include only the cost of any materials you purchased and not the value of the goods on which the work was done.

7. Exclude the cost of merchanted or factored goods”.

The foregoing illustrates the nature of information required yet, if an account is to be developed the following questions have to be settled :

- What items of cost have to be analysed under “Purchase Costs” ?
- What items of materials have to be included ?
- How transfers and inter-departmental transactions have to be dealt with ?

These are matters on which accounting practice should throw some light.

Similar particulars in respect of gas, petrol and other forms of fuel were not required separately being included in the general total returned under the heading "All other purchased materials and fuel used".

(iii) *All Other Purchased Materials*: these includes sub-heading as the following :

- (a) *Workshop Materials* : (e.g. lubricating oil, etc...)
- (b) *Office Materials* : Stationary, catalogues, leaflets, etc. but not stamps.
- (c) *Repair Materials* : For repairs carried out by own workpeople—where these are not included in another return to the Census of Production—These include materials used in the repair and maintenance of their own buildings, plant and machinery.
- (d) *Packing Materials* : Meaning all inner containers (e.g. drums, tins, bottles or cardboard boxes) and wrapping materials as well as crates, cases, cropping, etc... used for outer packing of goods sent to the purchaser.
- (e) *Consumable Tools for Replacement & Replacement Parts for Machinery* : Although such information may be needed for Census Purposes, it is necessary if an account of production is to be developed, that due consideration should be given to the distinction between capital and revenue expenditures.

On the whole it can be said that all other materials and fuel used in producing the output recorded in the return must be included... Here it is important to note the use of the standard cost technique in setting up proper usage standards of materials and supplies as different from the actual figures ; the variances disclosing the excesses or savings in actual operation.

II.—*Ascertainment of Cost*: In this process, three monetary values are necessary for Census purposes :

$$\boxed{\begin{array}{c} \text{PURCHASE} \\ \text{COSTS} \end{array}} \pm \boxed{\begin{array}{c} \text{STOCK} \\ \text{COSTS} \end{array}} = \boxed{\begin{array}{c} \text{USAGE} \\ \text{COSTS} \end{array}}$$

These are matters which need clarifying before an attempt is made to bridge the gap between common accounting practice of presenting accounts and statistical analyses mainly developed with underlying economic concepts. Meanwhile, there is at least one point on which there is agreement, the item of sales should represent the receivable value and this valuation is made on the basis of immediate cash payments.

## II

### MATERIALS COSTS

It is intended to ascertain the usage cost of materials and fuel (used or consumed) during a financial year. This is done through the financial accounting method of computing the purchase costs and then making adjustments for stocks (at beginning and end of year). In following this procedure for Census statistics it is noticed that the following matters are important:

I.—*Classification of Materials*: Particular classes specified in Census returns are limited to those items of materials which are understood to be in fairly common use. Though accuracy was unattainable for most trades, the particulars are thought to be sufficiently comprehensive to form a basis for general conclusions.

From examples quoted (Census of Production returns) it is clear that the wide classification of materials includes the following:

- (i) *Product Materials*: i.e. materials which constitute part of the finished product or direct materials as defined by most accountants.
- (ii) *Fuel and Electricity*: these are analysed according to the material used and the purpose for which fuel is consumed.

Thus we have analyses under:

Coal . . .	} purchased and used in the of year return	<i>Fuel used for :</i>
Coke . . .		—Power (driving engines)
Heavy fuel . .		—Processing purposes
Oil & electricity.		—Heating and lighting
		—All other purposes including transport.

measuring the profitability of the business activities. It has become in recent years more important because it plays a two-fold role in business management :—

- (a) it helps management in their pricing policie,
- (b) it is used as a tool of studying variances for periods and between products. It provides a means of control and planning.

On the other hand the net output figure unknown in accounting literature provides an important statistical concept which finds *its usefulness in national studies*. When the net output of a trade is related to productive employees, it serves as a *measure of the relative prosperity or efficiency of industries*. The difference between the two concepts (gross profit) and (net output) reveals an underlying objective mainly :—*their use as a measure of profitability (prosperity) and efficiency of an industry (or product when speaking about individual firms)*.

As accounting developments in recent years lay emphasis on the figure “Gross profit” and give it the term “Gross margin or *Contribution*”, they come nearer to the definition given to the term net output. On the one hand the “contribution” is some figure out of which so-called fixed costs are refunded and the balance of profits is computed. Similarly *net output* represents “the value added to materials by the industrial processes, and after allowance for a sum sufficient to cover the depreciation of plant and machinery constitutes the fund from which wages, salaries, rent, royalties, rates and taxes, advertisement expenses and selling expenses and all other similar charges have to be provided as well as profits’.

The distinctions that underlie both definitions are :

(a) *Contribution* of Sales (i.e. gross profit) and Contribution of Production (net output).

(b) *Classification of Cost Items* (deductions) :

method (1)	method (2)	
(i) Materials and supplies and work given out.	(i) Variable Costs.	Materials, wages, and other Variable cost.
(ii) Other Costs.	(ii) Fixed Costs.	Manufacturing, administrative selling and Distribution.

**B.—Output Sales Value :** This represents the net selling value of output produced during a financial year whether goods are sold or not. This involves adjustments of stocks of work-in-progress (at beginning and end of year) and pricing of output as it is ready for sale. Such adjustment and valuation involve accounting difficulties and require the adoption of standardised methods of costing.

The figure included under this heading is referred to also as the “*Gross Output*” for census purposes.

Surely an account must be developed on the basis of either figures ; depending on the purpose for which the account is to be used. On the decision to follow one figure than another, depends the proper measurement of other entries in the account, and, in fact, the disclosing of major concepts as could be seen from the following comparative study :

OUTPUT SALES VALUE METHOD		ACCOUNTING SALES PRECEEDS METHOD	
1. Net Value of Sales. (Output Sold or Not)	XXXX	Sales Proceeds. (Only Goods Sold).	XXXX
2. Less { Materials Usage Cost. Cost of work given out.	XXXX	Less { Stock at Beginning + Purchases Total - Stocks at End	XX XX XX XX
3. Net Output.	XXXX		XXXX
N.B.—Method adopted in Census of Production.		Method referred to in Census of Distribution.	

From the above it is clear that differences exist regarding

- (1) Sales  $\begin{matrix} \text{disposals} \\ \text{output} \end{matrix}$ . (2) Deductions. (3) Balances.
- Finished Goods Sold (Cost) — Gross profit.  
— Manufactured Goods (Cost) — Net output.

The importance here lies in the balance figures. For what purpose(s) are they measured ? Why are they different ?

It is commonly understood (and also agreed upon) by accountants that the figure of “Gross profit” is of vital importance and use in

Under each of these branches, information is collected from the widest possible field. To quote only examples, the following table illustrates the extent to which such national survey may cover :

1	2	3
Sales to manufacturers	<i>Information from :</i>	— Catering Restaurants
„ to other wholesalers	— Municipal trading	— Milk Par Canteen
„ to retailers	— Street market trading	— Sales at Public Houses
„ to institutions and like	— Automatic slot machines	— Hairdressers
„ direct to public	— Petrol stations	— Pawnbrokers
„ for export	— Factory & work canteens	— Funeral furnishing
„ special outlets (e.g. clubs)	— Sales in cinemas, theatres sports grounds	— Laundries dyer cleaners
	— Mail order trading	— Petrol filling stations
	— Hire-purchase	— Garages (repairs)
	— Gas & electricity show room	— Transport

On the whole they are of the opinion that a Census of distribution should include all businesses, of whatever size, operating in the distributive trades ; that certain (specified) service trades also be covered though not necessarily all in the first census year, nor all in the same year.

At this point certain remarks are of great importance in designing a new form of accounts on lines of accepted accounting practice and satisfying a wider scope of interests :

#### FIGURE(S) OF SALES

To ascertain this figure it is noticed that two methods of approach have been followed :

**A.—Accounting Sales Proceeds:** This is a procedure following lines adopted in drafting any trading a/c. Appropriate adjustments have to be made for actual receipts in respect of opening and closing debtors. Also discount, rebates and allowances have to be deducted in arriving at sales proceeds.

The following is an example of an analysis of sales used in 1948 for Census of Production purposes for various trades. It is noticed that amount of detail is reduced in 1949.

### ANALYSIS OF SALES

METHOD OF DISPOSAL	AMOUNT
<i>Transfers to Other Organizations Under Same Control</i>	
1. A Productive works, including capital equipment for this establishment . . . . .	XX XXX
2. Export sales organisation (including branches abroad) . . . . .	XX XXX
3. Other wholesale or selling organisations . . . . .	XX XXX
4. Retail shops, etc. . . . .	XX XXX
<i>Sales to Independent Buyers.</i>	
5. Exports which you invoiced directly overseas . . . . .	XX XXX
6. Exports invoiced to crown Agents and purchasing houses in this country of individual firm and Governments abroad . . . . .	XX XXX
7. His Majesty's Government and Local Authorities (other than their productive establishment) . . . . .	XX XXX
8. Manufacturers, repiarers, builders, mines public utilities, and transport and other productive undertakings . . . . .	XX XXX
<i>Wholesalers Merchants and Other Agents for Resale</i>	
9. For export . . . . .	XX XXX
10. Other . . . . .	XX XXX
11. Retailers, including multiple shops, Chain stores, caterers and N.A.A.F.I. for resale . . . . .	XX XXX
12. Other businesses (including farmers) and Institutions of all Kinds . . . . .	XX XXX
13. Members of the public, including employees . . . . .	XX XXX
TOTAL OF ABOVE	XX XXX

Apart from the foregoing analysis, it is intended to collect such information as the following under Census of Distriubution. This is made under these branches

1	2	3
WHOLESALE	RETAIL	SERVICE TRADES

C.— (i) Quantities and values of goods sold should be ascertained whether produced in the year or not. (Census of Production).

(ii) Goods made by other firms from materials given out to them should be included only when sold.

(iii) Goods which are subsequently processed by other departments of the firm should be regarded as sold.

(iv) Goods made on commission for other firms should be included separately in returns under work done for the trade or on commission.

(v) Departmental Transfers :—

1. Transfers of goods to another department of same firm (better covered by return) are regarded as sold. They should be valued as far as possible as if they had been sold to an independent purchaser. Adjustments of figures given by internal bookkeeping methods if these would be seriously different (e.g. if transfers are all entered at cost) should be made.

2. Where receiving departments also make a return to Census of Production, it is most important that goods should be valued on the same basis (with due allowance for any payments to transport firms) in its materials section.

(vi) Goods which are merely bought and resold in the same condition (i.e. without subjection to any manufacturing process) should be excluded from returns (Goods Sold).

(vii) Quantities and net selling value of waste produced by firms (or by firm working on commission for same firm) should be entered in Census of Production returns only when sold and not when used by firm for further manufacturing processes.



B.—*Destination of output*—(sold or transferred)

- (i) direct to retail stage,
- (ii) go through wholesale channels,
- and (iii) sent for export.

In addition to this information, it is suggested that it will be necessary under the Census of Distribution to distinguish sales made by manufacturers :—

- (a) for export direct ;
- (b) to other manufacturers for further processing ;
- (c) to their own wholesaling organisations, if not covered by the Census of production return ;
- (d) to independent wholesalers ;
- (e) to their own retail shops ;
- (f) to other retailers ;
- (g) to institutions and the like (sales in bulk) ;
- (h) direct to the public.

A further analysis is also given to the main channels of distribution (wholesaling/Retailing/Service Trades).

In the collection and analysis of sales figures, the following points are important for the purposes of Censuses and accounting as well :

A.—Businesses and their branches should be regarded as one business. Holding and subsidiary companies should similarly be regarded as one business if subsidiary company is covered by the definition contained in Section 154 of the companies Act 1948.

B.—Where actual figures are unavailable or difficult to ascertain accurately ; an estimate (as accurate as possible) can be accepted.

## I

### OUT PUT AND VALUE OF ANNUAL SALES (TURNOVER)

It is intended in the Census of distribution to collect information for turnover by groups of commodities' i.e. distinguishing receipts from different classification of goods and from services as is done in the Canadian and U.S. censuses. In the collection of such data two factors are considered :

(a) Large vs small businesses: Information should be sought only from large shops whose accounting techniques make these figures readily available. Estimates of sales of the various scheduled categories of commodity groups may be adequate from small retailers.

(b) The proposed commodity groups would have to be determined after consultation with the trades.

The objective is to ascertain the value (actual or estimated) of all types of goods sold and receipts from services.

Under the Census of production they are concerned partly 'with the different values that might be recorded by manufacturers according to whether goods were sold direct from the factory to wholesalers or for export, or whether manufacturers maintained a selling organisation. Information is therefore collected to show the values added by the wholesaling activities separately. However, in analysing the value of Sales, the following classifications are important :

A.—*Nature of Output*—Output may take one of three forms :

- (i) constitute part of capital equipment of producing firm,
- (ii) represent raw material or component parts used in a further production process whether sold or transferred to another establishment of same firm,
- (iii) represent finished product ready for consumption.

Turning to the distributive trades, one may have the following account on lines similar to those of an ordinary trading account:

<b>TURNOVER</b> . . . .		xx xxx	
<i>Less</i> Purchases . . . .	x xxx		
+ Stocks at Beginning .	xxx	x xxx	
- Stocks at End . . . .	x xxx xxx		
<b>GROSS PROFIT</b> .			x xxx
<i>Less</i> (IV) Wages and Salaris . .		x xxx	
(V) Depreciation . . . .		xxx	
(VI) Rent . . . . .		xxx	
(VII) Rates . . . . .		xxx	
<b>XI. { Costs of Collecting and Delivery of Goods.</b>			
Costs of Transport :			
Running & Maintenance Costs.	xxx		
Insurance . . . . .	xxx		
Depreciation of Vehicles .	xxx		
	xxx		
(IX) Payments to Outside Contractors . . . . .	xxx		
(II) Costs of Packing Materials, cases, crates, etc. . .	xxx	x xxx	
(IX) Advertising . . . . .		xxx	
<b>NET PROFIT.</b> .			x xxx x xxx

N.B. : (1) Terms used in a/c are taken from Census.

(2) Quantative analysis and other data are a matter of statistics and therefore excluded.

Once accounts are drawn up to show necessary information for national purposes, it can be concluded that a consolidated a/c can be set up to satisfy both purposes. Before such an attempt is made it will be appropriate to deal with the individual items as they are analysed into the accounts.

# AN ACCOUNT FOR PRODUCTIVE ENTERPRISES

GROSS OUTPUT				
(I) Value of Annual Sales . . .			xxx xxx	
Plus Stocks at End . . .	xxxx		x xxx	
Less Stocks at Beginning . . .	xxxx			
NET SELLING VALUE			xxx xxx	
Less (II) Cost of Materials Used . . .				
Purchases (Annual) . . .				
Product Materials . . .	xxxxx			
Fuel and Electricity . . .	xxxx			
All Other Materials . . .	xxxx			
e.g. Workshop Materials . . .				
Office Materials . . .				
Repair Materials . . .				
Packing Materials . . .				
	xx xxx			
+ Stocks at beginning . . .	x xxx			
	xx xxx			
- Stocks at End . . .	x xxx		xx xxx	
Less (III) Cost of Work Given out . . .			xx xxx	xxx xxx
NET OUTPUT			xx xxx	
Less (IV) Remunerations . . .				
a) Wages . . .	xxx			
b) Salaries . . .	xxx			
Less (V) Depreciation . . .			x xxx	
" (VI) Rent . . .	xxx		x xxx	
" (VII) Rates . . .	xxx			
" (VIII) Taxes . . .	xxx		x xxx	
" (IX) Cost of Services Performed by Other Firms . . .				
e.g. 1) Repair and Maintenance . . .	xxx			
2) Hire of Plant, Machinery and Vehicles . . .	xxx			
3) Advertising . . .	xxx			
4) Payments for Research work . . .	xxx			
5) Postage, Telephone, Telegrams and Cables . . .	xxx			
6) Commercial Insurance Premiums . . .	xxx		x xxx	
Less Other Principal Items of (X) costs . . .			xx xxx	xx xxx
PROFIT				

can be obtained by starting with existing national statistics and accounting statements, analysing their contents and drawing more complex concepts like gross output, net output and national income from their elementary constituents. This can easily be understood if we concentrate more on the structure of such national surveys as the "Census of Production" and "The Census of Distribution" as advanced in England. An attempt is made in the following pages to illustrate the amount of detail involved and the problems they try to solve. It is intended to show how such transactions can be combined in an accounting statement which may lead to the development of this new form of account.

### STATISTICS AND THE ACCOUNT FORM

An examination of data collected under Census of Production and required under Census of Distribution reveals that the figures can be classified under three main headings :—

A.—*A Production and Distribution A/c* following similar lines (though different in grouping) to the manufacturing and trading accounts of productive enterprises,

B.—*Capital A/c analysing* main assets.

C.—*Statistical data* of a quantitative nature. The contents and form in which these accounts may appear vary from one census to another (e.g. Census of Production 1948 as compared with 1949)—Nevertheless it is possible to construct an account to show the important figures required from productive enterprises and others from the distributive trades. The contents of the first account have been advanced on the basis of what has been asked for in the Census of Production Acts and as presented in forms used in conjunction therewith i.e. specimens for certain industries the second a/c is mainly drawn up to show information required under the Census of Distribution Acts.

engage, a clear picture of how the national totals are built up can be obtained, and at the same time, the relationship between the constituent transactions and the implications of elaborating the account in one way rather than another can be exhibited.

(c) This approach will also ensure consistency in the treatment of different transactions and will show the implications to other parts of the system of any treatment proposed.

Developments have, therefore, been made under the title of "Social accounting with three underlying fundamentals":

(a) The classification of accounting entities by dividing the economy into sectors.

1. Productive. 2. Financial intermediaries. 3. Insurance and social security. 4. Final Consumers Agencies. 5. Rest of the World.

(b) The setting up of a series of accounts for each of these sectors. 1. Operating A/C. 2. Appropriation A/C. 3. Capital A/C. 4. Reserve A/C.

(c) The analysis of transactions into which these sectors enter economically distinct categories of transactions.

The exponents of such systems draw up their accounts on the basis of familiar accounting concepts and method (doubly-entry) and claim that the kind of treatment is adequate and even desirable in dealing with those types of problems to which at present national income studies are asked to give practical answers. Hence, an attempt is made to adapt and reset the originating accounts, in that sector of national economy which is concerned with business enterprises, into a form which is thought to be readily and easily assimilated both by accountants and economist: This account is included as a basis for comparison with other developments.

More appropriate in the direction is the attempt to develop a new form of accounts from simpler and more familiar ideas. Consequently a more understandable as well as a more illuminating view of the subject

## **ACCOUNTING AS AN AID TO ECONOMIC PLANNING (A TENTATIVE APPROACH)**

BY

**Dr. A. M. HEGAZY**

---

It has come to be realized in recent years that a need for more information than already available through private enterprise channels cannot be emphasised. An attempt is made to bridge the gap between detailed "management accounts" and "ownership published accounts". The underlying idea is to develop—a form of accounts which may be used to ascertain certain broad totals which may have more general interest (national) and usefulness. This is particularly true where national figures of 'Production', 'Distribution' and 'Income' are used in connection with the formulation of economic policy and the measurement of industrial efficiency and productivity.

In the course of considering the nature of information that will be necessary (or at least desirable) to include for implementing that policy (national), some accountants advanced the idea that 'national statistics can be expounded and presented more lucidly if the elementary transactions of an economic system rather than the final aggregates of transactions, are made the starting point of the enquiry'. They back their argument with three important factors :

(a) Transactions (whether actual or imputed) take place between such accounting entities as business enterprises and individuals and the accounts of these entities are much easier to grasp than the consolidated accounts of the whole system.

(b) Roy studying the different classes of accounting entity in an economy and the different types of transactions in which these entities





# BUSINESS AND ACCOUNTING

---

Accounting as an Aid  
to Economic Plan-  
ning (A Tentative  
Approach).

Dr. A. M. HEGAZY

Al-Ahwānī A. M. : *Ra'isu' el-Dawlah fi'n-Nizāmi' el Dimoqrātī*  
(Thesis presented to the Faculty of Law, Cairo 1945)

El Khatib : *Op. Cit.* Chapter III.

27. — : Ibid, p. 448
28. — : Ibid, pp. 35-36, 39-43, 168-173, 275-280, 285, 287-290, 316-322 and 452
29. — : Ibid, pp. 55 et seq.
30. — : Ibid, pp. 96-97
31. — : The "Black Saturday" is the name given to January 26, 1952 on which the demonstrations in Cairo resulted in setting fire to numerous buildings and establishments. Keesing Contemporary Archives, Vol. VIII, P. 12002.
32. — : On incidents indicating that instability see Keesing's Contemporary Archives, Vol. VIII, pp. 11935-11941, 11952 and Vol IX, P. 12361.
33. — : Ibid. P. 12361.
34. — : El-Barāwī, R. : *Haqīqat-u'l-Inqilābi'l-Akhīr fī Misr* (Maktabatu'l Mahditi'l Misriyah, Cairo 1952) where he refers the popular character of the Egyptian Revolution to the "army being the people".
35. — : Keesing Contemporary Archives, Vol. IX, P. 12362.
36. — : Ibid. P. 12445
37. El Khatib : *Op. Cit.* pp. 99-100, 108 and 450.
38. — : Keesing Contemporary Archives, Vol. IX, P. 12445.
39. — : Ibid. P. 12748
40. — : Ibid. P. 12614
41. — : *The Egyptian Gazette*, January 17, 1956.
42. — : Keesing's Contemporary Archives, Vol. IX pp. 12445-12446
43. — : Ibid, P. 12605,  
Attention should be drawn here that in 1951 when Anglo-Egyptian relations were strained and no agreement was reached between Egypt and Britain on the Sudan question, the Egyptian Minister of Foreign Affairs, then Dr. Mohamed Salah El Din, challenged Britain to agree on carrying a plebiscite in the Sudan to decide on the future of that country. The challenge was not met with.
44. — : Keesings Contemporary Archives, Vol. IX. P. 12525.
45. — : Ibid. P. 12795.

15. — : Mr. Labouchère, Hansard Parliamentary Debates, Vol, 276, 1883, P. 1310, quoted in Rothstien : *Op. Cit.* P. 237
16. El Khatib : *Op. Cit.* pp. 13-18
17. — : Ibid. pp. 19-21. Lloyd, Lord : *Egypt since Cromer*, Vol. I, p. 142  
(The Macmillan Co. Ltd. London 1933)  
Saleh, D. : *Les pouvoirs du Roi dans la constitution égyptienne*, P. 148  
(R. Richon et Durand-Huzias, Paris 1939)
18. Newman : *Op. Cit.* 102-103,  
Chirol : *Op. Cit.* pp. 111-112  
Lanbelin, R. : *L'Egypte et l'Angleterre vers l'indépendance* pp. 102-108.  
(Bernard Grasset, Paris 1922.  
El Khatib : *Op. Cit.* P. 20
19. — : Ibid, pp. 22-23
20. — : Ibid, pp. 23-26 ,  
Newman : *Op. Cit.* pp. 217-218,  
Awad : *Op. Cit.* pp. 111-112 ; Centre d'Etudes de Politique Etrangère,  
*L'Egypte indépendante*, p. 42.  
(Paul Hartmann, Paris 1938) ;  
Dutcher, G.M : *The Political awakening of the East*, pp. 22-24  
(The Abingdon Press, New York, 1925).
21. — : C. md. 1131. Report on the special Mission to Egypt, 1921, p. 2.
22. — : Ibid, pp. 3-4 ;  
Lloyd : *Op. Cit.*, Vol II, P. 354 ;  
Dutcher : *Op. Cit.*, pp. 23-24.
23. El Khatib : *Op. Cit.* pp. 27-29 and 128-129
24. — : Ibid. pp. 44-46 ;  
Ghosh, R.C. : *Constitutional developments in the Islamic World*, pp. 109-110  
(Shaikh Muhammad Ashraf, Lahor 1941)
25. O'Rourke, V.A. : *The Juristic Status of Egypt and the Sudan* P. 71  
(The Johns Hopkins Press Baltimore, 1935)
26. — : On the role of the King in the working of the 1923 Constitution see  
Saleh — : *Op. Cit.* ;

- Chirol, V. : *The Egyptian problem*, pp. 26-27  
Macmillan and Co. Ltd., London 1920).
- Rothstien, Th : *Egypt's ruin. A financial and administrative record*  
pp. 79-80.  
(A. C. Fifield, London, 1910) ;
- A'r-Rāf'i, 'A. : *'Aṣr Ismā'īl*, Vol. II, pp. 78-81 and 287-298.  
(Maktabatu'n-Nahdati'l-Miṣriyah, Cairo, 1948).  
On details about this draft Consitution see
6. El Khatib, M. F. : *The working of parliamentary institutions in Egypt, 1924-1952*, pp. 6-7.  
(Thesis presented to the University of Edinburgh, 1954).
7. — : Ibid. pp. 5-6
8. Landau : *Op. Cit.* P. 131.
9. A'r-Rāf'i, 'A. : *A'ṭh-Thawratu'l-'Urābiyah*, pp. 144-147  
(Maktabatu'l Nahdati'l Misriyah, Cairo, 1949).  
'Urābī, A. : *Mudhakkarat 'Urābī*, Vol. I, pp. 116. 118.  
(Kitābu'l-Hilāl, Cairo, 1953)  
Blunt, W.S. : *The secret history of the English occupation of Egypt*,  
pp. 173-174, and 556 et seq.  
(T. Fisher Unwin, London 1907).  
El Khatib : *Op. Cit.*, pp. 7-9
10. 'Urābī : *Op. Cit.*, Vol. II, pp. 148 et seq.  
Amad. E. S. : *La question d'Egypte, 1841-1938*, pp. 55-56  
(Les Editions Internationales, Paris 1938)  
Elgood, P. G. : *The transit of Egypte*, pp. 89-90  
(Edward Arnold and Co., London, 1928)  
: For detailed information on the Patriotic Party and the Urabi  
Revolution see :  
Landau : *Op. Cit.* Part II Chapter II ;  
Newman, E. P. : *Great Britain in Egypt*, Chapter II (Cassel and Co.  
Ltd., London 1925).
11. — : Ibid. P. 115
12. — : Ibid, pp. 283-291
13. 'Urābī : *Op. Cit.*, Vol. I, pp, 102-109 ;  
A'r-Rāf'ei : *Op. Cit.*, Vol. II, pp. 200-206 ;  
El Khatib : *Op. Cit.*, pp. 11-12.
14. — See Lord Dufferin's Report cited in  
Newman : *Op. Cit.* pp, 283-291

relationship has been established for the first time between the head of the state and local institutions. This could be attributed to the overall change in the system of government as such, from a monarchy to a republic; but it is interesting to compare this situation with the previous status accorded to local institutions, whereby these were the sole responsibility of the Minister of the Interior.

One of the characteristics of the Constitution is the creation of a National Defence Council to be presided over by the President of the Republic and which, according to article 168, shall protect the integrity and security of the nation.

The above has meant to serve as a quick review of Egypt's new Constitution and a consequent insight in to the new political trends of the Revolution.

The writer would have wished to make a more thorough analysis and comparison between both the 1923 and 1956 Constitutions; as such he has limited himself only to pointing out basic differences and similarities between both.

### Notes

1. Landau, J.: *Parliamentary institutions and Political Parties in Egypt, 1866-1924*, pp. 1-7. (Thesis presented to the University of London 1949).
2. Rifaat, M. A.: *The awakening of Modern Egypt* P. 13. (Longmans Green and Co., London, 1947).
3. Lane, E. W.: *The Manners and Customs of Modern Egyptians*, P. 115. (Everymans Library, London, 1954).
- Shafiq, A.: *L'Egypte Moderne et les influences étrangères*, p. 24. (Imprimerie Misr), Cairo, 1931).
- Subhī, M. K̲h̲: *Tārikhu'l-Hayati'l-Niyābiyah Fī Misr*, Vol. IV, pp. 10-12. (Maṭba'at Daru'l-Kutub, Cairo, 1947).
4. Landau, : *Op. Cit.* pp. 7-8.
5. Rifaat : *Op. Cit.* P. 164 ;
- Awad, F.T.: *La souveraineté égyptienne et la déclaration du 28 Février 1922*, pp. 79-80.
- (Librairie de la Cour d'Appel et de l'Ordre des avocats, Paris 1935).

This section bears great similarity to corresponding articles in the 1923 Constitution except in allowing for the appointment of deputy Ministers, and creating a new post to be filled by assembly members, namely, that of Under-Secretaries of State for National Assembly affairs. Moreover, unlike the 1923 one, the new Constitution in line with presidential rules provides in article 155 that Ministers and their deputies could be members of the National Assembly. This could be interpreted to mean that under the presidential system, unlike the parliamentary one, Ministers and their deputies could be appointed from outside the National Assembly.

Section III, dealing with local administration and government, prescribes that the Republic of Egypt shall be divided into administrative units each with an independent status and a representative council. In addition to the elected members, article 158 provides for the appointment of certain member. Regulations and qualifications of these members, however, are not included in the Constitution itself, but are referred to a specific law.

The function of local institutions centers round local interests; that is, their main concern is the ultimate interest of the local community that elects them. Local institution, according to article 159, have the right to establish and direct economic, social, educational and sanitary organizations within their local vicinity. Their sittings shall generally be public, and can only be held in camera within the limits prescribed by the law. Local taxes, to be laid down through legislation, shall finance local institutions. The central government, however, shall provide technical administrative and financial aid to these institutions whenever required. Rules for the cooperation and coordination between local institutions, as well as with the central government, shall be specified down by law. As a whole, it can be said that the functions of these local institutions are not concretely explained in the Constitution. Rather, they are referred to in a general way and as ultimately depending upon a specific law. Only the President of the Republic has the prerogative to dissolve a local institution. This brings a change, not only in the statutes of local institutions, but also in their relationship to the head of the state. By article 166, a direct

collaboration with his ministers. He is also, according to article 131, to supervise the enforcement of such a policy.

The President has the right to veto laws. Article 133 provides that when objecting to a legislation passed by the National Assembly, the President should return it to the latter within a period not exceeding thirty days; otherwise it is automatically considered sanctioned by him. When a two-third majority of assembly members pass for the second time, a legislation previously vetoed by the President, this automatically, by force of article 134, becomes a law. It is obvious that this last article is a counter balance to the President's right to veto laws. It shall not have effect unless the assembly be a representative and powerful body to express the will of the people.

The most interesting innovation in the political system of Egypt is article 145 of the Constitution which provides for "plebiscite". The President, with the approval of the National Assembly, would call the people to a plebiscite to express their views on important matters concerning the supreme interests of Egypt.

In general, and apart from the exceptions previously mentioned, the powers, rights and prerogatives of the president of the republic—described in detail in the first section of Part IV of the Constitution do not differ in essence from those conferred upon the monarch by the 1923 Constitution.

The second section of Part IV of the Constitution describes the function and appointment of Ministers. Article 146 prescribes the President's right to appoint and dismiss them. In case a president's term in office for any reason has come to an end he will remain in his post until the election of a new President. Since the basic foundation of the Constitution lies in its presidential system, the President, likewise, has the right, according to article 147 to hold and attend meetings of the Council of Ministers and discuss the government's general policy.

The President of the republic and the National Assembly can breach a Minister. Although, according to article 152, five assembly members can propose such a breach, the resolution of indictment requires the consent of a two-third majority of assembly members.

Regarding the qualifications of the President of the Republic, Article 120 states that he should be an Egyptian, descendant of both Egyptian parents and grandparents, and not a member of the old ruling family. An absolute majority in the National Assembly shall propose his candidature as President of the republic and a general plebiscite determines his final stand. An absolute majority of votes being required for the President's election; the National Assembly shall propose another candidate if the required majority is not secured.

The president's term in office is of six years duration as from the day the results of the plebiscite are announced (Art. 122). On the other hand, the term of the National Assembly is of five years duration; one would therefore hope in this connection that the strength of the executive power would not grow at the expense of the representative assembly.

Interestingly enough, the Constitution makes no mention of a Vice-President. The President shall delegate his powers to one of his ministers whenever unable to perform the function himself, although, according to article 127, consent from the National Assembly has first to be secured. In case of the President's resignation, permanent inability to perform his functions, or death, article 128 provides that the vacancy of his post shall be announced by a two-third majority of assembly's members, and that the President of the Assembly shall replace him temporarily. The President's resignation, however, should be submitted in writing to the National Assembly. (Art. 129).

While a minimum of one-third of assembly members is required to breach the President of the Republic for high treason or non-allegiance to the Republic, the final resolution of indictment, according to article 130, should be approved by a two-third majority of assembly members; in which case the President shall be relieved immediately of his functions, replaced temporarily by the President of the assembly and judged by a special court.

The Government's political, economic, social, administrative policy is to be outlined by the President of the Republic in



the National Assembly could control the executive power. According to article 90 each member of the assembly has the right to question and interpollate ministers; while any ten members, according to article 91, could enunciate discussions on important matters. However, although article 92, prescribes the National Assembly's right to submit suggestions to the government concerning matters of public concern, yet the Constitution nowhere shows neither effectiveness nor the validity of such suggestions. Article 113, however, prescribes ministers' responsibility to the National Assembly; the assembly could vote nonconfidence in the minister if he is breached by ten members.

According to article 94 no tax can be imposed, reduced or abolished except by law. By article 96 the government is unable to engage in any financial obligation without first securing approval of the National Assembly; in turn the assembly is not allowed, according to article 101, to amend the budget without the government's approval.

As a result of the chaos and corruption witnessed under the 1923 Constitution due to constant interference on the part of both Senators and Deputies, article 93 of the new Constitution asserts that no National Assembly member can interfere with the actual proceedings of the executive and judicial power.

While the President of the Republic has the power to dissolve the National Assembly. Yet such a prerogative, according to articles 111 and 112, is conditioned by the following: it should not be used more than once for the same reason, and if and when exercised should automatically fix a date for the election of the new assembly. The 1923 Constitution embodied provisions for the right of the monarch to dissolve the Chamber of Deputies as well as respective restrictions on the use of this right. These restrictions did not suffice however to restrain the monarch from practicing that prerogative; and it is well known that its repeated practice resulted in weakening the Chamber of Deputies in particular, and the whole parliamentary system in general. One hopes that in future the president of the republic will not resort to the drastic action of dissolving the assembly, and that political stability would develop and allow the assembly to serve its constitutional term in office.

According to article 65 and 66, there is only one central representative institution with the right to control the functions of the executive power. The Constitution offers no further particulars regarding the members of the National Assembly except that they are to be elected by secret ballot and should not be under 30 years of age on the day of election (Article 67 and 68). An interesting point to note is stress on member's age. This emphasis may be attributed to previous parliamentary experience under the 1923 constitution which, not being very explicit concerning this matter, caused much confusion, discussion and argument regarding membership. The result being that the majority in Parliament sometimes abused their authority to judge the validity or non-validity of membership, and, in this framework, were able to terminate the membership of their opponents.

The parliamentary term, as prescribed by article 69, fixed to be of five years duration as from the day of inception. This again may be traced back to previous lengthy and useless arguments, best illustrated by innumerable discussions held in 1949 regarding the duration of the Chamber of Deputies elected way back in 1945. As to whether the prescribed term of the National Assembly is to be counted as of the day of election or actual convocation, the constitution is explicit that it be so as from its first meeting. The question which appeared in 1949 remains, however, unsolved; it is not yet clear whether the term of the assembly is five Gregorian years or Five parliamentary sessions.

Article 74 states that the National Assembly shall convene each year before the second Thursday of November. If not, the Assembly shall meet on that day by force of law. Parliamentary sessions should last at least seven months; and closure cannot be announced prior to the approval of the Budget. Also according to Article 76 Extra-ordinary sessions are to be convened only by the President of the Republic or on presentation of a petition from the absolute majority of the National Assembly members.

Like the 1923 Constitution, articles 82, 83, 84, 85, of the new Constitution enter into detailed explanation as to legislative procedure. Further, the Constitution asserts describes the methods through which

The State will (in abeyance to articles 23, 24 and 25) compensate those who sacrifice their life or are wounded in active military or civil service. Civil service and the duty of those shouldering civil and public services are prescribed; their main objective according to Article 28, being to boost national interest and prosperity. Public property being inviolable, it is the duty of every citizen to be protected against violation and exploitation. All Egypt's resources—mineral and off-shore—are the exclusive property of the state who is responsible for their proper utilization which aims to preserve the country's integrity and flourish of its economy (Articles 26 and 27).

Part III of the Constitution, "Rights and Obligations" deals with the rights of every Egyptian. In essence, these do not differ from those prescribed by the 1923 Constitution, except for Article 33, which emphasizes the personal responsibility of those violating the law and that punishment be inflicted on the guilty one in person. On the other hand, according to Article 37, no personal or moral injury shall be inflicted on the accused.

The stipulation embodied in article 52 declaring the right of every Egyptian to work and the duty of the State to secure employment for every citizen, represents an innovation. Article 53 promises fair treatment and just compensation to all employees and labourers on the basis of determined amount of working hours, fixed wages, insurance against accidents and entitlement to work-leave. Employee-employer relationship, according to article 54, shall be determined by a law falling in line with economic principles and social justice. On the other hand, article 55 allows the establishment of trade unions whose organization and independent function shall be determined by law.

According to article 61 all Egyptians have, within the limitations laid down by the electoral law the right to vote; their participation in public life being a national duty. Voting is therefore compulsory for all Egyptian males, although women's participation in electoral voting is purely voluntary.

According to Article I, Egypt is a Democratic Republic. Par IV further qualifies this Democratic Republic as Presidential.

in so official a document, as the Constitution, are manifested. Also, considering the religious adherence of the masses (and similar to the 1923 Constitution) the new Constitution declares Islam to be the State religion and Arabic its official language. Furthermore, it stipulates that all authority emanates from the people.

Part II of the 1956 Constitution deal with the "Basic Constituents of the Egyptian Community". It is worth noticing that the fundamental issues of Egypt's society as embodied in the new Constitution were not included in the 1923 one. This part, therefore, contains lengthy articles dealing with Egypt's social conditions emphasizing social security as the keynote and guiding principle for the solution of all problems. Articles 5, 18 and 19 deal with the role of the family, of religion and of general characteristics in the fundamental structure of Egyptian society. They likewise offer security to the family and the working women.

Articles 7, 8, 9 and 10 deal with the socio-economic order of Egyptian society and stress the role of planned economy which has become the foundation of Egypt's new economic policy, as well as the role of private and public capital. Article 11 stipulates the right to private ownership stressing that wholesale confiscation as such is prohibited unless it be either within the framework of the law or in cases where just compensation is involved. Article 57 prohibits the confiscation of any public property.

Articles 12 and 13 deal with land ownership emphasizing the end of the feudalism, limitation of individual landownership and protection of small landowners. Article 14 provides a special law to regulate landlordtenant relationships. Following in line with modern economic tendencies towards savings and cooperation, Articles 15 and 16 prescribe the state's function and role with regard to these activities.

Social security gains emphases again in Articles 17, 20 and 21. For the first time in Egypt's constitutional history measures for social security, protection of the youth, old age pension and health services are embodied in the Constitution. These articles further provide for the extension of health services when needed.

The most important of these outstanding questions was undoubtedly the presence of British troops in the Suez Canal Zone. Negotiations for the settlement of that question had been opened on April 27, 1953, with Egypt showing a determined, unflexible and definite attitude. From the outset, the Egyptian side made clear that they were not prepared to waste time in allowing discussions to drag on as had been previously the case with other Governments. In spite of this, negotiations did drag and it was only on July 27, 1954 that an agreement between both countries was actually initialled; few months later, on October 19, 1954, it was concluded and ratified. This Agreement undoubtedly marked the "biggest single achievement in Egypt's national aspirations", since it provided for the evacuation of British Occupation forces. Egypt's Premier Nasser when commenting on this agreement stated that a new era of friendly relations based on mutual trust, confidence and cooperation had now been opened between Egypt, Britain and the Western countries. He likewise expressed his desire that such relations would continue and erase the bitter feeling harboured by Egyptians for the past seventy years.

The above mentioned survey shows that by January 1956 Egypt was better prepared to frame her own political system and Constitution than it had been in 1923. She had proved capable of pursuing and independent policy free from any foreign influence or pressure. This independent stand is best demonstrated by her neutral attitude adopted particularly during the Bandung Conference in April 1955. The Armament Agreement reached with Czechoslovakia in September 1955 is but a further proof.

The success of all Constitutions is measured by their implementation and it is therefore premature to analyze the new Egyptian Constitution from this angle. Our concern here will be to stress the new Constitution's fundamentals as compared with the 1923 one.

In its first article the new Constitution emphasizes the independence of Egypt and her inseparable entity with the Arab World. This is indeed the first time in the modern history of Egypt that identification between Egyptian national and Arab national feelings

To analyze the Agrarian Reform is beyond the scope of this paper. It suffices here to mention that it left an effect on the psychology of the peoples and possibly a consequent impact upon their political consciousness. It must be remembered that the fellah lived under dire social and economic conditions, at the mercy of his landlord who pushed him around at his will. The fellah lived in constant fear—be it of the day, or of the morrow ; but now this atmosphere of fear is disappearing to be replaced by confidence and trust. The Agrarian Reform has killed individual big landownership and has given the fellah the feeling of ownership and freedom—which are the greatest steps towards his maturity and consciousness.

As previously mentioned, the Sudan problem constituted the major headline in Egypt's political scene. It strained Anglo Egyptian relations and hampered the settlement of the Anglo Egyptian dispute. As stated by Sir Anthony Eden, it was the government of the Revolution that "unlike its predecessors showed a readiness to accept the principle of self government and self determination in the Sudan" (43).

Basing themselves on the Sudan's fundamental right to decide for themselves their own future, the Egyptian Government participated with Sudanese leaders in discussions which culminated in the October 1952 agreement between Egypt and the Sudanese Independence Front. Under this agreement Egypt recognized the right of the Sudan for self-government with the right of self determination free from any external pressures or influences.

Negotiation on the Sudanese problem between both Britain and Egypt dragged and the actual treaty determining the Sudan's status in accordance to the above mentioned principle, was not concluded before February 12, 1953. Commenting on this Agreement, Sir Anthony Eden stated it to be "a reasonable settlement of a question which had for so long bedevilled our relations with Egypt" (44).

On the other hand the Egyptian Government viewed it as a new era in Egypto-Sudanese relations based on fraternity, love, deep trust and confidence. It meant likewise restored confidence in Anglo-Egyptian relations which in turn could lead to the favorable solution of the remaining questions outstanding between both countries (45).

On January 17, 1953, it was officially declared that "Wafdists and Communists had recently formed a United Front and were engaged in preliminary conspiracy to create sedition". A military decree soon followed dissolving all political parties and confiscating their funds. A transitional three year period, to the restoration of the constitutional government was also declared. On the following day the Cabinet confirmed the decree and banned the formation of any political parties, imposing heavy penalties for any infringement (39).

The 1923 Constitution was abolished on December 10, 1952. This step was motivated by the intention of drafting a new Constitution to realize the aspirations of the Egyptian people and overcome the loopholes in that Constitution which had enabled the King and his entourage to abuse their powers. Moreover, it was stated that "the work of reconstruction begun in political, economic and social fields made it imperative to create new institutions which would enable the nation to attain its objectives and which would make the people the source of all authority" (40).

\* \* \*

On the eve of January 16th, 1956, date marking the termination of the three years transition period, Col. Gamal Abdel Nasser announced the new Constitution of the Republic of Egypt. Introducing it he stressed that "the Constitution which we announce today is the result of the struggle of the people and it supplements that struggle. The people struggled for many years against despotism and against imperialism. They struggled to obtain their rights in freedom, and they never surrendered or submitted despite the difficulties that confronted them (41).

Before reviewing this Constitution, it seems appropriate to draw a general picture of conditions prevailing in Egypt at the time.

One of the pioneer achievements of the Revolution is the Agrarian Reform. Its objective from the outset was to raise the people's standard of living and narrow the gap between social classes through restricting individual land ownership and distributing surplus land among landless fellaheen. Furthermore, the legislation imposing this Reform provided for the regulation of agricultural workers' wages, as well as for their right to form trade unions (42).

would characterize them as being either popular or not. In this connection it seems appropriate to quote the statement made by the Revolution's leader on the occasion of the king's abdication :

"Our success in the country's cause is due, first and last, to your solidarity with us, to the strict manner in which you have carried out our directives, and to the fact that you have maintained tranquillity. I am quite aware that you must be overjoyed, and therefore appeal to you to continue to maintain your self-restraint and tranquillity, in order that we may carry our country's cause to a successful conclusion. We are confident that you will follow such directives, for the sake of the Fatherland and the welfare and prosperity of the people" (35).

The first step taken by the Revolution in its attempt to reform the Constitutional system was its call upon all political parties to purge themselves. At the same time, declarations made by the leaders of the Revolution plainly stated their aim to reassert the Constitution (36). Egypt's political structure under the 1923 Constitution was characterized by a multiplicity of political parties which were the mere outcome of individual differences arising in the Wafd Party—the vanguard of the 1919 Revolution. Both activities and platform of the Wafd Party were mainly drawn on a pattern intended to satisfy the masses' national sentiments. Although showing somewhat democratic tendencies on the surface, the Wafd did not contribute much to the development and stability of parliamentary government in Egypt. On the other extreme, other political parties opposing the Wafd were fully backed by the Monarch and could not count with much popular support (37). Moreover, political parties were indicted with corrupting the governmental machinery and abusing the powers entrusted in their hands. It is not surprising, therefore, that when political parties showed reluctance to take serious measures in purging themselves, a warning was addressed to their leaders stressing the Revolutionary leaders' dissatisfaction at their negative and non-cooperative attitude. The Prime Minister in person urged all parties to reform themselves and adopt definite platforms. Political parties, however, paid no heed to these appeals and warnings; on the contrary, their leaders more than ever began to conspire against the Revolution (38).



Sooner than expected this change pierced its way through and with it began a new era for Egypt.

On July 23, 1952, the world received the news of a Military *Coup d'État* in Egypt—this being the first step taken by the Egyptian Revolution. As to the basic motives of this movement, they can best be expressed in the first statement made by its leaders(33):

“Egypt has undergone a critical time in her recent history. It has been a period of gross corruption and governmental instability, and these factors had a great influence on the Army. People who received bribes contributed towards our defeat in the Palestine war. Traitors plotted against the Army after the Palestine war, but now we have purged our-selves, and our affairs within the Army have been placed in the hands of men in whose ability, character and patriotism we have faith. The whole of Egypt will welcome this news. No harm will be done to former military personnel who have been arrested. The entire Army is working for the interests of Egypt within the Constitution without any designs of its own.

“I appeal to all Egyptians not to resort to acts of sabotage or violence. Any such action will be met with unparralleled firmness, and offenders will be punished immediately for treason. The Army will take responsibility for law and order in cooperation with the police. I want to assure foreigners of the safety of their lives and property for which the Army considers itself responsible”.

This declaration clearly states the Revolution's intention to purge Egypt's political life and put an end to the corruption and nepotism characterizing the working of governmental machinery, especially in higher circles. It also emphasized the Revolution's main objective: to maintain a constitutional form of government and work for the interests of Egypt within the framework of the Constitution with no personal political ambitions and desires of its leaders.

The Egyptian Revolution was welcomed and fully backed by all classes in Egypt; and it is this support that has given it a popular character(34). Revolutions are usually led by either individuals or organizations; it is the people's support to such movements that

This short survey brings to light the chaotic political conditions prevailing in Egypt under the 1923 Constitution. As above mentioned this constitution was the outcome of February 28, 1922 Unilateral Declaration wherein Britain declared Egypt's independence; hence, the importance of Anglo-Egyptian relations in the machinery of Egypt's home politics is obvious. The different attitudes adopted by the changing Egyptian Cabinets from 1922 to 1936 towards possible settlement of the Anglo-Egyptian dispute resulted in a fourteen year period of political unrest for the country; the Sudan problem being the main issue over which compromise seemed almost impossible. Moreover, when world political conditions obliged both disputing parties, i.e. Great Britain and Egypt, to conclude a treaty of "*friendship*" in 1936, the Sudan issue was overlooked and both parties agreed to maintain the "*status quo*" as established by the 1899 agreement which had provided for the condominium rule in the Sudan (29).

In October 1951 the Wafdist government, under popular pressure, was forced to abrogate the 1936 Treaty. This step was intended to bring about an increase of popularity for the Wafd and reinforce its relations with the Monarch (30). In taking this step, however, the Government seemed far from being prepared to face the consequences of their actions, and political chaos soon set in. Henceforth and until the advent of the 1952 Revolution, the Egyptian political scene was characterized by instability. It suffices to mention incidents arising in the Canal Zone, the most flagrant of which was the "*murder*" of some forty Egyptian policemen at the hands of British troops. The culminating outbreak of demonstrations in both Cairo and Alexandria led to the "*Black Saturday*" which witnessed Cairo in flames (31).

That fatal day led to the dismissal of the Cabinet, the dissolution of the Chamber of Deputies, and the suspension of parliamentary institutions. Political instability was illustrated during this period by the short-lived cabinets and their ineffective and contradictory policies. Every political observer at the time realized undoubtedly that an overall change in Egypt's political system was imperative if any improvement was expected; furthermore, it was felt that such a desired change was making its way (32).

was the result, of the attitude of those nominated by the king to draft the Constitution, and to the fact that the Constitution itself contained many loopholes through which the king's influence easily infiltrated. The reader of the 1923 Constitution frequently comes across articles with no definite meaning, and which were usually so interpreted as to accord the king extra powers (26).

The weakness of this Constitution does not stop there. In spite of the fact that constitutional and semi-parliamentary government had been established by Egypt prior to the introduction of this Constitution, the democratic concept as emphasized by the 1923 Constitution was too advanced when considering the masses' political education and their socio-economic conditions (27). It was because of the pressure exerted by the latter that people were forced to cast their votes differently than they would have, had they been free. The economic pressure exerted, is best illustrated by the unequal distribution of wealth—particularly of cultivated land; while social pressure emanated from the wide gulfs existent between the different social classes. Furthermore, there was evidence of political and administrative pressure influencing the people's political behavior. All these factors resulted in the misrepresentation of the people in both Houses of Parliament. The natural consequence was the coming into power of governments which did not fully respond to the hopes of the people. Parliament under the 1923 Constitution failed to perform its legislative function and enact laws to alleviate the dire social conditions of the country. Its legislative function was limited to approving the bills prepared by the cabinet, as well as those of private members which had been already favoured by the cabinet. The second chamber, namely the Senate, succeeded in acquiring wider legislative authority than it actually possessed under the terms of the Constitution. The two chambers, however, failed to control the Cabinet which exerted influence over both through the King's right to nominate two-fifths of the Senators and to dissolve the Chamber of Deputies at his will. Moreover, the strong majority which the party in Power usually held in the Chamber of Deputies, only furthered the Cabinet's influence over both Houses of Parliament (28).

protection of foreign interests" (21). The mission was boycotted. Reports presented by the Mission itself to the British government regarding its accomplishments, forward further proofs of the boycott, especially on the part of the common people (22).

The Milner Mission had intended to bring about a break between the Revolution leaders on one hand and the people on the other; it succeeded only in exposing already existent differences and dissensions amongst the leaders themselves. It was as a result of the Milner—Zaghul negotiations and the consequent first dissension of some leaders of the Wafd that the moderate Liberal Constitutional Party was formed. The Wafd was the National Front and vanguard of the 1919 Revolution. It developed into a political party on Western lines only after the first elections under the 1923 Constitution (23).

Political conditions in Egypt remained unstable until 1922 when Britain made its unilateral declaration terminating its Protectorate and declaring Egypt's independence conditioned by the four reserved points. A thirty-member Committee was then nominated to draft the Constitution which was promulgated in April 1923.

The 1923 Constitution is, therefore, the natural result of the declaration of February 28, 1922. It was drawn up under an atmosphere too strongly dominated by Great Britain and her occupying forces. Even so, it appeared to be "liberal" particularly in recognizing the principle that sovereign power originates from the people themselves, and stipulating the different rights of the individual. Its major defects were the extensive powers conferred upon the executive, especially the king, and the laxity characterizing the definition of the individual's private rights (24).

The powers conferred upon the king were "considerably greater than those accorded to the heads of most constitutional states. This is particularly evident in the latitude permitted him in participating in the legislative function, and means by which he may exert control over the legislative and executive branches of the government" (25). The King's power and authority were not only wide in theory; in practice, as well, they exceeded the limits prescribed by the Constitution. This

the Legislative Assembly was granted wider powers regarding financial matters and its members had the right to introduce projects of their own to the Council of Ministers.

As such, it was a short lived institution; having been convened only once. Perhaps it was badly timed, for it coincided with the outbreak of World War I, which hastened Britain to declare its Protectorate over Egypt. With this declaration political activities in Egypt came, temporarily, to an end. (18).

The threads were picked up again at the end of World War I which brought about a revival of Egyptian nationalism. Discontented with the Protectorate, the ban on all political activities, martial law, the deteriorating social and economic internal conditions, and prompted by the proclamation of Wilson's promising Fourteen Points Plan, the nation rose to demand the complete independance of Egypt and the Sudan. Having broken her ties with the Caliph, *i.e.* the Sultan of Turkey, this was the first instance since the British occupation that Egyptian national demands emphasized the complete independence of the Nile Valley (19).

The Nationalist movement, headed by Saad Zaghlul became to be known as the 1919 Revolution and was supported by all Egyptians regardless of class. It is true that the degree of its support and enthusiasm varied from one social group to another, but at the outset all Egyptians united against the Occupying Power. The history of the 1919 Revolution illustrates the solidarity of all Egyptians at the time. It also shows that any difference that arose among the leaders of the Revolution was caused by intrigues ably manipulated by either the British, the Palace, or both (20).

It should be noted here that Britain did her utmost to bring about the failure of this national outburst. One of her means was the Milner Mission delegated in 1921 to "enquire into the causes of the late disorders in Egypt and to report on the existing situation in the country and the form of the Constitution, which under the Protectorate, will be best calculated to promote its peace and prosperity, the progressive development of self-governing institutions and the

included some elected members, but on the whole, the qualifications required from candidates for membership in either were clearly designed to curtail the representation of the mass of the people. Members were deprived of the right to introduce laws although they could discuss legislation and the Budget. They were actually "advisory bodies" with consultative authority. The government could refuse to accept their advice, but was obliged to explain to the Council the reasons for its refusal (14).

This system of government was rightly stigmatized in the British House of Commons as "a perfect sham of constitutional government" (15). Handicapped as they were, the Legislative Council and the General Assembly, constituted the only two constitutional institutions in the country under the British Occupation, and within that limited scope they functioned regularly from 1883 until 1912.

From 1905 onwards, both semi-parliamentary institutions fought for wider powers for representative institutions in governing the country. They were supported by political parties and groups, particularly by the National Party (*Al-Ḥizbu' l-Waṭanī*) founded by Mustafa Kamel. Their struggle bore fruits only in 1913 with the proclamation of the new Organic Law and the creation of the Legislative Assembly (*Al-Jam'iyatu' l-Tashrī'iyah*) (16).

Designed to secure the representation of the various interests, the Assembly was composed of both elected and government nominated members. It is worth mentioning that during the Assembly's first election, 75 % of the elected members were landlords and well known figures personally acquainted with the electors. This may be due to the candidates, reliance on the intrigues and recommendations of "higher circles", without any definite political standing, programme or policy of their own regarding social, economic and political problems facing the country. (17).

Similar to its predecessors, and despite its name, the Legislative Assembly possessed consultative powers. True authority resided with the Khedive—who was an absolute monarch—and his ministers who were directly responsible to him. Compared to earlier institutions,

came about in 1879 and was caused by the "discontent with religious laxity, economic depression and social discrimination" (8). Between 1879 and 1882, this association expanded into the Patriotic Party (*Al-Hizbu'l-Waṭanī*) which included army officers as well as several wealthy and middle class groups known for their liberal tendencies. With Egypt suffering, at the time, from political and financial chaos, it was only natural that the first programme drafted by the Patriotic Party should emphasize constitutional and financial reform (9).

Headed by their recognized leader, Ahmed Urabi, the party led a national movement vindicating the establishment of a constitutional representative government. The movement was termed a "revolution" by the Khedive, the foreigners and some reactionaries due to its liberal and progressive nature. In history it is known as the Urabi Revolution, which later led to foreign interference and the British military occupation of Egypt (10).

The sincerity behind this revolution can best be expressed in Urabi's own words at his trial: "I am no rebel; I led the nation in seeking the liberty of our country and employed all honourable means to this end, respecting the laws and not thinking of self, as others say, but of the welfare of Egypt" (11). Furthermore, his real objective was clearly stated in the memorandum he wrote in 1882 before his deportation; it spells constitutional government (12).

Elections for a new Assembly of Deputies were held in November 1881 before British military intervention. The Assembly drew up a constitution—promulgated in February 1882—which, strikingly enough, included all the principles and regulations of the one drafted in 1879. Obviously it did not meet with the favor of the Occupying Power and could not last long (13).

With the advent of British Occupation and Lord Dufferin's recommendations, an Organic Law came into effect in 1883. This Law called for the establishment of two semi-representative institutions: The Legislative Council (*Majlisu Shūrā'l-Qawānīn*) and the General Assembly (*Al Jam 'iytu l-'Ummīyah*). Both institutions

A noticeable step towards semi-parliamentary institutions was the establishment in 1866 of the Assembly of Delegates (*Majlisu Shūrā 'l-Nuwāb*). Although created with mere consultative and advisory functions and no legislative powers, it succeeded in expanding its authority to include the discussion of major problems and, to a certain extent, in representing the people effectively. The Assembly's convocation for an extraordinary session in August 1876 for the purpose of discussing the levying of the new (*Muqabalah*) tax is an example of its growing importance. The firm stand taken by its members during the deliberations concerning this tax, as well as their demands that wider powers be accorded to the Assembly further prove this point (5).

Towards the end of Ismail's reign, and before his deposition, the Assembly's name was changed into the Assembly of Deputies (*Majlisu'l-Nuwāb*). A constitution characterized with liberal tendencies was drafted for the country. These tendencies can be attributed to the firm stand taken by the Assembly's members as previously mentioned, coupled with the Khedive's decline of power due to his financial chaos and his desire to show off his constitutional inclinations to the foreign Powers. But this liberal constitution never came into being, as Ismail was soon deposed (6).

Secret societies and organizations sprang up among the different social classes to protest against the inadequate and unsatisfactory representation of the people. One of these, the Union of Egyptian Youth (*Miṣru'l-Fatāt*) which existed in Alexandria in 1789, presented Khedive Tewfik, shortly after his accession, with a bold project for reforms which depended on the establishment of a true constitutional government with ministerial responsibility, and on the natural freedom of the individual, the press, opinion, etc. After 1880, further mention of this organization cannot be traced (7).

The Egyptian Army Officers formed another secret association which proved to be of higher significance. Their aim was to defend the interests of the country and its officers against Turkish domination, particularly in military affairs. Whether this association was formed in the 1860's or 1870's is uncertain ; however, its first appearance



# **EGYPT'S NEW CONSTITUTION AN APPRAISAL IN THE LIGHT OF PAST EXPERIENCE**

BY

**M. FATHALLA EL KHATIB**

Lecturer in Political Science, Faculty of Commerce, Cairo University  
Member of The Egyptian Political Science Association

Constitutional Government and representative institutions are not an innovation in Egypt. The history of modern Egypt, since the nineteenth century has witnessed the establishment of several consultative councils to help the rulers to govern the country, as well as the emergence of national movements demanding a constitutional type of government (1).

During the French expedition (1798-1801), Napoleon created several consultative councils, the most important of which was the Special Council (*Ad-Dīwān u'l-Khuṣṣī*). The members of this council who were appointed by the occupying power represented the interests of the different groups in the country, such as the Ulema, the Army, the merchants, the Coptic minority, as well as French and other European communities (2).

The experiment was followed by others, in which the different institutions derived their functions from the will of the governor and the particular needs of the time. Thus Mohamed Aly was to establish the Consultative Council (*Majlisu'l-Mushāwarah*) which had mere consultative functions; a fact which, doubled with the Pasha's overwhelming authority, may have been the real reason why the latter's will swayed the members in all their decisions (3). Said Pasha, in turn, established a kind of State Council with mere consultative and advisory functions in which his influence became more apparent as it included members from amongst the ruling family. All these councils were meant to help the governor without interfering with his autocracy (4).



## LAW AND POLITICAL SCIENCE

---

Egypt's New Consti-  
tution : An Appraisal  
in the Light of Past  
Experience.

M. FATHALLA EL KHATIB

(2) Schultz, T. W., and Johnson, G. D., "Elements of a price policy for agriculture", Memo. 5 (mineo), Iwa Agricultural Experiment Station, Ames Iwa, 1942.

(3) Schultz, T. W., *Redirecting Farm Policy*, New York, Macmillan, 1943.

Schultz, T. W. *Production and Welfare of Agriculture*. New York, Macmillan, 1950, ch. 1, 5, 7, 9, 12.

Schultz, T. W. *Agriculture in An Unstable Economy*. New York, Mc Gron Hill, 1953.

Johnson, G. D., *Forward Prices for Agriculture*, The University of Chicago, Press, Chicago, 111. 1947.

Johnson, G. D. *Trade and Agriculture*, New York, John Wiley and Sons, 1950. ch. 6-8.

Heady, E. O. *Economics of Agricultural Production and Resource Use*, New York, Prentice Hall, 1952. ch. 17, 18, 24 and 25.

(4) Froker, R. K., "Discussion of price policy winning papers", *Journal of Farm Economics*, Vol. XXVIII, 1946.

Persons, K. H., "The Problem—Solution Basis of Forward Pricing", *Journal of Land Economics*, Vol. XXV, No. 4, Nov. 1949.

Brewster, J. M. and Persons, H. L., "Can Prices Allocate Resources in American Agriculture", *Journal of Farm Economics*, Vol. XXVIII, Nov. 1946.

(5) In an essay contest sponsored by the American Farm Economic Association in 1945, the first and second award-winning papers recommended price control of resource-use. See: "A price policy for Agriculture consistent with economic progress, that will promote adequate and more stable income from farming." By William H. Nicholls. *Journal of Farm Economics* Vol. XXVII, 4, Nov. 1945.

(6) Commenting on that development Professor William. O Jones states, "This elaborate any growing structure is built of observations and theory, in approximately equal parts. Each junction of the girders of theory is bound firmly by an empirical investigation, each empirical finding is firmly tied in to the rest of the structure by one or more theoretical girders.....

..... It is hard to tell just what parts of it are sound Low until it has been examined much more carefully than it so far has been. This is a big job It will require time and talent". See "The New Agricultural Economics" *Journal of Farm Economics*, Vol. XXXIV, Nov. 1952, p. 446.

(7) Lange, O., *On the Economic Theory of Socialism*, Minneapolis Minnesota, 1938, in B. Lippincot, ed.

4. The appeal to farmers in terms of profit maximisation by Forward pricing is misleading since it amounts to the contradiction that a socialist measure could enrich the capitalists.

5. The attack on uncertainty is institutionally a disguised attack on privacy of enterprise, and similarly the attack on a production organisation that deviates from efficiency is an attack on non-socialists production. The relevance of the economic justification supporting both attacks cannot be evaluated here. It must be mentioned here however, that socialists have no complaint regarding the productiveness of capitalist agriculture and their objections have mostly centred on the inequality it gives rise to.

6. The logic supporting the adoption of the economic system mentioned in proposition (7) above, poses a new ideological theoretical weapon that economists are not yet aware of. Its full possibilities has yet to be studied particularly in comparison with the traditional socialist weapon.

The possibility of making the above conclusions rested on the identification of the institutional character of the price control under consideration. This identification brought to the surface the severe contradictions that makes it imperative to refuse the economic justification that the school used to support its propositions. The fact still remains that the complex theoretical manipulations used to obscure and justify those economic contradictions have yet to be reconsidered. And until this is completed, contemporary agricultural economics in its major development will continue to pose a serious case of academic confusion that has for long been left unnoticed.

## References

(1) Professor F. Knight carefully states the maximizational nature of marginalism in what follows, "Economic theory is concerned with the allocative aspect of economic behavior. Its entire argument comes under the single 'economic principle' that the total result is maximized through allocating means among alternative channels of use (each subject to a law of diminishing effectiveness) in such a way that equal increments of means yield equal increments of ends in all modes of use". See "The Nature of Economic science in some Recent Discussion", *American Economic Review*, Vol. XXIV, June 1934, p. 228.

7. The logic of perfectly solving simultaneously both the production problem and the distribution problem calls for their separation, and solving the former by price guidance of production to achieve efficiency and the latter by non-price measures but directly by income redistributive measures.

In view of the political economy character of agricultural price control of maximum allocative efficiency as reached in the above section, the following definite conclusions can be made regarding the nature and validity of the above propositions :

1. The efficiency recommendation is a recommendation of socializing agricultural production ; hence, it cannot be adopted by any agricultural system based on some aspect of private property. The term efficiency that its advocates in agricultural economics used is a connotative term that is exactly definable as the term "The Competitive Solution" which is recommended by socialists (?).

2. The Forward Pricing recommendation is a recommendation of socializing the agricultural price system to direct the use of the still privately-owned resources in terms of consumers use of output and not in terms of producers profit. Its adoption would split the institutional structure of the capitalist system by eliminating privacy of decision-making or enterprise, and leaving private property intact. The system of political economy it gives rise to is neither capitalism nor socialism, and should not be confused with the "Mixed Economy" systems.

3. The economic justification of efficiency in terms of profit maximization by the producers contradicts the institutional character of efficiency as a production system that totally eliminates profit as an economic category and liquidates the private producers to start with. The political compatibility implication of efficiency with private production as such implication arises from the maximum profit justification is necessarily misleading. As to the maximum output justification, it has already been mentioned that its validity is only theoretical and no data is available to support it. In fact the absence of a totally socialized agriculture in any country points to the grave practical difficulties that face the adoption of such organization.

Over the last fifteen years the major development in agricultural economics has been in the area of agricultural price control of farm production efficiency. Since its embryonic stage in 1942<sup>(\*)</sup>, this development has such vigorously grown that by now it stands as a major school of agricultural economic thought<sup>(\*)</sup>. In spite of the sporadic intellectual unrest<sup>(\*)</sup> it caused the school's forceful domination and extreme complexity remained unchallenged<sup>(\*)</sup><sup>(6)</sup>.

No attempt will be made here to critically analyse that school ; only the institutional characterisation reached in this investigation will be applied to throw light on the way for future analysis. Boiled down to its essentials the school consists of the following propositions :

1. Resource allocative efficiency should be adopted as the objective of agricultural price control.

2. Price foreknowledge (or Forward Pricing) to guide farmer's use of resources should be adopted as a first step toward the efficiency objective, pending the development of economics and the identification of the other necessary measures to achieve efficiency.

3. Efficiency is politically and economically justifiable not merely in terms of its compatibility with the existing social value system but also in terms of its being the production organization that yields maximum profits to the farmers and maximum output to the consumers.

4. Agricultural Forward Pricing is politically and economically justifiable in terms of both its compatibility with the free agricultural price system and its profit and output maximization effects to the producers and consumers respectively.

5. Deviation of agricultural production from the efficiency conditions seriously injures farmers and consumers in terms of net incomes and output respectively.

6. Agricultural price uncertainty (the opposite to Forward Pricing) injures both the producers as to the scale of their operation, the size of their incomes and profits, and the consumers as to the quantity and structure of farm output.

## E.—AGRICULTURAL PRICE CONTROL IN CONTEMPORARY

### AGRICULTURAL ECONOMICS

The analysis of the possibilities of agricultural price control of the farm allocative problems leaves no doubt regarding the differences in purpose and conception between price control of farm income equality and price control of farm resource-use economy. The differences which are structural, functional and institutional render each type of control contradictory with the other. To be sure, on account of the absence of private property and production under totalitarian socialism there is no place for agricultural price control of farm income to establish a balance of economic power between farmers and non-farmers ; but rather, there is theoretically a place for agricultural price control of farm resource-use to achieve maximum economy. Nor would there be a place in an enterprise economy for agricultural price control of maximum resource-use economy because it is not the consumers who collectively own and operate the agricultural production system solely in terms of their own preferences ; but rather, there is frequently a place for agricultural price control of farm income to establish a socially desirable income balance between farm and non-farm earners. The contradiction under consideration may be summed up by stating that both types of agricultural price controls cannot be simultaneously undertaken because farm production cannot logically be simultaneously both capitalist and socialist.

Now that it is all too clear that the maximum economy value is not and cannot be the overriding social value in an enterprise economy, the question would justly be raised regarding the relevance of the concern with controlling the resource allocation function of farm prices to achieve maximum economy when dealing with the agricultural price policy of an enterprise agriculture or any system of agricultural production that is in principle based on the existence of private property regardless of the extent of the regulation of the latter. The answer to this question originates in the very development of recent agricultural economics.



Such control requires the adoption of two measures, namely; farm price foreknowledge to guide the allocation of resources among alternative types of output, with firms following a "profit" maximizing behaviour, and an unrestricted mobility of resources among and within firms to make possible the needed marginal resources adjustments from the farm production system emerging profit would disappear as an economic category, but the maximum output desired by consumers would be forthcoming.

Institutionally, the political economy character of the free agricultural price system as a capitalist instrument changes with controlling its resource allocation function to achieve maximum efficiency into a socialist instrument.

This change involves, structurally, the subordination of the income allocation function of farm prices to their resource allocation function; and, functionally, a maximizational instrumentality solely in terms of the social optimality of farm production. The socialist character of the agricultural price system under this type of control reflects the political economy character of the system of allocation it regulates. The two measures required for the achievement of maximum efficiency, namely, unrestricted resource mobility and price foreknowledge are socialist measures that when adopted, would complete the socialization of agriculture. For unrestricted resource mobility means that every firm is enabled to acquire the resources it needs which implies that resources cannot be privately held but rather have to be publicly-owned with each firm enabled to obtain the variety of resources it needs in terms of marginalism. And price foreknowledge means the ending of privacy of decision-making; for when all firms know future prices they could only operate as "quantity adjusters" of resources but not as profit-seekers.

Now that the political economy character of agricultural price control of maximum resource-use efficiency has been clarified it would be unnecessary to go any further into a discussion of its other attributes as it is of no concern to any agriculture based on private property regardless of the social regulation of the latter. It must be mentioned here, however, that the maximum efficiency solution which appeals only to "economic-purists" is valid only in theory and could easily prove disastrous in practice as may be inferred from the absence of a completely socialized agriculture in any part of the world.

the reorganization of the agricultural production system in such manner that not only no more output could be realized by any other production organization, but also that any such reorganization must reduce the forthcoming output. As a matter of definition the perfect resource-use solution or maximum economic efficiency is uniquely determined, with its insidious determinism arising from the fact that it obtains as the outcome of two 'givens', namely ; consumers' preferences, and the available quantities of resources viewed in their capacity as technical units and applied in production to achieve maximum consumers' satisfaction. Maximum output is by implication also deterministic and signifies the perfect optimality of output to consumers' tastes, with such output presumably produced by using the minimum amounts of resources technically required.

The maximum output solution to the resource-use problem originates in economic theory. It derives as an answer to the following question : "If there is a given collection of resources how should they be organised in production to achieve the maximum output" ? Since the answer must be based on marginalism<sup>(1)</sup>, the particular prices involved in this solution would clearly be those specifying the marginally-adjusted production or the farm input-output price relationships that are such adjusted as to yield equal marginal returns to comparable units of resources. In price terms the agricultural resource-use problem would therefore be indicated by any discrepancy among the marginal returns to comparable resource units ; and its correction requires the reconstruction of production in terms of marginalism. It goes without saying that the existence of the problem implies a reduction in output that results from the wastefulness with which resources are used ; and as a consequence consumers, other things remaining equal, would be forced to pay unnecessarily higher prices.

The social agricultural price adjustment necessary to achieve the maximum output solution involves the control of the resource allocation function of farm prices in such manner that marginalism would obtain throughout the agricultural production organization.

situation analogous to a monopolistic one in which production is consciously restricted. Over such periods consumers would justly press for farm price ceilings and consumption restriction to check the "temporarily—monopolistic" farm position.

The types of measure for and particular effects of agricultural price control of farm income are well treated in the literature to deserve any further treatment here. However, a significant remark concerning this control as a policy instrument is in order. The continued resort to such control in spite of its established theoretical and practical limitations arises from the fact that, politically, it is the more readily available alternative to alleviate the implications of interdependence between a competitive sector of the economy and other sectors that not only enjoy varying degrees of monopoly power, but also behave in such manner that threatens with periodic collapses and inflationary pressures. Agriculture finds it more practical to press for higher prices than to press for trust control, monetary stabilization and economic growth. Although fighting monopoly with monopoly would decidedly reduce the national product, its acceptance simply means that, in terms of practicability, it is more preferable to maintain equality among the various economic sectors than to maintain a higher level of output. In a similar fashion non-farm consumers, particularly those with fixed incomes, find it more practical to press for price ceilings and consumption control than to press for inflation controls when inflation becomes politically an inevitable instrument. In such politico-economic setting, the economist accepts agricultural price control only as a political realist, for his simplest economic notions indicate that farm price control as a policy measure does not go far behind treating the symptoms.

#### *Agricultural Price Control of Economic Efficiency:*

A problem in the use of resources in agriculture would exist when the output forthcoming from such use as it is directed by the free agricultural price system is less than what it could have been had the available resources been most effectively guided in production. Theoretically, the perfect solution to the resource-use problem involves

the expense of each other, relative to what would have otherwise prevailed under the free agricultural price system, depending on in whose interest and to what extent such control is made; *b*) an allocating instrument in which the resource allocation function is subordinated to the income allocation function. The fact that collective action on the part of farmers and non-farmers is involved in such public control and that the gains realized are collectively shared by farmers or non-farmers (a situation that differs from the free agricultural price system situation where private producers try separately to maximize their private gains) has no effect regarding the general political economy character of such controlled agricultural price system.

Within the above general institutional framework, a particular institutional change takes place as a result of the control under consideration, namely; converting the free agricultural price system from a competitive instrument into a monopolistic one. This change which arises as a logical necessity of the arbitrary change of the income allocating capacity of farm prices for or against farmers is required to counterbalance a monopolistic position that favors or disfavors farmers. Broadly speaking, farmers normally stand to lose relative to non-farmers on account of the fact that they sell their output in a competitive market and buy their supplies in a monopolistic one. Their injury deepens over periods of increased farm technology and productivity as well as over depression periods when, on account of the agricultural cost structure and competitiveness, the same level of farm production has to be maintained. When agricultural incomes deteriorate over such periods farmers press for farm price support and the production and marketing restrictive measures that go with it to counterbalance the monopolistic privileges of the non-farm sector. On the contrary, when the demand for farm products outruns their supply as would generally occur during a war, serious inflation and rapid industrialisation, farmers would stand to charge excessive prices if the market were left uncontrolled. Even if it were assumed that resources were available and could be channelled into farm production, output cannot be expanded before a production lag that may extend for several years. The inability to expand farm output at the same pace with the demand for it, even though inherently technical, would create the

problem and a farm resource-use problem could obtain with the operational content of each problem depending on the specific price solution adopted for each. Before analysing those problems and their possible reduction by price control, it is necessary to state that those problems and their solution are translatable into price terms since the policy measure adopted is a price control measure. However, the particular price relationships specifying one problem and its solution differ from those specifying the other, with the consequence that the types of measures necessary to bring about one solution differ from those necessary to bring about the other.

### *Agricultural Price Control of Economic Equality:*

A farm income problem would exist when the amount of income transmitted to agriculture by the free agricultural price system creates unrest on the part of farm or non-farm producers. Since farm commodity prices are the income vehicles to commercial agriculture and non-farm prices are the income vehicles to the non-farm sector of the economy, the farm income problem would find expression in the ratio of farm to non-farm prices; and the price correction of this problem consists of the social adjustment of that ratio as to yield agriculture only the amount of income considered as "just" or "reasonable". As a consequence of the political determination of the price solution of the farm income problem it would characteristically remain indeterminate. The adoption of any particular farm to non-farm price ratio, and hence the degree of income distributive equality between agriculture and the rest of the economy, would depend on the relative strength of the conflicting forces shaping the farm price legislation, with the prevailing conception of equality as a social value playing a major role in reconciling those conflicts.

Institutionally, the regulation of the income flow between the agricultural and non-agricultural sectors by controlling the income allocation function of farm prices (or agriculture's terms of trade) does not change the character of the agricultural price system as a capitalist instrument. Under such control the agricultural price system continues to serve as: a) an instrument of special economic maximization through which farmers and non-farmers stand to gain at

the interrelated functional duality of the agricultural price system the term "agricultural price control" is a composite conception that has to be comprehended in terms of its two analytically separate components, namely ; (a) agricultural price control of farm income in which prices are primarily treated as income vehicles with the understandable result that parties to the exchange of farm products would be concerned directly as income earners with any change in the income allocating capacity of farm prices, and indirectly as farm output users with the production consequences that such income change requires ; (b) agricultural price control of resource use in which prices are primarily treated as vehicles to farm production reconstruction with the understandable result that parties to the exchange of farm products would be concerned directly as users of such products with the change in the resource allocating capacity of farm prices, and indirectly as income earners with the income consequences that the production reconstruction requires.

The fact that both types of price control precipitate farm income and resource use changes should be no reason to confuse one type with the other, or to obscure the composite nature of the term "agricultural price control" which necessarily means both types unless the type of function primarily controlled is specified. For the differences between the two types are not merely structural: which function has been primarily controlled with the other function subordinately changing correspondingly, but they are as will be clarified in what follows both functional and institutional that each type of control stands not merely independent but decidedly contradictory with the other.

#### D.—AGRICULTURAL PRICE SOLUTIONS OF THE FARM ALLOCATIVE PROBLEMS

Between themselves, the two allocative functions of the agricultural price system bring about through the free operation of that system the economic problems of agriculture as it is tied to the exchange system. The nature of these problems clearly derives from the nature of those price functions ; consequently, a farm income

quantity of that output must be such as can be sold at that price. But as it responds to price, the control of farm output to the desired extent would involve the control of the resource allocation function of farm prices to that extent.

With both agricultural price functions thus controlled a new agricultural price system and a new corresponding system of farm income and resource allocation would emerge, with such price and allocation systems differing from the free agricultural price system and the system of income and resource allocation it gives rise to.

(b) The agricultural price system in which the resource allocation function has been primarily controlled to reconstruct the production organization of agriculture. This type of price control which focuses on the way resources should be used, and to that end starts with the manipulation of the resource allocating capacity of farm prices, would also result in a secondary but necessary effect, namely ; the control of the income allocation function of farm prices to the extent that the control of the resource allocation function requires. This is another way of saying that for a given production organization to obtain, the prices paid to the services of the various resources (their incomes) must be such adjusted as would induce each resource to enter into production as would add up to the desired organization. But the control of the relative incomes to the services of the various resources to the specific income structure corresponding to the desired production organization would involve controlling the income allocation function of farm prices as would transmit to the resources used relative incomes that would add up to that specific income structure.

With both functions of the agricultural price system thus controlled a new agricultural price system and a new corresponding system of farm resource and income allocation would obtain with such price and allocation systems differing from both the free agricultural price system and its systems of allocation, and the agricultural price system in which the income allocation function has been primarily controlled as mentioned in (a).

The above analysis of the possibilities of controlling the free agricultural price system leads to the conclusion that on account of

groups. This very maximizational character of the agricultural price system implies that as a logical necessity and with regard to the future, the system must be rooted in uncertainty and would consequently be only expectational. Such uncertainty arises from privacy of decision-making or privacy of enterprise by independent economic units: an institution that obtains as a necessary implication of private property and the pursuance of profit. Closely tied with these two institutional attributes is the subordination of the resource allocation function of farm prices to their income allocation function, and consequently the subordination of production to the maximization of private ends.

### C.--ANALYTICAL CHARACTER OF AGRICULTURAL PRICE CONTROL

As a logical consequence of the interdependence between the income allocation function of farm prices and their resources allocation function the control of either function would necessarily result in the simultaneous control of the other, with a new and different system of farm resource and income allocation thereby obtaining depending on which function has been primarily controlled. More specifically, this consequence means that in addition to the existence of the free agricultural price system and the system of farm income and resource allocation it gives rise to, there could exist other two agricultural price systems and their corresponding systems of farm resource and income allocation. These price and allocation systems are :—

(a) The agricultural price system in which the income allocation function of prices has been primarily controlled to raise or lower farm income than what would have otherwise been the case under the free agricultural price system. This type of price control which focuses on the income flow between the farm and non-farm sectors of the economy and to that end starts with the manipulation of the income allocating capacity of farm prices, would also result in a secondary but necessary effect, namely; the control of the resource allocation function of farm prices to the extent that the control of the income allocation function requires. This is another way of saying that for a farm output to be sold at a given price to yield a given income, the



In the very undertaking of such production functions the agricultural price system also determines the distribution of agricultural income and its adjustments by prices paid to the services of the resources that enter into production. The prevailing relationships among such price payments clearly determines the pattern of income distribution within agriculture.

Though analytically separate, a close interdependence ties up the two allocative functions of the agricultural price system in a particular structural setting. In the first place, because of the fact that the use of resources is determined by expected incomes and that incomes arise as prices paid to the services of the resources used a close interdependence exists between the two price functions and the systems of allocation they bring about. In the second place, the resource allocation function of farm prices is, by implication, subordinated to their income allocation function. This relationship signifies the fact that the agricultural price system serves consumers indirectly by guiding farm production in terms of private maximization. Alternatively stated, since the production objective is to maximize the private income position of farmers, they will be primarily concerned with the income allocation function of farm prices, and will use prices as guides to resource-use only to the extent that such price guidance is expected to maximize their net income position. In this connection sight should not be lost of the fact that for producers to maximize their private ends they have to produce the output most valued by consumers.

The maximizational capacity with which the uncontrolled agricultural price system operates and the relationship between its two allocative functions are institutional attributes that characterize it as a capitalist instrument. This institutional character necessarily reflects the institutional character of the enterprise agricultural organization for which the price system acts as the machinery of economic allocation. More specifically, the private maximizational character of the agricultural price system is a necessary implication of private property and production. In this capacity the price system acts as the market instrument of private acquisitiveness: a function that is bound to bring pressures to control it in the interest of special

control of each problem. With the clarification that this approach provides it would become possible to determine what to expect from agricultural price control as a policy instrument, and to settle some of the fundamental issues that has been raised over the last decade in the treatment of that controversial instrument.

Now that the focus of the investigation is the farm economic problems arising from the operation of the free agricultural price system and the possibility of their reduction by agricultural price control the question would be raised concerning the agricultural price functions which give rise to economic policy questions.

#### B.—DUAL INSTRUMENTALITY OF THE AGRICULTURAL PRICE SYSTEM

The agricultural price system is of no concern to self-sufficient farming. It concerns only commercial agriculture with far reaching effects on both farmers as income earners and on every member of the society as a consumer of farm products. In the capacity of an economic maximization instrument, it integrates and regulates the specialised agricultural economic process with production, income, and consumption consequences depending on the institutional framework in which it operates. As it performs its regulatory and integratory functions it simultaneously serves as a controlling instrument of agricultural production or what may be termed as the resource allocation function of farm prices, and as a controlling instrument of agricultural income or what may be termed as the income allocation function of farm prices.

As an instrument of private economic maximization, the free or uncontrolled agricultural price system determines the structure of an enterprise agricultural organization. The particular prices, prevailing or expected, of farm products and resources serve as guides to the individual producers who in the attempt to maximize their net positions from the cost-price relationships would keep readjusting the kinds and quantities of outputs to produce, the relative quantities of the various resources to use, and the methods of production to follow.

# **PROBLEM/SOLUTION CONCEPTION OF AGRICULTURAL PRICE CONTROL**

BY

**Dr. ELSAYED GABALLAH**

---

## **A.—THE PROBLEM AND METHOD OF ANALYSIS**

At the most general level the problem investigated is the possibility of formulating the framework of principles underlying agricultural price control in order to determine more clearly the implications of scientism to the formulation of agricultural price policy. Underlying this investigation are the justifying presumptions concerning the reconstruction possibilities of the agricultural economic process by controlling the price instrument, the extensive resort to agricultural price control with the multitude of problems that such control has given rise to, and the unsettled differences regarding the criteria in terms of which farm prices should be controlled. The analysis will not be concerned with the purely marketing problems of farm products ; but rather, with the production aspects of agriculture as they bear on farmer's incomes and consumers' satisfaction, and with agricultural price control as a public corrective measure.

Methodologically, the investigation will be carried out in terms of formulating the principles derivable from the characterization of the agricultural economic problems arising from the operation of the free or uncontrolled agricultural price system and the reduction of each problem by the relevant type of agricultural price control. This approach is suggested not merely by the necessity to differentiate the types of problems involved in the operation of the free agricultural price system, but also by the necessity to specify the character of the categories and their interrelationships which obtain in the price



# ECONOMICS

---

Problem / Solution	}	Dr. ELSAYED GABALLAH
Conception of Agri-		
cultural Price Control.		



**REVIEW**  
**OF**  
**ECONOMICS, POLITICS**  
**AND**  
**BUSINESS STUDIES**

---

**Issued by Members of the Staff of the Faculty of Commerce,  
Cairo University, Giza**

---

**BOARD OF EDITORS**

**CHIEF EDITOR ... : Prof. Wahib Messiha, Prof. of Economics**  
**MEMBERS ... : Prof. Dr. Ahmed Abdel-Kader El-Gammal,**  
**Prof. of Political Science**  
**: Dr. B. Y. Boutros-Ghali, Associate Prof. of**  
**International Law and International Relation**  
**SECRETARY OF THE BOARD : Dr. B. Y. Boutros-Ghali**

Correspondence should be addressed to the Secretary of the Board,  
Faculty of Commerce, Cairo University, Giza.







FACULTY OF COMMERCE

**REVIEW**  
*OF*  
**ECONOMICS, POLITICS**  
*AND*  
**BUSINESS STUDIES**

---

OCTOBER 1956

No. 2

FOURTH YEAR

CONTENTS

	PAGE
Problem and Solution of Agricultural Price Control . . . . .	<i>Dr. Elsayed Gaballah</i> . . . 3
Egypt's New Constitution. An Appraisal in the Light of Past Experience . . .	<i>Dr. M. Fathalla El Khatib</i> 21
Accounting as an Aid to Economic Plan- ning (A Tentative Approach) . . . .	<i>Dr. A. M. Hegazy</i> . . . 45
Controlling loss in Major Medical Expense Insurance . . . . .	<i>Dr. Abbas Yousri</i> . . . 75

CAIRO UNIVERSITY PRESS  
1956

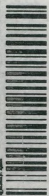








Bibliotheca Alexandrina



0531823